

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual

Annual report:	Anexo N
Limited public offering:	No
Type of instrument:	Acciones
Foreing issuer:	No
Mentioning whether or not have collateral:	No aplica
Detail the partial or total dependence:	No



CORPORACION MOTEZUMA, S.A.B. DE C.V.

Monte Elbruz No. 134, P.H.
Lomas de Chapultepec
C.P. 11000, Ciudad de México

Serie [Eje]	CMOCTEZ *
Specification of the characteristics of outstanding securities [Abstract]	
Clase	ÚNICA
Serie	*
Tipo	ORDINARIAS
Número de acciones	884,887,296
Bolsas donde están registrados	BOLSA MEXICANA DE VALORES
Clave de pizarra de mercado origen	CMOCTEZ
Tipo de operación	
Observaciones	2019

Ticker:

CMOCTEZ

The mention that the values of the issuer are registered:

Los títulos se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores

Article 86 legend of the LMV:

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

Annual report CUE legend:

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado

Period representing:

2019

Índice

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual.....	1
[412000-N] Portada reporte anual.....	2
[413000-N] Información general	6
Glossary of terms and definitions:.....	6
Executive Summary:	8
Risk factor's:	10
Other values:	17
Significant changes to the rights of securities registered:.....	18
Use of proceeds, if any.:.....	18
Public documents:	19
[417000-N] La emisora	20
History and development of the issuer:.....	20
Business Overview:.....	37
Main activity:.....	38
Distribution channels:.....	45
Patents, licenses, trademarks and other contracts:.....	47
Main customers:	48
Applicable law and tax situation:.....	48
Human Resources:.....	49
Environmental performance:.....	50
Market Information:	55
Corporate structure:	58
Description of key assets:	60
Judicial, administrative or arbitration proceedings:	61
Capital shares:	61
Dividends:	62

[424000-N] Información financiera	64
Financial information by business line:	65
Relevant credit report:	66
Comments and management analysis on operating results and issuer financial statement:.....	66
Operation results:	67
Financial position, liquidity and capital resources:	72
Internal control:	76
Estimates, critical accounting provisions or reserves:	77
[427000-N] Administración	80
External auditors of the administration:.....	80
Transactions with related parties:	80
Administrators and shareholders:	81
Association and other agreements:	104
[429000-N] Mercado de capitales	111
Shareholding structure:	111
Behavior of the share:.....	111
[432000-N] Anexos	118

[413000-N] Información general

Glossary of terms and definitions:

Banxico: Banco de México.

Big Bag: Presentación de venta de cemento gris a granel con capacidad aproximada de 2 toneladas.

BMV: Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.

CANACEM: Cámara Nacional del Cemento.

CFE: Comisión Federal de Electricidad.

Circular Única de Emisoras: Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores, emitida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Clinker: Producto intermedio que es utilizado en la producción de cemento; se obtiene a partir de la calcinación de piedra caliza, arcilla y óxido de hierro.

CMIC: Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción.

CONCAMIN: Confederación de Cámaras Industriales.

DOF: Diario Oficial de la Federación.

CNBV: Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

EBITDA: Utilidad operativa más depreciación y amortización del ejercicio (UAFIDA).

Edad del Concreto: Tiempo en días u horas en que el proveedor de concreto se compromete a cumplir con los requisitos de calidad que el cliente especifica. Comercialmente, se proporcionan tres edades: a 28 días (concreto normal), a 14 días (concreto rápido) y a 7 días (concreto resistencia temprana).

EEUU: Estados Unidos de América.

EMA: Entidad Mexicana de Acreditación.

GCCA: Global Cement and Concrete Association.

Harina Cruda: Mezcla de materias primas como caliza, arcilla, mineral de hierro, puzolana, caolín, arena sílica y escoria finamente molidas.

INEGI: Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática.

ISO 9001: Norma voluntaria de consenso internacional que contiene los requisitos sobre las buenas prácticas de calidad que permite a una organización alcanzar los objetivos de la calidad para proveer productos y/o servicios que satisfacen las necesidades y expectativas de los clientes y la mejora continua.

ISO 14001: Norma voluntaria de consenso internacional que contiene los requisitos sobre las buenas prácticas que permiten a una organización controlar el impacto de las actividades, productos y/o servicios en el medio ambiente.

ISO 17025: Norma voluntaria de consenso internacional que contiene los requisitos para la competencia técnica de los laboratorios de ensayo y de calibración.

ISR: Impuesto Sobre la Renta.

LEED: (Leadership in Energy in Environmental Design) Estándar de construcción más prestigiado en el mundo que, mediante un sistema de puntos, evalúa los factores de construcción relacionados con sustentabilidad y respeto por el medio ambiente.

LFT: Ley Federal del Trabajo.

LISR: Ley del Impuesto Sobre la Renta.

NIIF o IFRS: Normas Internacionales de Información Financiera. IFRS por las siglas en inglés de "International Financial Reporting Standards".

Norma 21: Norma ambiental para la Ciudad de México que establece los requisitos mínimos de equipamiento y especificaciones técnicas que deben cumplir las personas físicas o morales y dependencias gubernamentales que lleven a cabo actividades de elaboración de concreto premezclado en la Ciudad de México, para controlar las emisiones atmosféricas de partículas suspendidas totales, partículas PM10 y menores.

NOM 035: Norma Oficial Mexicana NOM-035-STPS-2018 Factores de riesgo psicosocial en el trabajo, identificación, análisis y prevención, que comprende las obligaciones de patrones y trabajadores para atender los factores de riesgo psicosocial y promover un entorno organizacional favorable.

OHSAS 18001: Norma voluntaria de consenso internacional que contiene los requisitos sobre las buenas prácticas que permiten a una organización identificar y evaluar los riesgos en las operaciones y establecer las medidas y acciones para prevenir los accidentes e incidentes de trabajo.

ONNCCE: Organismo Nacional de Normalización y Certificación de la Construcción y Edificación.

ONU: Organización de las Naciones Unidas.

Petcoke: Es un insumo derivado del petróleo utilizado como combustible en el proceso de calcinación como sustituto del combustóleo tradicional.

PIB: Producto Interno Bruto.

PROFEPA: Procuraduría Federal de Protección al Ambiente.

RNV o Registro: Registro Nacional de Valores.

Resistencia mecánica y/o requisito de durabilidad: Requisito de calidad que se refiere comúnmente a la resistencia a compresión del concreto endurecido (kg/cm^2), se especifica comercialmente como múltiplos de 50 kg/cm^2 , por ejemplo: 100 kg/cm^2 , 150 kg/cm^2 , 200 kg/cm^2 , etc.

Revenimiento: Requisito de calidad referente a las características plásticas del concreto en estado fresco, es un criterio de aceptación del concreto en la obra, y con él se miden propiedades del concreto.

Revolvedoras o Unidades Revolvedoras: Vehículos provistos con ollas de diferentes capacidades, que van desde 7.5 m³ a 12 m³, los cuales transportan desde las plantas productoras de concreto (la mezcla de cemento, arena, grava y agua) hasta el sitio de la construcción.

ROE: Rentabilidad sobre Activo (Return On Equity).

ROIC: Rentabilidad sobre Capital Invertido (Return On Invested Capital).

SIG: Sistema Integral de Gestión.

SEMARNAT: Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales.

STOP: siglas de un programa interno de seguridad, Seguridad en el Trabajo a través de la Observación.

STPS: Secretaría del Trabajo y Previsión Social.

T-MEC: Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá.

Executive Summary:

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias ("La Empresa", "La Emisora", "La Compañía", "La Sociedad", "La Entidad" o "Corporación Moctezuma"), participan en la industria de la construcción en los ramos de cemento, concreto y agregados, produce, vende y distribuye cemento portland, mortero, cemento blanco, concreto premezclado y agregados. Sus clientes son todos aquellos constructores que participan en la construcción de casas habitación, edificios e infraestructura.

Corporación Moctezuma tiene como objetivos: abastecer a la industria de la construcción con cemento, concreto y agregados de óptima calidad, servicio de excelencia, bajo la más avanzada tecnología. Todo ello en un ambiente de superación constante, contribuyendo al desarrollo de la comunidad y pleno respeto al medio ambiente.

Presentación de información financiera

Los estados financieros consolidados de La Entidad han sido preparados de acuerdo con la Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés).

Los inversionistas deberán leer con detenimiento los estados financieros dictaminados de los ejercicios 2019, 2018 y 2017 que se presentan como parte de este Reporte Anual en sus Anexos.

Estados Consolidados de Posición Financiera	2019	2018	2017
Activo Corriente	4,176,421	5,133,427	5,635,796
Activo No Corriente, Propiedades, Planta y Equipo	6,727,598	6,852,719	7,067,731
Activo No Corriente, Otros Activos	489,352	350,967	359,055
Total de Activos	11,393,371	12,337,113	13,062,582
Pasivo Corriente	1,475,426	1,413,926	1,748,749
Pasivo No Corriente	690,917	826,791	902,462
Total de Pasivos	2,166,343	2,240,717	2,651,211
Patrimonio Neto Participación Controladora	9,214,342	10,074,684	10,388,659
Patrimonio Neto Participación No Controladora	12,686	21,712	22,712
Total Patrimonio Neto	9,227,028	10,096,396	10,411,371

Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales	2019	2018	2017
Ventas Netas	12,788,027	14,184,301	14,634,645
Utilidad de Operación	4,832,287	6,004,489	6,461,543
Utilidad Neta Consolidada	3,398,610	4,352,334	4,716,252
Utilidad Integral Consolidada	3,393,649	4,353,942	4,716,176
EBITDA	5,436,795	6,561,964	7,016,732

Cifras expresadas en miles de pesos corrientes

Operación Bursátil de CMOCTEZ *

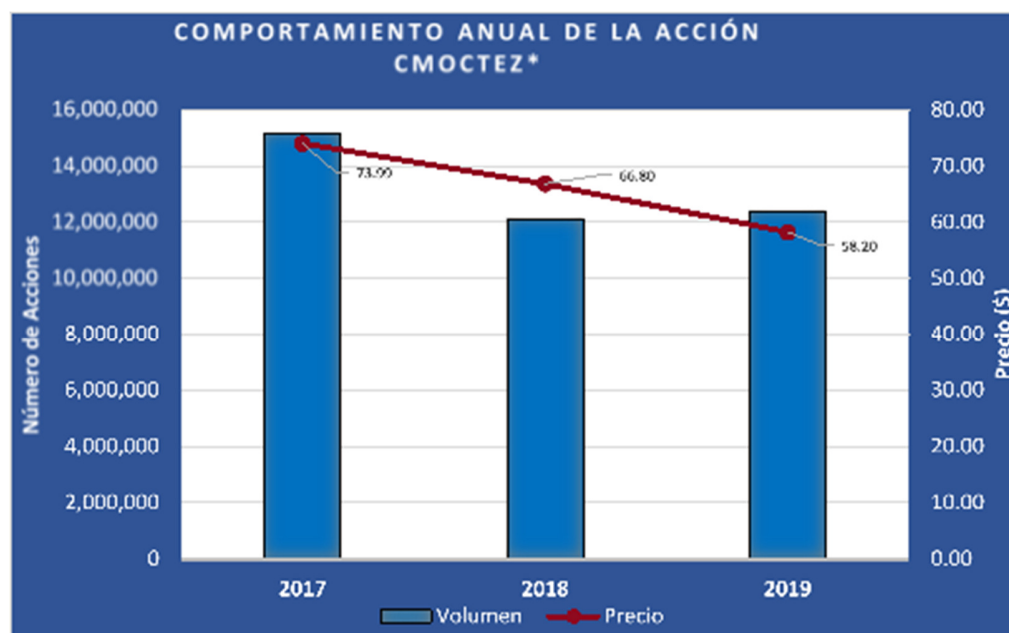
Corporación Moctezuma ha mantenido desde 1998 una política constante de pago de dividendos a sus accionistas, la cual está en función del monto de inversiones a realizar y la generación de flujo de efectivo de sus operaciones. *(Para consultar el detalle respecto al pago de dividendos a los accionistas, favor de consultar Sección 417000-N La Emisora, Dividendos).*

En los últimos tres años, la acción CMOCTEZ* ha tenido el comportamiento que a continuación se describe:

Al cierre de:	2019	2018	2017
Precio	\$58.20	\$ 66.80	\$73.99
Acciones Operadas (millones)	12.4	12.1	15.1

Fuente: Infosel Financiero con datos de BMV

A continuación, se presenta el comportamiento anual de la acción.



Risk factor's:

Los factores de riesgo principales a los que se considera que La Empresa pudiera estar sujeta se relacionan con el entorno económico, político y social, con la operación propia de La Empresa y con la industria en la que participa; sin embargo, éstos no son los únicos riesgos que pudiera enfrentar. El inversionista debe considerar que en el futuro podrían surgir nuevos riesgos.

A continuación se realiza un análisis de los principales factores de riesgo.

A nivel global, en el 2019 se presentó una desaceleración económica, lo que llevó a que los bancos centrales de diversos países recortaran su tasa de interés a fin de estimular la actividad económica. Muestra de ello es la FED en EE.UU. que durante el año realizó tres recortes, con lo que, al cierre del año, su tasa se ubicó en un rango de entre 1.50% y 1.75%.

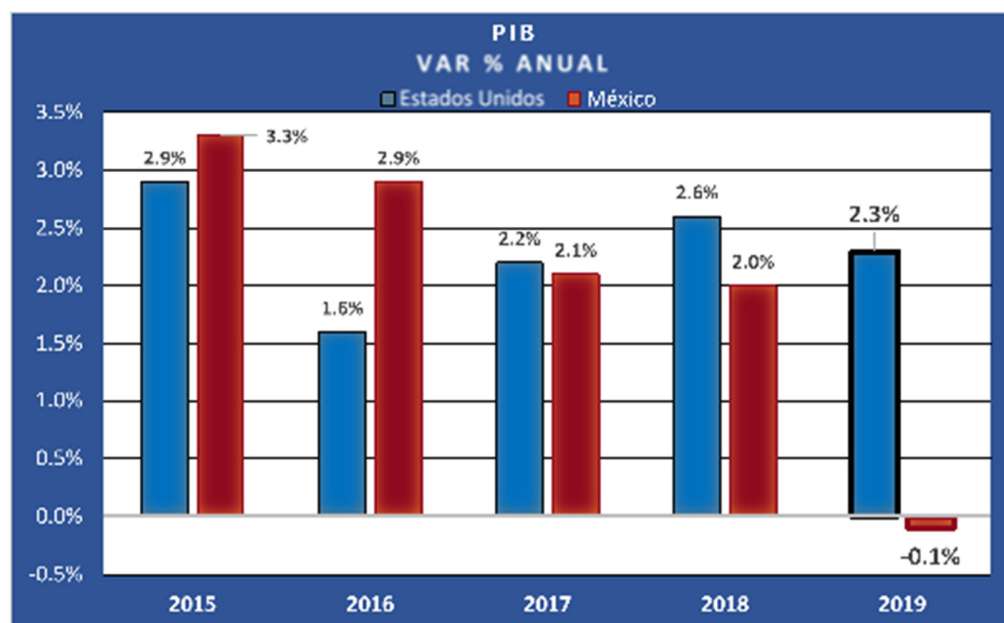
Persistió la incertidumbre sobre la guerra comercial entre EE.UU. y China pues durante gran parte del año ambos países se impusieron aranceles mutuamente, generando gran tensión en su relación; fue hasta diciembre cuando anunciaron que habían llegado a un acuerdo y las tensiones comenzaron a disminuir. Otro factor que enturbió el escenario internacional fue el proceso del Brexit, pues se retrasó en diversas ocasiones tras no concretar un acuerdo de salida. En octubre de 2019 la Unión Europea y Reino Unido alcanzaron un primer acuerdo en el cual se establece que será el 31 de enero de 2020 cuando se concrete la salida de Reino Unido del bloque.

Después de que a finales de 2018 México, EE.UU. y Canadá alcanzaron un acuerdo comercial, legisladores demócratas exigieron que se realizaran diversos cambios al texto original antes de someterlo a votación. Finalmente, el 19 de diciembre de 2019 la Cámara de Representantes en EE.UU. aprobó el nuevo texto y lo turnó al Senado para su votación, al vencer estos obstáculos, se espera que el acuerdo entre en vigor durante el 2020.

Los efectos de la desaceleración global se resintieron en México, generando un estancamiento económico, situación que afectó a diversas ramas económicas.

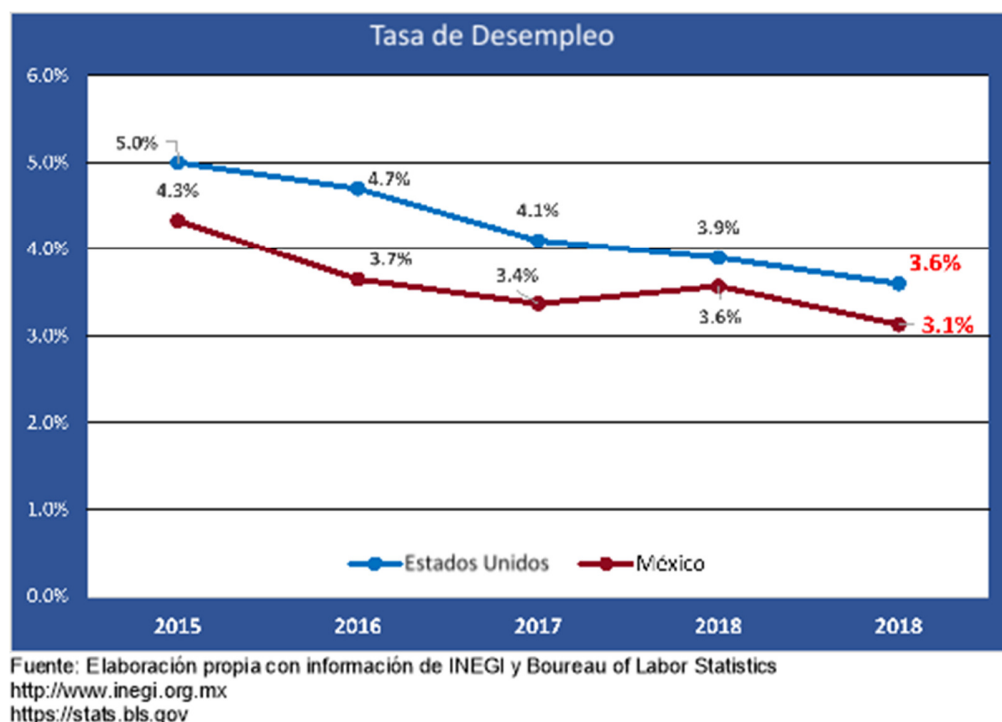
Al cierre de 2019 el PIB reportó un decremento de 0.1% en su variación anual; en 2018 se registró un crecimiento de 2.0%, mientras que, en 2017 el aumento fue de 2.1%. Es importante señalar que, por primera vez desde la crisis financiera de 2008, el PIB nacional registró una baja. El comportamiento de la industria de la construcción está ligado al desempeño de la economía general y cuando el PIB general retrocede, la construcción lo hace de manera más pronunciada. El año 2019 no fue la excepción y el PIB de la construcción decreció 5.0% anual; en 2018 se presentó un aumento de 0.7% y para 2017 se apreció una contracción de 0.8%.

Cabe destacar que a finales del año se presentó el Acuerdo Nacional de Inversión en Infraestructura, por el cual el gobierno y la iniciativa privada desarrollarán diversas obras a nivel nacional. En una primera etapa, que inició en 2019, se identificó un paquete de 147 proyectos. Se espera que con este plan inicie la reactivación de la construcción en el país.



Fuente: Elaboración propia con información de INEGI y Bureau of Economic Analysis
<http://www.inegi.org.mx>
<https://bea.gov>

La tasa de desempleo tuvo un año de gran volatilidad y durante varios meses de 2019 se mantuvo en niveles altos; no obstante, hacia el cierre del año se revirtió esta tendencia, motivo por el cual la tasa de desempleo se ubicó en 3.1% en 2019, en 2018 fue de 3.6% y en 2017 se ubicó en 3.4%.



Durante la primera mitad del año se observó gran volatilidad en la paridad del peso frente al dólar; no obstante, conforme el escenario internacional fue calmándose, la moneda mexicana se fortaleció, lo cual, aunado a un debilitamiento del dólar a nivel mundial, la llevó a romper el piso de los 19 pesos, ubicándose en \$18.8727 pesos por dólar al cierre de 2019, que representa una apreciación de 4.0% respecto al cierre de 2018.

Después de que desde 2017 la inflación anualizada se ubicara sobre niveles de 4.0%, a lo largo de 2019 se apreció un comportamiento positivo en los niveles de precios, que derivó en que la inflación anual decreciera a 2.83%, que además de ubicarse en su nivel más bajo desde agosto de 2016, se encuentra debajo del rango establecido como meta por Banxico, que es de 3.0% +/- 1 punto porcentual.

Posición financiera

La Empresa cuenta con una sólida posición, a lo largo de su historia, ha practicado una política de financiar su crecimiento con recursos propios. Si bien es cierto que a lo largo de su historia Corporación Moctezuma ha conservado una sana posición financiera, no está en condiciones de garantizar que la mantendrá en un futuro, ya que factores macroeconómicos, políticos y sociales a nivel nacional o internacional, podrían desestabilizarla.

Riesgos de la estrategia actual

La Compañía no considera que existan riesgos excesivos en relación con su estrategia de crecimiento, la política de La Empresa ha sido mantener una administración responsable, lejana a prácticas especulativas que pudieran comprometer su solidez financiera; se mantiene prácticamente libre de pasivos con costo, mantiene líneas de crédito abiertas con diversos proveedores e instituciones bancarias. Sin embargo, no puede asegurar que cambios en el entorno económico, político, social o de salud pongan en riesgo su actual estrategia de negocios o pudieran comprometer sus planes de crecimiento.

Ausencia de operaciones rentables

La correcta administración de La Compañía ha dado como resultado que reporte utilidades en forma consistente e ininterrumpida, no obstante, La Empresa no puede asegurar que esta tendencia se mantendrá de manera indefinida, ya que en el futuro pueden prevalecer condiciones adversas hoy no previsibles.

Situaciones relativas a los países en que opera

Corporación Moctezuma comercializa y distribuye la mayor parte de su cemento y concreto en el territorio nacional, adicionalmente, una pequeña parte de cemento la exporta a otros países. El desarrollo del mercado mexicano y, por tanto, el cumplimiento de objetivos de producción, ventas y utilidades de La Compañía están sujetos a cambios de carácter político, social, económico en general y particular de la industria de la construcción, que se presenten en México, pero también en los principales países desarrollados.

A fines del 2019 se presentaron en la provincia china de Wuhan diversos casos de una neumonía atípica, ocasionado por una nueva variedad de coronavirus, el Covid-19. La rápida propagación del virus entre los seres humanos alertó a las autoridades, que impusieron medidas de confinamiento en sus hogares a la población.

No obstante, los esfuerzos por detener el brote, el virus Covid-19 se expandió por otros países, llevando a los gobiernos a adoptar medidas similares, situación que incidió negativamente en la actividad económica ya que, ante la necesidad de disminuir el contacto humano, se suspendieron diversas actividades que no se consideraron esenciales.

La Empresa no está en condiciones de prever por cuánto tiempo se extenderán las medidas, ni puede conocer el impacto que las medidas adoptadas podrían generar en la economía ni en su posición financiera.

Dependencia o expiración de patentes, marcas registradas o contratos

Actualmente, La Compañía fabrica sus propios productos bajo las marcas registradas: Cementos Moctezuma, Mortero Moctezuma y Concretos Moctezuma. La Compañía posee los derechos para utilizar los nombres de las marcas comerciales, mismas que se han venido renovando en los plazos legales correspondientes, de manera oportuna; no obstante, no puede garantizar que dichas marcas no sean renovadas después de cada periodo de vencimiento por causas ajenas a La Empresa.

La Compañía y sus subsidiarias, para su operación, no tienen contratos de asesoría técnica, regalías o explotación de marcas.

La Compañía no tiene ningún otro contrato importante para el desarrollo del negocio.

Adquisición de activos distintos a los del giro normal de La Empresa

Todos los activos adquiridos por La Empresa están relacionados con su operación; por lo que no ha adquirido activos distintos al giro de su negocio.

Vencimiento de contratos de abastecimiento

La Empresa mantiene buenas relaciones con sus diversos proveedores y ha firmado contratos para garantizar el abastecimiento de los insumos que requiere para su operación, por lo que no considera que exista riesgo excesivo en este rubro.

Incumplimiento en el pago de pasivos bancarios o bursátiles o reestructura de los mismos

La Compañía no mantiene ni ha mantenido en los últimos tres ejercicios créditos bancarios ni bursátiles, y, por tanto, no ha requerido tampoco de reestructuración de pasivo alguno. *(Para mayor detalle ver Sección 424000-N Información financiera, Informe de Créditos Relevantes).*

Posible ingreso de nuevos competidores

En los últimos tres años no se ha presentado el ingreso de nuevos competidores en la industria cementera. La Compañía encamina sus acciones a mantener e incrementar su participación de mercado, así como a lograr operaciones más rentables. Aún en un mercado competido, La Empresa ha dado continuidad a sus planes de crecimiento, reforzando su presencia en regiones estratégicas y trabajando en la mejora de su servicio al cliente, obteniendo resultados destacados respecto a sus competidores.

La Empresa no puede asegurar que en el futuro estos competidores o incluso el ingreso de nuevos competidores no afecten sus planes de crecimiento, sus márgenes de operación o la rentabilidad de sus operaciones actuales o futuras.

Posible sobredemanda o sobreoferta en los mercados en que participa La Compañía

La industria de la construcción generalmente mantiene un comportamiento ligado al de la economía, de esta forma, cuando la economía nacional crece, la industria reporta un crecimiento y viceversa. En 2019 la industria de la construcción resintió los efectos del entorno adverso que se presentó, por lo que cerró el año en terreno negativo, afectando la demanda de materiales de construcción, incluido el cemento. La Compañía considera que esto se debe a una situación temporal, por lo que no considera que pueda existir una sobreoferta de productos que pudiera afectar sus resultados; no obstante, en caso de que se reporten caídas en la industria de la construcción, podrían resentirlos sus resultados.

Vulnerabilidad a cambios en la tasa de interés o tipo de cambio

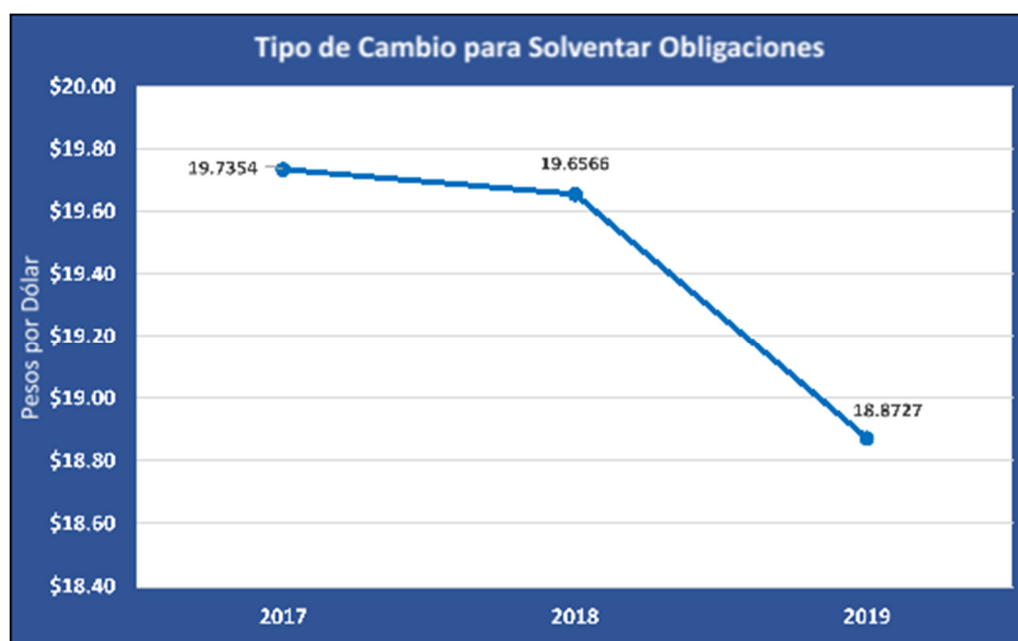
La Empresa lleva a cabo su crecimiento con recursos propios obtenidos de su operación, sin necesidad de recurrir a financiamiento. La Compañía considera que cuenta con los recursos suficientes para continuar con su crecimiento sin que tenga la necesidad de contratar pasivos con costo; no obstante, cuenta con líneas de crédito abiertas en caso de requerirlas. Respecto de sus operaciones activas, las variaciones en la tasa de interés que paguen el Gobierno Federal y las instituciones de crédito mexicanas pueden afectar la obtención de ingresos financieros resultantes de la inversión de fondos disponibles.

Durante 2019 la FED realizó tres recortes de 25 puntos base cada uno en su tasa de interés, fue por ello que, al cierre del año, la tasa se ubicó dentro de un rango de entre 1.50% y 1.75% y, de acuerdo a las minutas publicadas, dan indicios que, de mantenerse las condiciones actuales, podrían tener un periodo de estabilidad en su política monetaria.

Ante el escenario de una baja en el ritmo de crecimiento económico, así como a que la inflación se ubicó dentro de la meta fijada previamente por el Banco de México, esta institución siguió un camino similar en cuanto a la política monetaria, sólo que realizó cuatro recortes a su tasa de referencia y cerró el año en niveles de 7.25%.

En caso de una depreciación del peso, ésta podría afectar a La Empresa en forma directa por la exposición de las compras del Petcoke que se realiza en dólares americanos. También de forma indirecta podría afectarla, ya que la pérdida de valor de la moneda nacional tendría efectos en las diversas variables económicas, así como en el ritmo de crecimiento de la economía mexicana y en el poder adquisitivo del consumidor en México, lo que podría repercutir de manera negativa en los resultados de La Empresa.

En caso de suscitarse pérdidas cambiarias, éstas serían de poca relevancia para Corporación Moctezuma.



Fuente: Elaboración propia con información de los estados financieros dictaminados

Inseguridad y conflictos sociales pudieran afectar sus operaciones

Los niveles de inseguridad en México han venido creciendo en los últimos años, representando un serio problema a nivel nacional. Existen ciertas zonas geográficas en las que se han agudizado aún más los problemas de seguridad, incrementando el descontento de la población. Asimismo, el aumento de diversos movimientos sociales, han afectado la actividad económica de distintas entidades federativas.

La Empresa no está en condiciones de prever la dimensión que estos problemas pudieran alcanzar, así como el impacto que podrían tener en sus resultados.

Operaciones registradas fuera de balance

Corporación Moctezuma no realiza, ni ha realizado operaciones fuera de balance.

Dependencia de personal clave

Corporación Moctezuma cuenta con un programa de desarrollo de su personal, mediante el cual se le brinda constante capacitación que le permita un desarrollo integral. La Empresa ha mantenido un bajo índice de rotación de personal, fomentando el compromiso de sus colaboradores.

Si bien es cierto que pudiera presentarse la salida de alguno de los principales directivos, La Compañía considera que cuenta con el personal necesario para suplir la ausencia del personal, no puede asegurar que la salida de personal clave no afecte sus operaciones y resultados financieros.

Dependencia de un solo segmento de negocio

La Empresa participa en la industria de la construcción mediante la producción y comercialización de cemento y concreto que satisfacen las diversas necesidades de los constructores que participan en el mercado, por lo que las etapas recesivas y de auge en el ciclo económico del sector de la construcción en México, pudieran tener impacto en los volúmenes de producto desplazado, los precios de venta y los márgenes de sus operaciones. Si bien es cierto que

la venta de cemento representa una parte importante de los ingresos de La Compañía, ésta ha logrado establecer estrategias exitosas que abarcan todos los segmentos del sector.

Impacto de cambios en regulaciones gubernamentales

En virtud de que La Compañía realiza casi el total de sus operaciones en los Estados Unidos Mexicanos, las modificaciones a legislaciones, reglamentos o disposiciones administrativas de entidades gubernamentales a nivel federal, estatal y municipal pueden tener algún impacto en diferentes aspectos de su operación, tales como fiscal, laboral, financiero, ambiental, entre otras.

Posible volatilidad en el precio de las acciones

La acción Moctezuma no cuenta con un gran nivel de bursatilidad. La ausencia de operaciones y posturas de compra o venta de la acción pueden provocar volatilidad en la acción y falta de liquidez para los inversionistas.

Comportamiento de la Acción CMOCTEZ* Durante 2019	
Precio Máximo	\$66.50
Precio Mínimo	\$54.05
Precio Cierre	\$58.20

Fuente: Infosal Financiero con datos de BMV

Posible incumplimiento de los requisitos de mantenimiento del listado en Bolsa y/o de la inscripción en el Registro

La Compañía ha cumplido oportunamente con la información requerida por BMV, por lo que la acción CMOCTEZ*, representativa de su capital social, no ha sido suspendida en su cotización. (Ver sección 413000-N Información General, Otros Valores).

Ausencia de un mercado para los valores inscritos

La acción CMOCTEZ* normalmente ha operado todos los meses del año, conforme al Índice de Bursatilidad del mes de marzo de 2020 se encuentra dentro de las emisoras con calificación de bursatilidad baja; la Emisora se ha encontrado dentro de las emisoras con calificación de bursatilidad media y baja, por lo que los inversionistas podrían encontrar dificultades para adquirir o vender acciones de Corporación Moctezuma en la bolsa de valores.

Riesgos ambientales relacionados con sus activos, insumos, productos o servicios

La Compañía ha trabajado para mantener un bajo impacto en el medio ambiente. Sus modernas plantas, que han recibido diversos reconocimientos en materia ambiental, están equipadas con la más avanzada tecnología, permitiendo un bajo consumo energético, disminuyendo las emisiones de gases de efecto invernadero y cuentan con sistemas de recuperación de aguas; también realiza continuamente inversiones tendientes a eficientar su operación, que deriva en un menor impacto ambiental. Asimismo, ha firmado una alianza para incrementar el uso de combustibles alternos. La Empresa cuenta con programas de explotación racional de canteras que, debido a su eficiencia, han sido imitados por otras empresas del sector (ver Sección 417000-N La Emisora, Desempeño Ambiental). Sin embargo, La Empresa no puede asegurar que eventuales y poco probables fallas en su operación lleguen a tener consecuencias de daño al medio ambiente y, en consecuencia, afectar sus ventas, costos y utilidades.

Impacto de cambios en la regulación y acuerdos internacionales en materia ambiental

En diciembre de 2015, en París, se llevó a cabo la cumbre mundial sobre cambio climático, los países firmantes, entre ellos México, asumieron compromisos para mantener el aumento de la temperatura media mundial muy por debajo de 2°C con respecto a niveles preindustriales, asimismo, se buscará limitar el aumento de la temperatura a 1.5°C. México

se comprometió a reducir en 22% su emisión de gases de efecto invernadero y las emisiones de carbono negro en un 51% hacia el 2030. El acuerdo que fue ratificado en Nueva York el 22 de abril de 2016 entró en vigor el 4 de noviembre de 2016.

En diciembre de 2018 se celebró la COP24 en Polonia, donde se hizo un llamado urgente a redoblar esfuerzos para frenar el cambio climático, dada la amenaza que este fenómeno implica. En la reunión se aprobó un libro de instrucciones para comenzar a implementar el Acuerdo de París.

Entre el 3 y el 15 de diciembre de 2019 se llevó a cabo en Madrid, la COP25, en esta cumbre se buscó llegar a un acuerdo para promover acciones concretas para combatir el cambio climático. Países como Alemania, Reino Unido, Francia y España, mostraron gran interés; no obstante, EE.UU., China, Rusia e India, no mostraron gran interés. Aun cuando la ONU ha hecho diversos llamados para realizar acciones de gran impacto para que no se incremente sobre 1.5 grados la temperatura sobre niveles preindustriales, no se alcanzaron grandes acuerdos.

La regulación en materia ambiental es más estricta cada vez, procurando la conservación ecológica, Corporación Moctezuma ha buscado minimizar los riesgos de daño al medio ambiente realizando importantes inversiones para dar cumplimiento a dicha normatividad; no obstante, no está en condiciones de prever el surgimiento de nuevas regulaciones que pudieran afectar su operación. *(Ver Sección 417000-N La Emisora, Desempeño Ambiental)*.

Existencia de créditos que establezcan limitaciones financieras

La Empresa no cuenta con créditos relevantes que pudieran comprometer su situación financiera, por lo que no se imponen limitaciones financieras a La Compañía. *(Para mayor detalle ver Sección 424000-N Información financiera, Informe de Créditos Relevantes)*.

Derechos que se están afectando o limitando a determinados accionistas

El capital social de la Emisora está representado por acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal y de libre suscripción, que otorgan a sus tenedores plenos derechos corporativos y patrimoniales.

Tenedoras cuyo activo esté representado únicamente por las acciones de sus subsidiarias

Corporación Moctezuma es una tenedora de acciones, no cuenta con activos propios para operar, su principal activo consiste en las acciones emitidas de sus empresas subsidiarias.

Other values:

La Compañía no tiene otros valores inscritos en el RNV, diferentes a las acciones que integran su capital social.

En los tres últimos ejercicios, La Compañía ha cumplido puntualmente con la entrega de información jurídica, económica, contable y financiera a la BMV y a la CNBV, de forma completa, oportuna y en las fechas señaladas por la autoridad. Esta información incluye: la información financiera, informe del director, eventos relevantes, Reporte (Informe) Anual, operación del fondo de adquisición de acciones propias de La Compañía, información jurídica, económica, contable y financiera, entre otras.

La Emisora está obligada, y así lo ha cumplido, a entregar dentro de los veinte días hábiles siguientes a la terminación de cada uno de los tres primeros trimestres del ejercicio social y dentro de los cuarenta días hábiles siguientes a la conclusión del cuarto trimestre, la información económica, contable y administrativa. La información financiera y sus anexos se han entregado en forma trimestral en las fechas que marca la autoridad competente.

La información relativa al estado de posición financiera y estado de flujo de efectivo se reporta acumulada a la fecha del reporte: marzo, junio, septiembre y diciembre (3, 6, 9 y 12 meses, respectivamente). La Compañía ha reportado información del estado de resultados y otros resultados integrales correspondiente al trimestre y acumulados a la fecha del reporte. La información financiera que se reporta trimestralmente está formada por el trimestre actual del año en curso y del año anterior.

El Reporte (Informe) Anual se ha entregado anualmente por los ejercicios terminados entre los años 2001 a 2019 en las fechas establecidas por la CNBV en sus disposiciones generales aplicables.

Los eventos relevantes y corporativos se han enviado a la BMV y a la CNBV conforme a las disposiciones legales vigentes.

La información relativa al fondo de recompra se ha entregado de acuerdo a los lineamientos de las circulares de la CNBV. La información entregada a la que se hace mención es la siguiente: reportes de operación del fondo de recompra, copia del contrato bursátil para operar el fondo de recompra de acciones propias, nombres de las personas encargadas para operar el fondo, políticas de operación del fondo de recompra.

La Empresa ha entregado, según la normatividad vigente, a más tardar el tercer día hábil siguiente a la fecha de celebración de la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas, la información financiera dictaminada e información legal que resuelva acerca de los resultados del ejercicio social.

Significant changes to the rights of securities registered:

Las acciones CMOCTEZ* no han registrado cambios en los derechos que otorgan a sus tenedores, por lo que se mantienen como acciones nominativas, ordinarias, comunes, serie única, de libre suscripción y que otorgan plenos derechos corporativos y patrimoniales a sus tenedores.

Use of proceeds, if any.:

Esta sección no aplica para La Compañía por no haber llevado a cabo ofertas públicas y colocaciones de deuda o capital en mercados de valores nacionales o internacionales en más de diez años.

Public documents:

El presente Reporte Anual se encuentra a disposición del público inversionista en la página web de la Bolsa Mexicana de Valores, así como en las oficinas y página web de La Compañía. Para obtener información de documentos de carácter público o los reportes anuales de Corporación Moctezuma, se deberá solicitar a la persona encargada de la relación con inversionistas:

Lic. Luis Rauch
 Director de Finanzas y Administración Teléfono (01) 55 52 79 59 01
 e-mail: investor.relations@cmoctezuma.com.mx

Esta información se encuentra a disposición de los inversionistas en la página electrónica de la Red Mundial (Internet) de la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. www.bmv.com.mx y en la página web de Corporación Moctezuma en la siguiente dirección: <http://www.cmoctezuma.com.mx>

[417000-N] La emisora

History and development of the issuer:

La denominación de La Compañía es Corporación Moctezuma, Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable o sus siglas S.A.B. de C.V., según lo establece la Ley del Mercado de Valores.

Los nombres comerciales que actualmente utiliza son: Cementos Moctezuma, Concretos Moctezuma, y Cementos y Concretos Moctezuma.

La Compañía que hoy cotiza en BMV fue constituida bajo la denominación de Grupo Lacosa, S.A. de C.V., posteriormente, La Compañía cambió su denominación social a Corporación Moctezuma, S.A. de C.V. En virtud de la entrada en vigor de la nueva Ley del Mercado de Valores, La Emisora cambió su denominación social a Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V., mediante la escritura número 5,519 del 24 de noviembre de 2006, ante la fe del titular de la notaría pública número 210, del Lic. Ricardo Cuevas Miguel, registrada bajo el folio mercantil número 53,863 de la Ciudad de México, D.F., el 11 de enero de 2007.

La dirección de La Compañía es: Monte Elbruz No. 134, P.H., Lomas de Chapultepec, C.P. 11000, Ciudad de México.

Los Teléfonos son: 5279-5900 en la Ciudad de México y (777) 329-09-00 en Tepetzingo, Morelos.

Página Web: <http://www.cmoctezuma.com.mx>

Las plantas cementeras se encuentran ubicadas en:

Tepetzingo, Morelos
Carretera Tezoyuca – Tepetzingo Km 1.9
Tepetzingo, C.P. 62767
Estado de Morelos
Teléfonos (777) 329-09-00 y 329-09-02



Cerritos, San Luis Potosí
 Súper Carretera San Luis – Río Verde Km 78
 Estación Montaña
 Cerritos, C.P. 79402
 Estado de San Luis Potosí
 Teléfonos (486) 863-00-00 y 863-00-01



Apazapan, Veracruz
 Cerro Colorado, S/N
 Comunidad de Cerro Colorado
 Apazapan, C.P. 91645
 Estado de Veracruz
 Teléfono (279) 822-61-00 y 822-61-43



Evolución de La Compañía

Desde su inicio los principales objetivos en Corporación Moctezuma han sido producir con eficiencia cemento, concreto y agregados, con la más avanzada tecnología, mantener al más alto nivel de calidad de sus productos, excelente atención a clientes y empleados, en un ambiente de trabajo de superación constante, manteniendo un firme compromiso de protección al medio ambiente y responsabilidad social.

La evolución de La Compañía se ha desarrollado a partir de 1943 cuando se construye la primera planta de Cementos Moctezuma en Jiutepec, Morelos, la cual en años anteriores concluyó su proceso de desmantelamiento. En 1977 nace Latinoamericana de Concretos (Lacosa) empresa que implementa un diseño vanguardista a las unidades transportadoras de concreto premezclado, bombeando directamente de la Revolvedora a la obra.

El 28 de junio de 1982 se constituye Grupo Lacosa, que es hoy Corporación Moctezuma, por el grupo italiano Fratelli Buzzi (actualmente Buzzi Unicem SpA, grupo internacional con presencia en 13 países: Italia, Alemania, Luxemburgo, Holanda, Polonia, República Checa, Eslovaquia, Ucrania, Rusia, Estados Unidos, Argelia, México y Brasil), la empresa mexicana Coconal y el Sr. Oscar Alvarado.

También en 1982 La Compañía adquirió Cementos Portland Moctezuma, S.A. de C.V. y se realizó la renovación de la planta de Jiutepec, con la instalación de una tercera línea de producción en vía húmeda. La producción pasó progresivamente de 120,000 a 450,000 toneladas por año.

El Grupo de control en 1987 adquirió participación mayoritaria de Latinoamericana de Concretos, con el fin de aprovechar las sinergias existentes entre ésta y Cementos Portland Moctezuma.

En el año 1988 Se integra en una sola entidad el control de las empresas de cemento, de concreto y agregados.

El 27 de mayo de 1988, Corporación Moctezuma realiza una colocación de capital a través de la BMV y se incorporan a dos grupos accionarios que le brindan tecnología y fortaleza financiera a la sociedad, Cementos Molins, S.A. (con una experiencia de más de 90 años en el mundo de la industria cementera, desarrolla en la actualidad su actividad en España, Argentina, Uruguay, México, Bolivia, Colombia, Túnez, Bangladesh y la India. Además del cemento, participa en el negocio del hormigón, de los áridos, de los prefabricados de hormigón, de los morteros especiales y de cementos-cola, así como en actividades medioambientales); y Ciments Français de Francia, así como al gran público inversionista, que le da institucionalidad y constante valuación a los activos de La Empresa.

En 1993 Fratelli Buzzi (actualmente Buzzi Unicem SpA) y Cementos Molins, S.A. quedaron como únicos accionistas de control de Corporación Moctezuma, junto con los inversionistas del mercado de valores.

Para el año 1994 con una importante inversión de capital, se incorporó Grupo Carso, concretándose así los planes de expansión de un ambicioso proyecto para construir una planta cementera de avanzado diseño, complementando la inversión realizada por el grupo de control integrado por Buzzi Unicem SpA y Cementos Molins, S.A.

Estrategia General del Negocio

Desde mediados de la década de los 90's Corporación Moctezuma estableció una política de reinversión continua de utilidades, que le permitiera un sólido crecimiento apoyado en tecnología de vanguardia, optimizando costos e incrementando su rentabilidad. Como parte de la estrategia, los productos de La Compañía deben cumplir no sólo con las normas de calidad que la regulación oficial tiene establecidas, sino los más altos estándares de calidad, lo cual ha logrado mediante el uso de la tecnología más moderna de su tipo en el mundo. Como resultado, La Compañía ha logrado abatir costos y brindar productos de alta calidad a precios competitivos.

La misión de Corporación Moctezuma es: *"Producir cemento y concreto al menor costo y ofrecerlos al mejor precio competitivo que satisfaga los requerimientos de nuestros clientes, en un ambiente de seguridad y desarrollo para nuestro personal, en armonía con el medio ambiente, en sana convivencia con la comunidad que nos rodea, dando la justa retribución al empleado y agregando valor a la inversión de nuestros accionistas y clientes."*

El propósito de La Compañía es convertirse en un proveedor de soluciones integradas para los usuarios de sus productos.

La Empresa ha procurado llevar a cabo un crecimiento sostenido sin comprometer el estado sano de sus finanzas, en primera instancia se consolidó su presencia en la zona centro del país, para, posteriormente, en mayo de 2004 el inicio de operaciones la primera línea de producción de la planta de Cerritos, constituyó un detonante para incursionar en los estados del norte de la República Mexicana, el éxito de la estrategia permitió que en 2006 entrara en funcionamiento la segunda línea de producción de planta Cerritos.

En el año 2007 el Consejo de Administración de La Compañía aprobó la construcción de la nueva planta cementera en Apazapan, Veracruz, el gobierno del estado recibió con beneplácito la noticia, ya que la inversión que ha realizado La Empresa favorece el desarrollo económico de la región. La construcción de la planta Apazapan se llevó a cabo conforme a lo programado por La Empresa, entrando en operación en noviembre de 2010 y desde la cual se distribuye cemento de excelente calidad al sureste del país.

En el 2014 el Consejo de Administración aprobó la construcción de la segunda línea de producción en planta Apazapan, esta línea entró en funcionamiento en diciembre de 2016, gracias a su ubicación geográfica, se puede distribuir cemento al sureste del país, está conectada vía ferroviaria, lo que permite que el producto recorra grandes distancias a un costo óptimo, además que también mantiene cercanía con el puerto de Veracruz.

Eventos Históricos Importantes

En 1997 se inaugura la planta Tepetzingo en Morelos, equipada con tecnología y equipo vanguardista, lo que la situó entre las plantas productoras de cemento de más bajo consumo energético, así como una de las más modernas del mundo. Para el año 2000, se inauguró la segunda línea de producción, con lo que planta Tepetzingo alcanzó una capacidad de producción anual de 2.5 millones de toneladas de cemento y más de 600 mil m de concreto.

Se logró la certificación ISO 9002 versión 1994 en las plantas de concreto de la zona metropolitana de la Ciudad de México, dicha norma, a partir de 2002, es la norma ISO 9001.

En el año 2001 se aprobó la construcción de una segunda planta de cemento en Cerritos, San Luis Potosí. Asimismo, realizó la apertura de nuevas plantas concreteras en los estados de México, Veracruz, Guanajuato, Morelos y San Luis Potosí.

En el 2002 la planta Tepetzingo obtuvo la certificación Industria Limpia. En lo referente a su división concreto, a lo largo del año 2002 logró la certificación ISO 9001 para las 10 plantas concreteras del Área Metropolitana de la Ciudad de México. Instaló dos nuevas plantas concreteras, una en el Estado de México y Puebla, también adquirió 30 Unidades Revolvedora y cuatro bombas de concreto, con lo que logró tener una de las flotas más modernas del país.

En 2004 inició operaciones la primera línea de producción de planta Cerritos y también fue aprobada por el Consejo de Administración de la segunda línea de producción en dicha planta. Se realizó la conversión de los hornos de planta Tepetzingo para utilizar Petcoke en lugar de combustóleo trayendo beneficios en costo. Recibió el premio a la Excelencia Ambiental para planta Tepetzingo, reconocimiento que otorga por primera vez el Gobierno Mexicano a las empresas destacadas en el cuidado y conservación del medio ambiente y se refrendó la certificación de Industria Limpia por parte del gobierno federal. La división concreto continuó creciendo, durante el año se adquirieron 30 unidades Revolvedoras, 8 equipos para bombeo de concreto e instaló 4 plantas concreteras, llegando a un total de 31.

En el 2005 consolidó su división concreto y, al cierre del año contaba con 34 plantas de concreto y 243 Unidades revolvedora.

Durante el año 2006 inició operaciones la segunda línea de producción de planta Cerritos para alcanzar una producción anual de 2.75 millones de toneladas. Planta Cerritos logró la certificación de industria limpia. Se cerró el año con 38 plantas concreteras y una flotilla de 269 Unidades Revolvedora y 26 bombas telescópicas.

El 2007 fue un año de resultados altamente satisfactorios que le permitieron consolidar su presencia. En ese mismo año el Consejo de Administración aprobó la construcción de su tercera planta cementera en Apazapan, Veracruz. En planta Tepetzingo se renovó la Certificación de Industria Limpia que otorga la PROFEPA. En la división concretos se instalaron 9 nuevas plantas concreteras.

Durante el 2009 La Compañía desarrolló un nuevo sistema de pedidos para sus clientes, con el que busca reducir el tiempo de procesamiento y surtido de órdenes comerciales. Dio continuidad a su política de pago de dividendos a sus accionistas, al cierre del año, el total pagado fue de \$1,320.5 millones de pesos.

Durante el año 2010 Corporación Moctezuma pagó dividendos a sus accionistas por un total de \$440.1 millones de pesos y, adicionalmente, a sus accionistas minoritarios les retribuyó con un dividendo de \$2.2 millones de pesos.

En el 2011 Planta Apazapan inició operaciones, lo que favoreció la comercialización de los productos de La Empresa en el sureste del país y gracias a su ubicación geográfica, permite la obtención de excelente materia prima, que se refleja en la calidad del cemento que se produce. La división cemento incursionó en Sonora, logrando presencia en 29 entidades de la República. En su división concreto continuó en la Ciudad de México, la construcción de Planta Central, donde se instaló un equipo "Marcantonini", Planta Central se considera la planta concretera más moderna de México. Asimismo, pagó un total de \$1,144.4 millones de pesos en dividendos a sus accionistas.

A lo largo del 2012 trabajó en el reforzamiento de su estructura organizacional, dando continuidad a su programa de homologación de procesos para alcanzar una operación más uniforme. La reducción en los precios internacionales del Petcoke, un estricto control de costos y gastos se reflejó en los resultados de La Empresa. En la división concretos a través de la subsidiaria Latinoamericana de Concretos, S.A. de C.V. junto con la sociedad Comsa Emte Mex, S.A. de C.V., formaron la empresa CYM Infraestructura, S.A.P.I. de C.V., con una participación de 50% cada una, éste es un negocio conjunto que marca el inicio de la participación activa de La Compañía en el sector infraestructura. Realizó el pago de dividendos a sus accionistas por un total de \$3,257 millones de pesos, hasta ese momento, era una cifra récord para La Empresa.

A partir del segundo semestre del 2012, La Compañía participó en el programa de analista independiente que puso en marcha la BMV, la empresa Consultora 414, S.A. de C.V. fue asignada como analista independiente para dar seguimiento a los valores de La Empresa. El primer reporte de cobertura lo publicó el analista independiente en enero de 2013 con cifras, del tercer trimestre de 2012.

Durante el año 2013 Corporación Moctezuma realizó una revisión en la estructura de costos, en la que se detectaron oportunidades de mejora en rubros como energéticos, sacos de cemento, manejo de materia prima, etc. y optimizó el manejo de su capital de trabajo, lo que la colocó como la cementera con mejores márgenes del sector. Su planta Cerritos obtuvo la certificación como Empresa Segura ante la STPS, alcanzando el nivel máximo (nivel 3) y obtuvo el beneficio de Bonificación de la Prima de Riesgo del IMSS. Planta Apazapan obtuvo la certificación de productos ante el ONNCCE para los cementos CPC 40 RS presentación granel y CPC 30 R RS presentación granel y envasado. En el segundo semestre del año implementó un sistema de gestión de calidad en planta Cerritos buscando obtener la certificación de producto ante el ONNCEE durante el primer trimestre de 2014. En la división concreto realizó trabajos de modernización en planta Eulalia Guzmán para una operación más limpia, también participó en importantes obras en diversas entidades del país e inició su participación activa en el sector de infraestructura con la colocación de concreto hidráulico en el libramiento sur de Guadalajara. En el 2013 La Empresa pagó dividendos por un total de \$1,706.6 millones de pesos, correspondiendo un dividendo de \$2.00 pesos a cada acción.

En 2014 se aprobó la construcción de la segunda línea de producción en la planta de Apazapan, proyecto de gran trascendencia dado el desarrollo que se espera de la región sureste del país en los próximos años. Presentó la nueva imagen de los sacos de cemento, lo cual impulsó de manera importante la venta del cemento envasado, producto que representa alrededor del 62% de la venta del cemento de La Compañía. La nueva imagen, que presenta elementos prehispánicos, tuvo gran aceptación de sus clientes, que lograron identificarse con ese sentimiento de mexicanidad que transmite la nueva imagen. En la división concreto inició operaciones un laboratorio en Planta Central equipado con la

más avanzada tecnología y en septiembre entraron en funciones laboratorios móviles para realizar pruebas directamente en la obra e identificar cualquier desviación. Ante un escenario más favorable inició la construcción de nuevas plantas concreteras para apoyar la producción en plazas estratégicas como Toluca, Naucalpan y el sur de la Ciudad de México. En 2014 entró en operación una planta concretera nueva en Veracruz, desde la cual se suministra concreto a los clientes del recinto portuario (API Veracruz).

También en el 2014 gracias al compromiso de sus colaboradores, Cementos Moctezuma recibió el reconocimiento por parte de Great Place to Work como una de las 100 mejores empresas para trabajar dentro de la categoría de 500 empleados o menos. La certificación no incluyó por el momento a la división concreto, puesto que la dispersión de las instalaciones dificulta el estudio que se realiza.

En evento organizado por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, se graduó la primera generación de Universidad Corporación Moctezuma, 32 colaboradores recibieron sus reconocimientos por haber concluido sus estudios en diversos niveles. En responsabilidad social, los empleados tuvieron una participación directa al participar activamente en programas que favorecen la nutrición, de donación de juguetes, de libros y donación de grapas para intercambiarse por sillas de ruedas.

En 2015 las ventas de La Empresa alcanzaron niveles récord al cerrar en \$11,026.3 millones de pesos, 20% más que el año anterior. El costo de ventas se vio favorecido por la baja en las tarifas eléctricas y la caída en los precios del petróleo; una sólida demanda de cemento, el estricto control de gastos implementado previamente por La Compañía, una adecuada planificación y ejecución en mantenimiento, así como una eficiente logística, se reflejaron en buenos resultados para La Compañía, donde el EBITDA creció 36.6% en la variación anual, la utilidad neta consolidada y la utilidad integral consolidada aumentaron 41.1%.

Corporación Moctezuma continuó con la construcción de la segunda línea de producción en planta Apazapan. En planta Tepetzingo se logró la certificación Empresa Segura, alcanzando nivel 1. La división concreto participó en importantes obras como Puerto de Altamira, API Veracruz, Edificio Bansi, Star Médica, Torre Diana y Torre BBVA Bancomer. A partir del segundo semestre del 2015 la administración cambió de analista independiente de Consultora 414, S.A. de C.V. a Signum Research, S.A. de C.V. y Punto Casa de Bolsa.

El Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey reconoció a La Empresa con el Galardón en Educación Ejecutiva 2015 en la categoría Empresa o Institución Vinculada; asimismo fue incluida en el ranking Súper Empresas en Expansión 2015, los Lugares Donde Todos Quieren trabajar. Para definir e identificar los asuntos más relevantes para sus grupos de interés realizó su análisis de materialidad. Decidió centrar sus esfuerzos de responsabilidad social en tres grandes ramas: salud, educación y capacitación para el trabajo. Incorporó el programa Escoge tu Causa, donde los colaboradores pueden elegir voluntariamente entre diversas opciones el apoyar económicamente causas benéficas.

El 2016 fue un año de buenos resultados para La Empresa, pues las ventas superaron en 14.2% lo registrado el año anterior para un total de \$12,587.0 millones de pesos, cifra que alcanzó un máximo histórico para Corporación Moctezuma. Gracias a menores costos, así como a una estricta disciplina en el gasto, en la variación anual, la utilidad bruta creció 34.3%; la utilidad de operación 34.7%; el EBITDA 34.4% y la utilidad neta consolidada 41.7%. Conforme a un estudio realizado por Signum Research en el segundo y cuarto trimestre del año, La Empresa obtuvo la mayor rentabilidad con base en el ROIC y se encontró entre las tres primeras en rentabilidad medidas en el ROE.

Debido al deseo del Lic. Pedro Carranza de jubilarse, mediante resolución unánime de todos los integrantes del Consejo de Administración, se tomó la decisión de contratar al Sr. Fabricio Donegà como nuevo Director General, sus funciones iniciaron el 3 de octubre.

Durante el 2016 La Empresa pagó a sus accionistas dividendos por un total de \$3,521.3 millones de pesos. A cada acción correspondió un pago de \$4.00 pesos, que es un máximo histórico para La Compañía.

En septiembre la división concreto participó en un importante proyecto en Ciudad de México que implicó la colocación de un volumen total de 8,563 m de concreto en un tiempo de 29 horas. Reto importante debido a que la obra se encuentra en una zona de gran tráfico vehicular y se tenía poco espacio para operar. El concreto se produjo con un diseño especial para la obra del cliente que implicó el control de temperatura.

En diciembre entró en funcionamiento la segunda línea de producción en planta Apazapan, con lo cual esta planta alcanza un volumen total de producción de 2.75 millones de toneladas al año.

La Empresa obtuvo la certificación *Súper Empresas en Expansión: el Lugar en Donde Todos Quieren Trabajar*, ubicándose en el lugar 19 del ranking de mejores empresas para trabajar en México dentro de la categoría de menos de 500 colaboradores. Bajo el concepto Universidad Corporación Moctezuma se apoyó la formación profesional de 307 colaboradores. Con el objetivo de crear conciencia de que la seguridad es responsabilidad de todos, se implementó el programa STOP y se realizaron jornadas de concientización con los empleados y sus familias en este ámbito.

Corporación Moctezuma realizó sus jornadas de puertas abiertas, recibiendo un total de 5,500 personas. En estas jornadas se les informa sobre las actividades de La Compañía y se resuelven todas las dudas de los participantes. Esta fue la primera vez que una empresa cementera en México organiza este tipo de eventos.

En materia ambiental se instalaron plantas recicladoras de concreto y se continuó con el plan de modernización de plantas concreteras. Se adquirieron 20 Unidades Revolvedoras nuevas. Con los programas de responsabilidad social se benefició a un total de 13,730 personas.

2017.

A nivel internacional se presentaron diversos conflictos políticos; no obstante, el inicio del mandato del nuevo presidente en EE.UU. acaparó los reflectores, sobre todo por sus promesas de campaña, muchas de las cuales impactarían directamente a México, tales como la renegociación del TLCAN y la posibilidad de abandonarlo si no resulta ventajoso para su país.

En México se presentó un entorno económico complejo por una alta volatilidad en el tipo de cambio del peso respecto al dólar, altos niveles inflacionarios por el aumento en el precio de la gasolina y el diésel, derivado por la liberación de precios, recorte en el gasto público, así como los efectos de fenómenos naturales como huracanes, lluvias atípicas y dos sismos de considerable intensidad que causaron severos daños en el centro y sureste del país.

Los eventos descritos anteriormente se reflejaron en una desaceleración económica, que resintió la industria de la construcción al reportar un decremento respecto al año anterior.

- ✍ Ante este escenario adverso, La Empresa tuvo un desempeño por encima del sector de la construcción, muestra de ello es el crecimiento de 16.3% en las ventas respecto al año anterior, alcanzando un total de \$14,635 millones de pesos. El incremento en el costo de producción se reflejó en un menor ritmo de crecimiento de la utilidad bruta, que alcanzó un total de \$7,138 millones de pesos, 15.5% por encima de lo reportado el año anterior. El margen bruto fue de 48.8%. La utilidad de operación se ubicó en \$6,462 millones de pesos, un aumento 19.4%, que refleja un estricto control de gastos, el margen de operación ascendió a 44.2%. El EBITDA cerró el año en \$7,017 millones de pesos, que en la variación anual representa un aumento de 15.8%, el margen EBITDA ascendió a 47.9%. Un total de \$4,716 millones de pesos se reportó en la utilidad neta consolidada, 16.4% por encima de lo reportado el año anterior, el margen neto consolidado se mantuvo en 32.2%. La utilidad integral consolidada aumentó 16.4%, para un total de \$4,716 millones de pesos, el margen integral consolidado fue de 32.2%.
- ✍ A principios del año arrancó plenamente la operación de la segunda línea de producción de planta Apazapan, que a finales de 2016 se encontraba en etapa de pruebas, con la operación plena de Apazapan 2, fue posible atender otros mercados estratégicos para Corporación Moctezuma, además que dio un respiro a las

otras plantas que en 2015 y 2016 trabajaron prácticamente al tope de su capacidad para atender la demanda de los clientes.

- ✍ Con el propósito de alcanzar una mayor eficiencia, La Empresa realizó un proceso de segregación de funciones en la Dirección Comercial Cemento que tomó la función de ventas internacionales; a la Dirección Logística se le asignó todo el traslado tanto de materia prima como distribución de producto terminado y se creó la Dirección de Abastecimientos, que tiene a su cargo toda la labor de compras de La Compañía y que anteriormente dependía de la Dirección de Finanzas y Administración y actualmente reporta a la Dirección General, en el entendido que, una mayor especialización, redundará en mayor orden y se reflejará positivamente en sus resultados.
- ✍ En Asamblea General de Accionistas celebrada el 4 de abril, proveniente de la cuenta de utilidad fiscal neta de los ejercicios 2013, 2015 y 2016, se aprobó el pago de un dividendo en efectivo por un total de \$3,521.2 millones de pesos, correspondiendo a cada acción un dividendo de \$4.00 pesos, mismo que se pagó en dos exhibiciones. La primera por un monto de \$2,640.9 millones de pesos; es decir, \$3.00 pesos por acción, se pagó a partir del 24 de abril de 2017. La segunda, por un monto de \$880.3 millones de pesos, \$1.00 peso por acción, se pagó a partir del 10 de julio de 2017.
- ✍ La seguridad laboral es un tema de gran relevancia para Corporación Moctezuma, gracias a los esfuerzos realizados por La Empresa en materia de seguridad laboral y a la colaboración de todos los trabajadores que en 2017 se cumplió un año sin accidentes en planta Apazapan y planta Cerritos se mantuvo 300 días sin accidentes. En este año se creó la figura del Dinamizador de Seguridad, quien busca fomentar una cultura de seguridad al interior de la organización. Esta figura reporta al Director General.
- ✍ La división concreto tuvo una baja en el índice de siniestralidad de 2017 respecto al año anterior, pero quiso ir más allá, por ello decidió poner en marcha el programa STOP que se implementó el año anterior en la división cemento y que busca generar el compromiso de cada trabajador.
- ✍ Durante este año se consolidó la estrategia de mercadotecnia para toda La Compañía basada en tres valores:
 - Identidad mexicana
 - Tecnología
 - Sustentabilidad
- ✍ En su división cemento, La Compañía realizó inversiones orientadas a reforzar el contacto con sus clientes de manera presencial y telefónica, manteniéndose atentos a sus necesidades y requerimientos a través de herramientas tecnológicas de vanguardia. Gracias a la plataforma tecnológica Enlace, los clientes pueden consultar en línea sus pedidos, estados de cuenta y realizar aclaraciones, optimizando su tiempo.
- ✍ Cumpliendo su compromiso con los distribuidores, La Empresa contrató especialistas para impartir pláticas sobre la situación económica nacional e internacional, así como las posibles oportunidades y amenazas.
- ✍ La dirección comercial y el área de mercadotecnia iniciaron una campaña de renovación y actualización de imagen en los puntos de venta que comercializan las marcas de La Empresa.
- ✍ La Empresa abrió dos centros de distribución en el área metropolitana de Guadalajara, desarrolló una central de despacho logístico que permitirá un mejor manejo de su producto y permitirá la productividad.
- ✍ Durante la segunda mitad del año, La Compañía realizó trabajos de modernización en el segundo horno de su planta Tepetzingo, reemplazando el electrofiltro por un filtro casa de bolsas, además de la sustitución del enfriador del horno. Con estos trabajos, se espera obtener beneficios ambientales y de eficiencia.
- ✍ Durante el año en la división concreto se trabajó en el desarrollo del negocio de agregados, lo que permitirá disminuir la dependencia de proveedores externos y garantizar la calidad de este importante componente.
- ✍ En la división concreto se puso en marcha un modelo de gestión orientado a optimizar los resultados mediante una estructura sólida, que facilite la delegación de responsabilidades y cuente con una capacidad de respuesta ágil.
- ✍ Para reforzar el contacto con sus grupos de interés La Empresa puso en marcha su nuevo canal de comunicación *Alza la Voz*, con esta nueva herramienta, administrada por un tercero, se brinda mayor transparencia en la atención de quejas y sugerencias, permite una denuncia anónima y se mantiene constante comunicación con el denunciante. El administrador del canal filtra las denuncias y las comunica al staff directivo de La Compañía quienes realizan las investigaciones necesarias y, si aplica, imponer las sanciones correspondientes.

- ✍ El 31 de octubre el C.P. Luiz Camargo se separó del cargo de Director de Finanzas y Administración. El C.P. Camargo ocupó el cargo durante 11 años. La Empresa, a través del Consejo de Administración designó al Ing. Fabrizio Donegà, Director General, para que asuma de manera interina las funciones del C.P. Camargo con el fin de dar continuidad a la administración financiera.
- ✍ En este año los suministros de la división concreto para el libramiento carretero de Guadalajara concluyeron. El 14 de noviembre fue inaugurada la obra que cuenta con una extensión de 111 kilómetros y conecta las autopistas México-Guadalajara, Guadalajara-Colima y Guadalajara-Tepic.
- ✍ El 22 de noviembre en Asamblea Ordinaria de Accionistas se aprobó el pago de un dividendo en efectivo por \$880 millones de pesos, por lo que a cada acción corresponde \$1.00 (un peso), pagadero a partir del 4 de diciembre de 2017. A lo largo del 2017 La Empresa pagó dividendos por un total de \$4,401 millones de pesos, un total de \$5.00 (cinco pesos) por acción; el dividendo representa el monto más alto pagado a los accionistas en su historia.
- ✍ En el 2017 la división concreto participó en obras destacadas como:
 - Estación Observatorio del Tren México-Toluca.
 - Libramiento Xalapa.
 - Escollera Veracruz.
 - Hospital IMSS en Querétaro.
- ✍ Corporación Moctezuma fue incluida en el Ranking 2017 de las Super Empresas en Expansión, ubicándose entre los primeros 20 lugares en la categoría de menos de 500 empleados.
- ✍ A lo largo del año 1,168 colaboradores, en todos los niveles de La Compañía recibieron capacitación. Bajo el marco de Universidad Corporación Moctezuma, 10 trabajadores culminaron sus estudios de maestría y 20 terminaron su bachillerato.
- ✍ En septiembre se suscitaron 2 fuertes sismos en México, aunque estos fenómenos naturales provocaron serios daños, ninguna de las instalaciones de La Compañía registro afectaciones. No obstante, debido a su carácter solidario, La Empresa brindó apoyo a la sociedad mediante las siguientes acciones:
 - Organización de brigadas de rescate para remover escombros.
 - Apertura y operación de centros de acopio y de auxilio a la población afectada.
 - Donación directa de material de construcción a las comunidades cercanas a su planta Tepetzingo para que los habitantes pudieran reconstruir sus viviendas.
 - A través de la Cámara Nacional del Cemento, con el apoyo de otras empresas del sector, apoyó en labores de remoción de escombros y reconstrucción con el envío de maquinaria pesada y donación de materiales de construcción.
 - Colecta y entrega de víveres en comunidades afectadas.
 - Entrega de cascos, botas especiales, guantes industriales a brigadistas que apoyaron en labores de rescate.
 - Donación de material de curación a centros hospitalarios.

2018.

A nivel mundial surgieron medidas proteccionistas por parte de algunos países, siendo las más importantes las del gobierno de EE.UU. que aplicó aranceles al acero y aluminio, además de amenazar con establecer aranceles a la importación de automóviles por causas de seguridad nacional si sus socios comerciales no aceptaban dar un trato justo a su país. En julio de 2018 y debido a un elevado déficit comercial, decidió imponer aranceles a un gran número de productos provenientes de China, con lo que inició una guerra comercial, pues el país asiático respondió con medidas similares. El conflicto continuó escalando amenazando la economía global. La FED aumentó su tasa de interés, pasando de un rango de entre 1.25% y 1.50% a un rango de entre 2.25% y 2.50%, además que no dejó claro si las alzas continuarán en 2019, situaciones que generaron gran nerviosismo en los mercados financieros internacionales y se reflejó en pronunciadas caídas en las bolsas a nivel mundial durante el cuarto trimestre del año.

En México gran parte del año se caracterizó por nerviosismo, generado principalmente por dos causas: las elecciones presidenciales y la renegociación del TLCAN. Desde las campañas electorales se presentó incertidumbre respecto a quién podría ganar la elección y si pudiese existir algún conflicto postelectoral en caso de que los candidatos perdedores no reconocieran el resultado de la elección. El vencedor fue el Lic. Andrés Manuel López Obrador, mientras que sus opositores aceptaron la derrota y el proceso de transición se presentó en calma. Durante dicho periodo, López Obrador avanzó con el cumplimiento de algunas de sus promesas de campaña como fue el llevar a cabo una consulta para que la gente decidiera si debían avanzar las obras del Nuevo Aeropuerto de Texcoco o construir dos pistas en la base aérea militar de Santa Lucía.

El proceso de renegociación del TLCAN continuó gran parte del año, en diversos momentos se tornó tenso y existió el riesgo de que se rompieran las negociaciones, finalmente, México, Canadá y EE.UU. alcanzaron un acuerdo y el 30 de noviembre firmaron el T-MEC, acuerdo que reemplazará al TLCAN en cuanto sea ratificado por los tres países. Los eventos señalados previamente generaron volatilidad en el tipo de cambio y de la mano de recortes en inversión pública en construcción y alza en precios de los insumos, afectaron el desempeño del sector.

- ✍ El escenario económico adverso se reflejó en los resultados de La Empresa, en el 2018 las ventas netas bajaron 3.1% comparadas con el año anterior, ubicándose en \$14,184 millones de pesos; el aumento en el costo de producción se reflejó en un descenso de 6.7% comparada con 2017 en su utilidad bruta para un total de \$6,661 millones de pesos; la utilidad de operación se ubicó en \$6,004 millones de pesos, 7.1% menor que la reportada el año anterior; el EBITDA bajó 6.5% en la variación anual, que en términos monetarios fue de \$6,562 millones de pesos; la utilidad neta consolidada en 2018 fue de \$4,352 millones de pesos, 7.7% por debajo de la reportada en 2017; en tanto que la utilidad integral consolidada en 2018 bajó 7.7% anual para situarse en \$4,354 millones de pesos.
- ✍ Durante el año se trabajó en la consolidación del equipo directivo de Corporación Moctezuma, el 1 de enero el Ing. Isidro Ramírez asumió el cargo de Director Técnico en sustitución del Ing. Ignacio Machimbarrena; a partir del 1 de marzo el Ing. José María Barroso, quien venía desempeñando el cargo de Director Comercial, asumió el cargo de Director General en sustitución del Ing. Fabrizio Donegà, quien decidió separarse de La Compañía por motivos personales; también en dicha fecha se incorporó como Director de Administración y Finanzas el Lic. Luis Rauch en sustitución del C.P. Luiz Carmargo; asimismo, designó como Director Comercial el Ing. Miguel Ángel Gómez; el 1 de enero el Ing. Isidro Ramírez asumió el cargo de Director Técnico; mientras que el 9 de noviembre se designó al Lic. Jesús Navarro como Director Jurídico, en sustitución de la Lic. Erika Aarun.
- ✍ Ante un entorno adverso y con la participación de diversas áreas, La Empresa continuó con su programa para reducir gastos, optimizar el manejo de recursos y aumentar la eficiencia que le ha generado beneficios en años anteriores.
- ✍ Avanzó en alcanzar una mayor institucionalización, desarrollando nuevos procedimientos y a través del fortalecimiento de las políticas corporativas. También se alcanzó una mejor coordinación entre las diversas áreas de La Empresa.
- ✍ En Asamblea General Ordinaria Anual celebrada el 12 de abril se aprobó el pago de un dividendo en efectivo por un total de \$3,081.1 millones de pesos, a cada acción corresponde un dividendo de \$3.50 (tres pesos 50/100 M.N.), a cubrirse en dos exhibiciones, la primera de ellas por un total de \$1,760.6 millones de pesos, \$2.00 (dos pesos 00/100 M.N.) por acción pagadero a partir del 23 de abril de 2018; la segunda exhibición por un monto de \$1,320.5 millones de pesos, \$1.50 (un peso 50/100 M.N.) por acción pagadero a partir del 18 de junio de 2018.
- ✍ El 30 de noviembre en Asamblea Ordinaria se aprobó el monto de \$1,584.6 millones de pesos \$1.80 (un peso 80/100 M.N.) por acción pagadero a partir del 11 de diciembre de 2018.
- ✍ Se creó un Centro de Atención Logística, especializado en orientar a sus clientes logísticos internos y externos que permite optimizar procesos y recursos, además de elevar el nivel de satisfacción del cliente. También desarrolló una aplicación de entregas a clientes para lograr una mayor productividad de equipos de transporte y mejorar el servicio al cliente.
- ✍ En la división concreto comenzó la utilización de una plataforma tecnológica para lograr mayor cercanía con su cliente, además que le otorga a los vendedores las herramientas necesarias para brindar un mejor nivel

de servicio. Trabajó en la consolidación de agregados enfocada en contar con un negocio más sostenible. Asimismo, realizó inversiones para modernizar sus plantas y mantenerlas siempre en óptimas condiciones.

- ✍ Ante el aumento en el costo de los combustibles, La Empresa apostó por dar mayor énfasis en el uso del ferrocarril como medio de transporte, el cual permite recorrer mayores distancias y volumen optimizando costos, por ello realizó inversiones para robustecer su infraestructura ferroviaria. También, en la negociación con sus distribuidores se decidió dejar el componente del costo del combustible variable como muestra de apoyo y para darles mayor certidumbre en cuanto a su negocio.
- ✍ En lo concerniente a seguridad se realizaron campañas tanto en materia preventiva, concientizando a los empleados de la importancia de su participación, con revisiones periódicas de los vehículos, capacitación a transportistas en diversos temas, así como el seguimiento a las campañas implementadas en años anteriores. Como resultado, se logró reducir el índice de siniestralidad.
- ✍ Corporación Moctezuma está comprometida con el medio ambiente, en el año realizó inversiones para mantener bajo control sus emisiones, mejorar la reactividad del clinker y disminuir sus emisiones de CO al ambiente; un mejor aprovechamiento de agua e incrementar la utilización de combustibles alternos.
- ✍ La Compañía mantuvo sus programas emblemáticos de responsabilidad social basados en salud, educación y capacitación para el trabajo, además de dar continuidad a Universidad Corporación Moctezuma favoreciendo el desarrollo de sus empleados.

2019.

A lo largo del año se agudizó la guerra comercial entre EE.UU. y China, ya que ambos países continuaron elevando los aranceles mutuamente, situación que amenazó con afectar el crecimiento económico a nivel mundial. Durante el año se llevaron a cabo negociaciones a fin de llegar a acuerdos que pusieran fin al conflicto comercial; no obstante, no fue sino hacia finales de octubre cuando ambos países alcanzaron un primer acuerdo para frenar el aumento de más tarifas, en tanto se sigue negociando para un acuerdo integral. Fue hasta el 15 de enero de 2020 cuando se firmó la primera fase del acuerdo, situación que brindó cierta calma a los mercados financieros.

Otro aspecto que enturbió más el panorama mundial fue la incertidumbre sobre el Brexit, ya que durante gran parte del año no se alcanzó un acuerdo entre la Unión Europea y Reino Unido, situación que elevó los temores sobre la posibilidad de una salida sin acuerdo y las posibles consecuencias que esta situación tendría en la economía no sólo del bloque económico, sino a nivel mundial.

Ante este panorama, los bancos centrales de diversos países decidieron tomar medidas para estimular la economía; un ejemplo de ello es la Fed en EE.UU., que decidió hacer tres recortes a su tasa de interés a lo largo del año. Al cierre de 2019, la tasa de interés se situó en un rango de entre 1.50% y 1.75%.

Aun cuando ya se había alcanzado un acuerdo sobre el T-MEC y el Senado mexicano ya había ratificado el texto aprobado en 2018, el Partido Demócrata en EE.UU. solicitó diversos cambios, por lo que las modificaciones necesarias se realizaron en el 2019. A finales del año finalmente el nuevo texto fue ratificado en México y por la Cámara de Representantes de EE.UU., la cual lo turnó al Senado estadounidense para su aprobación, quedando pendiente la ratificación por parte de Canadá, que se espera se alcance en 2020 para que en ese mismo año entre en vigor.

En México se vivió un entorno de incertidumbre, el cual se resintió en el desempeño económico, muestra de ello es que el PIB decreció 0.1% anual.

El sector de la construcción no se mantuvo ajeno a estos eventos y el PIB del sector registró una baja de 5.0%, que se reflejó en una menor demanda de insumos, situación que resintieron todos los participantes del sector, incluidas las empresas cementeras.

- ✍ Los resultados económicos de La Compañía resintieron las complejas condiciones económicas que se presentaron durante el año. Para 2019 las ventas se ubicaron en \$12,788 millones de pesos, 9.8% menos respecto al año anterior; la utilidad bruta decreció 17.4%, ubicándose en \$5,505 millones de pesos. Un total

- de \$4,832 millones de pesos se reportó por concepto de utilidad de operación, que comparada con 2018 refleja una disminución de 19.5%; el EBITDA reportado fue de \$5,437 millones de pesos, 17.1% debajo de lo registrado el año anterior; la utilidad neta consolidada se ubicó en \$3,399 millones de pesos, una baja de 21.9% en la variación anual; por su parte, la utilidad integral consolidada reportó una disminución de 22.0% para un total de \$3,394 millones de pesos.
- ✍ La Empresa mantuvo atención especial en los costos fijos y variables, así como en la identificación y eliminación de aquellos gastos innecesarios que no aporten valor. Aun en un entorno adverso como el que se presentó durante el año, el trabajo realizado en la optimización de costos y gastos le permitieron a La Compañía mantener atractivos márgenes dentro de las empresas del sector cemento que cotizan en la BMV.
 - ✍ El 2019 se caracterizó porque al interior de Corporación Moctezuma se trabajó en alcanzar una mayor institucionalización, se realizaron mejoras a los procesos existentes y se establecieron nuevos procesos y políticas, poniendo especial atención en no generar una burocracia en La Organización.
 - ✍ Se realizó un proceso de simplificación societaria que integró las operaciones de concreto y cemento bajo una sola gestión operativa. Gracias a este proceso se redujo el número de empresas subsidiarias en su estructura organizacional y permite mejora en los procesos administrativos, sin afectar la operación de La Compañía.
 - ✍ A partir de marzo La Compañía retomó su programa de recompra de acciones propias, mismo que operó durante el año 2019.
 - ✍ En este año se incorporó a La Empresa el Lic. Gerardo Gabriel González como director de Recursos Humanos y Relaciones Industriales, en sustitución del Lic. Manuel Rodríguez, con este cambio se busca que Moctezuma mantenga sus estándares de desempeño y eficiencia.
 - ✍ El 5 de abril de 2019 en Asamblea General Ordinaria de Accionistas los directivos y accionistas quisieron hacer constar en actas unas palabras de reconocimiento y afecto hacia el Sr. Juan Molins Amat quien deja la presidencia del Consejo y además su cargo de consejero. Cabe destacar que, con un profundo conocimiento de la industria, el Sr. Juan Molins ha contribuido valiosamente al desarrollo y crecimiento de La Sociedad, destacando de manera muy especial, su papel clave en la transmisión de los valores y principios inspiradores de Cementos Molins, que junto con los de Buzzi Unicem, son los pilares de La Compañía.
 - ✍ En la misma Asamblea, se aprobó un total de \$2,199.5 millones de pesos, proveniente de la cuenta de utilidad fiscal neta a ejercicios de 2014 a 2018, para el pago de un dividendo en efectivo, correspondiendo a cada acción un dividendo de \$2.50 (dos pesos 50/100 M.N.), pagadero a partir del 22 de abril de 2019.
 - ✍ En Asamblea General de Accionistas celebrada el 29 de noviembre se aprobó el pago de un dividendo en efectivo por \$1,932.4 millones de pesos proveniente de utilidades fiscales del ejercicio 2014 y posteriores. A cada acción le corresponde un dividendo de \$2.20 (dos pesos 20/100 M.N.), pagadero a partir del 10 de diciembre de 2019.
 - ✍ En junio se alcanzó un acuerdo con Veolia México, a través de esta alianza, Veolia construirá en San Luis Potosí una planta de formulación de combustible alterno que permitirá suministrar su producción de este tipo de combustible a Planta Cerritos para alimentar sus hornos. Se estima que esta planta inicie operaciones a fines del 2020.
 - ✍ A fin de conservar en buen estado sus plantas cementeras y adecuarlas a la normatividad vigente, durante el año se realizaron las siguientes mejoras: instalación en planta Apazapan de la tercera envasadora de cemento para cumplir con el cambio de norma para adoptar el envasado en sacos de 25 kg, se continuó con el trabajo de mantenimiento en los sistemas de colección de polvos y se integraron los nuevos equipos en la planta de agregados, además se continuó con el cambio programado de los grandes filtros de polvo; en planta Cerritos se instaló el aerodecantador del Molino 2 de cemento; en planta Tepetzingo se realizó el mejoramiento de las instalaciones médicas y se inició la construcción del nuevo comedor de la planta.
 - ✍ Se realizaron inversiones para desarrollar y fortalecer la estructura ferroviaria para seguir aprovechando este medio de transporte que permite optimizar costos y aminorar la huella ambiental. Al cierre de 2019 La Empresa contaba con 11 terminales ferroviarias.

- ✍ Gracias a una estructura organizacional delgada y flexible, la división concretos puede dar una ágil respuesta a sus clientes. Al cierre del año contaba con 30 plantas operativas ubicadas de manera estratégica en territorios donde pueden obtener una adecuada rentabilidad.
- ✍ Hacia finales de 2019 la división concreto ganó la licitación pública para el proyecto de Peribús de Guadalajara, que consiste en la pavimentación de todo el Periférico de Guadalajara, incluyendo el carril donde correrá el transporte público.
- ✍ En materia de seguridad laboral se han puesto en marcha programas con mayor involucramiento del personal directivo de La Empresa, pero también que se orientan a una participación más activa de los empleados, de tal forma que ellos también pongan especial atención en el desarrollo de sus funciones y de sus compañeros. Con este tipo de acciones se refuerza la cultura de seguridad al interior de Corporación Moctezuma.
- ✍ Se desarrolló la App de Entregado, herramienta tecnológica por medio de la cual se optimizan los tiempos de entrega desde las plantas cementeras de La Compañía hasta el domicilio de los clientes.
- ✍ Se inició la implementación del sistema Ariba para realizar las compras de manera electrónica, este sistema permite mayor eficiencia y total transparencia en su operación, se estima que sea durante 2020 cuando esté operando plenamente.
- ✍ La Empresa trabajó en reforzar sus aspectos éticos a través de la modernización de su Código de Conducta Ética con políticas de integridad que fueron aprobadas por el Consejo de Administración. Asimismo, se dio mayor impulso al canal de Comunicación Alza la Voz.
- ✍ Un factor primordial para Corporación Moctezuma es cuidar a sus empleados, por lo que, históricamente ha realizado iniciativas para contar con un adecuado clima organizacional, tal como son programas de atención a la salud, implementación de políticas de factores psicosociales y de gestión de personal. En 2019 lanzó la nueva herramienta de evaluación del desempeño Mis Objetivos, la cual ha tenido gran aceptación por parte de los colaboradores.
- ✍ Moctezuma tomó la decisión de adherirse a GCCA, órgano internacional que tiene gran interés en investigación, desarrollo e implementación de procesos de producción más limpios y eficientes; para La Empresa el pertenecer a esta organización permitirá aprovechar los avances que se presenten en otros países.
- ✍ La Compañía mantuvo durante el año sus programas de responsabilidad social siguiendo la línea trazada en años anteriores, que es apoyar la salud, la educación y capacitación para el trabajo por ser tres ejes que sirven como motor que puede cambiar la vida de los beneficiarios de manera permanente.

Eventos posteriores al cierre de 2019

Derivado del brote del nuevo coronavirus Covid-19 surgido en China durante los últimos meses de 2019, el cual se expandió durante el inicio de 2020 hacia otras regiones del país asiático y a otros países, en marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud hizo la declaración de pandemia, advirtiendo sobre la facilidad de transmisión del virus, así como de las consecuencias que podría tener en determinados sectores vulnerables de la población. El organismo internacional señaló que los gobiernos deberían tomar las medidas necesarias para disminuir el número de contagios.

Ante el mecanismo de propagación del Covid-19 entre los seres humanos, los gobiernos optaron por recomendar a su población que, en la medida de lo posible, evitaran el contacto personal para aminorar la curva de contagios, situación que ha incidido negativamente en la economía, pues diversos sectores han sido obligados a detener su operación.

En México, el 30 de marzo se hizo la declaración de emergencia sanitaria que, entre otras medidas, ordenó la suspensión de aquellas actividades económicas no esenciales del 1 de abril al 30 de abril de 2020. Aunque las cámaras industriales del cemento y la construcción solicitaron al gobierno se declarara al sector cemento como esencial, la administración resolvió que se deberían frenar sus funciones.

El 6 de abril de 2020, la autoridad resolvió que aquellas empresas cementeras, siderúrgicas y del vidrio que tuvieran contrato para suministrar insumos a las obras estratégicas del gobierno podrían seguir operando, por lo que, aún no se

tiene plena claridad de qué actividades deberán suspenderse por completo durante el tiempo que permanezca la declaratoria de emergencia sanitaria.

Esta decisión, sin duda repercutirá entre todos los participantes del sector y, si bien es cierto que La Empresa considera que tendrá un efecto pasajero, no está en condiciones de prever si posteriormente se decidiera expandir el plazo o más adelante sea necesario adoptar una decisión similar. Asimismo, tampoco puede prever el impacto que tendrá esta situación en sus resultados y en el sector.

Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas

Como información subsecuente, el 7 de abril de 2020 se celebró la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas en la cual se aprobó que la cantidad de \$1,754.9 millones de pesos, se destine al pago de un dividendo en efectivo. A cada acción corresponderá un dividendo en efectivo de \$2.00 pesos (dos pesos 00/100 M.N.).

Derivado de la situación de la pandemia mundial de Covid-19 y de su impacto en México, el total del dividendo será pagado en una o varias exhibiciones en la fecha que determine el Consejo de Administración en sus siguientes sesiones, misma fecha de pago que será comunicada oportunamente a los accionistas a través de los sistemas de información al público inversionista previstos por la legislación aplicable. Una vez determinada la fecha, el pago del dividendo se realizará a través de Indeval.

Cambios en la forma de administrar el negocio

En 2019 La Compañía realizó un proceso de simplificación societaria. Gracias a este proceso se integraron las operaciones de cemento y concreto bajo una sola gestión operativa; asimismo, el número de subsidiarias se reducirá, dando como resultado una estructura más ágil y sólida sin afectar las operaciones de Corporación Moctezuma.

Cambios en los productos y servicios

Si bien es cierto que La Empresa continuamente está analizando y realizando mejoras a sus productos reduciendo desviaciones, los productos que ofrece Corporación Moctezuma no han presentado cambios en los últimos tres años; los productos que comercializa cumplen y exceden las normas mexicanas y los estándares internacionales del cemento y concreto premezclado.

Cambios en la denominación social

Con motivo de las reformas a los estatutos sociales aprobadas por la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 9 de noviembre de 2006, para adecuarlos a lo que establece la Ley del Mercado de Valores, la denominación social es Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y su clave de pizarra es CMOCTEZ*.

Concursos Mercantiles o Quiebra.

Esta sección no aplica para La Compañía por no encontrarse en esta situación.

Procesos judiciales, administrativos o arbitrales

La Compañía no tiene procesos judiciales, administrativo o arbitrales relevantes cuyo valor represente el 10% o más de los activos totales de Corporación Moctezuma o que afecten significativamente los resultados financieros de La Compañía. (Ver sección 417000-N La Emisora, Procesos Judiciales, Administrativos o Arbitrales).

Efecto de leyes y disposiciones gubernamentales

La Compañía y sus empresas subsidiarias son sociedades mercantiles constituidas según la Ley General de Sociedades Mercantiles como sociedades anónimas de capital variable y como tales están sujetas a todas las disposiciones legales y fiscales inherentes a su actividad mercantil. La Empresa observa rigurosamente la legislación de carácter ambiental, cumpliendo en exceso las normas oficiales por apegarse de manera voluntaria a los más altos estándares internacionales en materia ambiental.

No obstante lo anterior, se considera relevante hacer mención de las siguientes normatividades y reformas:

La Ley del Mercado de Valores rige a La Compañía en aspectos tales como la organización y funcionamiento de la sociedad mercantil mediante la modernización de sus estructuras societarias y el régimen de responsabilidad, precisa las funciones de la asamblea de accionistas, del consejo de administración, de los comités de auditoría y/o prácticas societarias, así como del director general y los directivos relevantes. Derivado de la aplicación de esta nueva ley, desapareció la figura del Comisario que se sustituyó por uno o más comités que lleven a cabo las funciones de auditoría y/o prácticas societarias en conjunto con el auditor externo de la Emisora. La aplicación de esta nueva ley requirió la modificación de algunas cláusulas de los Estatutos Sociales y estructurar los órganos de administración y vigilancia según lo establece dicha ley. La Emisora cumplió oportunamente con estas obligaciones a través de su Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 9 de noviembre de 2006.

En la Ciudad de México está vigente la Norma Ambiental NADF-021-AMBT-2011, la cual se refiere a la implementación de medidas y mecanismos de mitigación y prevención de riesgos ambientales, que deben ser observados en las plantas productoras de concreto premezclado que se ubiquen dentro del territorio del Distrito Federal, hoy Ciudad de México, a efecto de que puedan seguir operando y obtener o renovar la licencia ambiental correspondiente. Dicha norma impone la obligación de realizar inversiones importantes en todas las plantas productoras de concreto premezclado ubicadas dentro de la Ciudad de México, además de representar un costo adicional para su mantenimiento y cumplimiento.

La Norma Oficial Mexicana NOM-012-SCT-2-2014 referente a los Pesos, Dimensiones y Medidas de los Vehículos que transitan por los caminos y carreteras de jurisdicción federal, ha incidido directamente en el costo de los fletes que se pagan por el transporte y distribución de los productos de las filiales y subsidiarias de La Compañía al ser uno de los costos más importantes en el precio de dichos productos, repercute directamente en las ventas y utilidades de La Empresa.

Durante el año 2016 el Gobierno Federal anunció que sería en el 2017 y no en 2018 cuando dio inicio el proceso de liberación en el precio de gasolina y diésel, a partir del 1 de enero de 2017 se incrementó el precio de estos combustibles, asimismo, los incrementos continuaron en febrero de ese mismo año y posteriormente el precio se ha fijado en base a condiciones de mercado.

Es importante señalar que a partir del 2016 las tarifas eléctricas industriales, que son fijadas por el Gobierno Federal, han venido presentando considerables incrementos.

Tomando en consideración que los energéticos representan un importante componente en la estructura de costos de La Empresa, estos incrementos podrían repercutir en sus resultados.

El 23 de noviembre de 2018 se publicó en el DOF la NOM-036-1-STPS-2018, la cual establece medidas de prevención y control para cuidar la salud de los trabajadores. Uno de los criterios más importantes establecidos por la Norma es la relación entre el peso máximo que una persona puede cargar y su género y edad, indicando que un hombre entre 18 y 45 años puede levantar manualmente hasta un máximo de 25 kg. Actualmente La Compañía, al igual que toda la industria a nivel nacional, envasa el cemento en sacos de 50 kg. El nuevo límite de la carga manual a 25 kg hace que resulte necesario poner a disposición del mercado un producto envasado que no supere dicho peso. Ello supone un costo significativo para La Compañía, ya que debe adecuar las líneas de envasado en sus plantas cementeras para

que puedan envasar sacos de 25 kg y sea posible mantener la misma capacidad de toneladas envasadas, así como adquirir sacos de 25 kg. A pesar de que este aspecto específico de la Norma entrará en vigor hasta el 04 de enero de 2023, La Compañía está en proceso de implementación de los cambios necesarios para adecuarse a los nuevos requerimientos.

El 01 de mayo de 2019 se publicó la reforma de la LFT, mediante la cual se establecen nuevas normas que rigen el derecho individual del trabajo, el derecho colectivo y se modifican las reglas de carácter procesal. Esta reforma afecta directamente a La Empresa en lo que respecta a la relación con sus empleados sindicalizados y no sindicalizados, por lo que está tomando las medidas necesarias para dar cabal cumplimiento a las disposiciones de la nueva regulación.

El 31 de mayo del 2019 entró en vigor el nuevo programa para prevenir y responder a contingencias ambientales atmosféricas en Ciudad de México, el cual establece criterios a cumplir en materia de emisiones, contemplando contingencias tanto por ozono como por partículas. La Compañía está tomando las medidas necesarias en las plantas de concreto afectadas para cumplir con el programa.

El 1 de octubre 2019 se publicó el Acuerdo por el que se establecen las bases preliminares del Programa de Prueba del Sistema de Comercio de Emisiones, el cual determina las reglas del programa piloto que durará 36 meses: del 1 de enero del año 2020 y hasta el 31 de diciembre del año 2022, plazo durante el cual no existirán efectos económicos para La Compañía. La publicación de estas bases es el primer paso para regular las emisiones de gases compuestos de efecto invernadero y lograr la estabilización de sus concentraciones en la atmósfera, así como conseguir la transición hacia una economía competitiva, sustentable y de bajas emisiones de carbono. Además, es considerado como el instrumento de política ambiental de México para cumplir con los compromisos internacionales derivados de los Acuerdos de París.

El 23 octubre del 2019 entró en vigor la NOM-035, la cual tiene como objetivo regular los riesgos psicosociales y prevenir la violencia laboral. La Compañía ha aprobado una política corporativa de prevención de riesgos psicosociales como principal eje de la propia Norma, asimismo ejecuta un plan de trabajo encaminado a cumplir con la totalidad de la misma bajo la óptica de generar ambientes de trabajo positivos.

El 31 de octubre de 2019 fueron aprobadas por el Congreso de la Unión y enviadas al Ejecutivo Federal para su publicación, diversas reformas fiscales aplicable a partir del ejercicio 2020. De manera general, los cambios aprobados tienen dos principales objetivos: (i) medidas para implementar ciertos lineamientos internacionales, tales como las recomendaciones emitidas por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) y otras tendencias internacionales, así como (ii) medidas tendientes a robustecer las facultades de la autoridad fiscal. Derivado del análisis de cada una de las nuevas disposiciones, se determinó que no generarán un impacto económico importante para La Compañía y sus empresas subsidiarias.

Determinación de impuestos a la utilidad

La Entidad está sujeta al Impuesto Sobre la Renta (ISR).

ISR - La tasa legal fue 30% para 2019 y 2018, conforme a la Ley de ISR de 2017 continuará al 30% para años posteriores.

A. Los impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados son:

	2019	2018
Impuesto sobre la renta corriente	\$1,574,201	\$1,832,653
Impuesto sobre la renta corriente de ejercicios anteriores	(4,295)	20,990
Impuesto sobre la renta (ISR) diferido	(95,865)	(89,342)
Total	\$1,474,041	\$1,764,301

Cifras expresadas en miles de pesos corrientes.

B. Activos y pasivos por impuestos diferidos

Impuesto sobre la renta. Los principales conceptos que originan el saldo del ISR diferido activo y pasivo son:

	2019	2018
Activo		
Reservas de activos y estimaciones	\$ -	\$ 15,750
Propiedades, planta y equipo, intangibles y deducción inmediata	17,616	(14,943)
Anticipos de clientes	-	26,717
Provisiones y otras partidas	20,347	51,761
Pagos anticipados	(6,417)	(5,553)
Pérdidas fiscales de subsidiarias	4,416	71,427
Total Activo	\$ 35,962	\$ 145,159
(Pasivo):		
Reservas de activos y estimaciones	\$ 50,139	\$ 26,144
Inventarios	(103,817)	(109,928)
Propiedades, planta y equipo, intangibles y deducción inmediata	(733,676)	(833,527)
Anticipos de clientes	122,781	92,452
Provisiones y otras partidas	81,470	27,916
Pagos anticipados	(12,194)	(7,396)
Pérdidas fiscales de subsidiarias	1,830	2,060
Total Pasivo	\$ (593,467)	\$ (802,279)
Total Neto	\$ (557,505)	\$ (657,120)

Para la determinación del ISR diferido al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Entidad aplicó a las diferencias temporales las tasas aplicables de acuerdo a su fecha estimada de reversión.

C. Consolidación fiscal.

- El remanente del pasivo de ISR relativo a la desconsolidación fiscal se pagó en su totalidad en el año 2018.
- La conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva expresada como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad es como sigue:

	2019	2018
Tasa legal	30.00%	30.00%
Más (menos):		
Efectos de la inflación	(0.55%)	(0.90%)
No deducibles	0.26%	0.37%
ISR de ejercicios anteriores	(0.09%)	0.34%
Otros	0.63%	(0.97%)
Tasa efectiva	30.25%	28.84%

Inversiones de los tres últimos ejercicios

A lo largo del 2017, el total de inversiones realizadas por La Compañía fue de \$592.4 millones de pesos, de este total, \$483.7 se destinaron a la división cemento en la modernización y mantenimiento de sus instalaciones, construcción de bodegas, infraestructura ferroviaria y adquisición de equipo de carga y descarga. En la división concreto se invirtieron \$102.3 millones de pesos en la construcción de nuevas plantas concretas, trabajos de modernización de las plantas y modernización de la flota de vehículos. Un total de \$6.4 millones de pesos se invirtió en el Corporativo.

Durante el 2018 se realizaron inversiones por \$363.7 millones de pesos, de los cuales se destinaron \$220.7 millones de pesos a la división cemento en modernización y mantenimiento a sus plantas, mejoras en materia ambiental y para reforzar la seguridad de sus instalaciones. Un total de \$116.7 millones de pesos se invirtieron en la división concreto en optimización de plantas, así como en la modernización de su equipo de transporte. En el Corporativo se invirtieron \$26.3 millones de pesos.

Un total de \$582.3 millones de pesos se invirtieron en el 2019; del total, en la división cemento se invirtieron \$476.7 millones de pesos que fueron destinados a la modernización y mantenimiento de sus plantas, desarrollo de infraestructura ferroviaria y herramientas comerciales. Para la división concreto se invirtió un total de \$89.8 millones de pesos para mantenimiento de sus plantas y modernización de su flotta de Unidades Revolvedoras. Un total de \$15.8 millones de pesos se invirtieron en el Corporativo.

La solidez financiera de Corporación Moctezuma, así como la alta generación de flujos de efectivo, han permitido continuar realizando las inversiones requeridas.

Al cierre de 2019 La Empresa mantiene presencia en 29 entidades federativas del país con su división cemento y en su división concreto tiene presencia en 9 estados.

Al 31 de diciembre de cada año:

	2019	2018	2017
Plantas Cementeras	3	3	3
Centros de Distribución	31	30	29
Tolvas Cementeras	94	89	86
Plantas Concreteras	28	30	34
Unidades Revolvedoras	304	348	357

Ofertas públicas de compra de la Emisora o de la Emisora por otra empresa

En los últimos tres años, La Compañía no ha recibido ofertas públicas de compra de acciones para adquirir a ésta, tampoco ha realizado ofertas de compra por otras compañías.

Business Overview:

La Compañía y sus empresas subsidiarias participan en la industria de la construcción en los ramos de cemento, tanto empacado en sacos como a granel, y concreto premezclado. Sus clientes son todos aquellos constructores que participan en el mercado de la construcción de casa habitación, edificios e infraestructura.

Debido a la pulverización de su cartera de clientes, no existe dependencia de cliente alguno; en los últimos años, el mercado de la autoconstrucción ha adquirido mayor importancia, la atención a estos clientes, ha permitido a La Compañía, diversificar más su cartera de clientes y la obtención de mejores resultados.

Los esfuerzos en materia de mercadotecnia han dado como resultado un mayor reconocimiento de sus productos por parte de sus consumidores, identificando sus marcas como productos de alta calidad y rendimiento. Los 31 centros de distribución con que cuenta a lo largo de la República le permiten mantener cercanía con sus clientes, asimismo, ha trabajado en establecer relaciones más estrechas con sus clientes en un mercado en que la oportunidad es una ventaja importante para obtener la preferencia del consumidor.

El mercado en el que participa La Compañía es un mercado en el cual el fabricante que llegue primero al cliente cuenta con una sólida ventaja competitiva; gran parte de las inversiones de Corporación Moctezuma se enfocan en lograr mayor cercanía con el cliente, además de cuidar de forma muy especial la calidad del producto que se ofrece al mercado. Su presencia en el mercado se concentra en las zonas en que la economía tiene un mayor dinamismo; gracias a la conectividad con que cuentan sus tres plantas cementeras hace uso de diversos medios de transporte como camiones o ferrocarril, este último le permite recorrer mayores distancias a menores costos. Con su división cemento, tiene presencia en 29 estados de la República.

La producción y comercialización del concreto se lleva a cabo en las 28 plantas concreteras ubicadas en las ciudades que ofrecen mayor potencial de desarrollo para la construcción, con Unidades Revolvedora para ofrecer un servicio integral al cliente, las inversiones realizadas en la división concreto han hecho posible una distribución más eficiente del concreto, así como la producción de concreto de mejor calidad. Algunas de las plantas de concreto con que cuenta La Compañía, son móviles, lo que ayuda a fortalecer el servicio al cliente, ya que el concreto se fabrica en el lugar en que se utilizará, con ello, Corporación Moctezuma tiene participación en obras de gran importancia en 9 entidades federativas de la República en las que tiene presencia al 31 de diciembre de 2019.

La Compañía ha seguido la estrategia de elaborar productos de alta calidad superando las normas internacionales, optimizando recursos y utilizando tecnología de punta, lo que le permite abatir costos para ofrecer a sus clientes precios competitivos. Con la intención de brindar valor agregado, se esmera en ofrecer una atención especializada y personal a sus clientes.

Actualmente, la estrategia central de La Compañía consiste en consolidar su participación de mercado, optimizando su costo de producción y reforzando su área de influencia en las zonas del país con mayor potencial de crecimiento en construcción de vivienda e infraestructura.

Main activity:

Corporación Moctezuma es una tenedora pura de acciones representativas del capital social de sociedades anónimas, cuya actividad principal es la producción, distribución y venta de cemento portland y concreto premezclado, así como la extracción y comercialización de agregados.

Productos

Los principales productos que elaboran y comercializan las empresas subsidiarias de Corporación Moctezuma son: cemento, bajo la marca Cemento Moctezuma y concreto premezclado, bajo la marca Concretos Moctezuma. Las diversas categorías de productos se muestran a continuación:

Cemento Moctezuma

Los cementos cumplen con la norma NMX-C-414-ONNCCE vigente y el mortero cumple con la norma NMX-C-021-ONNCCE vigente.

Sus tres plantas cementeras tienen un Sistema de Gestión de Calidad certificado. Planta Tepetzingo tiene la certificación de producto ante el ONNCCE; planta Cerritos cuenta con la certificación de producto ante el ONNCCE para el CPC 30R y el CPC 40; y planta Apazapan tiene la certificación de productos ante el ONNCCE para los cementos CPC 40 RS presentación granel y CPC 30 R RS presentación granel y envasado.

La distribución del cemento se realiza a granel, en sacos de 50 Kg y en Big Bag. La Compañía comercializa también cemento blanco en presentación de 25 Kg.



El **Cemento Portland Ordinario (CPO)** Moctezuma con un nivel de Resistencia, **Clases 40** y una característica especial **RS** (Resistencia a sulfatos), pudiendo ser utilizados cuando se requiere principalmente para alta resistencia mecánica por ejemplo: pretensados, bovedillas, blocks, tabicones, etc.

El **Cemento Portland Compuesto (CPC)**, con dos Clases de Resistencia: **30R** y **40** y una característica especial: **RS** (Resistente a los Sulfatos). Este cemento desarrolla una alta Resistencia mecánica y es resistente a ataques químicos como por ejemplo los sulfatos presentes en aguas negras, marinas y suelos salitrosos. El concreto elaborado con este producto adquiere gran manejabilidad, durabilidad e impermeabilidad, y tiene diversas aplicaciones como: tubos de concreto, presas, losas, pisos, etc.

El **Mortero** está elaborado con Clinker portland de extraordinaria calidad, lo que proporciona alta Resistencia y plasticidad, es de muy fácil manejo y da excelentes acabados. Por su alta calidad sustituye a los morteros de cal, arena y cemento. Se utiliza en mampostería, muros, acabados y aplanados.

En la siguiente tabla se muestran las clases de cemento que se producen en las diferentes plantas de Corporación Moctezuma:

NORMA	PRODUCTOS DE LA DIVISIÓN CEMENTO		
	Tepetzingo	Cerritos	Apazapan
NMX-C-414-ONNCCE Vigente	CPC 30 R RS	CPC 30 R	CPC 30 R RS
	CPC 40 RS	CPC 40	CPC 40 RS
NMX-C-021-ONNCCE Vigente	Cemento para albañilería (Mortero)	Cemento para albañilería (Mortero)	Cemento para albañilería (Mortero)

Concreto Premezclado Moctezuma

Corporación Moctezuma, a través de su división concreto, elabora sus concretos con tecnología de punta, cumpliendo con las especificaciones de normas nacionales e internacionales.

- Normas Mexicanas en vigor (NMX).
- American Society for Testing and Material (A.S.T.M.).
- American Concrete Institute (A.C.I.), que genera las prácticas recomendadas para la elaboración, manejo y control de los diversos tipos de concreto que se requieren para el colado de elementos convencionales o especiales, además de todo lo relacionado con el concreto.

Algunos de los productos que maneja la división concreto son:

Concreto estructural clase 1 y clase 2 con una edad de cumplimiento de 7, 14 y 28 días, donde se emplean tamaños de grava de 10, 13, 20, 25 y 40 mm, con revenimientos desde 10 hasta 18 cm.

En el concreto clase 1, el peso volumétrico es = a 2200 kg/m³, la resistencia es = 250 kg/cm² y el módulo de elasticidad es = 14 000 $\sqrt{f'c}$ y para el Clase 2 el peso volumétrico es de 1900 a 2200 kg/m³, la resistencia es de > 200 kg/cm² y el módulo de elasticidad es = 8000 $\sqrt{f'c}$.

Concretos especiales, dentro de los cuales se pueden mencionar: concretos de alta resistencia a 28 días para edificios y puentes (f'c 500 a 700 kg/cm²) o a edades tempranas (250 a 500 kg/cm² a 16, 24, 48 y 72 horas) para trabes pretensadas, concretos arquitectónicos con mármol, marmolina y pigmentos, concretos ligeros y pesados para bunkers antirradioactivos, concreto de baja contracción o de contracción compensada para pisos industriales, concreto masivo, concretos autocompactables, concreto lanzado, concretos durables y otros con solicitudes especiales.

Otros servicios: La división concreto vendió sus equipos de bombeo estacionario y telescópico en 2017 a dos de los principales proveedores en el sector que existen en México. Sin embargo, sigue brindando el servicio a través de estos proveedores mediante un contrato de prestación de servicios, con el cual se asegura exclusividad de los equipos, renovación de los mismos, servicio, profesionalismo y calidad a sus clientes. La división concreto supervisa la buena operación según sus procedimientos corporativos, dando prioridad a la seguridad en todas las obras en que se suministra.

Otros productos: Algunas de las subsidiarias extraen y procesan materiales pétreos que comercializan como grava y arena.

Descripción de los procesos industriales

La Compañía se encuentra verticalmente integrada, lo que la libera de la dependencia de terceros en sus procesos de manufactura. La Compañía cuenta con un equipo altamente automatizado y la administración considera que cuenta con las plantas más modernas de su tipo tanto en México como en el ámbito internacional, pues se encuentra a la vanguardia en avances tecnológicos, modernizando constantemente las instalaciones y procesos de manufactura e incorporando nuevas técnicas de producción.

La Compañía tiene un programa de mantenimiento continuo que permite a sus plantas cementeras laborar las 24 horas del día.

Cemento Portland

En las modernas plantas de Cementos Moctezuma, se controla la calidad en cada fase del proceso de producción; se realizan diversas pruebas desde la explotación de las materias primas hasta el producto terminado, con la finalidad de asegurar el cumplimiento con las especificaciones del cliente.

Además, se cuenta con las siguientes certificaciones:

- Certificación del SIG en planta Tepetzingo, Cerritos y Apazapan bajo las normas ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 y NMX-SAST-001-IMNC-2008, otorgada por el Instituto Mexicano de Normalización y Certificación, A.C.
- Certificación de los productos elaborados en planta Tepetzingo, Cerritos y Apazapan ante el ONNCCE.
- Acreditación vigente a su laboratorio de planta Tepetzingo ante la EMA. El sistema cumple con los requisitos de la ISO 17025:2005 para un alcance de 14 pruebas físicas.

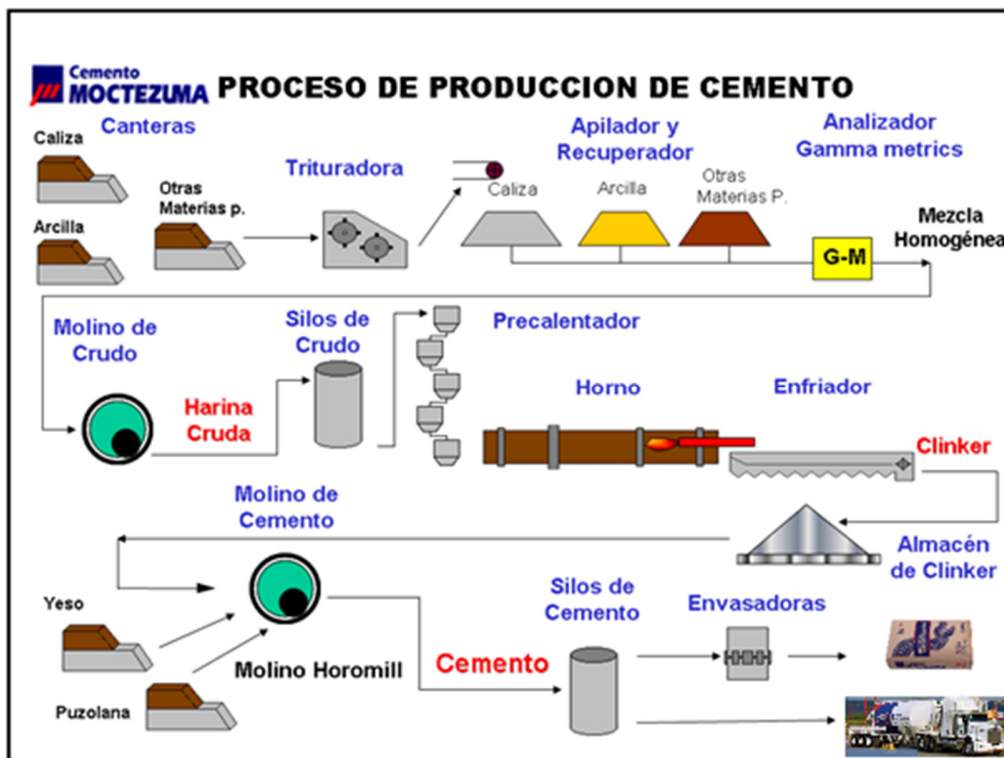
Las plantas de la división cemento utilizan el proceso denominados Vía Seca, caracterizado por el aprovechamiento de los gases del horno para el secado de las materias primas utilizadas en la fabricación del cemento durante la molienda de crudo, obteniendo una harina cruda con una humedad máxima del 0.6% misma que es alimentada al horno a través de una torre de precalentamiento consistente en etapas ciclónicas para aprovechar al máximo la energía calorífica de los gases provenientes de la calcinación con lo que logra disminuir el consumo específico de energía térmica alrededor de 780 Kcal/Kg de Clinker.

El proceso de producción del cemento se inicia con la extracción de las materias primas de sus propias canteras (caliza y arcilla), las cuales se mezclan con diferentes correctivos y conforman la mezcla de Harina Cruda.

La Harina Cruda pasa al proceso de molienda para que el material triturado se convierta en un polvo fino y posteriormente se alimenta al horno a una temperatura aproximada de 1,450 °C para que se calcine y se obtenga el subproducto denominado Clinker.

Para elaborar el cemento, se mezcla el Clinker con el yeso, puzolana y/o caliza, dependiendo del tipo de cemento y pasa al proceso de molienda donde finalmente se obtiene el cemento.

Cuando el producto final se ha terminado, se deposita en silos de almacenamiento, desde donde se descarga como cemento a granel o se envasa en sacos de 25 Kg o 50 Kg y para ciertos productos, puede ser envasado en Big Bag.



Para incrementar la calidad y rapidez en el servicio al cliente, La Empresa instaló modernos equipos en el área de envase y despacho, con una elevada eficiencia, de ágil acceso, carga rápida y funcionalidad total. Para el envasado de su producto, La Compañía cuenta con el siguiente equipo:

	Tepetzingo	Cerritos	Apazapan
Líneas envasadoras	3	3	3
Sacos por hora y por línea (promedio)	3,200	3,300	4,000

El tiempo aproximado de carga, es de 15 minutos para 35 toneladas, lo que acorta significativamente los ya de por sí reducidos tiempos de estadía en la planta.

La Empresa construyó una tercera línea de envasado en Planta Apazapan, misma que comenzó a operar en 2019.

Concreto Premezclado

Certificación del Sistema de Gestión de Calidad

Comprometidos con ofrecer a sus clientes y partes interesadas un producto y servicio que cumpla y exceda sus necesidades, La Empresa mantiene procesos controlados que cumplen con los requisitos normativos pertinentes, así como con los establecidos en la norma ISO 9001, buscando con ello asegurar la mejora continua dentro de La Organización optimizando sus procesos siempre en busca de las mejores prácticas en la industria.

El alcance del Sistema de Gestión de Calidad de Concretos Moctezuma se centra en los procesos clave de La Organización: Diseño, Producción, Transporte y Entrega de Concreto Hidráulico premezclado y éstos han sido certificados en 16 de sus Plantas Concreteras:

• Central	• Lerma
• Vallejo	• Eulalia Guzmán
• Huixquilucan	• Naucalpan
• Coacalco	• Toluca
• Iztapalapa	• Tepetzingo
• Xalostoc	• Puebla
• Los Reyes	• León
• Atizapán	• Balvanera

Es importante señalar que todas las plantas en operación de Concretos Moctezuma trabajan bajo los mismos lineamientos, sujetándose a evaluaciones periódicas por parte del grupo auditor de La Empresa, asegurando así la implementación de su Sistema de Gestión de Calidad. En 2018 Concretos Moctezuma recibió su primera auditoría externa bajo los requisitos de la nueva norma ISO 9001:2015 obteniendo resultados satisfactorios que le permitieron obtener esa certificación y continuar operando bajo los mejores estándares de calidad a nivel internacional.

Acreditación del laboratorio de ensayo

A la fecha del presente Reporte cuenta con un sistema de gestión que cumple con los requisitos de la norma ISO/IEC 17025; el alcance acreditado de sus laboratorios de ensayo se constituye por las siguientes seis pruebas al concreto fresco y endurecido:

- Muestreo de concreto (NMX-C-161).
- Determinación del revenimiento (NMX-C-156)
- Elaboración de cilindros (NMX-C-159)

- Masa unitaria y rendimiento (NMX-C-162)
- Cabeceo de especímenes cilíndricos (NMX-C-109)
- Ensayo de resistencia a compresión (NMX-C-83)

Éstas han sido acreditadas en sus cuatro laboratorios centralizados en zona metropolitana:

- Laboratorio Central (matriz)
- Laboratorio Atizapán (sucursal)
- Laboratorio Lerma (sucursal)
- Laboratorio Vallejo (sucursal)

Con ello se refrenda el compromiso con sus clientes al brindarles resultados confiables a través del arduo trabajo de sus colaboradores, quienes utilizan métodos normalizados que garantizan las mejores prácticas en su trabajo.

La Entidad Mexicana de Acreditación es la que año con año se asegura de revisar el cumplimiento a la normatividad aplicable de sus laboratorios a través de auditorías de vigilancia y reacreditación de las cuales La Compañía ha obtenido resultados favorables.

En 2018 los colaboradores de los Laboratorios de Ensayo de Concretos Moctezuma, enfocaron sus esfuerzos a cumplir con el programa de Transición de la norma ISO/IEC 17025:2017 (NMX-EC-17025-IMNC-2018) que les permitiría afrontar la auditoría externa de la Entidad Mexicana de Acreditación a finales del año, cuyo resultado fue favorable para La Empresa, obteniendo la acreditación de sus laboratorios bajo los lineamientos que establece esta norma.

Laboratorio de calibración.

Concretos Moctezuma acreditó su Laboratorio de Calibración en la magnitud de fuerza, bajo los requisitos de la norma ISO/IEC 17025:2005 (NMX-EC-17025-IMNC-2006).

Actualmente ese laboratorio es responsable de calibrar las prensas a compresión y a flexión de todos los Laboratorios de Ensayo de Concretos y Cementos Moctezuma que realizan pruebas físicas, lo cual brinda confianza de que los equipos se encuentran en estado óptimo para su operación y poder así brindar resultados confiables.

El Laboratorio de Calibración de Concretos Moctezuma, ha demostrado contar con la competencia técnica necesaria para desempeñar sus funciones, lo que lo ha llevado a expandir su mercado y realizar servicios a clientes externos; asimismo, este compromiso y profesionalismo de nuestro personal especializado en calibración permitió en el año 2019 recibir con resultados satisfactorios la auditoría de la EMA bajo los requisitos de la norma ISO/IEC 17025:2017 (NMX-EC-17025-IMNC-2018) obteniendo así el certificado que avala su competencia técnica para emitir resultados confiables bajo estos nuevos estándares.

Nuevos Productos y Servicios

La Compañía continúa comercializando productos de la más alta calidad, los cuales satisfacen las necesidades que los constructores y especificadores demandan.

Con el fin de aprovechar las oportunidades detectadas en el mercado, durante el último trimestre del 2019 se implementaron las siguientes iniciativas:

- Se inició un programa dirigido al desarrollo Nuevos Productos, para lo cual se solicitaron las inversiones pertinentes.
- Se lanzó al mercado una nueva propuesta de servicios, enfocada en participar en el desarrollo de infraestructura de las diferentes ciudades donde opera, básicamente en la ejecución de Pavimentos Urbanos.

La Empresa seguirá desarrollando propuestas que le permitan aprovechar las diversas oportunidades que el Mercado ofrece y que le permitan vislumbrar un mejor panorama hacia el futuro.

Proveedores

Algunas de las subsidiarias extraen y procesan materiales pétreos que comercializan como grava y arena y proveen insumos para la producción de concreto. La Compañía realiza inversiones para reforzar la extracción de estos materiales y reducir la dependencia de proveedores externos.

Con el propósito de optimizar los costos de producción, La Empresa realizó la conversión en los hornos instalados en las plantas productoras de cemento, el proceso de conversión energética de combustóleo a Petcoke, lo que, debido a la volatilidad en los precios del petróleo, permitió reducir costos de combustible en un 60%. Debido a esa conversión, el Petcoke es uno de los principales insumos, el cual se importa desde los EEUU.

Parte importante de los costos de producción son los energéticos, La Compañía ha logrado obtener reconocimiento de la CFE por su bajo consumo energético, esto gracias a la incorporación de una serie de innovaciones tecnológicas para producir cemento de alta calidad con bajos consumos de energía eléctrica y térmica, adicionalmente, La Empresa ha buscado eficientar sus procesos a fin de disminuir su consumo energético.

Comportamiento cíclico o estacional del negocio

El comportamiento cíclico del negocio está relacionado con el crecimiento de la industria de la construcción, en la que se encuentran sus clientes. Históricamente la industria de la construcción ha tenido un desarrollo ligado al del PIB, cuando el PIB crece, la industria de la construcción tiene un crecimiento mayor, lo que genera una demanda mayor de los productos de La Compañía. Así también cuando el PIB decrece, la industria de la construcción tiene una desaceleración mayor a la del PIB.

Al cierre del año 2017 el PIB aumentó 2.1% en la variación anual, mientras que el PIB de la construcción decreció (0.8%). Para el año 2018 el PIB nacional registró un incremento de 2.0% comparado con el año anterior; en tanto el PIB de la construcción creció 0.7%. En 2019 el PIB registró un decremento de 0.1% anual; mientras que, el PIB correspondiente a la construcción decreció 5.0%. Aún en épocas en que se presentan condiciones económicas adversas, Corporación Moctezuma ha mantenido su plan de inversiones y considera que está preparada para responder a la demanda de productos que sus clientes presenten en el futuro.

Variaciones en prácticas del capital de trabajo

La Compañía ha establecido y mantiene políticas para el manejo de su capital de trabajo, mismas que no han tenido cambios importantes en los últimos tres ejercicios. Las principales cuentas de capital de trabajo son: efectivo, cuentas por cobrar, otras cuentas por cobrar, inventarios, cuentas por pagar y otras cuentas por pagar.

Ingresos por producto

Ventas Netas	2019		2018		2017	
	\$	%	\$	%	\$	%
Cemento	10,855.8	84.9%	11,989.7	84.5%	12,272.3	83.9%
Concreto	1,931.7	15.1%	2,194.1	15.5%	2,361.8	16.1%
Corporativo	0.5	0.0%	0.5	0.0%	0.5	0.0%
Total	12,788.0	100.0%	14,184.3	100.0%	14,634.6	100.0%

Cifras expresadas en millones de pesos corrientes

La Compañía dio continuidad a su programa de consolidar su presencia en las entidades federativas donde contaba con operaciones más rentables; con esto, logra reducir largos desplazamientos, disminuyendo costos de distribución y reforzando su participación en plazas donde tiene gran arraigo y presencia en importantes obras.

La Empresa opera con tecnología de punta, lo que le permite mantener un bajo consumo energético tanto térmico como eléctrico, además de óptimas relaciones clínker/cemento, lo que se refleja en menores emisiones ambientales.

Con la ratificación de los Acuerdos de París en 2016, así como los llamados hechos en la COP 24 en 2018 y la COP 25 en 2019 por parte de diversos organismos internacionales, se han requerido mayores esfuerzos por parte de los países firmantes para disminuir sus emisiones de gases de efecto invernadero, lo que podría derivar en una legislación más estricta. Si bien es cierto que La Compañía ha cumplido con la normatividad vigente, no está en condiciones de prever el impacto que futuras legislaciones podrían tener en su negocio.

Distribution channels:

Cemento

La venta del cemento se realiza de forma directa en planta y a través de los 31 centros de distribución con que cuenta para atención a clientes y distribuidores (empresarios locales a quienes se otorga la distribución de cemento y mortero elaborado por La Compañía) y con los cuales La Empresa ha buscado establecer relaciones de negocios de largo plazo a fin de establecer una sólida red de distribuidores.

Como respuesta a los requerimientos del mercado y con miras a lograr una mayor eficiencia en sus operaciones, La Empresa ha realizado acciones como:

- En respuesta al incremento en el precio de los energéticos y por las grandes distancias que debe recorrer su producto, se han optimizado las rutas de distribución mediante un mayor uso del ferrocarril, ampliando la cobertura geográfica y abatiendo costos de distribución tanto para el cemento envasado como el cemento a granel.
- Reforzamiento del posicionamiento de marca a través de un mayor impulso al producto envasado.
- Brindar capacitación a sus colaboradores en el área comercial con la intención de que más que contar con vendedores, sean asesores que orienten a los distribuidores y les ayuden a hacer crecer sus negocios, de esta manera, además de que se busque incrementar los volúmenes de ventas, se pretende también reforzar la fidelidad del cliente hacia La Empresa.
- Relanzar la nueva imagen de los sacos de cemento de La Compañía que incluyeron elementos prehispánicos como la serpiente emplumada, el águila real y el coyote, su estrategia de mercadotecnia se ha reforzado sobre tres valores actuales que rigen la fuerza de la organización: identidad mexicana, tecnología y sustentabilidad. La Empresa dio fuerte impulso al servicio al cliente, organizando talleres donde se abordaron temas de interés para apoyar el negocio de los distribuidores;
- Mejorar la accesibilidad y contacto con Cementos y Concretos Moctezuma por medio de los canales digitales;
- Incrementó el número de sus puntos de venta con el objetivo de lograr mayor cercanía con sus clientes, con lo que se logró un impulso a la venta de su cemento;

- Desarrollar herramientas tecnológicas que le permiten brindar un mejor servicio al cliente, además de alcanzar mayor productividad de los equipos de transporte.

En los últimos tres años ha puesto más énfasis en atender áreas estratégicas y reforzar su servicio al cliente, manteniendo una mayor cercanía y agilizando su capacidad de respuesta.

La Empresa realiza continuamente inversiones en canales de distribución de sus productos, de tal forma que le permitan alcanzar una mayor eficiencia en el transporte que redunde en beneficio para sus clientes.

En el año 2017 el socavón en la autopista México-Cuernavaca y los efectos de los sismos de septiembre, limitaron el tránsito de vehículos pesados por determinadas zonas, lo que obligó a modificar las rutas de transporte y elevó los costos de distribución; no obstante, Corporación Moctezuma en la medida de sus posibilidades, no dejó de atender a ningún cliente.

Durante 2017 se reforzó la estrategia de mercadotecnia sobre tres valores actuales que rigen la fuerza de la Organización:

- ✍ Identidad mexicana
- ✍ Tecnología
- ✍ Sustentabilidad

La red logística que Cementos Moctezuma ha integrado en México, le permite cubrir 93% del territorio nacional.

La Compañía utiliza las instalaciones y equipos que se mencionan a continuación para hacer llegar el cemento a sus clientes.

	2019	2018	2017
Plantas Cementeras	3	3	3
Centros de Distribución	31	30	29
Tolvas Cementeras	94	89	86

Concreto Premezclado

Concretos Moctezuma continuamente fortalece su fuerza comercial con personal más calificado, mayor conocimiento de producto y de mercado, para promover directamente la venta de productos y servicios del concreto, así como su colocación en obra. El sistema de distribución de la división incluye la programación de los pedidos de los clientes, entregando éstos en los horarios solicitados y respetando los intervalos establecidos por los clientes.

La Empresa ha realizado continuamente inversiones para la modernización del equipo de transporte y sus plantas de fabricación de concreto.

A la fecha del presente Reporte, la división concreto cuenta con:

	2019	2018	2017
Plantas Concreteras	28	30	34
Unidades Revolvedoras	304	348	357

Como parte de su operación, La Empresa invierte constantemente en la renovación de su flota de Revolvedoras, su objetivo es no contar con vehículos de modelo anterior al año 2005, medida que permite disminuir los costos, brindar un mejor servicio, dotar de mayor seguridad a sus operadores y disminuir emisiones al medio ambiente.

A fin de lograr mayor eficiencia, la división concreto ha privilegiado la rentabilidad sobre la cobertura geográfica, por lo que decidió, de manera ordenada, retraer sus operaciones de plazas alejadas, centrándose en áreas cercanas a la zona metropolitana de las principales ciudades en que opera, lo que le permite una operación más eficiente y eliminar costos innecesarios. A partir del año 2017 la división concreto ha trabajado en reforzar su estructura organizacional, brindando mayor autoridad a sus gerentes de planta y poniendo especial atención a la rentabilidad en la operación.

Convencidos de la importancia de los agregados, la división concreto ha realizado inversiones para consolidar dicho negocio. Al incrementar su producción, podrá garantizar el suministro y calidad de este importante insumo para la fabricación del concreto y disminuir su dependencia de proveedores externos.

La división concreto está presente en diversos desarrollos de vivienda, oficina y comercio en los nueve estados del país en que tenía presencia al cierre del año 2019.

El libramiento carretero de Guadalajara es uno de los proyectos de infraestructura más importantes en México y es el proyecto con el que Corporación Moctezuma, a través de la compañía CYM Infraestructura, S.A.P.I. de C.V.; negocio conjunto adquirido vía su subsidiaria Latinoamericana de Concretos, S.A. de C.V. (Compañía Fusionada en noviembre de 2019 con la entidad Cementos Moctezuma, S.A de C.V.), inició su participación activa en la infraestructura.

Los suministros al libramiento concluyeron exitosamente en 2017, la obra, con una extensión de 111 kilómetros fue concluida en su totalidad e inaugurada el 14 de noviembre de ese mismo año. La vía conecta a las autopistas México-Guadalajara, Guadalajara-Colima y Guadalajara-Tepic.

Durante el 2019, la división concreto participó en proyectos de infraestructura, en obras industriales, en cimentaciones especializadas, así como en obras representativas entre las que destacan:

- Tren Interurbano México-Toluca.
- Desarrollo de las principales edificaciones del área metropolitana de la Ciudad de México como Desarrollos Helfon, Reforma 2020, University Tower, Insurgentes 82, Style Interlomas, entre otros.
- Centros comerciales como Atana Lindavista, Chedraui, Némesis Capital, Espacio Condesa.
- Proyectos de infraestructura como los recintos portuarios de China Communications Construction Company, el Peribús de Guadalajara, Parque Eólico Iberdrola Puebla.
- Especialidades como Corporativo Hospital Tláhuac con SACYR México, Avícolas El Calvario, Constructora Anáhuac y Grupo Beck, cimentación y edificación del desarrollo Neuchatell.

Grava y Arena:

Estos productos son adquiridos principalmente por las empresas subsidiarias de Corporación Moctezuma, que producen concreto premezclado.

Patents, licenses, trademarks and other contracts:

Actualmente, La Compañía fabrica sus propios productos bajo las marcas registradas: Cemento Moctezuma, Mortero Moctezuma, Cemento Moctezuma (Blanco), Concretos Moctezuma, Corporación Moctezuma, Cementos Moctezuma y Cementos y Concretos Moctezuma, así como con los avisos comerciales “Puro Orgullo Mexicano” y “Un México Nuevo en Construcción”. La Compañía posee los derechos para utilizar los nombres de las referidas marcas comerciales, subsidiarias, elementos gráficos de las marcas y avisos comerciales, que se han venido renovando en los plazos legales correspondientes, de manera oportuna.

La Compañía y sus subsidiarias, para su operación, no tienen contratos de asesoría técnica, regalías o explotación de marcas.

La Compañía no ha elaborado políticas de investigación y desarrollo de nuevos productos por los tres últimos años y, en consecuencia, no ha invertido importe alguno en esta actividad. La Compañía continúa produciendo y vendiendo los mismos productos, adecuándolos continuamente a las necesidades de sus clientes.

Corporación Moctezuma y sus subsidiarias no han firmado contrato alguno diferente al giro normal del negocio.

Main customers:

La Compañía no tiene dependencia de ningún cliente en particular, ya que cuenta con una cartera de clientes sumamente diversificada y ninguno de sus clientes representa más del 10% de sus ventas. Corporación Moctezuma considera clientes activos aquellos que tienen consumos regulares. En el 2019 contaba con 670 clientes activos en la división cemento. Por su parte, la división concreto atendió a aproximadamente 2,000 clientes.

La resiliencia mostrada por La Compañía en un complicado entorno que planteó el año 2019, su enfoque a la rentabilidad y la búsqueda de sostenibilidad en los resultados, fueron la base de la estrategia comercial; no obstante, su mayor enfoque fue hacia su red de distribuidores.

Los cambios gestados al interior de La Empresa dirigidos a mejorar el servicio al cliente, con atención personalizada y apoyos de crecimiento locales e individualizados para su red, han logrado que sea cada día más sólida y robusta.

Applicable law and tax situation:

La Compañía no está sujeta a ninguna ley o disposición gubernamental especial, se rige bajo la Ley General de Sociedades Mercantiles y tributa bajo el Régimen General de Personas Morales. Por tal motivo, no cuenta con beneficios fiscales especiales, situación que se ve reflejada en una tasa efectiva de ISR del 30.25% en 2019.

Corporación Moctezuma y sus subsidiarias ha venido cumpliendo con la obligación fiscal en materia de contabilidad electrónica en las fechas previstas en las disposiciones fiscales para los contribuyentes emisores de valores que coticen en la bolsa de valores.

En lo referente a la legislación o disposición gubernamental relacionada con el cambio climático, Corporación Moctezuma no está en condiciones de prever las modificaciones que en un futuro pudieran surgir para hacer frente a este fenómeno.

Human Resources:

Número de empleados en los últimos tres ejercicios:

Recursos Humanos	2019		2018		2016	
Número de Ejecutivos	3	0.3%	3	0.3%	3	0.3%
Número de Empleados	664	61.6%	666	60.8%	660	59.8%
Número de Obreros	411	38.1%	426	38.9%	440	39.9%
Total Personal	1,078	100.1%	1,095	100.0%	1,103	100.0%

Al 31 de diciembre de 2019 la plantilla de colaboradores de La Empresa se integraba por 1,078 colaboradores. Del total, el 38.1% corresponde a personal sindicalizado, mientras que, el 61.9% restante corresponde a personal no sindicalizado.

A lo largo de su historia, La Compañía ha trabajado con el personal necesario, por lo que no existen fuertes variaciones en el número de colaboradores de un año a otro. Una disminución de 1.6% se registró en el número de empleados de Corporación Moctezuma respecto al año anterior.

La Empresa se ha preocupado por mantener una plantilla de colaboradores que encuentren gran motivación en su trabajo y a los que se les proporciona capacitación constante. Brindar un adecuado entorno para el desarrollo de sus funciones, es de gran importancia para La Compañía, el compromiso del personal se pone de manifiesto manteniendo bajos los índices de rotación y de ausentismo. El índice de rotación para los años 2019, 2018 y 2017 se ubicó en 1.1%, 1.3% y 2.0%, respectivamente. Mientras que, el índice de ausentismo en 2019 fue de 1.4%, mismo nivel que en 2018 y para 2017 fue de 1.5%.

Universidad Corporación Moctezuma surge como un ambicioso proyecto que apoya a la formación académica y profesional de los colaboradores de La Empresa, ya que, con el apoyo de diversas instituciones de educación superior, se otorgan becas para que los empleados puedan continuar y/o terminar sus estudios de preparatoria, licenciatura y posgrado. Los colaboradores han mostrado su aceptación desde el principio y han optado por este y en la primera generación un total de 32 colaboradores concluyeron sus estudios y recibieron su reconocimiento.

Universidad Corporación Moctezuma mantiene su evolución, por lo que en el 2016 implementó el programa de Ciudadanía, Ética y Valores, que busca apoyar la formación de seres humanos íntegros con una sólida formación en valores, para cursar estudios, los colaboradores deben acreditar ese programa y a lo largo del año un total de 22 colaboradores acreditaron sus estudios a nivel bachillerato, licenciatura, diplomado y maestría. Mientras que, para 2017, un total de 30 trabajadores concluyeron sus estudios, 10 en maestría y 20 de bachillerato. En 2018, 3 colaboradores recibieron reconocimientos en maestría, 4 iniciaron su programa de posgrado y 6 arrancaron su programa de maestría para el ciclo 2018-2020. En el 2019, 7 colaboradores recibieron reconocimientos en maestría y 1 inició su programa de maestría para el ciclo 2019-2020.

Parte fundamental para Corporación Moctezuma es la preparación de sus colaboradores, por lo que, durante el 2016, un total de 158 colaboradores participaron en el programa de Desarrollo de Habilidades de Supervisión; la Dirección de Operaciones, en colaboración con Structuralia lanzó el Diplomado en Prevención de Riesgos Laborales en Plantas de Producción de Cemento, en 2016 fueron 101 colaboradores graduados en programa B1 y están en proceso de diplomado B2 136 colaboradores más.

Un elemento primordial para La Compañía es que sus empleados reciban la capacitación adecuada, por lo que a lo largo del 2019 impartió un total de 24,427 horas de capacitación en los diferentes niveles de La Organización.

Corporación Moctezuma realiza esfuerzos en beneficio de la salud de sus empleados y sus colaboradores. Les otorga apoyos en: consultas de medicina preventiva, apoyo psicológico, campañas de vacunación contra influenza y virus de papiloma humano, campaña de salud dental, apoyo médico y psicológico a la familia de los colaboradores. Adicionalmente, realiza campañas de concientización sobre una sana alimentación y promoción de actividades deportivas.

En 2017 gracias al compromiso y a la dedicación de los trabajadores de La Empresa, ocupó la posición 17 en el Ranking 2017 de las Súper Empresas Expansión en la categoría de menos de 500 empleados. Para Corporación Moctezuma la motivación radica en brindar un buen lugar para trabajar a sus empleados. El reconocimiento se une a otros distintivos que ha obtenido previamente como la certificación por parte de *Great Place to Work* como una de las mejores empresas para trabajar en la categoría de menos de 500 colaboradores; el Galardón en Educación Ejecutiva en la categoría Empresa o Institución Vinculada.

A lo largo de su historia, Corporación Moctezuma ha mantenido relaciones cordiales con los sindicatos, muestra de ello es que no se han presentado conflictos laborales de relevancia.

Los sindicatos con los que trabaja La Compañía son:

- La Unión Sindical de Trabajadores de la Industria del Cemento Industrializado, Concreto y Similares de la República Mexicana.
- Sindicato de Trabajadores de la Industria del Cemento, Cal, Asbesto, Yeso, Envases y sus Productos Similares y Conexos de la República Mexicana.
- Sindicato Revolucionario "Emiliano Zapata" de Trabajadores de la Industria de la Construcción, Porteo y Acarreo de Materiales, Casas Materialistas, Similares y Conexos del Estado de Morelos.

La Compañía opera en labor continua las 24 horas del día durante los 365 días del año, manteniendo la producción de cemento en condiciones similares durante todo el año. Al 31 de diciembre de 2019, no contaba con personal eventual.

En el caso del concreto premezclado la producción y las ventas no presentan un comportamiento estacional, por lo que tampoco es necesario contratar personal temporal.

Environmental performance:

Corporación Moctezuma cuenta con una cultura ambiental y ha desarrollado una política para inversión en equipo y cuidado del medio ambiente. Entre otras actividades, La Compañía protege el entorno ecológico, economiza en energía térmica y eléctrica, efectúa planes de reforestación y aplica las disposiciones ecológicas de los residuos.

En diversas áreas de las instalaciones de Corporación Moctezuma se han incorporado equipos anticontaminantes que capturan las partículas finas, evitando la emisión de polvo fugitivo tanto en producción de cemento como de concreto. En la división cemento destacan los procesos de extracción de materias primas, trituración, homogenización, molienda, calcinación y envase.

Para el proceso de extracción de materias primas en cantera, se utiliza el sistema de pozo vertical para hacer bajar el material extraído de los bancos de caliza, a una sala de máquinas que se encuentra dentro de la montaña, y está

conectada al exterior mediante una galería también excavada en la roca; el material se recibe por dos paneles para reducir el impacto y dosificar la trituración. Realizar esta actividad en el interior del túnel mitiga el efecto del ruido que se produce en la trituración y permite controlar la emisión de partículas por medio de un sistema de recolección de polvos.

Los equipos de molienda Horomill de rodillos, de muy bajo consumo de electricidad, y reducidas emisiones de ruido; y el sistema de bandas transportadoras con capacidad de autogeneración de energía, así como los sistemas de secado de "*gaine flash*" y separador con alimentación doble del material; y el analizador de banda cruzada "*gamma metrics*", son de un alto nivel de eficiencia.

El control de las aguas residuales se lleva a cabo en tres plantas de tratamiento, utilizándose para el riego de áreas verdes. Esto apoya los planes de reforestación que cuentan con un vivero de especies nativas, aunado a esto existen 40,000 m² de áreas verdes en los interiores de las plantas.

En la división concreto las Unidades Revolvedora están equipadas con motores ecológicos que satisfacen los más altos estándares en materia ambiental para reducir la emisión de contaminantes al ambiente; asimismo, están provistos con ollas de diferentes capacidades, que van desde 7.5m³ a 12 m³, preparados con aditamentos que evitan el derrame de concreto por calles de pendientes pronunciadas.

Las plantas dosificadoras cuentan con un sistema de recuperación de polvos. Este equipo está conectado a los silos de almacenamiento de cemento, el cual cuenta con un sistema de alarma para evitar el sobrellenado.

En el área de almacenaje de los agregados pétreos, hay un sistema de aspersion de agua, que mantiene una capa superficial de humedad, evitando el arrastre de partículas al medio ambiente. En las básculas de pesaje, se tiene un ducto de absorción especial para evitar que se diseminen polvos que a su vez cuenta con un vibrador para la limpieza de éstas.

Buscando mantenerse a la vanguardia, en su planta Eulalia Guzmán ubicada en Ciudad de México, La Empresa realizó inversiones destinadas a mejoras en los filtros de los silos de cemento para evitar emisiones, encadenar y cubrir bien los stocks de agregados, equipos de reciclaje de aguas residuales, así como en la reparación de las calles adyacentes a la planta con un resultado tan satisfactorio que estas inversiones fueron replicadas en otras plantas concreteras.

En la Ciudad de México está vigente la Norma 21, legislación estricta en materia ambiental que determina los parámetros con que debe operar la industria establecida en la Ciudad, La Empresa considera que los parámetros establecidos son una adecuada guía con la que deben cumplir sus plantas, por ello, toma como base la Norma 21 para construir sus nuevas plantas aun cuando no se ubiquen en la Ciudad de México.

En la división concreto continúa renovando su flota de Revolvedoras con el objetivo de no contar con vehículos con modelo anterior al año 2005. En el 2015 instaló en la Planta Concretera Central una recicladora de concreto, que permite el reaprovechamiento tanto de agua, como de sobrantes de concreto, tan satisfactorio fue el resultado, que para el año 2016 instaló un equipo similar en Planta Eulalia, los resultados han sido positivos, por lo que en 2017 La Empresa continuó con la instalación de equipos similares en otras plantas. También ha dado continuidad a la modernización de sus plantas, que incluye trabajos de pavimentado de superficie, instalando bahías para lavado de neumáticos de los vehículos, verificando que los agregados se mantengan bien cubiertos para evitar emisiones de polvo e instalando plantas recicladoras de agua para mantener un adecuado aprovechamiento del vital líquido.

Durante el 2018 la división concreto invirtió en el montaje de la planta Palmillas en Querétaro. Destinó recursos para el almacenamiento correcto y seguro de los aditivos, evitando derrames y que sean levantados por el viento. Constituyó un comité para analizar, evaluar y tomar decisiones respecto de un plan estratégico ambiental, gestión de riesgos, tendencias en la industria del concreto, entre otros temas. Otro destino importante de las inversiones fue la mejora en el reciclaje del agua, en los filtros para evitar emisiones de polvo, mejora en el manejo de agregados y optimización de la infraestructura de las plantas para mantenerlas dentro de la norma en materia ambiental, de seguridad e higiene.

Certificados y Reconocimientos Ambientales por las Autoridades.

A lo largo de su historia Corporación Moctezuma ha llevado a cabo diversas acciones para mantener una operación con pleno respeto al medio ambiente, derivado de ello, ha recibido reconocimientos por su bajo consumo eléctrico, consiguió el Reconocimiento de Excelencia Ambiental, el Premio Estatal de Ahorro de Energía Eléctrica en su planta Tepetzingo, el Reconocimiento al Desempeño Ambiental por parte de PROFEPA a planta Cerritos, la Certificación LEED a su planta Central, siendo la primera planta concretera a nivel mundial en recibir esta certificación. Las tres plantas cementeras cuentan con la la certificación del sistema integral de gestión en ISO 9001, ISO 14001 y OHSAS 18001.

Programas o proyectos para protección o restauración del medio ambiente y recursos naturales

La Compañía trabaja todos los días para mantener una operación amigable con el medio ambiente y con las diversas comunidades donde lleva a cabo sus actividades.

En sus plantas cementeras cuenta con viveros donde cultiva especies nativas de cada región donde están enclavadas.

En el estado de Morelos está constituido el Fideicomiso Cementos Moctezuma para la Conservación Ambiental. Fideicomiso constituido para dar garantía de cumplimiento al resolutivo de autorización de impacto ambiental de proyecto ampliación de cantera de caliza ante la Semarnat.

Los procesos productivos de La Compañía son limpios y ahorran energía, además, La Compañía realiza constantemente programas de conservación ambiental, que comprenden: campañas de reforestación, programas de explotación racional de canteras y programas de remediación ambiental.

La Empresa ha firmado convenios de colaboración con la Universidad Autónoma del Estado de Morelos para que investigadores del Centro de Investigación en Biodiversidad y Conservación (CiByC), participen en la supervisión de los trabajos técnicos para mitigar el impacto ambiental que conllevaría la ampliación de la zona de aprovechamiento de la cantera de la planta Tepetzingo en Morelos. A la fecha del presente Reporte Anual, el programa continúa.

Las plantas cementeras de La Empresa han sido reconocidas por su óptimo consumo energético y, aun así, ha disminuido tanto el consumo térmico de los hornos como el consumo eléctrico, lo cual es de gran relevancia, ya que considera que su consumo eléctrico le brinda la posibilidad de ubicarse dentro del selecto grupo con mayor eficiencia a nivel mundial que representa el 1% de la industria del cemento.

Conscientes de la relevancia que representa disminuir las emisiones de polvo y gases, La Empresa ha trabajado arduamente en el tema. Ha realizado esfuerzos importantes relacionados con el mantenimiento de sus equipos de control de polvo, para mantener sus valores muy por debajo de los límites establecidos en la normatividad ambiental. De igual forma, busca optimizar operaciones que le permitan reducir la emisión de gases originados durante el uso de combustibles en hornos como son NO_x y SO_x.

Durante el año 2017 La Empresa realizó mejoras al sistema de filtración del horno 2 de planta Tepetzingo, reemplazando el electrofiltro por un filtro casa de bolsas, que colabora a una emisión de partículas sustancialmente menor. Adicionalmente, se hizo la sustitución del enfriador del horno con lo que mejora el rendimiento, optimizando su consumo térmico.

Como miembro de la CANACEM, La Empresa se adhirió a una iniciativa, en acuerdo con SEMARNAT, para cuantificar sus emisiones de CO₂ generadas por el sector cemento, tomando como base el año 2006, dando continuidad a esta iniciativa, se han realizado verificaciones del cálculo de inventario de emisiones de CO₂ de diversos años, siendo el más reciente el 2016.

En 2019, por iniciativa propia y confiando en sus capacidades, La Empresa decidió unirse a GCCA, pertenecer a la organización ampliará su margen de acción, colaborando y recibiendo información de lo que hace la industria en otros países con los más recientes avances en materia de sostenibilidad. Este *benchmarking*, le ayudará a incorporar mejores prácticas, optimizar procedimientos y aportar su experiencia al organismo.

La Compañía firmó un contrato de suministro de combustibles alternos, con este compromiso se iniciaron las inversiones para que pueda aprovecharse ese tipo de combustibles en Planta Cerritos a partir de 2020.

Durante el 2019 se dio continuidad al trabajo de mantenimiento en los sistemas de colección de polvos e integró nuevos equipos en la planta de agregados en Apazapan. También continuó con el cambio programado de bolsas de los grandes filtros de polvo.

La Compañía continúa su trabajo para mejorar la gestión de residuos. Sus plantas cuentan con planes de manejo, que establecen los mejores destinos para cada tipo de residuos, siempre respetando la normativa, procurando seguir la pirámide de jerarquía de gestión de residuos. Ha trabajado en la reducción de su generación de residuos, así como en la separación de sus residuos para que éstos puedan ser enviados como materia prima de otros procesos y, de esta manera, asegurar su reciclaje o reutilización.

La Empresa trabaja continuamente para optimizar su operación, buscando hacer más eficiente su consumo energético y de materias primas, trayendo como consecuencia, un menor impacto al ambiente.

El manejo responsable de recursos es posible gracias a los modernos equipos con que operan las instalaciones de Corporación Moctezuma, el eficiente consumo de energía tanto eléctrica como térmica, le permiten ubicarse entre los primeros lugares en eficiencia dentro de la industria a nivel mundial.

La división concreto renueva constantemente sus Unidades Revolvedoras, con lo que consigue una operación más limpia y segura.

Tomando como base la modernización de la planta concretera Eulalia Guzmán, cuyos resultados fueron satisfactorios para La Empresa, ha realizado trabajos similares en otras plantas. Como reforzamiento a esta modernización, adicionalmente se realizaron inversiones para mantener los aditivos en sitios seguros con buen almacenamiento evitando derrames y evitar que el viento los levante, con estas acciones, se busca mantener una operación más limpia y tener una buena convivencia con vecinos y autoridades.

En la división concreto, se transformó un área de permisos en un departamento de medio ambiente, que atiende y supervisa el cumplimiento de las normas ambientales bajo criterios holísticos y no sólo jurídicos. En 2016 La Compañía constituyó un comité que sesiona mensualmente para analizar, evaluar y tomar decisiones respecto de un plan estratégico ambiental, gestión de riesgos, tendencias en la industria del concreto, entre otros temas.

La Empresa ha programado inversiones en instalaciones y equipos de las plantas de concreto para mejorar el reciclaje de agua, los filtros para evitar emisiones de polvos y mejorar el manejo de agregados, como parte del programa, también se están realizando mejoras en las vialidades vecinas a sus plantas.

En el año 2017 en la división concreto se trabajó en un diagnóstico de las áreas de oportunidad en las plantas, con el objetivo firme que todas las plantas cumplan con la Norma 21 vigente en la Ciudad de México, la más rigurosa en el país. También se mantuvo la inversión en recicladoras de agua, se instalaron 6 balsas de lavado en diferentes plantas y se dio continuidad al programa de renovación de la flotilla de transporte.

Para 2019 la división concreto reafirmó su compromiso ambiental dando continuidad a la regularización de sus plantas; implementó una lista de verificación medioambiental para evaluar el cumplimiento operativo de sus plantas; continuó con la estandarización de las plantas con base en la norma ambiental NADF-021 y mantuvo un óptimo consumo de agua mediante el uso de balsas de lavado.

Responsabilidad Social

Corporación Moctezuma a lo largo de su historia, ha realizado diversos programas en beneficio de las comunidades en que está inmerso, con el único objetivo de mejorar la calidad de vida de los habitantes de dichas comunidades.

La Compañía ha optado por replantear los aspectos de responsabilidad social en que debe participar, definiendo su enfoque en 3 aspectos básicos que son:

- Salud
- Educación
- Capacitación para el trabajo

Corporación Moctezuma decidió apoyar estas causas por considerar que son las que tienen un mayor impacto en la vida de los beneficiarios y, en lo que respecta a educación y capacitación para el trabajo, les permitirá obtener los medios para mejorar su calidad de vida. También ha buscado una participación más activa por parte de sus colaboradores con el programa Escoge tu Causa, por medio del cual, los empleados pueden elegir, voluntariamente, si desean apoyar algún programa, lo que pone de manifiesto la calidad humana y la solidaridad de los trabajadores de Corporación Moctezuma, ya que un gran número de participantes han hecho suyas estas labores.

A continuación se presentan los resultados de sus programas de responsabilidad social en los últimos tres años:

En el año 2017 en la división cemento se realizó la Feria de la Salud con 1,300 beneficiarios; otorgó 234 becas a alumnos sobresalientes; entregó 9,095 paquetes de útiles escolares. Por su parte, en la división concreto se entregaron 1,895 paquetes de útiles escolares.

Debido a los sismos que afectaron el centro y sur del país y a que uno de ellos causó severos daños en el estado de Morelos, entidad donde se ubica planta Tepetzingo, La Empresa realizó las siguientes acciones: donación de cascos, guantes industriales y botas especiales a brigadistas; entrega de material de curación a centros hospitalarios; en comunidades cercanas a planta Tepetzingo entregó material para que, con la mano de obra de los afectados, se realizaran labores de reconstrucción; conjuntamente con otras empresas del sector y con la CMIC apoyó labores de remoción de escombros y de reconstrucción a través del envío de maquinaria pesada y donación de materiales; por iniciativa propia de trabajadores de la división concreto, en las plantas Eulalia, Irapuato, Balvanera, Querétaro y Tepetzingo se organizaron colectas de víveres que se entregaron a los centros de acopio o directamente a las comunidades afectadas; trabajadores de planta Tepetzingo se organizaron para distribuir las donaciones recibidas en hospitales de Morelos.

Durante el 2018 La Empresa realizó su ya tradicional Feria de la Salud, llevando consultas de especialidad a 968 personas. Mantuvo su apoyo a la educación otorgando becas a 266 alumnos sobresalientes. En su división cemento entregó 7,450 paquetes de útiles escolares; mientras que, en su división concreto entregó 2,000 paquetes de útiles escolares.

A lo largo del año 2019, Corporación Moctezuma llevó a cabo las siguientes acciones en materia de responsabilidad social:

Feria de la salud. Dentro de las jornadas de Puertas Abiertas, los servicios médicos de La Empresa en las tres plantas cementeras y en coordinación con diferentes instituciones de salud, la Cruz Roja y el IMSS, realizan la Feria de la Salud beneficiando a 1,229 personas. En este evento se instalan módulos de atención para los visitantes al evento donde se realizan detecciones de hipertensión arterial, evaluación nutricional, exámenes de la vista, detección de Virus de Inmunodeficiencia Humana, prevención de adicciones, capacitación en reanimación cardiopulmonar, densitometrías, masajes antiestrés, activación física, entre otras.

Becas. En comunidades aledañas a sus plantas, la división cementos recompensó a alumnos destacados a través de 270 becas.

Entrega de paquetes escolares. La Empresa mantuvo su entrega de paquetes de útiles escolares; en su división cemento entregó un total de 7,500 paquetes, mientras que, en su división concreto se entregaron 1,500 paquetes.

Market Information:

Al 31 de diciembre de 2019 la división cemento mantuvo su presencia en 29 estados del país, con lo que prácticamente tiene cobertura a nivel nacional, durante el año, se enfocó en reforzar su presencia en estos estados, incrementando el número de puntos de venta, abriendo nuevos centros de distribución, reforzando su infraestructura ferroviaria estableciendo mayor cercanía con sus clientes y buscando mayor eficiencia en su operación.

Durante el año se continuó con el desarrollo de herramientas tecnológicas que mejoren la experiencia del cliente a través de una respuesta más ágil en actividades como pedidos, facturación y cobranza, además que facilita la función de los vendedores al contar con información precisa de sus clientes y les ayuda a un correcto manejo de su agenda. Se desarrolló la APP de entregado, por medio de esta aplicación digital se optimizan los tiempos de entrega desde las plantas hasta el domicilio de los clientes.

En la división concreto se consolidó la utilización de *Sales Force*, herramienta tecnológica que permite estrechar la relación con los clientes, pues gracias a ella es posible conocer en todo momento la situación del cliente en cuanto a entregas, garantías y cobranza, es un sistema eficaz de supervisión y permite al vendedor conocer en cualquier momento la situación de sus clientes.

Para brindar atención a las entidades en que tiene presencia, la división cemento brinda servicio a través de cinco regiones, como se presenta a continuación:

División Cemento				
Región Norte	Región Centro	Región Bajío	Región Sur	Región Sureste / Península
Coahuila	Estado de México	Sonora	Puebla	Campeche
Durango	Ciudad de México	Sinaloa	Tlaxcala	Chiapas
Zacatecas	Hidalgo	Nayarit	Guerrero	Quintana Roo
Aguascalientes		Jalisco	Morelos	Tabasco
San Luis Potosí		Colima	Oaxaca	Veracruz
Veracruz Norte		Michoacán		Yucatán
Tamaulipas		Guanajuato		
Nuevo León		Querétaro		



Al cierre de diciembre de 2019, la división concretos tiene presencia en 9 estados del país, el proceso de retracción ejercido desde el 2013 y que ha continuado en menor medida, ha traído importantes beneficios a la división, ya que, en algunas plazas, suministra el mismo volumen de concreto con un menor número de plantas, pero en forma más eficiente, debido a que con el proceso de optimización de operaciones, ha reforzado su presencia en plazas que ofrecen mayor rentabilidad y, de manera ordenada, se ha apartado de plazas que no brinden beneficios tan amplios. La división se ha enfocado en las plazas que le permiten mayor rentabilidad, debido a que requiere menor desplazamiento de su producto y se orienta a suministrar producto para obras que requieren de concretos especializados, que es donde desea incrementar su participación. De acuerdo a lo planeado y buscando consolidar su operación en los estados en que ya tenía presencia, se retiraron algunas plantas no rentables, con lo que se continúa con el proceso de recuperación de eficiencia, eliminando costos innecesarios.

Debido a este proceso, reagrupó su presencia en dos divisiones que se presentan a continuación:

División Concreto	
Región Centro-Sur	Región Bajío-Pacífico
Ciudad de México	Guanajuato
Estado de México	Querétaro
Morelos	Tamaulipas
Puebla	Jalisco
Veracruz	



Los clientes finales de la división concreto son, principalmente, compañías constructoras de infraestructura, empresas constructoras de vivienda y edificios para diversos usos, así como personas físicas para autoconstrucción, éste último, es un rubro muy representativo en épocas económicas de menor actividad, ya que permite compensar un bajo dinamismo en la industria de la construcción.

La cartera de clientes de La Compañía está ampliamente diversificada, durante 2019 en la división cemento tuvo aproximadamente 670 clientes activos, entendiendo como clientes activos aquellos que compran regularmente. Por su parte, en la división concreto se atendió a aproximadamente 2,000 clientes. Ninguno de ellos representó más del 10% de las ventas.

La Empresa coloca sus productos mediante su red de distribuidores o directamente al cliente como es el caso del concreto premezclado.

Con las condiciones actuales, La Empresa estima que para 2019 su participación de mercado en la división cemento fue de 15.0%. Por su parte, en la división concreto fue de 5.0%.

Principales Competidores

La industria cementera en México cuenta con cinco empresas participantes: Cemex, Holcim, Cementos Cruz Azul, Grupo Cementos Chihuahua y Cementos Fortaleza.

De estos participantes Cemex y Holcim tienen cobertura nacional e internacional, Cementos Cruz Azul y Cementos Fortaleza tienen presencia nacional, mientras que, Grupo Cementos Chihuahua participa de manera regional en México y EE.UU.

En el caso del concreto, todas las marcas participan de este negocio en competencia con los Concreteros Independientes que tienen en su conjunto cobertura predominante a nivel país. Es importante destacar que Cemento Moctezuma mantiene dentro de su estrategia comercial el fortalecimiento y desarrollo de sus concreteros independientes como socios de negocio a largo plazo.

Aspectos positivos de su posición competitiva:

Algunos de los aspectos que le han permitido a La Compañía obtener un sólido posicionamiento en el mercado son:

- a) Modernas plantas cementeras equipadas con tecnología de punta.
- b) Adecuada ubicación geográfica que permite acceder a materia prima de excelente calidad, así como mantener cercanía con el mercado.
- c) Inversiones constantes que le permiten mantener una sólida posición en la industria.
- d) Estructura de costos controlada y bien administrada que le permite mantener altos márgenes en la industria del cemento.
- e) Flexibilidad para cumplir con las especificaciones del cliente en cuanto a producto y condiciones de entrega.
- f) Alto nivel de servicio respaldado en un profundo conocimiento del mercado y personal comprometido para la atención del cliente.
- g) Fuerte posicionamiento de marca.
- h) Utilización de herramientas tecnológicas para una mejor y más ágil atención al cliente.
- i) Optimización de rutas y medios de transporte para distribución de su producto.
- j) Introducción de puntos de venta que acerca el producto a los centros de consumo.
- k) Diversificación de su base de clientes.
- l) Sana estructura financiera que asegura su capacidad de expansión.
- m) Equipo de colaboradores ampliamente capacitados y comprometidos con los objetivos organizacionales.
- n) Organización con una operación limpia, manteniendo una adecuada convivencia con las comunidades en que están enclavadas sus instalaciones con un mínimo impacto ambiental.
- o) Atractiva imagen de producto que dota de identidad propia al Cemento Moctezuma y con el que sus distribuidores y clientes lograron una identificación con los elementos prehispánicos que aparecen en los nuevos sacos del producto.
- p) Estrategia de cercanía con sus clientes apoyada en acciones de capacitación empresarial a sus distribuidores, desarrollar más puntos de venta, campañas de publicidad y de mercadotecnia, encuestas de satisfacción de clientes, entre otras.

Corporate structure:

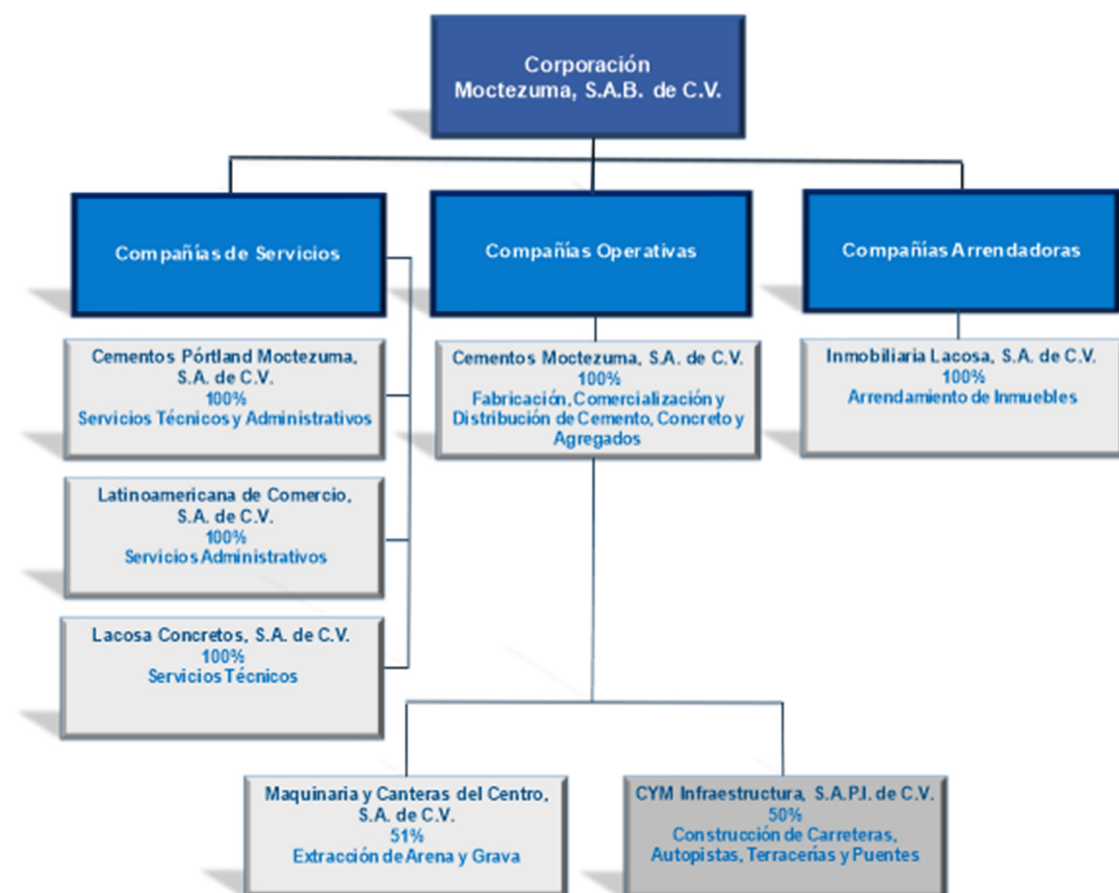
La Empresa es una tenedora de acciones de sociedades cuya actividad principal es la producción, venta y distribución de cemento portland, concreto premezclado, arena y grava.

Al cierre del año 2019, La Compañía es tenedora de las siguientes subsidiarias:

Compañía	Participación	Actividad
Cementos Moctezuma, S.A. de C.V.	100%	Fabricación y comercialización de cemento portland y concreto premezclado
Cementos Portland Moctezuma, S.A. de C.V.	100%	Servicios técnicos
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	51%	Extracción de arena y grava
Inmobiliaria Lacosa, S.A. de C.V.	100%	Arrendamiento de inmuebles
Latinoamericana de Comercio, S.A. de C.V.	100%	Servicios administrativos
Lacosa Concretos, S.A. de C.V.	100%	Servicios técnicos

Cabe hacer mención que La Empresa, a través de su subsidiaria Latinoamericana de Concretos, S.A. de C.V. (Compañía Fusionada en noviembre de 2019 con la entidad Cementos Moctezuma, S.A. de C.V.) y la sociedad Comsa Infraestructuras, S.A. de C.V., formaron la empresa CYM Infraestructura, S.A.P.I., de C.V., negocio conjunto con una participación de 50% cada una, mediante el cual, La Compañía incursionó en el sector de infraestructura durante el año 2013, con la colocación de la carpeta de concreto hidráulico en el libramiento sur de Guadalajara, proyecto que fue concluido e inaugurado el 14 de noviembre de 2017. Es importante señalar que con el proceso de simplificación societaria llevado a cabo por Corporación Moctezuma durante 2019, la participación del negocio conjunto pasa a ser propiedad de la sociedad Cementos Moctezuma, S.A. de C.V. La Compañía considera que la experiencia obtenida de este importante proyecto, le permitirá participar en nuevas obras a lo largo del país.

La tenencia accionaria de Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. en las subsidiarias y negocio conjunto (CYM Infraestructura, S.A.P.I. de C.V.) es la siguiente:



Subsidiarias Significativas:

La subsidiaria que participa con más del 10% de los activos totales del grupo es Cementos Moctezuma, S.A. de C.V.

La subsidiaria que participa con más del 10% de los ingresos es Cementos Moctezuma, S.A. de C.V.

Description of key assets:**Principales activos**

Las empresas subsidiarias de Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V., cuentan entre sus principales activos los siguientes:

	2019	2018	2017
Plantas Cementeras	3	3	3
Centros de Distribución	31	30	29
Tolvas Cementeras	94	89	86
Plantas Concreteras	28	30	34
Unidades Revolvedoras	304	348	357

✍ 3 plantas productoras de cemento:

- Tepetzingo. Inaugurada en 1997, está ubicada en el estado de Morelos cuenta con dos líneas de producción que permiten una capacidad de producción anual de 2.50 millones de toneladas.
- Cerritos. Inaugurada en 2004, ubicada en el estado de San Luis Potosí, cuenta con dos líneas de producción que permiten una capacidad de 2.75 millones de toneladas anuales.
- Apazapan. Inaugurada en 2010, está ubicada en el estado de Veracruz, cuenta con dos líneas de producción y una capacidad de 2.75 millones de toneladas anuales.

✍ 31 Centros de distribución de cemento.

✍ 94 Tolvas cementeras

✍ 28 Plantas concreteras.

✍ 304 Unidades Revolvedora.

✍ Edificios de oficinas.

✍ Canteras con reservas para aproximadamente 100 años en cada una de sus plantas cementeras.

Todos los activos de La Compañía se encuentran debidamente asegurados.

A la fecha del presente Reporte Anual ningún activo de La Compañía se encuentra dado en garantía.

Planes de inversión en activos:

Para el año 2020 La Compañía contempla una inversión de \$708 millones de pesos, de los cuales, \$627 millones de pesos se destinarán a la división cemento en la construcción de bodegas de cemento, desarrollo de combustibles alternos en planta Cerritos, revamping de la línea 2 de envasado en planta Tepetzingo, compra de terrenos, implementación de sistemas informáticos e inversiones menores. En la división concreto se invertirán aproximadamente \$81 millones de pesos, esencialmente en la modernización de la flota de transporte de concreto y cargadores frontales, renovación y mejoramiento de infraestructura general de las plantas, así como también mejoras en materia de seguridad laboral y medio ambiente.

Judicial, administrative or arbitration proceedings:

La Compañía no tiene procesos judiciales, administrativos o arbitrales distintos de aquellos que forman parte del curso normal del negocio de Corporación Moctezuma.

De los procesos propios de la operación normal de La Compañía, ninguno es significativo respecto de la emisora, subsidiarias, accionistas, consejeros y principales funcionarios, que solos, o en su conjunto, puedan actualmente, o en un futuro, representar un costo o beneficio de al menos el 10% de sus activos y que puedan tener un impacto importante en sus resultados y su situación financiera.

La Empresa no está involucrada en ningún proceso de concurso mercantil.

Contingencias

La Entidad tiene juicios pendientes como resultado del curso normal de sus operaciones. Tales juicios involucran incertidumbres y en algunos casos, es posible que los mismos se resuelvan a favor o en contra. No obstante que no es posible determinar los importes involucrados en los juicios pendientes, la administración considera que con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad.

Capital shares:

El capital social de La Compañía está suscrito y pagado en su totalidad y está representado por 884'887,296 acciones. Dichas acciones son ordinarias, nominativas, sin valor nominal, serie única y otorgan a sus tenedores plenos derechos corporativos y patrimoniales. El capital social, al 31 de diciembre de 2019 se conforma de la siguiente manera:

Al 31 de diciembre de 2019	Número de Acciones	Importe*
Capital Fijo		
Acciones comunes nominativas de la serie única (sin expresión de valor nominal)	80,454,608	\$ 15,582
Capital Variable		
Acciones comunes nominativas de la serie única (sin expresión de valor nominal)	804,432,688	155,795
Total	884,887,296	171,377
Acciones en tesorería	(6,501,210)	-
Acciones en circulación	878,386,086	\$ 171,377

* Cifras en miles de pesos, excepto número de acciones, que están expresadas en unidades.

La Compañía no ha realizado aumentos de capital durante los últimos tres años.

La Compañía no mantiene posiciones abiertas en instrumentos derivados liquidables en especie cuyo subyacente sea acciones de la Emisora o certificados de participación ordinaria sobre acciones de la misma.

Dividends:

Incluso en situaciones económicas adversas, La Empresa ha demostrado su capacidad de generar efectivo, muestra de ello, es que ha manejado un continuo programa de inversiones y, adicionalmente, ha realizado el pago de dividendos a sus accionistas de forma continua desde hace más de 16 años y tiene la intención de continuar pagando dividendos en el futuro. Debido a que La Compañía es una empresa controladora, el pago de dichos dividendos dependerá de los resultados de operación, la situación financiera, las necesidades de efectivo, los requerimientos de capital, sus proyectos futuros y la situación general de sus empresas subsidiarias, así como de la observación y cumplimiento de las reservas obligatorias. El importe y pago de los dividendos sobre las acciones estarán sujetos a la aprobación de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de La Compañía.

Los montos de los dividendos pagados en el pasado no deberán considerarse como indicativos de lo que pueda llegarse a pagar en el futuro, ya que los mismos dependerán de las circunstancias anteriormente descritas.

Las acciones representativas del capital social de La Compañía tienen los mismos derechos económicos y comparten de manera equitativa la distribución de dividendos.

Actualmente La Compañía no tiene ninguna restricción que limite el pago de dividendos o su capacidad de pago futuro.

Durante el año 2019, La Empresa pagó dividendos a sus accionistas por un total de \$4,132.0 millones de pesos, correspondiendo a cada acción un dividendo de \$4.70 (cuatro pesos 70/100 M.N.).

Los pagos de dividendos por acción efectuados a la participación controladora durante los últimos cinco años han sido:

Fecha de Pago	Importe *	Dividendo por acción **
27 de abril de 2015	\$880,312	\$1.00
7 de diciembre de 2015	\$880,312	\$1.00
18 de abril de 2016	\$1,320,468	\$1.50
16 de diciembre de 2016	\$2,200,779	\$2.50
24 de abril de 2017(a)	\$2,640,935	\$3.00
10 de julio de 2017(a)	\$880,312	\$1.00
4 de diciembre de 2017	\$880,312	\$1.00
23 de abril de 2018 (b)	\$1,760,624	\$2.00
18 de junio de 2018 (b)	\$1,320,468	\$1.50
11 de diciembre de 2018	\$1,584,561	\$1.80
22 de abril de 2019	\$2,199,588	\$2.50
10 de diciembre de 2019	\$1,932,449	\$2.20

*Cifras en miles de pesos históricos a la fecha de pago.

** Cifras en pesos históricos a la fecha de pago.

(a) Corresponden al dividendo aprobado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 4 de abril de 2017, en la cual se acordó que el dividendo fuera pagado en 2 exhibiciones.

(b) Corresponden al dividendo aprobado en Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 12 de abril de 2018, en la cual se acordó que el dividendo fuera pagado en 2 exhibiciones.

En el pago de dividendos no se consideran las acciones recompradas por el Fondo de Recompra de La Empresa que ascienden a 6,501,210 acciones.

Como información subsecuente, en Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el 7 de abril de 2020 se aprobó que la cantidad de \$1,754.9 millones de pesos, se destine al pago de un dividendo en efectivo. A cada acción corresponderá un dividendo en efectivo de \$2.00 pesos (dos pesos 00/100 M.N.).

Derivado de la situación de la pandemia mundial de Covid-19 y de su impacto en México, el total del dividendo será pagado en una o varias exhibiciones en la fecha que determine el Consejo de Administración en sus siguientes sesiones, misma fecha de pago que será comunicada oportunamente a los accionistas a través de los sistemas de información al público inversionista previstos por la legislación aplicable. Una vez determinada la fecha, el pago del dividendo se realizará a través de Indeval.

[424000-N] Información financiera

Concept	Previous period MXN 2019-01-01 - 2019- 12-31	Previous Annual Period MXN 2018-01-01 - 2018- 12-31	Annual Previous Previous Period MXN 2017-01-01 - 2017- 12-31
Revenue	12,788,027,000.0	14,184,301,000.0	14,634,645,000.0
Income (loss) Gross	5,505,133,000.0	6,660,983,000.0	7,138,434,000.0
Profit (loss) from operating activities	4,832,287,000.0	6,004,489,000.0	6,461,543,000.0
Profit (loss)	3,398,610,000.0	4,352,334,000.0	4,716,252,000.0
Profit (loss) per share	3.86	4.94	5.36
Acquisition of property and equipment	582,256,000.0	363,736,000.0	592,388,000.0
Depreciation and operating amortization	604,508,000.0	557,475,000.0	555,189,000.0
Total assets	11,393,371,000.0	12,337,113,000.0	13,062,582,000.0
Total non-current liabilities	690,917,000.0	826,791,000.0	902,462,000.0
Accounts receivable turnover	0	0	0
Accounts payable turnover	0	0	0
Inventory turnover	0	0	0
Total equity	9,227,028,000.0	10,096,396,000.0	10,411,371,000.0
Cash dividends declared per share	4.7	5.3	5.0

Selected financial information disclosure:

La información que se presenta a continuación se deriva de los estados financieros auditados de La Compañía. Cifras expresadas en miles de pesos corrientes.

Presentación de información financiera

Los estados financieros consolidados de La Entidad han sido preparados de acuerdo con la Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés).

Los inversionistas deberán leer con detenimiento los estados financieros dictaminados de los ejercicios 2019, 2018 y 2017 que se presentan como anexos de este Reporte Anual.

Estados Consolidados de Posición Financiera	2019	2018	2017
Activo Corriente	4,176,421	5,133,427	5,635,796
Activo No Corriente, Propiedades, Planta y Equipo	6,727,598	6,852,719	7,067,731
Activo No Corriente, Otros Activos	489,352	350,967	359,055
Total de Activos	11,393,371	12,337,113	13,062,582
Pasivo Corriente	1,475,426	1,413,926	1,748,749
Pasivo No Corriente	690,917	826,791	902,462
Total de Pasivos	2,166,343	2,240,717	2,651,211
Patrimonio Neto Participación Controladora	9,214,342	10,074,684	10,388,659
Patrimonio Neto Participación No Controladora	12,686	21,712	22,712
Total Patrimonio Neto	9,227,028	10,096,396	10,411,371

Cifras expresadas en miles de pesos corrientes

Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales	2019	2018	2017
Ventas Netas	12,788,027	14,184,301	14,634,645
Utilidad de Operación	4,832,287	6,004,489	6,461,543
Utilidad Neta Consolidada	3,398,610	4,352,334	4,716,252
Utilidad Integral Consolidada	3,393,649	4,353,942	4,716,176
EBITDA	5,436,795	6,561,964	7,016,732

Cifras expresadas en miles de pesos corrientes

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo	2019	2018	2017
Utilidad Neta Consolidada	3,398,610	4,352,334	4,716,252
Depreciación, Amortización y Deterioro del Ejercicio	604,508	557,475	555,189
Flujos Netos de Actividades de Operación	4,148,469	4,312,205	5,049,848
Flujos Netos de Actividades de Inversión	(500,211)	(173,510)	(538,847)
Flujos Netos de Actividades de Financiamiento	(4,290,161)	(4,667,960)	(4,404,436)
Efectivo y Equivalentes de Efectivo al Final del Año	2,110,636	2,821,661	3,366,585

Cifras expresadas en miles de pesos corrientes

Datos por Acción	2019	2018	2017
Utilidad Básica por Acción Ordinaria, Controladora	\$3.86	\$4.94	\$5.36
Dividendos en Efectivo por Acción Participación Controladora	\$4.70	\$5.30	\$5.00

Cifras expresadas en pesos.

Selected quarterly financial information:

No aplica

Information in case of issues guaranteed by subsidiaries of the issuer:

No aplica

Financial information by business line:

Las cifras presentadas a continuación están expresadas en millones de pesos corrientes.

Ventas Netas	2019		2018		2017	
	\$	%	\$	%	\$	%
Cemento	10,855.8	84.9%	11,989.7	84.5%	12,272.3	83.9%
Concreto	1,931.7	15.1%	2,194.1	15.5%	2,361.8	16.1%
Corporativo	0.5	0.0%	0.5	0.0%	0.5	0.0%
Total	12,788.0	100.0%	14,184.3	100.0%	14,634.6	100.0%

Cifras expresadas en millones de pesos corrientes.

Corporación Moctezuma vende cemento en 29 estados de la república y concreto en 9 entidades federativas del país.

Relevant credit report:

La Compañía financia su crecimiento con recursos que provienen de su propia operación, manteniendo una posición financiera sana, prácticamente libre de pasivos con costo. En el año 2019 el único pasivo con costo con que contaba era un arrendamiento por un total de \$133.8 millones de pesos; para 2018 fue de 25.6 millones de pesos y para 2017 de \$27.9 millones de pesos. En 2019 el pasivo con costo fue equivalente al 6.2% del pasivo total, por lo que no compromete su posición financiera.

La Compañía se encuentra al corriente en el pago de sus obligaciones; cabe destacar que este pasivo con costo no incluye ningún tipo de obligaciones de hacer o de no hacer.

Comments and management analysis on operating results and issuer financial statement:

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon de conformidad con las IFRS, de acuerdo con lo que establece al artículo segundo transitorio de la Resolución que modificó la Circular Única de Emisoras (publicada el 12 de octubre de 2012), las cifras mostradas en el presente Reporte Anual correspondientes a los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 son comparables y se presentan de acuerdo con las IFRS.

Operation results:

Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales	2019	2018	2017
Ventas Netas	12,788,027	14,184,301	14,634,649
Costo de Ventas	7,282,894	7,523,318	7,496,217
Utilidad Bruta	5,505,133	6,660,983	7,138,432
Gastos de Administración y Venta	698,999	649,868	630,674
Otros Ingresos (Gastos) de Operación	26,153	(6,626)	(46,217)
Utilidad de Operación	4,832,287	6,004,489	6,461,541
Gastos por Intereses	(21,483)	(18,098)	(17,811)
Ingreso por Intereses	122,548	148,067	83,882
(Pérdida) Utilidad Cambiaria, Neta	(62,620)	(28,443)	(25,088)
Utilidad disposición activos financieros	574	-	-
Reconocimiento de Resultados de Negocio Conjunto	1,345	10,620	17,169
Utilidad Antes de Impuesto a la utilidad	4,872,651	6,116,635	6,519,692
Impuestos a la Utilidad	1,474,041	1,764,301	1,803,439
Utilidad Neta Consolidada	3,398,610	4,352,334	4,716,253
Participación Controladora	3,396,880	4,350,069	4,718,536
Participación No Controladora	1,730	2,265	(2,284)
Otros Resultados Integrales Netos de Impuestos a la Utilidad			
Ganancia (Remedición) de Obligaciones de Beneficios Definidos	(4,961)	1,608	(76)
Utilidad Integral Consolidada	3,393,649	4,353,942	4,716,177
Participación Controladora	3,391,919	4,351,677	4,718,460
Participación No Controladora	1,730	2,265	(2,284)
EBITDA	5,436,795	6,561,964	7,016,731

Cifras expresadas en miles pesos corrientes

Excepto cuando se indique lo contrario, las cifras de las secciones de análisis para los años 2019, 2018 y 2017 se presentan en millones de pesos.

Análisis 2019

Ventas

Las ventas netas de La Empresa se ubicaron en 12,788, una baja de 9.8% en comparación con el año anterior, que se explica por la caída reportada en la industria de la construcción derivada de un estancamiento en la inversión en obras públicas y privadas, que se reflejó en una menor demanda del cemento.

Cabe destacar que la desaceleración registrada tanto en la economía nacional como en la industria de la construcción en México, son las más pronunciadas desde la crisis financiera internacional registrada en 2009. Aun así, la disminución de los ingresos en 2019 y en utilidad fue menor a la registrada en el año 2013, primero del sexenio anterior.

Utilidad Bruta

Gran volatilidad se presentó en los costos de producción a lo largo del año, el sector empresarial resintió particularmente los incrementos en las tarifas eléctricas industriales; adicionalmente, se presentaron aumentos en precios de combustible y de sacos de papel. No obstante, los retos enfrentados, La Compañía se ha caracterizado por poner especial atención en el control de costos, lo cual aunado a sus modernas instalaciones que operan con bajo consumo energético, así como en el desarrollo de procesos más eficientes, se tradujo en una disminución de 3.2% en el rubro de costos de ventas.

La utilidad bruta registró una disminución de 17.4% anual, ubicándose en \$5,505. El margen bruto cerró el año en 43.0%. En 2018 el margen fue de 47.0%.

Utilidad de Operación

A lo largo del año, Corporación Moctezuma mantuvo un estricto control de gastos, identificando y eliminando aquellos que no eran necesarios, situación que es de gran importancia en un entorno adverso como el que se presentó durante este ejercicio.

En el 2019 los gastos de administración y ventas aumentaron 7.6% en su comparación anual. La utilidad de operación decreció 19.5% en 2019 respecto al año anterior, ubicándose en \$4,832. El margen de operación cerró el 2019 en 37.8%, mientras que el año anterior se ubicó en 42.3%.

EBITDA

Como consecuencia de lo descrito anteriormente, el EBITDA fue de \$5,437 en 2019, un decremento de 17.1% en comparación con el año anterior. A pesar de la reducción de las ventas, el margen EBITDA se mantuvo por encima de 40% al ubicarse en 42.5% en 2019, comparado con el 46.3% de 2018, gracias a la dedicación y aplicación de esfuerzos de todo el equipo Moctezuma.

Intereses ganados, intereses pagados y fluctuaciones cambiarias

En 2019 el ingreso financiero neto fue de \$39, que es 61.6% menor a lo reportado el año anterior. Esto se explica por un aumento de 18.7% en los intereses pagados; una disminución de 16.8% en los intereses recibidos y un incremento de 120.2% en la pérdida cambiaria neta.

Reconocimiento de Resultados del Negocio Conjunto

El negocio conjunto de La Compañía registró una utilidad de \$3 millones de pesos en el 2019, el año anterior se reportó una utilidad de \$21 millones de pesos. La participación del 50% en el negocio conjunto, representó una utilidad de \$1 millón de pesos para La Empresa.

Impuestos a la Utilidad

En 2019 los impuestos a la utilidad se ubicaron en \$1,474 millones de pesos, una disminución de 16.5% respecto al año anterior, que se explica por una menor utilidad registrada este año.

En el 2019 la tasa efectiva de impuestos se ubicó en 30.3%, en 2018 fue de 28.8%.

Utilidad Neta Consolidada Participación Controladora

La utilidad neta consolidada de la participación controladora de 2019 fue de \$3,397, una disminución de 21.9% respecto a la utilidad de 2018. El margen neto consolidado de la participación controladora en 2019 se ubicó en 26.6%, mientras que en 2018 fue de 30.7%.

Utilidad Integral Participación Controladora

Un total de \$3,392 se registró en la cuenta de utilidad integral de la participación controladora, que comparada con lo reportado en 2018 muestra una disminución de 22.1%. El margen integral consolidado en 2019 fue de 26.5%, el año anterior se ubicó en 30.7%.

Análisis 2018**Ventas**

Un total de \$14,184 millones de pesos se reportó en las ventas netas consolidadas, que representa una disminución de 3.1% en comparación con el año anterior. La baja en las ventas refleja una débil demanda originada por el freno del sector construcción, particularmente de la obra pública en infraestructura, que fue parcialmente compensado por la construcción privada y la autoconstrucción.

Utilidad Bruta

El costo de ventas aumentó 0.4% en 2018 comparado con el año anterior, derivado de fuertes aumentos en el precio de importantes insumos como el petcoke, la energía eléctrica y sacos de cemento. La utilidad bruta se ubicó en \$6,661 millones de pesos, una disminución de 6.7% con respecto al año anterior. El margen bruto en 2018 fue de 47.0%, menor al margen de 48.8% obtenido el ejercicio anterior.

Utilidad de Operación

Los gastos de administración se redujeron a razón de 3.6% en 2018, mientras que los gastos de venta crecieron a tasa de 8.8%, debido a que se dedicaron mayores recursos a la promoción y publicidad de la marca Moctezuma para mantener presencia en un mercado comedido.

La utilidad de operación en 2018 fue de \$6,064 millones de pesos que, en comparación con el año anterior, significó un decremento de 7.1%. el margen operativo pasó de 44.2% en 2017 a 42.3% en 2018.

EBITDA

El EBITDA de 2018 fue de \$6,562 millones de pesos, una reducción de 6.5% en relación con la cifra de 2017. La menor cifra es consecuencia de los factores antes señalados. El margen EBITDA decreció de 47.9% en 2017 a 46.3% en 2018.

No obstante la disminución en los márgenes de La Compañía, se mantienen como unos de los más altos de la industria cementera en México y por encima de los de muchas otras emisoras.

Ingresos y Gastos Financieros

El resultado financiero neto en 2018 fue un beneficio de \$102 millones de pesos, un aumento de 147.7% comparado con el de 2017, que se explica principalmente por un incremento en el ingreso por intereses que pasó de \$84 millones de pesos en 2017 a \$148 millones de pesos en 2018 por el aumento en la tasa de interés que se registró a lo largo del año 2018.

Reconocimiento de Resultados del Negocio Conjunto

El negocio conjunto que posee La Empresa reportó una utilidad de \$21 millones de pesos en 2018, que es 38.1% menor que la utilidad reportada en 2017. La participación del 50% en el negocio conjunto, representó una utilidad de \$11 millones de pesos para La Compañía.

Impuestos a la Utilidad

Los impuestos a la utilidad en 2018 se ubicaron en \$1,764 millones de pesos, que comparados con el año anterior significa una disminución de 2.2% debido a una menor utilidad de La Empresa.

La tasa efectiva de impuestos fue de 28.8% en 2018, el año anterior fue de 27.7%.

Utilidad Neta Consolidada Participación Controladora

La utilidad neta consolidada de la participación controladora en 2018 fue de \$4,350 millones de pesos, una disminución de 7.8% en comparación con el año anterior.

El margen neto de la participación controladora fue de 30.7% en 2018, que es menor al margen de 32.2% registrado el año anterior.

Utilidad Integral Participación Controladora

En el 2018 la utilidad integral de la participación controladora se ubicó en \$4,352 millones de pesos, 7.8% menor a la registrada en el 2017.

Análisis 2017

Ventas

Las ventas consolidadas netas ascendieron a \$14,138, que en comparación con el año anterior reflejaron un incremento de 16.3%, incremento apoyado en la operación de la segunda línea de producción de Apazapan, en los esfuerzos comerciales que desarrolló y permitieron una fortificación de la red de distribuidores mediante un mayor enfoque al cliente, en labores de logística con que se acercó el producto a zonas estratégicas y en un ajuste en los precios que permitió trasladar parcialmente parte de los incrementos de precios en nuestros insumos.

Utilidad Bruta

El costo de ventas creció 17.0% en la variación anual, ascendiendo a \$7,496, por encima del crecimiento porcentual de los ingresos, debido a los importantes incrementos en el costo de insumos para nuestra producción y distribución. La utilidad bruta fue de \$7,138, superando en 15.5% la utilidad bruta del año anterior. El margen bruto pasó de 49.1% en 2016 a 48.8% en 2017.

El incremento de la utilidad bruta en menor proporción que las ventas refleja los aumentos en los costos de los energéticos térmicos y eléctricos, pero que gracias también a las medidas adoptadas para un uso más eficiente de los recursos, no tuvieron un mayor impacto en nuestros costos.

Utilidad de Operación

La utilidad de operación al cierre del año 2017 creció 19.4% respecto a la lograda al mismo periodo del año anterior que en términos monetarios el resultado operativo ascendió a \$6,462 en 2017.

El margen operativo progresó en 1.2 puntos porcentuales, que en 2017 representó el 44.2% y en 2016 el 43.0%.

Este resultado de operación es logrado por el estricto control de costos y gastos, de la labor realizada en la identificación y eliminación de ineficiencias en procesos productivos, administrativos y comerciales; el apego a las estrategias de la administración, fueron los factores esenciales para lograr dicho margen operativo.

EBITDA

Durante los 12 meses de 2017 el EBITDA sumó \$7,017, avanzando en 15.8% sobre el EBITDA logrado al mismo periodo del año previo que fue de \$6,062.

En términos de margen, el EBITDA de 2017 se ubicó en 47.9%, mostrando un retroceso de 0.3 puntos porcentuales en comparación al margen de 2016.

El margen EBITDA fue afectado por los incrementos en algunos insumos, energía eléctrica y combustibles que superaron la eficiencia operativa por la optimización continua de sus procesos de 2017, así como al registro de un deterioro de activos fijos por \$140, lo que impulsó a un EBITDA mayor en 2016.

Ingresos y Gastos Financieros

El resultado financiero neto generado durante el año 2017 fue un beneficio por \$41, que decreció en 82.1% respecto al resultado positivo obtenido en el año 2016, variación desfavorable originada principalmente por la fluctuación cambiaria que pasó de utilidad cambiaria neta de \$138 en 2016 a pérdida cambiaria neta de \$25 en 2017.

Los factores que originaron la reversión del resultado cambiario neto en 2017 fueron:

- La apreciación del peso mexicano respecto al dólar al cierre del año 2017 de \$0.9286 pesos por dólar y la depreciación del peso mexicano frente al euro en \$1.8928 pesos por euro ambos en comparación con los tipos de cambio de cierre del año 2016; variaciones menores a las registradas en 2016 respecto a 2015.
- Estas variaciones del peso mexicano repercutieron en la revaluación de la posición de moneda extranjera que incrementó en 10 millones de dólares y disminuyó en 12 millones de euros respecto a la tenencia de moneda extranjera al cierre de 2016.

Reconocimiento de Resultados del Negocio Conjunto

Al cierre de 2017 el negocio conjunto que posee La Compañía generó resultados positivos que ascienden a \$34, en consecuencia, Moctezuma registró un beneficio a sus resultados consolidados en el mismo periodo por el reconocimiento de resultados de asociadas y negocios conjuntos en su participación al 50% que asciende a \$17; la administración en base a sus proyecciones estima que, al consumir el proyecto, los resultados acumulados negativos del negocio conjunto disminuirán.

Impuestos a la Utilidad

Los impuestos a la utilidad en el año 2017 suman \$1,803, incrementando en 14.0% en su comparación con el año 2016. Costo fiscal generado por la operación propia del negocio y proporcional al incremento en los resultados fiscales.

La tasa efectiva de impuestos correspondiente al periodo de 2017 representa el 27.7% y en el mismo periodo de 2016 fue de 28.1%.

Utilidad Neta Consolidada Participación Controladora

Al cierre de 2017 la utilidad neta consolidada de la participación controladora se ubicó en \$4,719, avanzando en 16.6% respecto a la utilidad alcanzada en el mismo periodo del año anterior que reportó a \$4,047.

Sin embargo, el margen neto de la participación controladora muestra una imperceptible variación al colocarse en 32.2% en los años 2017 y 2016.

Estas cifras en términos porcentuales se vieron mermadas por los incrementos en algunos insumos, combustibles y energía eléctrica que sobrepasaron los resultados del control de las estrategias administrativas, financieras, comerciales, de posicionamiento de mercado y la eficiencia operativa por la optimización de sus procesos.

Utilidad Integral Participación Controladora

La utilidad integral de la participación controladora disminuyó ligeramente por el reconocimiento de las pérdidas actuariales netas de impuesto diferido que equivalen a \$0.08, costo laboral reportado en las valuaciones actuariales bajo IAS 19 practicado por actuarios independientes contratados por Moctezuma.

Con este efecto la utilidad integral neta de la participación controladora al cierre del año 2017 asciende a \$4,718 superando en 16.5% la obtenida el año anterior.

Financial position, liquidity and capital resources:**Fuentes internas y externas de liquidez:**

La Compañía obtiene recursos del flujo de efectivo generado por su operación, siendo ésta su fuente de liquidez única en la actualidad. La Compañía tiene abiertas líneas de crédito, que puede utilizar en caso de ser necesario, con instituciones bancarias y proveedores.

La Compañía realiza la mayoría de sus inversiones de capital con recursos propios generados de la operación del negocio.

Fuentes de recursos importantes que aún no se utilizan:

La Compañía no tiene actualmente líneas de crédito en operación, dado que sus necesidades de efectivo son sobradamente cubiertas por el flujo proveniente de la operación, sin embargo, las mantiene abiertas para prevenir eventuales necesidades temporales que se le lleguen a presentar.

Restricciones acordadas con las subsidiarias para transferir recursos a la emisora tenedora:

La Compañía no tiene ninguna restricción acordada con las subsidiarias para que sus recursos le sean transferidos.

Nivel de endeudamiento al final de los tres últimos ejercicios:

En el 2019 el único pasivo con costo que tiene La Compañía corresponde a derechos de uso (arrendamientos) por un total de \$133.8 millones de pesos, que equivale al 6.2% del pasivo total. *(Para mayor detalle ver Sección 424000-N Información financiera, Informe de Créditos Relevantes).*

Estacionalidad de requerimientos de crédito:

La Compañía no tiene ningún requerimiento de crédito por estacionalidad en la operación del negocio.

Descripción de las políticas de tesorería, así como las monedas en que se mantiene el efectivo o inversiones temporales de la emisora:

La Compañía mantiene su efectivo y equivalentes de efectivo en su moneda funcional, pesos mexicanos, así como en moneda extranjera euros y dólares americanos invertidos en instrumentos no mayores a tres meses colocados en México, Estados Unidos y España.

Monedas en la que se mantiene efectivo e inversiones temporales:

La Compañía maneja cuentas de cheques e inversiones, tanto en moneda nacional como en dólares americanos y euros.

Créditos o adeudos fiscales:

La Compañía se encuentra al corriente de todas sus obligaciones fiscales.

Inversiones de capital, detalle de inversiones y fuentes de financiamiento:

Durante el 2019 La Empresa realizó inversiones por un total de \$582.3 millones de pesos, 81.9% se destinaron a la división cemento en el mantenimiento y modernización de sus instalaciones, desarrollo de infraestructura ferroviaria, nuevos centros de distribución y, en general, en la operación de este negocio. Un 15.4% se destinó a la división concreto, los cuales fueron destinados a mejoras en sus plantas concreteras, renovación de su equipo de transporte y en la operación. El 2.7% se invirtió en el corporativo.

En 2018 Corporación Moctezuma invirtió \$363.7 millones de pesos. El 60.7% se invirtió en la división cemento en la modernización y mantenimiento de sus instalaciones, desarrollo de infraestructura ferroviaria y mejora en la distribución de su producto. Un 32.1% se invirtió en la división concreto aplicados en la construcción y modernización de plantas concreteras, adquisición de equipo de distribución y su propia operación. El 7.2% restante se invirtió en el corporativo.

En el 2017 La Compañía realizó inversiones por \$592.4 millones de pesos, el 81.6% se destinó a la división cemento y fueron aplicados al mantenimiento y modernización de sus instalaciones, a la construcción de infraestructura ferroviaria, la adquisición de equipo de carga y descarga y la propia operación de la división. El 17.3% se destinó a la división concreto, aplicados en la construcción, mantenimiento y modernización de plantas concreteras, a la modernización del equipo de transporte y operación de La Empresa. El 1.1% se invirtió en el corporativo.

La Empresa considera que cuenta con los recursos suficientes para continuar con su plan de crecimiento sin necesidad de contratar pasivo con costo, política que ha mantenido a lo largo de su historia.

Cambios relevantes en las principales cuentas del Estado de Posición Financiera:

Estados Consolidados de Posición Financiera	2019	2018	2017
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	2,110,636	2,821,661	3,366,585
Cuentas por cobrar a clientes neto	982,268	1,080,333	1,127,572
Propiedades, planta y equipo, neto	6,727,598	6,852,719	7,067,731
Derechos de uso, neto	94,402	-	-
Otros activos	1,478,467	1,582,400	1,500,694
Activo Total	11,393,371	12,337,113	13,062,582
Proveedores	446,958	463,839	672,461
Pasivos por derecho de uso (Arrendamientos)	133,786	25,573	27,881
Impuestos por pagar retenidos, causados y diferidos	883,479	1,060,967	1,331,118
Otros Pasivos	702,120	690,338	619,751
Pasivo Total	2,166,343	2,240,717	2,651,211
Patrimonio Neto Participación Controladora	9,214,342	10,074,684	10,388,659
Patrimonio Neto Participación No Controladora	12,686	21,712	22,712
Patrimonio Neto Total	9,227,028	10,096,396	10,411,371

Cifras expresadas en miles de pesos corrientes

Excepto cuando se indique lo contrario, las cifras de las secciones de análisis para los años 2019, 2018 y 2017 se presentan en millones de pesos.

Análisis 2019

Al 31 de diciembre de 2019 el rubro de Efectivo y Equivalentes de Efectivo se ubicó en \$2,111 millones de pesos, 25.2% menos que lo registrado en 2018, que se explica por la operación normal de La Compañía, así como por el pago de dividendos realizado.

Un total de \$982 millones de pesos se reportó en Cuentas por Cobrar al cierre del año, que en comparación con el año anterior significa una disminución de 9.1% debido a una labor de cobranza más eficiente.

En 2019 el rubro de Propiedades, Planta y Equipo fue de \$6,728, que refleja una disminución de 1.8% respecto al año anterior, que se explica por el efecto neto de las adquisiciones, bajas y depreciaciones durante este año.

Un decremento de 3.6% se registró en las Cuentas por Pagar a Proveedores de 2019 comparadas con lo reportado el año anterior, ubicándose en \$447 millones de pesos.

En el rubro de Pasivo con Costo, Corporación Moctezuma sólo cuenta con pasivos por derechos de uso (Arrendamientos) por \$134 millones de pesos, el año anterior fue de \$26 millones de pesos. El monto de 2019 equivale al 6.2% del pasivo total.

Los Impuestos por Pagar y Diferidos se ubicaron en \$883 millones de pesos en 2019, que comparados con el año anterior muestran una baja de 16.7%, principalmente por un menor saldo en el impuesto sobre la renta diferido.

Los Impuestos por Pagar y Diferidos representan el 40.8% del pasivo total del año 2019, el año anterior representaban el 47.3%.

Al cierre del 2019 la participación controladora del Patrimonio Neto se ubicó en \$9,214 millones de pesos, 8.5% menor que lo reportado el año anterior debido a una baja en la Utilidad Integral registrada en el año.

Análisis 2018

Un total de \$2,822 millones de pesos se reportó en efectivo y equivalentes de efectivo, una disminución de 16.2%, la cual obedece al pago de dividendos realizada por La Empresa, así como por su operación normal.

La Empresa mantiene su efectivo y equivalentes de efectivo en su moneda funcional pesos, así como en euros y dólares invertidos en instrumentos no mayores a tres meses colados en México, EE.UU. y España.

Un total de \$1,080 millones de pesos se reportó en cuentas por cobrar a clientes, un decremento de 4.2% respecto al año anterior, que refleja una mayor eficiencia en la cobranza.

El rubro de Propiedades, Planta y Equipo se ubicó en \$6,853 millones de pesos en el año 2018, una disminución de 3.0% respecto al 2017, la principal razón de este decremento fue la depreciación que se presentó en 2018.

Las cuentas por pagar a proveedores en 2018 reportaron una disminución de 31.0% en la variación anual, ubicándose en \$464 millones de pesos.

El único pasivo con costo que mantiene La Empresa es un arrendamiento por \$26 millones de pesos, que muestra una disminución de 8.3% en comparación con el año anterior. Este pasivo con costo equivale al 1.1% del pasivo total y fue contratado por estrategia financiera.

El total de impuestos por pagar y diferidos fue de \$1,061 millones de pesos que, comparado con el año anterior, muestra una disminución de 20.3%. La variación favorable se debió principalmente a un decremento en los impuestos causados.

Al cierre de 2018 los impuestos por pagar equivalen al 47.3% del pasivo total, el año anterior representaron el 50.2%.

El patrimonio neto de la participación controladora al cierre de 2018 fue de \$10,075 millones de pesos, que en la variación anual representa una disminución de 3.0%, disminución que se explica por un decremento de la utilidad integral del periodo.

Análisis 2017

El efectivo e inversiones de inmediata realización al 31 de diciembre de 2017 se ubicó en \$3,367, creciendo en 2.7% respecto al cierre del año anterior que reportó \$3,278, esta variación se generó por la operación propia del negocio y la distribución de dividendos a sus accionistas en los meses de abril, julio y diciembre de 2017.

La Compañía mantiene el efectivo y equivalentes de efectivo en su moneda funcional pesos, así como en euros y dólares invertidos en instrumentos no mayores a tres meses colocados en México, España, y EE.UU.

Al cierre del año 2017 las cuentas netas por cobrar a clientes ascienden a \$1,128, decreciendo 4.2% respecto a la cifra registrada a diciembre de 2016.

Las propiedades, planta y equipo netas al cierre del año 2017 suman \$7,068 que en términos porcentuales decreció en 0.4%; esta disminución es originada por las adquisiciones de inversiones de capital, las ventas de algunos equipos y el costo de depreciaciones del año 2017.

La sana situación económica de Moctezuma prevalece a la fecha del Reporte, estatus que le ha permitido seguir realizando inversiones de capital con recursos generados por su propia operación del negocio, no obstante, mantiene abiertas líneas de crédito con instituciones bancarias y proveedores de equipo a las cuales podría recurrir en caso necesario.

Al 31 de diciembre de 2017 las cuentas por pagar a proveedores crecieron en 19.9%, que en términos monetarios equivale a \$111, el saldo por pagar a proveedores en 2017 reporta \$672; variación generada por mayor adquisición de insumos, servicios, fletes de cemento, etc., de la operación pendientes de pago a sus proveedores al cierre de 2017.

El pasivo con costo por la adquisición de equipo de transporte menor vía arrendamiento al cierre del año 2017 asciende a \$28, que decreció en 9.4% respecto al pasivo del año anterior.

La deuda con costo mantiene un nivel imperceptible que tanto en 2017 y 2016 equivale al 1.1% del pasivo total, este pasivo fue contraído por un beneficio financiero y fiscal.

En el rubro de impuestos retenidos, causados y diferidos se reportaron los impuestos trasladados, retenidos y causados generados por la operación del negocio, así como los impuestos diferidos originados por las diferencias temporales principalmente en el rubro de propiedad, planta y equipo, que al cierre del año 2017 disminuye en 15.0% respecto a 2016 y se ubican en \$1,331 al 31 de diciembre de 2017. Variación favorable generada principalmente por los impuestos diferidos.

A diciembre de 2017 los impuestos por pagar en términos porcentuales equivalen a 50.2% respecto al pasivo total y al mismo periodo de 2016 representó el 56.8%.

El patrimonio neto de la participación controladora al cierre del año 2017 incrementó en 3.1% respecto al año 2016, a diciembre de 2017 suma \$10,389; esta variación favorable se originó por la utilidad integral neta generada en los 12 meses de 2017 y la retribución de dividendos a sus accionistas a razón de \$5.00 (cinco pesos 00/100 M.N.) por acción pagados en tres exhibiciones a lo largo del año 2017.

Al 31 de diciembre de 2017 el patrimonio neto de la participación no controladora se situó en \$23, disminuyendo en 47.5% respecto al mismo periodo del año previo, variación originada por el efecto neto de los resultados negativos de la participación no controladora durante el año 2017 y la venta de las subsidiarias Latinoamericana de Concretos de San Luis, S.A. de C.V. y Concretos Moctezuma de Torreón, S.A. de C.V. realizadas en el año 2017 a los accionistas minoritarios.

Internal control:

Corporación Moctezuma ha establecido un sistema de control interno que cumple con las más estrictas normas de control e integridad de la información financiera, así también vigila el cumplimiento de las Normas Internacionales de Información Financiera.

La Empresa cuenta en todas sus operaciones con un sistema de información que aplica puntos de control en la elaboración y registro de documentos, así como en la revisión y autorización de los mismos, con el objetivo de salvaguardar los activos de La Compañía. Se ha establecido este sistema para: control de inventarios, cuentas por cobrar, cuentas por pagar, tesorería, control de activos, nómina y otros.

Cada año se realiza una auditoría por un despacho de auditores externos, consistiendo en un examen con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros individuales y consolidados e incluye la evaluación de las NIIF.

La modificación a la Circular Única de Emisoras de fecha 27 de enero de 2009, en su artículo 78, estableció que a partir del primero de enero de 2012, los estados financieros de las empresas emisoras de valores inscritos en el Registro

deberán ser elaborados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS) por sus siglas en inglés que emita el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad "International Accounting Standards Board". También prescribe que la auditoría y el dictamen del auditor externo, deberán ser realizados con base en las Normas Internacionales de Auditoría "International Standards on Auditing" emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Atestiguamiento "International Auditing and Assurance Standards Board" de la Federación Internacional de Contadores "International Federation of Accountants".

Órganos o funcionarios responsables del control interno:

La Dirección de Auditoría Interna fue creada en el año 2007, integrándose a los procesos de Gobierno Corporativo especializados en el control interno de La Sociedad y apoyando las funciones encomendadas al Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría para la verificación de los controles internos, de manera que provean de seguridad a los bienes de La Compañía y a la adecuada toma de decisiones. Auditoría Interna apoya también al Consejo de Administración para el establecimiento de los controles internos necesarios.

El Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría está integrado exclusivamente por consejeros independientes; es un órgano que reporta directamente a la Asamblea de Accionistas y sesiona por lo menos cuatro veces al año, previamente a la celebración del Consejo de Administración. La Asamblea Extraordinaria de Accionistas del 9 de noviembre de 2006, nombró al Presidente del Comité y en esa misma asamblea se acordó que el Consejo de Administración en una sesión posterior acordara el nombramiento de los miembros restantes de dicho Comité.

La Compañía cuenta con un Comité Ejecutivo integrado por consejeros y el Director General; dicho Comité se encarga de apoyar al Consejo de Administración en sus actividades.

El Comité Ejecutivo se reúne cada tres meses previo a la junta del Consejo de Administración y en él se revisan todas las operaciones de La Compañía.

Estimates, critical accounting provisions or reserves:

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, las cuales se describen en la Nota 4 de los estados financieros dictaminados que se presentan como anexo al presente Reporte Anual, la administración requiere realizar juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran relevantes. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan de manera continua. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en el que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

✍ Juicios contables críticos

A continuación se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, hechos por La Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de La Entidad y que tienen un efecto significativo en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados.

- Contingencias por litigios

Como se menciona en la Nota 24 de los estados financieros dictaminados, que se presentan como anexo al presente Reporte Anual, La Entidad tiene juicios pendientes como resultado del curso normal de sus operaciones. Tales juicios

involucran incertidumbres y en algunos casos, es posible que los mismos se resuelvan a favor o en contra. No obstante que no es posible determinar los importes involucrados en los juicios pendientes, la administración considera que con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad.

■ Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

A continuación se presentan las fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones efectuadas a la fecha del estado de posición financiera, y que tienen un riesgo significativo de derivar un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente periodo financiero:

- Estimación de vidas útiles

Como se describe en la Nota 4h de los estados financieros dictaminados que se presentan como anexos al presente Reporte Anual, la Entidad revisa sus estimaciones de vidas útiles sobre sus propiedades, planta y equipo al final de cada periodo anual y el efecto de cualquier cambio en la estimación se reconoce de manera prospectiva. Cambios en estos estimados pudieran tener un impacto significativo en los estados consolidados de posición financiera y estado de resultados y de utilidad integral de La Entidad.

- Estimación de cuentas por cobrar

La Entidad utiliza estimaciones para determinar la reserva de cuentas por cobrar, para lo cual realiza trimestralmente en los meses de marzo, junio, septiembre y diciembre un análisis de las cuentas con una antigüedad mayor a 180 días y efectúa un estudio de cobrabilidad que evalúa el riesgo de no recuperación; el análisis se realiza a través de un comité de crédito formado por el director general, el director de finanzas, los directores comerciales y gerentes de crédito y cobranza de las divisiones cemento y concreto.

- Provisión para reserva ambiental

La Entidad determina el costo de restauración de las canteras de las cuales extrae la materia prima para la obtención de sus inventarios de acuerdo con los requerimientos de la legislación vigente. Para determinar el importe de la obligación, se realiza un estudio de restauración del sitio por parte de un especialista independiente, de acuerdo con las consideraciones establecidas en la legislación y su reconocimiento en contabilidad de acuerdo con los requerimientos de IAS 37, Provisiones, activos y pasivos contingentes.

- Provisión para reserva laboral

El costo del valor actual de las obligaciones laborales se determina mediante estudios actuariales. Los estudios actuariales implican realizar varias hipótesis que pueden diferir de los acontecimientos futuros reales. Estas incluyen la determinación de la tasa de descuento, los futuros aumentos salariales y las tasas de mortalidad. Debido a la complejidad de la determinación y su naturaleza a largo plazo, el cálculo de la obligación por beneficios definidos es muy sensible a los cambios en estas hipótesis. Todas las hipótesis se revisan en cada fecha de cierre.

El parámetro que está más sometido a cambios es la tasa de descuento. Para determinar la tasa de descuento apropiada, se basan en la curva de los bonos gubernamentales de plazo acorde con la duración de las obligaciones en línea con lo establecido en el principio contable.

La tasa de mortalidad se basa en tablas de mortalidad públicas del país.

El incremento futuro de los salarios se basa en las tasas de inflación futuras esperadas.

La Entidad basó sus hipótesis y estimaciones en los parámetros disponibles cuando se formularon los estados financieros consolidados. Sin embargo, las circunstancias e hipótesis existentes sobre hechos futuros pueden

sufrir alteraciones debido a cambios en el mercado o a circunstancias que escapen del control de la Entidad. Dichos cambios se reflejan en las hipótesis cuando se producen.

[427000-N] Administración

External auditors of the administration:

El despacho de auditoría externa es Mancera, S.C., integrante de Ernst & Young Global Limited a partir del ejercicio 2015 y por un periodo de 5 años.

La opinión de los auditores por los tres últimos años no incluye salvedades, opiniones negativas o abstención de ningún tipo.

Procedimiento para nombrar auditor externo:

El procedimiento para nombrar auditores externos consiste en cotizar con las principales firmas de contadores. Se selecciona aquella firma que ofrezca los mejores servicios y calidad que requiere La Empresa a precio justo, en opinión de La Empresa. La decisión de elegir a los auditores externos es facultad del Consejo de Administración, escuchando la opinión favorable del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría

Servicios prestados durante el año 2019, diferentes a la auditoría:

El despacho Mancera, S.C., además ha prestado servicios adicionales relativos al cumplimiento de obligaciones laborales para el IMSS, Infonavit y contribuciones locales, no prestó servicio alguno distinto a los permitidos por la Ley del Mercado de Valores.

Transactions with related parties:

1. Transacciones comerciales

Las operaciones con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones, fueron como sigue:

	2019	2018	2017
Ingreso por venta de productos, intereses ganados, etc.	\$0.0	\$ 1.5	\$135.2
Venta de activo fijo	-	-	1.9
Gasto por servicios recibidos	(12.6)	(11.5)	(37.5)
Total	\$ (12.6)	\$ (10.0)	\$ 99.6

Cifras expresadas en millones de pesos corrientes

Los saldos por cobrar y por pagar con partes relacionadas las cuales se contabilizaron como parte de otras cuentas por cobrar y otras cuentas por pagar dentro del estado de posición financiera son:

Por cobrar	2019	2018	2017
CYM Infraestructura S.A.P.I. de C.V.	\$ 0.0	\$ 0.0	\$ 8.4
Total	\$ 0.0	\$ 0.0	\$ 8.4

Por pagar	2019	2018	2017
Buzzi Unicem S.p.A.	\$ 2.6	\$ 3.6	\$ 2.0
Promotora Mediterránea-2, S.A.	-	-	2.5
Cemolins Internacional, S.L.	-	-	1.9
Cementos Molins, S.A.	1.5	0.8	-
Total	\$ 4.1	\$ 4.4	\$ 6.4

Cifras expresadas en millones de pesos corrientes

2. Préstamos a partes relacionadas

La Compañía ha otorgado un préstamo a corto plazo a personal clave y al negocio conjunto a tasas comparables con las tasas de interés promedio comerciales:

	2019	2018	2017
Préstamos a Personal Clave	0.0	0.3	0.3
Total	\$ 0.0	\$ 0.3	\$ 0.3

Por su poca relevancia el saldo por cobrar a parte relacionada se presenta dentro de otras cuentas por cobrar.

3. Compensaciones al personal clave de la administración

La compensación a los directores y otros miembros clave de la administración durante el periodo fue la siguiente:

	2019	2018	2017
Beneficios a corto plazo	\$74.7	\$58.4	\$71.8
Total	\$74.7	\$58.4	\$71.8

La compensación de los directores y ejecutivos clave es determinada por el Comité de Remuneración con base en el rendimiento de los individuos y las tendencias del mercado.

Todos los productos y servicios ofrecidos entre partes relacionadas se determinan y pagan a precios similares a los ofrecidos en los respectivos mercados y soportados con estudios de precios de transferencia realizados por un especialista independiente a La Entidad.

Administrators and shareholders:

Consejo de Administración nombrado por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 5 de abril de 2019:

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 5 de abril de 2019 se eligió y ratificó a los miembros del Consejo de Administración que desempeñarán sus cargos durante el ejercicio 2019. El Consejo está conformado por 8

miembros, de los cuales, 4 tienen la calidad de independientes, con lo que se da cumplimiento a la Ley del Mercado de Valores.

Los 8 consejeros propietarios son de sexo masculino, mientras que de los 7 consejeros que tienen calidad de suplente, 1 es de sexo femenino; es decir, el 6.7% del total de consejeros.

Forma en que son designados:

El Consejo de Administración puede estar formado por el número de miembros propietarios y, en su caso, por los suplentes que determine la Asamblea Ordinaria de Accionistas hasta un máximo de veintiún consejeros de los cuales cuando menos el veinticinco por ciento deberán ser independientes de conformidad con los requisitos que señala la Ley del Mercado de Valores en el entendido de que los eventuales consejeros suplentes de los consejeros independientes deberán tener este mismo carácter.

En ningún caso podrán ser consejeros de La Sociedad, las personas que hubieren desempeñado el cargo de auditor externo de La Sociedad o de alguna de las personas morales que integran el grupo empresarial o consorcio al que ésta pertenezca, durante los doce meses inmediatos anteriores a la fecha del nombramiento.

El Consejo de Administración designará a un secretario que no formará parte de dicho órgano social.

El Consejo de Administración, para el desempeño de sus funciones, contará con el auxilio de los comités que establezca para tal efecto. En el desempeño de las actividades de vigilancia el Consejo de Administración se auxiliará de uno o más comités que desarrollen las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría.

Los miembros del Consejo podrán ser o no accionistas de La Sociedad y caucionarán el manejo de sus cargos en la forma y términos que determine la Asamblea de Accionistas que los designe; debiendo subsistir la caución durante todo el tiempo que dure su gestión y hasta que la Asamblea de Accionistas apruebe las cuentas de los ejercicios en que hubieren fungido. Los consejeros continuarán en el desempeño de sus funciones, aun cuando hubiere concluido el plazo para el que hayan sido designados o por renuncia al cargo, hasta por un plazo de treinta días naturales, a falta de la designación del sustituto o cuando éste no tome posesión de su cargo, sin estar sujetos a lo dispuesto en el artículo 154 de la Ley General de Sociedades Mercantiles. El Consejo de Administración podrá designar consejeros provisionales, sin intervención de la asamblea de accionistas, cuando se actualice alguno de los supuestos señalados en el párrafo anterior o en el artículo 155 de la Ley General de Sociedades Mercantiles. La Asamblea de Accionistas de La Sociedad ratificará dichos nombramientos o designará a los consejeros sustitutos en la Asamblea siguiente a que ocurra tal evento.

Los miembros del Consejo de Administración estarán sujetos a los deberes de diligencia y lealtad previstos por los artículos de 30 a 37 y demás aplicables de la Ley del Mercado de Valores.

Funciones de los Consejeros:

La Administración y representación de La Sociedad estará a cargo de un Director General y de un Consejo de Administración formado por el número de miembros propietarios y, en su caso, por los suplentes que determine la Asamblea Ordinaria de Accionistas hasta un máximo de veintiún consejeros de los cuales cuando menos el veinticinco por ciento deberán ser independientes de conformidad con los requisitos que señala la Ley del Mercado de Valores en el entendido de que los eventuales consejeros suplentes de los consejeros independientes deberán tener este mismo carácter.

El Consejo de Administración podrá sesionar, por lo menos, cuatro veces durante cada ejercicio social. El presidente del consejo de administración o de los comités que lleven a cabo las funciones de prácticas societarias y de auditoría a que se refiere la Ley, así como el veinticinco por ciento de los consejeros de La Sociedad, podrán convocar a una sesión de consejo e insertar en el orden del día los puntos que estimen pertinentes mediante aviso dado por escrito,

enviado por lo menos con cinco días de anticipación a la fecha de la sesión, en forma tal que asegure que su destinatario lo reciba en el domicilio que haya sido proporcionado para tal fin a La Sociedad. El auditor externo de la sociedad podrá ser convocado a las sesiones del Consejo de Administración y a todas las sesiones de aquellos órganos intermedios de consulta en los que el Consejo de Administración haya delegado alguna facultad en calidad de invitado con voz y sin voto debiendo abstenerse de estar presente respecto de aquellos asuntos del orden del día en los que tenga un conflicto de interés o que puedan comprometer su independencia.

Para que las sesiones del Consejo de Administración se consideren legalmente instaladas, se requerirá en todo caso la asistencia de cuando menos la mayoría de sus miembros.

El Consejo de Administración tomará sus resoluciones por el voto favorable de la mayoría de los consejeros presentes; en caso de empate, el Presidente del Consejo decidirá con voto de calidad.

Facultades del Consejo de Administración:

El Consejo de Administración tendrá las siguientes facultades y deberá ocuparse de los asuntos siguientes:

A) Asuntos de que deberá ocuparse

I. Establecer las estrategias generales para la conducción del negocio de La Sociedad y personas morales que ésta controle.

II. Vigilar la gestión y conducción de La Sociedad y de las personas morales que ésta controle, considerando la relevancia que tengan estas últimas en la situación financiera, administrativa y jurídica de la sociedad, así como el desempeño de los directivos relevantes.

III. Aprobar, con la previa opinión del comité que sea competente:

a) Las políticas y lineamientos para el uso o goce de los bienes que integren el patrimonio de La Sociedad y de las personas morales que ésta controle, por parte de personas relacionadas.

b) Las operaciones, cada una en lo individual, con personas relacionadas, que pretenda celebrar La Sociedad o las personas morales que ésta controle.

No requerirán aprobación del Consejo de Administración, las operaciones que a continuación se señalan, siempre que se apeguen a las políticas y lineamientos que al efecto apruebe el consejo:

1. Las operaciones que en razón de su cuantía carezcan de relevancia para La Sociedad o personas morales que ésta controle.

2. Las operaciones que se realicen entre la sociedad y las personas morales que ésta controle o en las que tenga una influencia significativa o entre cualquiera de éstas, siempre que:

i) Sean del giro ordinario o habitual del negocio.

ii) Se consideren hechas a precios de mercado o soportadas en valuaciones realizadas por agentes externos especialistas.

3. Las operaciones que se realicen con empleados, siempre que se lleven a cabo en las mismas condiciones que con cualquier cliente o como resultado de prestaciones laborales de carácter general.

c) Las operaciones que se ejecuten, ya sea simultánea o sucesivamente, que por sus características puedan considerarse como una sola operación y que pretendan llevarse a cabo por La Sociedad o las personas morales que ésta controle, en el lapso de un ejercicio social, cuando sean inusuales o no recurrentes, o bien, su importe represente, con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior en cualquiera de los supuestos siguientes:

1. La adquisición o enajenación de bienes con valor igual o superior al cinco por ciento de los activos consolidados de La Sociedad.

2.El otorgamiento de garantías o la asunción de pasivos por un monto total igual o superior al cinco por ciento de los activos consolidados de La Sociedad.

Quedan exceptuadas las inversiones en valores de deuda o en instrumentos bancarios, siempre que se realicen conforme a las políticas que al efecto apruebe el propio Consejo.

- d)El nombramiento, elección y, en su caso, destitución del director general de La Sociedad y su retribución integral, así como las políticas para la designación y retribución integral de los demás directivos relevantes.
- e)Las políticas para el otorgamiento de mutuos, préstamos o cualquier tipo de créditos o garantías a personas relacionadas.
- f)Las dispensas para que un consejero, directivo relevante o persona con poder de mando, aproveche oportunidades de negocio para sí o en favor de terceros, que correspondan a La Sociedad o a las personas morales que ésta controle o en las que tenga una influencia significativa. Las dispensas por transacciones cuyo importe sea menor al mencionado en el inciso c) de esta fracción, podrán delegarse en alguno de los comités de La Sociedad encargado de las funciones en materia de auditoría o prácticas societarias a que hace referencia la Ley del Mercado de Valores.
- g)Los lineamientos en materia de control interno y auditoría interna de La Sociedad y de las personas morales que ésta controle.
- h)Las políticas contables de la Sociedad, ajustándose a los Principios de Contabilidad reconocidos o expedidos por la Comisión mediante disposiciones de carácter general.
- i)Los estados financieros de La Sociedad.
- j)La contratación de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa y, en su caso, de servicios adicionales o complementarios a los de auditoría externa.

Quando las determinaciones del Consejo de Administración no sean acordes con las opiniones que le proporcione el comité correspondiente, el citado comité deberá instruir al director general revelar tal circunstancia al público inversionista, a través de la bolsa de valores en que coticen las acciones de La Sociedad o los títulos de crédito que las representen, ajustándose a los términos y condiciones que dicha bolsa establezca en su reglamento interior.

IV.Presentar a la Asamblea General de Accionistas que se celebre con motivo del cierre del ejercicio social:

- a)Los informes anuales sobre las actividades llevadas a cabo por el Comité de Auditoría y de Practicas Societarias.
- b)El informe que el director general elabore conforme al artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles con excepción de lo previsto en el inciso b) de dicho precepto, acompañado del dictamen del auditor externo.
- c)La opinión del Consejo de Administración sobre el contenido del informe del director general a que se refiere el inciso anterior.
- d)El informe a que se refiere el artículo 172, inciso b) de la Ley General de Sociedades Mercantiles en el que se contengan las principales políticas y criterios contables y de información seguidos en la preparación de la información financiera.
- e)El informe sobre las operaciones y actividades en las que hubiere intervenido conforme a lo previsto en la Ley del Mercado de Valores.

V.Dar seguimiento a los principales riesgos a los que está expuesta La Sociedad y personas morales que ésta controle, identificados con base en la información presentada por los comités, el director general y la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa, así como a los sistemas de contabilidad, control interno y auditoría interna, registro, archivo o información, de éstas y aquella, lo que podrá llevar a cabo por conducto del comité que ejerza las funciones en materia de auditoría.

- VI.** Aprobar las políticas de información y comunicación con los accionistas y el mercado, así como con los consejeros y directivos relevantes, para dar cumplimiento a lo previsto en la Ley del Mercado de Valores.
- VII.** Determinar las acciones que correspondan a fin de subsanar las irregularidades que sean de su conocimiento e implementar las medidas correctivas correspondientes.
- VIII.** Establecer los términos y condiciones a los que se ajustará el director general en el ejercicio de sus facultades de actos de dominio.
- IX.** Ordenar al director general la revelación al público de los eventos relevantes de que tenga conocimiento. Lo anterior, sin perjuicio de la obligación del director general a que hace referencia el artículo 44, fracción V de la Ley del Mercado de Valores.
- X.** Opinar respecto a la justificación del precio de la oferta pública de compra de acciones en términos de lo previsto por la Ley del Mercado de Valores.

El Consejo de Administración será responsable de vigilar el cumplimiento de los acuerdos de las asambleas de accionistas, lo cual podrá llevar a cabo a través del comité que ejerza las funciones de auditoría.

B) Facultades del Consejo de Administración

El Consejo de Administración tendrá todas las facultades comprendidas en los poderes generales para pleitos y cobranzas, para administrar bienes y para ejercer actos de dominio, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la Ley, en los términos del artículo dos mil quinientos cincuenta y cuatro del Código Civil para el Distrito Federal (actualmente Ciudad de México) y las disposiciones correlativas del Código Civil Federal y de los Códigos Civiles de los Estados de la República Mexicana; por tanto, representará a La Sociedad ante toda clase de particulares y autoridades administrativas y judiciales, federales, estatales y municipales, ante las Juntas de Conciliación y Arbitraje y demás autoridades del trabajo, y ante árbitros y arbitradores.

Los anteriores poderes incluyen enunciativa y no limitativamente facultades para:

- a) Interponer toda clase de juicios y recursos, aún el de amparo, y desistirse de ellos; para transigir, comprometer en árbitros, articular y absolver posiciones, hacer cesión de bienes, recusar y recibir pagos; para discutir, celebrar y revisar contratos colectivos de trabajo; representar a La Sociedad ante las autoridades del trabajo en asuntos laborales en que la misma sea parte o tercera interesada tanto en la audiencia inicial, como en cualesquiera de las etapas del proceso del derecho del trabajo;
- b) Realizar todas las operaciones y celebrar, modificar y rescindir contratos inherentes a los objetos de La Sociedad;
- c) Manejar cuentas bancarias;
- d) Constituir y retirar toda clase de depósitos;
- e) Designar comités, elegir o remover a sus integrantes, determinar su remuneración, fijarles facultades y atribuciones, otorgándoles los poderes que juzgue necesarios, en el entendido de que las facultades para actos de dominio y aquéllas para administrar bienes que impliquen la adquisición o enajenación de otras sociedades, sólo podrán ser delegadas en forma específica y estableciendo los términos y las condiciones que el propio Consejo haya aprobado para la operación u operaciones de que se trate.
- f) Nombrar y remover a Consejeros Delegados, Director General y, en su caso a los Directores, Gerentes y demás funcionarios de La Sociedad, y determinar sus facultades, obligaciones y remuneraciones, en el entendido de que las facultades para actos de dominio y aquéllas para administrar bienes que impliquen la adquisición o enajenación de acciones de otras sociedades, sólo podrán ser delegadas en forma específica y estableciendo los términos y las condiciones que el propio Consejo haya aprobado para la operación y operaciones que se trate.

- g) Conferir poderes generales o especiales y revocarlos, en el entendido de que, igualmente, las facultades para actos de dominio y aquéllas para administrar bienes que impliquen la adquisición o enajenación de acciones de otras sociedades, sólo podrán ser delegadas en forma específica estableciendo los términos y las condiciones que el propio Consejo haya aprobado para la operación u operaciones de que se trate.
- h) Establecer sucursales, agencias o dependencias y clausurarlas.
- i) Representar a La Sociedad cuando forme parte de otras sociedades comprando o suscribiendo participaciones, o bien interviniendo como parte en su constitución.
- j) Presentar quejas y querellas de carácter penal, otorgar perdón y constituirse en coadyuvante de Ministerio Público.
- k) Admitir y ejercitar en nombre de La Sociedad, poderes y representación de personas nacionales o extranjeras, ya sean para contratar en nombre de ellas o para comparecer en juicio.
- l) Delegar en uno o más miembros del Consejo de Administración, la facultad para actuar en situaciones particulares para las cuales dicha facultad generalmente queda reservada al propio Consejo, con las mismas modalidades establecidas en los incisos e), f) y g) de la presente cláusula.
- m) Convocar a Asambleas Ordinarias y Extraordinarias de Accionistas.
- n) Resolver acerca de la adquisición temporal de acciones propias de La Sociedad al amparo de lo previsto por la Ley del Mercado de Valores pudiendo autorizar dicha recompra y todos los tramites que resulten necesarios. Esta facultad del Consejo será indelegable y por lo tanto podrá ser ejercitada exclusivamente por el consejo mismo.
- ñ) En general, desempeñar tales actos como sean necesarios o convenientes para la consecución de los objetos de La Sociedad y para los cuales el Consejo de Administración esté autorizado, ya sea por estos estatutos o por Ley.
- o) El Consejo de Administración tendrá además, en los términos del artículo noveno de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito, poder general para girar, aceptar, endosar y avalar o suscribir, en cualquier forma títulos de crédito, así como para protestarlos.

Miembros del Consejo de Administración designados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas al 31 de diciembre de 2019:

El 5 de abril de 2019 se celebró Asamblea Ordinaria Anual de Accionistas donde se eligió a los miembros propietarios y suplentes del Consejo de Administración que desempeñarán sus cargos durante el ejercicio 2019.

CORPORACIÓN MOCTEZUMA, S.A.B. DE C.V.	
Consejo de Administración	
Consejeros Patrimoniales	
Consejeros Propietarios	Consejeros Suplentes
Enrico Buzzi (Presidente)	Luigi Buzzi
Ingeniero Civil con 55 años de experiencia en la industria cementera y con una antigüedad de 27 años como consejero de La Emisora.	
Julio Rodríguez Izquierdo	Ignacio Manuel Machimbarrena Gutiérrez
Ingeniero, Diplomado en Dirección de Marketing, cuenta con 24 años de experiencia en Schneider Electric, desde julio de 2015 es consejero delegado del grupo Cementos Molins. Fue nombrado como consejero propietario de la Emisora en la Asamblea del 7 de abril de 2016	
Pietro Buzzi	Benedetta Buzzi
Contador Público con 36 años de experiencia en la industria cementera y con una antigüedad de 16 años como consejero de La Emisora.	
Salvador Fernández Capo	Carlos Martínez Ferrer
Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales, cuenta con 32 años de experiencia en la industria cementera. Fue nombrado consejero propietario de La Empresa en la Asamblea de Accionistas del 5 de abril de 2019.	
Consejeros Independientes	
Consejeros Propietarios	Consejeros Suplentes
Roberto Cannizzo Consiglio	Adrián Enrique García Huerta
Licenciado en Derecho, cuenta con 37 años como consultor en la industria cementera y 30 años participando dentro del Consejo de Administración de La Emisora.	
Antonio Cosío Ariño	Antonio Cosío Pando
Ingeniero Civil con más de 57 años de experiencia en la industria de la construcción y con una antigüedad como consejero de La Emisora de 14 años.	
Guillermo Simón Miguel	
Ingeniero Industrial, cuenta con 17 años de experiencia en la industria de la construcción y 6 años como consejero de la Emisora.	
Carlo Bartolomeo Cannizzo Reniú	Stefano Amato Cannizzo
Licenciado en Derecho, con experiencia en el sector y con una antigüedad de 16 años como consejero de La Emisora.	
Marco Cannizzo Saetta (*)	
Secretario del Consejo de Administración	
(*) No miembro del Consejo de Administración	

Parentesco por consanguinidad o afinidad:

Los consejeros con parentesco por consanguinidad son:

- Enrico Buzzi, Pietro Buzzi, Luigi Buzzi y Benedetta Buzzi.
- Roberto Cannizzo Consiglio, Carlo Bartolomeo Cannizzo Reniu, Marco Cannizzo Saetta y Stefano Amato Cannizzo
- Antonio Cosío Ariño y Antonio Cosío Pando

De los 15 miembros que conforman el Consejo de Administración, el 6.7% corresponden al género femenino y el 93.3% son de género masculino.

En la misma Asamblea se informó que los miembros propietarios y suplentes del Consejo de Administración y el secretario del Consejo de Administración renunciaron a percibir emolumentos durante el presente ejercicio social.

En el Acta de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 5 de abril de 2019 se hizo constar lo siguiente:

“Los directivos y accionistas presentes, en nombre de todo el equipo directivo y empleados de la Sociedad, quisieron hacer constar en actas unas palabras de reconocimiento y afecto hacia el Sr. Juan Molins Amat quien deja la presidencia del Consejo y además su cargo de consejero. Cabe destacar que, con un profundo conocimiento de la industria, el Sr. Juan Molins ha contribuido valiosamente al desarrollo y crecimiento de la Sociedad, destacando, de manera muy especial, su papel clave en la transmisión de los valores y principios inspiradores de Cementos Molins que, Junto con los de Buzzi Unicem, son los pilares de nuestra empresa.”

Tenencia de acciones de Consejeros o Directivos Relevantes:

Actualmente el Sr. Antonio Cosío Ariño es el único consejero con tenencia accionaria de Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V.

a) Accionistas con tenencia mayor a 5%

Accionista	% de Acciones en Circulación	Número de Acciones
Fresit, B.V.	51.8	455,794,944
Presa International, B.V.	15.2	134,129,920
Antonio Cosío Ariño	10.3	90,450,200

* Porcentaje calculado sobre el total de acciones emitidas por La Sociedad.

b) Accionistas que ejercen influencia significativa

Accionista
Fresit, B.V.
Presa International, B.V.

c) Accionistas que ejercen poder de mando

Accionista
Fresit, B.V.
Presa International, B.V.

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V., es subsidiaria de un negocio conjunto al 66.7% de Buzzi Unicem SpA y Cementos Molins, S.A.

Cambios significativos en los tres últimos años en tenencia de accionistas:

No se han realizado cambios significativos de tenencia accionaria en los últimos tres años.

Directivos Relevantes

A continuación, se presenta el equipo directivo de La Empresa al cierre del año 2019:

CORPORACIÓN MOCTEZUMA, S.A.B. DE C.V.	
Directivos Relevantes	
Al 31 de Diciembre de 2019	
José María Barroso Ramírez Director General	Ingeniero Industrial por el Instituto Tecnológico de Mérida, tiene una maestría en Comercio Internacional por el ITESM-IMCE. Cuenta con 10 años de antigüedad en La Empresa y 39 años de experiencia en la industria cementera.
Luis Rauch Director de Finanzas y Administración	Licenciado en Administración de Negocios. Cuenta con un MBA cursado en Alemania en la Justus-von-Liebig-University. Cuenta con una antigüedad de 2 años en La Compañía y una experiencia laboral en empresas internacionales a nivel directivo de más de 18 años, su trayectoria ascendente es de más de 36 años en diferentes empresas del sector farmacéutico y cemento.
Gerardo Gabriel González Salinas Director de Recursos Humanos	Licenciado en Administración por la Escuela Bancaria y Comercial. Tiene una maestría en Dirección de Empresas por el IPADE. Cuenta con 20 años de experiencia en Recursos Humanos y Consultoría. Tiene una antigüedad de 1 año en La Empresa.
Miguel Ángel Gómez Anaya Director Comercial Cemento	Licenciado en Administración por la Universidad La Salle, cursó el programa ICAMI Jóvenes Líderes. Cuenta con una antigüedad de 9 años en La Empresa y una experiencia comercial de 13 años en el sector cemento a nivel nacional.
Huberto Alfonso de la Vega Bravo Director Concretos	Licenciado en Mercadotecnia por la Universidad Tecnológica de México, tiene una maestría en Dirección de Empresas Industriales por la Escuela de Organización Industrial de Madrid, España y el Título de Maestro en Alta Dirección de Empresa MEDEX, impartido por el IPADE. Cuenta con una antigüedad de 7 meses en La Compañía y una sólida trayectoria en el mercado internacional con más de 30 años de experiencia en la gestión y desarrollo de negocios, diseño e implementación de estrategias comerciales dentro de la Industria en los sectores de Cemento, Concreto y Materiales para Construcción.
Jesús Navarro Sánchez Director Corporativo de Asuntos Jurídicos	Licenciado en Derecho por la Universidad La Salle, cuenta con maestría en Derecho Fiscal. Ingresó en noviembre de 2018 a La Empresa, su experiencia directiva se basa en empresas con operaciones industriales, administración de puertos, ferroviarias y de construcción industrial. Tiene más de 36 años de experiencia profesional, ocupando diferentes posiciones a nivel directivo en empresas nacionales.
Alejandro Del Castillo Madrigal Director de Logística	Lic. en Administración de Empresas por la Universidad Iberoamericana, tiene maestría en Alta Dirección de Empresas por el IPADE. Tiene 21 años de antigüedad en La Empresa, así como 26 años de experiencia en la industria del cemento.
Isidro Ramírez Cruz Director Técnico	Ingeniero Industrial egresado de la Universidad del Noroeste Hermosillo Sonora, con especialidad en Administración, Master en Producción. Cuenta con 9 años de antigüedad en la Empresa, tiene 25 años de experiencia en la industria del cemento.

Continuación

CORPORACIÓN MOCTEZUMA, S.A.B. DE C.V.	
Directivos Relevantes	
Al 31 de Diciembre de 2019	
Octavio Adolfo Senties González Director de Planta Cerritos	Ingeniero Industrial con Especialidad Electrónica por el Instituto Tecnológico de Veracruz. Tiene 25 años de antigüedad en La Empresa. Su experiencia en la industria cementera es de 29 años.
Secondino Quaglia Faccio Director Planta Tepetzingo	Ingeniero Civil Ramo Estructural por el Politécnico de Turín, cursó el Programa de Desarrollo de Gerencia y el Programa de Análisis Económico y Financiero en colaboración con el Instituto SDA de la Universidad Bocconi de Milán. Cuenta con 7 años de antigüedad en La Empresa, tiene 45 años de experiencia internacional en la industria cementera
Miguel Ángel Medina Pérez Director Planta Apazapan	Ingeniero Mecánico Electricista por la Universidad Autónoma de San Luis Potosí. Tiene 16 años de antigüedad en La Empresa, cuenta con 16 años de experiencia en el sector cemento, ha participado en proyectos de minería acumulando una experiencia de 25 años en empresas nacionales.
Marco Grugnetti Director de Auditoría Interna	Economista, egresado de la Universidad Novara en Italia. Tiene 5 años de antigüedad en La Compañía, cuenta con 11 años de experiencia internacional en el área de Auditoría.
José Alejandro Salinas Tamez Director de Abastecimientos	Ingeniero Mecánico Administrador egresado del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, cuenta con un MBO por el mismo Instituto. Ingresó a La Compañía en noviembre de 2018, cuenta con una experiencia de 10 años en el sector cemento, acumulando más de 15 años de experiencia en temas de abastecimientos, logística y operaciones.

De los 13 miembros que conformaban el equipo directivo al 31 de diciembre de 2019, el 100% son de género masculino.

La Compañía no cuenta con una política que impulse la inclusión laboral sin distinción de sexo en sus órganos de gobierno y sus empleados; no obstante, no limita las oportunidades de ningún empleado, sino que son su propio desempeño y capacidades los factores determinantes para el desarrollo profesional, incluso en su Código de Conducta Ética, documento que guía el actuar de sus empleados señala lo siguiente:

3.3 Competencias laborales:

La oportunidad laboral está enmarcada por principios claros de capacidad técnica, calidad, competitividad y experiencia, sin discriminación por razones de raza, religión, país de origen, identidad étnica, color de piel, género, edad, estado civil, embarazo, orientación sexual o capacidades diferentes.

Se debe promover la igualdad de oportunidades en los procesos de reclutamiento, selección y contratación de personal, ascensos y cualquier otro proceso que se relacione de manera directa e indirecta con el desarrollo profesional del personal.

Durante el 2019 se otorgó una remuneración de \$74.7 millones de pesos a los Directivos Relevantes; en el 2018 la remuneración fue de \$58.4 millones de pesos, mientras que para el 2017 la remuneración fue de \$71.8 millones de pesos.

Los ingresos que percibieron cubren tanto sueldos como bonos y prestaciones.

Los miembros Propietarios y Suplentes del Consejo de Administración y el Secretario han renunciado a percibir emolumentos durante el presente ejercicio social, y las prestaciones a los Directivos Relevantes son las mismas que se otorgan con carácter general al personal de La Emisora.

La Compañía no cuenta con programas en beneficio de Consejeros, Directivos Relevantes o empleados que les permita participar en su capital social.

Órganos de administración intermedios:

La Compañía cuenta con un Comité Ejecutivo conformado por Consejeros y el Director General; Dicho Comité se encarga de apoyar las actividades del Consejo de Administración. El Comité se reúne previo a la junta de Consejo y en él se revisan todas las operaciones de La Empresa.

A continuación, se presenta su conformación al 31 de diciembre de 2019:

Comité Ejecutivo		
Enrico Buzzi	Consejero Propietario	Presidente del Consejo
Salvador Fernández Capo	Consejero Propietario	Consejero
Pietro Buzzi	Consejero Propietario	Consejero
Julio Rodríguez Izquierdo	Consejero Propietario	Consejero
Carlos Martínez Ferrer	Consejero Suplente	Consejero
Luigi Buzzi	Consejero Suplente	Consejero
Benedetta Buzzi	Consejero Suplente	Consejero
Ignacio Manuel Machimbarrena Gutiérrez	Consejero Suplente	Consejero
José María Barroso Ramírez	Director General	Funcionario

Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría

La Ley del Mercado de Valores, la cual rige a Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V., establece lineamientos respecto de la forma de administrar a las sociedades anónimas bursátiles y respecto de su vigilancia.

La vigilancia de la gestión, conducción y ejecución de los negocios de La Sociedad y de las personas morales que controle, considerando la relevancia que tengan estas últimas en la situación financiera, administrativa y jurídica de las primeras, estará a cargo del Consejo de Administración a través del o los comités que constituya para que lleven a cabo las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría, así como por conducto de la persona moral que realice la auditoría externa de La Sociedad, cada uno en el ámbito de sus respectivas competencias, según lo señalado en la Ley del Mercado de Valores.

La Compañía, ha decidido que la vigilancia de La Sociedad esté a cargo un Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría, con las funciones que la Ley del Mercado de Valores establece y, que en los estatutos sociales contempla, puedan ser realizadas por uno o más comités.

El Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría reporta directamente a la Asamblea de Accionistas; está integrado exclusivamente por consejeros independientes y sesiona al menos cuatro veces al año, previamente a la celebración del Consejo de Administración.

Los miembros del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría son:

Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría	
Presidente	Roberto Cannizzo Consiglio
Miembro	Guillermo Simón Miguel
Miembro	Carlo B. Cannizzo Reniú

Las funciones y responsabilidades del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría son las siguientes:

I. En materia de prácticas societarias:

- a) Dar opinión al consejo de administración sobre los asuntos que le competan conforme a la Ley del Mercado de Valores.
- b) Solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, para el adecuado desempeño de sus funciones o cuando conforme a la Ley del Mercado de Valores o disposiciones de carácter general se requiera.
- c) Convocar a asambleas de accionistas y hacer que se inserten en el orden del día de dichas asambleas los puntos que estimen pertinentes.
- d) Apoyar al consejo de administración en la elaboración de los informes a que se refiere el artículo 28, fracción IV, incisos d) y e) de la Ley del Mercado de Valores.
- e) Las demás que la Ley del Mercado de Valores establezca o se prevean en estos estatutos sociales.

II. En materia de auditoría:

- a) Dar opinión al consejo de administración sobre los asuntos que le competan conforme a la Ley del Mercado de Valores.
- b) Evaluar el desempeño de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa, así como analizar el dictamen, opiniones, reportes o informes que elabore y suscriba el auditor externo. Para tal efecto, el comité podrá requerir la presencia del citado auditor cuando lo estime conveniente, sin perjuicio de que deberá reunirse con este último por lo menos una vez al año.
- c) Discutir los estados financieros de la sociedad con las personas responsables de su elaboración y revisión, y con base en ello recomendar o no al Consejo de Administración su aprobación.
- d) Informar al consejo de administración la situación que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de la sociedad o de las personas morales que ésta controle, incluyendo las irregularidades que, en su caso, detecte.
- e) Elaborar la opinión a que se refiere el artículo 28, fracción IV, inciso c) de la Ley del Mercado de Valores y someterla a consideración del consejo de administración para su posterior presentación a la asamblea de accionistas, apoyándose, entre otros elementos, en el dictamen del auditor externo. Dicha opinión deberá señalar, por lo menos:
 - 1. Si las políticas y criterios contables y de información seguidas por la sociedad son adecuados y suficientes tomando en consideración las circunstancias particulares de la misma.
 - 2. Si dichas políticas y criterios han sido aplicados consistentemente en la información presentada por el director general.
 - 3. Si como consecuencia de los numerales 1 y 2 anteriores, la información presentada por el director general refleja en forma razonable la situación financiera y los resultados de La Sociedad.

- f) Apoyar al consejo de administración en la elaboración de los informes a que se refiere el artículo 28, fracción IV, incisos d) y e) de la Ley del Mercado de Valores.
- g) Vigilar que las operaciones a que hacen referencia los artículos 28, fracción III y 47 de la Ley del Mercado de Valores, se lleven a cabo ajustándose a lo previsto al efecto en dichos preceptos, así como a las políticas derivadas de los mismos.
- h) Solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, para el adecuado desempeño de sus funciones o cuando conforme a la Ley del Mercado de Valores o disposiciones de carácter general se requiera.
- i) Requerir a los directivos relevantes y demás empleados de la sociedad o de las personas morales que ésta controle, reportes relativos a la elaboración de la información financiera y de cualquier otro tipo que estime necesaria para el ejercicio de sus funciones.
- j) Investigar los posibles incumplimientos de los que tenga conocimiento, a las operaciones, lineamientos y políticas de operación, sistema de control interno y auditoría interna y registro contable, ya sea de la propia sociedad o de las personas morales que ésta controle, para lo cual deberá realizar un examen de la documentación, registros y demás evidencias comprobatorias, en el grado y extensión que sean necesarios para efectuar dicha vigilancia.
- k) Recibir observaciones formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de los asuntos a que se refiere el inciso anterior, así como realizar las acciones que a su juicio resulten procedentes en relación con tales observaciones.
- l) Solicitar reuniones periódicas con los directivos relevantes, así como la entrega de cualquier tipo de información relacionada con el control interno y auditoría interna de La Sociedad o personas morales que ésta controle.
- m) Informar al consejo de administración de las irregularidades importantes detectadas con motivo del ejercicio de sus funciones y, en su caso, de las acciones correctivas adoptadas o proponer las que deban aplicarse.
- n) Convocar a asambleas de accionistas y solicitar que se inserten en el orden del día de dichas asambleas los puntos que estimen pertinentes.
- o) Vigilar que el director general dé cumplimiento a los acuerdos de las asambleas de accionistas y del consejo de administración de la sociedad, conforme a las instrucciones que, en su caso, dicte la propia asamblea o el referido consejo.
- p) Vigilar que se establezcan mecanismos y controles internos que permitan verificar que los actos y operaciones de la sociedad y de las personas morales que ésta controle, se apeguen a la normativa aplicable, así como implementar metodologías que posibiliten revisar el cumplimiento de lo anterior.
- q) Las demás que la Ley del Mercado de Valores establezca o se prevean en los estatutos sociales de La Sociedad, acordes con las funciones que el presente ordenamiento legal le asigna.

Los presidentes de los comités que ejerzan las funciones en materia de prácticas societarias y de auditoría, serán designados y/o removidos de su cargo exclusivamente por la asamblea general de accionistas. Dichos presidentes no podrán presidir el consejo de administración y deberán ser seleccionados por su experiencia, por su reconocida capacidad y por su prestigio profesional. Asimismo, deberán elaborar un informe anual sobre las actividades que correspondan a dichos órganos y presentarlo al consejo de administración. Dicho informe, al menos, contemplará los aspectos siguientes:

I. En materia de prácticas societarias:

- a) Las observaciones respecto del desempeño de los directivos relevantes.
- b) Las operaciones con personas relacionadas, durante el ejercicio que se informa, detallando las características de las operaciones significativas.

- c) Los paquetes de emolumentos o remuneraciones integrales de las personas físicas a que hace referencia el artículo 28, fracción III, inciso d) de la Ley del Mercado de Valores y.
- d) Las dispensas otorgadas por el consejo de administración en términos de lo establecido en el artículo 28, fracción III, inciso f) de la Ley del Mercado de Valores.

II. En materia de auditoría:

- a) El estado que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de la sociedad y personas morales que ésta controle y, en su caso, la descripción de sus deficiencias y desviaciones, así como de los aspectos que requieran una mejoría, tomando en cuenta las opiniones, informes, comunicados y el dictamen de auditoría externa, así como los informes emitidos por los expertos independientes que hubieren prestado sus servicios durante el periodo que cubra el informe.
- b) La mención y seguimiento de las medidas preventivas y correctivas implementadas con base en los resultados de las investigaciones relacionadas con el incumplimiento a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable, ya sea de la propia sociedad o de las personas morales que ésta controle.
- c) La evaluación del desempeño de la persona moral que otorgue los servicios de auditoría externa, así como del auditor externo encargado de ésta.
- d) La descripción y valoración de los servicios adicionales o complementarios que, en su caso, proporcione la persona moral encargada de realizar la auditoría externa, así como los que otorguen los expertos independientes.
- e) Los principales resultados de las revisiones a los estados financieros de la sociedad y de las personas morales que ésta controle.
- f) La descripción y efectos de las modificaciones a las políticas contables aprobadas durante el periodo que cubra el informe.
- g) Las medidas adoptadas con motivo de las observaciones que consideren relevantes, formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con la auditoría interna o externa, o bien, derivadas de las denuncias realizadas sobre hechos que estimen irregulares en la administración.
- h) El seguimiento de los acuerdos de las asambleas de accionistas y del consejo de administración.

Para la elaboración de los informes aquí referidos, así como de las opiniones señaladas, los comités de prácticas societarias y de auditoría deberán escuchar a los directivos relevantes; en caso de existir diferencia de opinión con estos últimos, incorporarán tales diferencias en los citados informes y opiniones.

Los comités que desarrollen las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría se integrarán exclusivamente con consejeros independientes y por un mínimo de tres miembros designados por el propio consejo, a propuesta del presidente de dicho órgano social.

Cuando por cualquier causa faltare el número mínimo de miembros del comité que desempeñe las funciones en materia de auditoría y el consejo de administración no haya designado consejeros provisionales conforme a lo establecido en los presentes estatutos, cualquier accionista podrá solicitar al presidente del referido consejo convocar en el término de tres días naturales, a asamblea general de accionistas para que ésta haga la designación correspondiente. Si no se hiciera la convocatoria en el plazo señalado, cualquier accionista podrá ocurrir a la autoridad judicial del domicilio de la sociedad, para que ésta haga la convocatoria. En el caso de que no se reuniera la asamblea o de que reunida no se hiciera la designación, la autoridad judicial del domicilio de la sociedad, a solicitud y propuesta de cualquier accionista, nombrará a los consejeros que correspondan, quienes funcionarán hasta que la asamblea general de accionistas haga el nombramiento definitivo.

Comité de Remuneración

La Sociedad cuenta con un Comité de Remuneración, que auxilia al Consejo de Administración y está integrado por consejeros y el Director General; dicho Comité se encarga de analizar y definir las remuneraciones de los directivos de La Sociedad.

Este Comité se reúne una vez al año y en él se revisan los paquetes de remuneraciones integrales de las personas físicas a que hace referencia el artículo 28, fracción III, inciso d) de la LMV (Retribución integral del Director General, así como las políticas para la designación y retribución integral de los demás directivos relevantes).

Company Counselors[Abstract]

Relevant directors [Member]

BARROSO RAMÍREZ JOSÉ MARÍA			
Gender		Directorship Type	
Hombre		Propietario	
Participate in committees			
Audit	Corporate Practices	Evaluation and Compensation	
NO	NO	NO	
Others			
EJECUTIVO			
Designation			
Designation date	Assembly Type		
2018-03-01	NO APLICA		
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
INDEFINIDO	DIRECTOR GENERAL	9	0
Additional Information (Administrator)			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

RAUCH LUIS			
Gender		Directorship Type	
Hombre		Propietario	
Participate in committees			
Audit	Corporate Practices	Evaluation and Compensation	
NO	NO	NO	
Others			
NO			
Designation			
Designation date	Assembly Type		
2018-03-01	NO APLICA		
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
INDEFINIDO	DIRECTOR DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN	2.2	0
Additional Information (Administrator)			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

GONZÁLEZ SALINAS GERARDO GABRIEL			
Gender		Directorship Type	
Hombre		Propietario	

Participate in committees			
Audit	Corporate Practices	Evaluation and Compensation	
NO	NO	NO	
Others			
NO			
Designation			
Designation date	Assembly Type		
2019-04-08	NO APLICA		
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
INDEFINIDO	DIRECTOR DE RECURSOS HUMANOS	1	0
Additional Information (Administrator)			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

GOMEZ ANAYA MIGUEL ÁNGEL			
Gender		Directorship Type	
Hombre		Propietario	
Participate in committees			
Audit	Corporate Practices	Evaluation and Compensation	
NO	NO	NO	
Others			
NO			
Designation			
Designation date	Assembly Type		
2018-03-01	NO APLICA		
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
INDEFINIDO	DIRECTOR COMERCIAL CEMENTO	8	0
Additional Information (Administrator)			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

DE LA VEGA BRAVO HUBERTO ALFONSO			
Gender		Directorship Type	
Hombre		Propietario	
Participate in committees			
Audit	Corporate Practices	Evaluation and Compensation	
NO	NO	NO	
Others			
NO			
Designation			
Designation date	Assembly Type		
2019-10-01	NO APLICA		
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
INDEFINIDO	DIRECTOR CONCRETOS	0.6	0
Additional Information (Administrator)			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

NAVARRO SÁNCHEZ JESÚS			
Gender		Directorship Type	
Hombre		Propietario	
Participate in committees			
Audit	Corporate Practices	Evaluation and Compensation	
NO	NO	NO	
Others			
NO			
Designation			
Designation date	Assembly Type		
2018-11-09	NO APLICA		
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
INDEFINIDO	DIRECTOR CORPORATIVO DE ASUNTOS JURIDICOS	1.4	0
Additional Information (Administrator)			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

DEL CASTILLO MADRIGAL ALEJANDRO			
Gender		Directorship Type	
Hombre		Propietario	
Participate in committees			
Audit	Corporate Practices	Evaluation and Compensation	
NO	NO	NO	
Others			
NO			
Designation			
Designation date	Assembly Type		
2012-04-01	NO APLICA		
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
INDEFINIDO	DIRECTOR DE LOGÍSTICA	21	0
Additional Information (Administrator)			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

RAMÍREZ CRUZ ISIDRO			
Gender		Directorship Type	
Hombre		Propietario	
Participate in committees			
Audit	Corporate Practices	Evaluation and Compensation	
NO	NO	NO	
Others			
NO			
Designation			
Designation date	Assembly Type		
2018-01-01	NO APLICA		
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
INDEFINIDO	DIRECTOR TÉCNICO	9	0
Additional Information (Administrator)			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

SENTIES GONZÁLEZ OCTAVIO ADOLFO			
Gender		Directorship Type	
Hombre		Propietario	
Participate in committees			
Audit	Corporate Practices	Evaluation and Compensation	
NO	NO	NO	
Others			
NO			
Designation			
Designation date	Assembly Type		
2011-07-01	NO APLICA		
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
INDEFINIDO	DIRECTOR DE PLANTA CERRITOS	25	0
Additional Information (Administrator)			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

QUAGLIA FACCIO SECONDINO			
Gender		Directorship Type	
Hombre		Propietario	
Participate in committees			
Audit	Corporate Practices		Evaluation and Compensation
NO	NO		NO
Others			
NO			
Designation			
Designation date	Assembly Type		
2014-12-01	NO APLICA		
Period for which they were elected	Position		Time worked in the Issuer
			Shareholding

INDEFINIDO	DIRECTOR DE PLANTA TEPETZINGO	7	0
Additional Information (Administrator)			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

MEDINA PÉREZ MIGUEL ÁNGEL			
Gender		Directorship Type	
Hombre		Propietario	
Participate in committees			
Audit	Corporate Practices	Evaluation and Compensation	
NO	NO	NO	
Others			
NO			
Designation			
Designation date	Assembly Type		
2018-01-01	NO APLICA		
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
INDEFINIDO	DIRECTOR DE PLANTA APAZAPAN	16	0
Additional Information (Administrator)			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

GRUGNETTI MARCO			
Gender		Directorship Type	
Hombre		Propietario	
Participate in committees			
Audit	Corporate Practices	Evaluation and Compensation	
NO	NO	NO	
Others			
NO			
Designation			
Designation date	Assembly Type		
2015-04-01	NO APLICA		
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
INDEFINIDO	DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA	5	0
Additional Information (Administrator)			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

Patrimonial [Member]

BUZZI PIETRO			
Gender		Directorship Type	
Hombre		Propietario	
Participate in committees			
Audit	Corporate Practices		Evaluation and Compensation
NO	NO	NO	
Others			
EJECUTIVO			
Designation			
Designation date			
2019-04-05			
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
2019	MIEMBRO	0	0
Additional Information (Administrator)			
NO			

FERNÁNDEZ CAPO SALVADOR	
Gender	Directorship Type
Hombre	Propietario
Participate in committees	

Audit	Corporate Practices	Evaluation and Compensation	
NO	NO	NO	
Others			
EJECUTIVO			
Designation			
Designation date			
2019-04-05			
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
2019	MIEMBRO	0	0
Additional Information (Administrator)			
NO			

BUZZI LUIGI			
Gender		Directorship Type	
Hombre		Suplente	
Participate in committees			
Audit	Corporate Practices	Evaluation and Compensation	
NO	NO	NO	
Others			
EJECUTIVO			
Designation			
Designation date			
2019-04-05			
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
2019	MIEMBRO	0	0
Additional Information (Administrator)			
NO			

MACHIMBARRENA GUTIÉRREZ IGNACIO MANUEL			
Gender		Directorship Type	
Hombre		Suplente	
Participate in committees			
Audit	Corporate Practices	Evaluation and Compensation	
NO	NO	NO	
Others			
EJECUTIVO			
Designation			
Designation date			
2019-04-05			
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
2019	MIEMBRO	0	0
Additional Information (Administrator)			
NO			

BUZZI BENEDETTA			
Gender		Directorship Type	
Mujer		Suplente	
Participate in committees			
Audit	Corporate Practices	Evaluation and Compensation	
NO	NO	NO	
Others			
EJECUTIVO			
Designation			
Designation date			
2019-04-05			
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
2019	MIEMBRO	0	0
Additional Information (Administrator)			
NO			

MARTÍNEZ FERRER CARLOS			
Gender		Directorship Type	
Hombre		Suplente	
Participate in committees			
Audit	Corporate Practices		Evaluation and Compensation
NO	NO	NO	
Others			
EJECUTIVO			
Designation			
Designation date			
2019-04-05			
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
2019	MIEMBRO	0	0
Additional Information (Administrator)			
NO			

BUZZI ENRICO			
Gender		Directorship Type	
Hombre		Propietario	
Participate in committees			
Audit	Corporate Practices		Evaluation and Compensation
NO	NO	NO	
Others			
EJECUTIVO			
Designation			
Designation date			
2019-04-05			
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
2019	PRESIDENTE	0	0
Additional Information (Administrator)			
NO			

RODRÍGUEZ IZQUIERDO JULIO			
Gender		Directorship Type	
Hombre		Propietario	
Participate in committees			
Audit	Corporate Practices	Evaluation and Compensation	
NO	NO	NO	
Others			
EJECUTIVO			
Designation			
Designation date			
2019-04-05			
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
2019	MIEMBRO	0	0
Additional Information (Administrator)			
NO			

Independent [Member]

CANNIZZO CONSIGLIO ROBERTO		
Gender		Directorship Type
Hombre		Propietario
Participate in committees		
Audit	Corporate Practices	Evaluation and Compensation
NO	NO	NO
Others		
NO		

Designation			
Designation date			
2019-04-05			
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
2019	MIEMBRO	0	0
Additional Information (Administrator)			
NO			

COSÍO ARIÑO ANTONIO			
Gender		Directorship Type	
Hombre		Propietario	
Participate in committees			
Audit	Corporate Practices	Evaluation and Compensation	
NO	NO	NO	
Others			
NO			
Designation			
Designation date			
2019-04-05			
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
2019	MIEMBRO	0	10.3
Additional Information (Administrator)			
NO			

SIMÓN MIGUEL GUILLERMO			
Gender		Directorship Type	
Hombre		Propietario	
Participate in committees			
Audit	Corporate Practices	Evaluation and Compensation	
NO	NO	NO	
Others			
NO			
Designation			
Designation date			
2019-04-05			
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
2019	MIEMBRO	0	0
Additional Information (Administrator)			
NO			

CANNIZZO RENIU CARLO BARTOLOMEO			
Gender		Directorship Type	
Hombre		Propietario	
Participate in committees			
Audit	Corporate Practices		Evaluation and Compensation
NO	NO	NO	
Others			
NO			
Designation			
Designation date			
2019-04-05			
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
2019	MIEMBRO	0	0
Additional Information (Administrator)			
NO			

GARCÍA HUERTA ADRIÁN ENRIQUE	
Gender	Directorship Type
Hombre	Suplente
Participate in committees	

Audit	Corporate Practices	Evaluation and Compensation	
NO	NO	NO	
Others			
NO			
Designation			
Designation date			
2019-04-05			
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
2019	MIEMBRO	0	0
Additional Information (Administrator)			
NO			

COSÍO PANDO ANTONIO			
Gender		Directorship Type	
Hombre		Suplente	
Participate in committees			
Audit	Corporate Practices	Evaluation and Compensation	
NO	NO	NO	
Others			
NO			
Designation			
Designation date			
2019-04-05			
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
2019	MIEMBRO	0	0
Additional Information (Administrator)			
NO			

AMATO CANNIZZO STEFANO			
Gender		Directorship Type	
Hombre		Suplente	
Participate in committees			
Audit	Corporate Practices		Evaluation and Compensation
NO	NO	NO	
Others			
NO			
Designation			
Designation date			
2019-04-05			
Period for which they were elected	Position	Time worked in the Issuer	Shareholding
2019	MIEMBRO	0	0
Additional Information (Administrator)			
NO			

Total percentage of men as relevant directors: 100

Total percentage of women as relevant directors: 0

Total percentage of men as counselors: 93.3

Total percentage of women as counselors: 6.7

Has a policy or program of labor inclusion: No

Description of the policy or program of labor inclusion

La Compañía no cuenta con una política que impulse la inclusión laboral sin distinción de sexo en sus órganos de gobierno y sus empleados; no obstante, no limita las oportunidades de ningún empleado, sino que son su propio desempeño y capacidades los factores determinantes para el desarrollo profesional, incluso en su Código de Conducta Ética, documento que guía el actuar de sus empleados señala lo siguiente:

3.3 Competencias laborales:

La oportunidad laboral está enmarcada por principios claros de capacidad técnica, calidad, competitividad y experiencia, sin discriminación por razones de raza, religión, país de origen, identidad étnica, color de piel, género, edad, estado civil, embarazo, orientación sexual o capacidades diferentes.

Se debe promover la igualdad de oportunidades en los procesos de reclutamiento, selección y contratación de personal, ascensos y cualquier otro proceso que se relacione de manera directa e indirecta con el desarrollo profesional del personal.

Company shareholders [Abstract]

Shareholders exercising control [Member]

FRESIT, B.V.	
Shareholding	51.8
Additional Information (Shareholders)	

Shareholders with influence [Member]

FRESIT, B.V.	
Shareholding	51.8
Additional Information (Shareholders)	

PRESA INTERNATIONAL, B.V.	
Shareholding	15.2
Additional Information (Shareholders)	

Beneficial shareholders of more than 10% [Member]

FRESIT, B.V.	
Shareholding	51.8
Additional Information (Shareholders)	

PRESA INTERNATIONAL, B.V.	
Shareholding	15.2

Additional Information (Shareholders)	
COSÍO ARIÑO ANTONIO	
Shareholding	10.3
Additional Information (Shareholders)	

Association and other agreements:

Antecedentes

La Compañía fue constituida bajo la denominación de Grupo Lacosa, S.A. de C.V., mediante la escritura número 84,469 del 28 de junio de 1982, ante la fe del titular de la notaría pública número 6, del Lic. Fausto Rico Álvarez, registrada bajo el folio mercantil número 53,863 de la Ciudad de México, D.F., el 22 de octubre de 1982.

La Compañía cambió su denominación social a Corporación Moctezuma, S.A. de C.V., mediante la escritura número 58,676 del 27 de mayo de 1991, ante la fe del titular de la notaría pública número 89, del Lic. Gerardo Correa Etchegaray, registrada bajo el folio mercantil número 53,863 de la Ciudad de México, D.F., el 5 de septiembre de 1991.

La Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de fecha 9 de noviembre de 2006, acordó la reforma integral de los estatutos de La Sociedad en cumplimiento a las nuevas disposiciones establecidas en la Ley del Mercado de Valores, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 30 de diciembre de 2005, incluyendo la modificación a la denominación social, la que ahora es: Corporación Moctezuma, Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable o sus siglas S.A.B. de C.V.

La Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de fecha 2 de abril de 2008, acordó la reforma al artículo vigésimo cuarto de los estatutos de La Sociedad, para quedar como sigue: "Las Sesiones del Consejo de Administración se celebrarán en el domicilio de la sociedad en las sucursales u oficinas que se hayan establecido o en cualquier otro lugar de la República Mexicana o del extranjero, que determine el Consejo. Las Sesiones del Consejo podrán celebrarse a través de medios electrónicos de comunicación, incluyendo, sin limitar, la videoconferencia, que aseguren una comunicación en tiempo real entre los consejeros que asisten. Las resoluciones tomadas fuera de la misma validez que si hubieran sido adoptadas en sesión de consejo, siempre que se confirmen por escrito. De cada sesión se levantará un acta que se asentará en el libro autorizado. En el acta se harán constar la asistencia de los consejeros y las resoluciones adoptadas; el acta será firmada por todos los asistentes o, si así lo autorizan éstos, solamente por el Presidente y el Secretario."

Facultad del Consejo de Administración para establecer planes de compensación de Directivos Relevantes:

El Consejo de Administración tiene la facultad de nombrar y remover a Consejeros Delegados, Director General y, en su caso a los Directores, Gerentes y demás funcionarios de La Sociedad, y determinar sus facultades, obligaciones y remuneraciones, en el entendido de que las facultades para actos de dominio y aquéllas para administrar bienes que impliquen la adquisición o enajenación de acciones de otras sociedades, sólo podrán ser delegadas en forma específica y estableciendo los términos y las condiciones que el propio Consejo haya aprobado para la operación y operaciones que se trate.

Convenios o Fideicomisos para retrasar, prevenir, diferir o dificultar un cambio en el control de La Compañía

No existe convenio o contrato de fideicomiso alguno para este fin.

Modificaciones realizadas a los estatutos sociales

Corporación Moctezuma ha realizado diversas modificaciones a sus estatutos sociales en los últimos años con la finalidad de adecuarlos a las normas bursátiles vigentes, las cuales han sido modificadas tanto en la Ley del Mercado de Valores, como en Circular Única de Emisoras y en las circulares que precedieron a esta última.

La Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de fecha 9 de noviembre de 2006, acordó la reforma integral de los estatutos de La Sociedad en cumplimiento a las nuevas disposiciones establecidas en la Ley del Mercado de Valores, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 30 de diciembre de 2005. Los principales artículos del clausulado social se presentan a continuación:

ARTICULO PRIMERO.- DENOMINACIÓN. *La denominación de la sociedad es CORPORACION MOCTEZUMA, S.A. de C.V. e irá seguida de las palabras "Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable" o de sus abreviaturas "S.A.B. de C.V."*

ARTICULO TERCERO.- DURACIÓN.- *La duración de la sociedad será de noventa y nueve años, contados a partir de la fecha de constitución de la misma.*

ARTICULO SEXTO.- *El capital de la sociedad es variable y estará representado por acciones comunes, nominativas, sin expresión de valor nominal, totalmente suscritas y pagadas. La parte mínima fija sin derecho a retiro es la cantidad de \$15'581,692.00 (QUINCE MILLONES QUINIENTOS OCHENTA Y UN MIL SEISCIENTOS NOVENTA Y DOS PESOS 00/100 M.N.) la cual está representada por 80'454,608 (OCHENTA MILLONES CUATROCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MIL SEISCIENTOS OCHO) acciones nominativas y sin expresión de valor nominal.*

Las acciones serán de una Serie Única de suscripción libre por lo que podrán ser suscritas por personas físicas y morales de nacionalidad mexicana o extranjera, de conformidad con las disposiciones legales aplicables.

Las personas morales en las cuales esta sociedad sea titular de la mayoría de las acciones o partes sociales, no deberán directamente o indirectamente intervenir en acciones de la misma, ni de ninguna otra sociedad que sea accionista mayoritaria de esta sociedad o que sin serlo tengan aquellas conocimiento que es accionista de ésta.

ARTICULO SEPTIMO.- *En tanto las acciones de la Sociedad se encuentren inscritas en el Registro Nacional de Valores, en los términos de la Ley del Mercado de Valores y siempre que se salvaguarden los intereses del público inversionista, se podrá llevar a cabo la cancelación de dicha inscripción de las acciones de la sociedad en el mencionado Registro, ya sea por:*

1.- Solicitud de la emisora, previo acuerdo de su Asamblea General Extraordinaria de Accionistas y con el voto favorable de los titulares de acciones con o sin derecho a voto, que representen el noventa y cinco por ciento del capital social.

2. Por resolución adoptada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en los supuestos señalados por la Ley del Mercado de Valores.

En cualquiera de los supuestos anteriores se deberá realizar una oferta pública conforme a lo previsto por la Ley del Mercado de Valores y por las siguientes bases:

- a) La oferta deberá dirigirse exclusivamente a los accionistas de la Sociedad que no formen parte, al momento de la operación, del grupo de personas que tenga el control de la sociedad.*
- b) La oferta deberá realizarse cuando menos al precio que resulte mayor entre el valor de cotización y el valor contable de las acciones o títulos de crédito que representen dichas acciones, de acuerdo, en este segundo caso, al último reporte trimestral presentado a la Comisión Nacional Bancaria y de*

Valores y a la Bolsa de Valores antes del inicio de la oferta, ajustado cuando dicho valor se haya modificado de conformidad con criterios aplicables a la determinación de información relevante, en cuyo supuesto, deberá considerarse la información financiera más reciente con que cuente la sociedad y presentarse una certificación de un directivo facultado de la emisora respecto de la determinación del valor contable.

El valor de cotización en bolsa será el precio promedio ponderado por volumen de las operaciones que se hayan efectuado durante los últimos treinta días en que se hubieran negociado las acciones o títulos de crédito que representen dichas acciones, previos al inicio de la oferta, durante un periodo que no podrá ser superior a seis meses. En caso de que el número de días en que se hayan negociado las acciones o títulos de crédito mencionados, durante el periodo señalado, sea inferior a treinta, se tomarán los días que efectivamente se hubieren negociado. Cuando no hubiere habido negociaciones en dicho periodo, se tomará el valor contable.

- c) *La sociedad deberá afectar en fideicomiso por un periodo mínimo de seis meses, contado a partir de la fecha de cancelación, los recursos necesarios para adquirir al mismo precio de la oferta los valores de los inversionistas que no hubieren acudido a la misma.*

La persona o grupo de personas que tengan el control de la sociedad al momento en que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores haga el requerimiento señalado en el primer párrafo de esta fracción, serán subsidiariamente responsables con la sociedad del cumplimiento de lo previsto en esta fracción.

En caso de cancelación de la inscripción de las acciones representativas del capital social de la sociedad, esta última no podrá colocar nuevamente valores entre el público inversionista hasta que transcurra un año contado a partir de la cancelación correspondiente.

El consejo de administración de la sociedad deberá dar a conocer su opinión al público sobre el precio de la oferta pública, ajustándose a lo previsto en el artículo 101 de la Ley del Mercado de Valores.

Para el caso de cancelación de la inscripción de las acciones representativas del capital social de la sociedad, esta última dejará de tener el carácter de bursátil, quedando sujeta por ministerio de ley al régimen previsto en la Ley General de Sociedades Mercantiles para las sociedades anónimas, o bien, a lo establecido en la Ley del Mercado de Valores en el supuesto de que adopte la modalidad de sociedad anónima promotora de inversión.

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores podrá autorizar el uso de una base distinta para la determinación del precio de la oferta, atendiendo a la situación financiera y perspectivas de la sociedad, siempre que se cuente con la aprobación del consejo de administración de la sociedad, previa opinión del comité que desempeñe funciones en materia de prácticas societarias, en la que se contengan los motivos por los cuales se estima justificado establecer un precio distinto, respaldada del informe de un experto independiente.

ARTICULO OCTAVO.- *Todas las acciones serán de igual valor y conferirán e impondrán a sus tenedores los mismos derechos y obligaciones. Cada acción dará derecho a un voto. La propiedad de una o más acciones implica la aceptación de estos estatutos y de las resoluciones legalmente adoptadas por la Asamblea de Accionistas o por el Consejo de Administración de la sociedad, sin perjuicio de los derechos de oposición y separación, previstos por el Art. 51 de la Ley del Mercado de Valores y por los artículos, doscientos dos, doscientos tres, doscientos cuatro, doscientos cinco y doscientos seis de la Ley General de Sociedades Mercantiles.*

Las acciones estarán amparadas por títulos impresos, pudiendo expedirse certificados provisionales mientras se imprimen los títulos definitivos.

Tanto los certificados provisionales, como los títulos definitivos de acciones, deberán ser numerados progresivamente y podrán amparar una o varias acciones: deberán contener la indicación de la clase a la cual pertenecen; llevarán adheridos los cupones numerados para los efectos señalados en el artículo ciento veinticinco de la

Ley General de Sociedades Mercantiles y reunirán los demás requisitos que dicha disposición legal exige; se transcribirá en ellos, literalmente y de manera ostensible, el texto de los artículos quinto y séptimo de estos estatutos; serán firmados en forma autógrafa o facsimilar por el Presidente y por otro miembro titular del Consejo de Administración de la sociedad o por cualesquiera dos miembros de dicho Consejo, designados por éste para tal fin.

A petición de su titular, y a su costa, los certificados provisionales y títulos definitivos de acciones podrán canjearse por otros de diferentes denominaciones. En caso de pérdida, robo o destrucción de los certificados provisionales o títulos de acciones, éstos serán reemplazados a costa de su titular, de acuerdo con lo establecido en la Ley de Títulos y Operaciones de Crédito.

La sociedad contará con un Libro de Registro de Acciones, que podrá ser llevado por la sociedad, por la Institución para el Depósito de Valores, denominara "S. D. Indeval", S.A. de C.V., o por alguna otra sociedad nacional de crédito. En dicho Libro se anotarán los datos exigidos por el artículo ciento veintiocho de la Ley General de Sociedades Mercantiles. La sociedad considerará como dueño de las acciones a quien aparezca inscrito como tal en el mencionado Libro de Registro de Acciones, debiéndose efectuar a petición de los interesados, las anotaciones relativas a las transmisiones de acciones que se efectúen.

ARTICULO NOVENO.- *Los aumentos de capital social, en la parte mínima fija, se efectuarán por resolución de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas; la parte variable del capital social podrá aumentarse, con la única formalidad que el aumento sea acordado por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas. El acta que se levante con motivo de la celebración tanto de la Asamblea Extraordinaria como de la Asamblea Ordinaria de Accionistas, que apruebe un aumento deberán ser protocolizadas ante Notario Público y, sólo el testimonio notarial del acta de la Asamblea Extraordinaria de Accionistas deberá inscribirse en el Registro Público de Comercio del domicilio social de la sociedad.*

No podrá decretarse aumento alguno antes de que estén íntegramente pagadas las acciones emitidas con anterioridad por la sociedad. Las acciones que se emitan para representar la parte variable del capital social y que por resolución de la Asamblea Ordinaria de Accionistas que decreta su emisión deberán quedar depositadas en la Tesorería de la sociedad, para ser entregadas por el Consejo de Administración a medida de que vaya realizándose su suscripción y pago, respetando en todo caso a los accionistas de la sociedad los derechos de preferencia a que se refiere esta cláusula.

Todo aumento del capital social deberá inscribirse en un libro de registro que a tal efecto llevará la sociedad.

Los accionistas tendrán derecho preferente para suscribir las nuevas acciones que se emitan en caso de aumento del capital social, en proporción al número de acciones de que sean titulares al momento de decretarse el aumento de que se trate. Este derecho deberá ejercitarse dentro del plazo que para tal objeto determine la Asamblea de Accionistas que haya resuelto dicho aumento de capital, pero en ningún caso, dicho plazo será inferior a quince días contados a partir del día siguiente al de la publicación del acuerdo correspondiente, en el Diario Oficial de la Federación. Lo anterior con la excepción de lo previsto por el último párrafo del Art. 53 de la Ley del Mercado de Valores.

La sociedad podrá emitir acciones no suscritas que conserve en Tesorería para ser suscritas con posterioridad por el público, siempre que se ajuste a lo previsto por el Art. 53 y demás aplicables de la Ley del Mercado de Valores.

La parte mínima fija del capital social, sólo podrá disminuirse para absolver pérdidas y mediante resolución de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas; tratándose de las disminuciones en la parte variable del capital social, se efectuarán por resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, excepto en aquellos casos en que la disminución del capital social, obedezca al ejercicio del derecho de retiro de los accionistas, en cuyo caso, se estará a lo dispuesto en el presente artículo y en la legislación aplicable.

El acta que se levante, con motivo de la celebración tanto de la Asamblea Ordinaria así como de la Asamblea Extraordinaria de Accionistas, que apruebe una disminución deberán ser protocolizadas ante Notario Público, y sólo el instrumento notarial que contenga la protocolización del acta de la Asamblea Extraordinaria de Accionistas deberá inscribirse en el Registro Público de Comercio del domicilio social de la sociedad.

Los accionistas de la parte variable del capital social no tendrán el derecho de retiro a que se refiere el artículo 220 de la Ley General de Sociedades Mercantiles de conformidad con lo previsto por el último párrafo del Art. 50 de la Ley del Mercado de Valores.

La sociedad podrá adquirir las acciones representativas de su capital social, sin que sea aplicable la prohibición establecida en el primer párrafo del artículo 134 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, en términos de lo previsto por el Art. 56 y demás aplicables de la Ley del Mercado de Valores.

ARTICULO DECIMO PRIMERO.- *La Asamblea General Ordinaria de Accionistas se reunirá por lo menos una vez al año, dentro de los cuatro meses siguientes a la clausura del ejercicio social. Además de los asuntos mencionados en el artículo ciento ochenta y uno de la Ley General de Sociedades Mercantiles, la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas, deberá tratar y resolver sobre la prestación del informe a que se refiere el enunciado general del artículo ciento setenta y dos de la Ley General de Sociedades Mercantiles, del ejercicio inmediato anterior de la sociedad. Además de lo anterior, la asamblea general ordinaria de accionistas se reunirá para aprobar las operaciones que pretenda llevar a cabo la sociedad o las personas morales que ésta controle, en el lapso de un ejercicio social, cuando representen el veinte por ciento o más de los activos consolidados de la sociedad con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior, con independencia de la forma en que se ejecuten, sea simultánea o sucesiva, pero que por sus características puedan considerarse como una sola operación. En dichas asambleas podrán votar los accionistas titulares de acciones con derecho a voto, incluso limitado o restringido.*

ARTICULO DECIMO SEXTO.- *Los accionistas podrán estar representados en las Asambleas por personas que acrediten su personalidad mediante formularios de poderes que elabore la sociedad y ponga a su disposición a través de los intermediarios del mercado de valores o en la propia sociedad, con por lo menos quince días naturales de anticipación a la celebración de cada asamblea.*

Los formularios mencionados deberán reunir al menos los requisitos siguientes:

- a) Señalar de manera notoria la denominación de la sociedad, así como el respectivo orden del día.*
- b) Contener espacio para las instrucciones que señale el otorgante para el ejercicio del poder.*

El secretario del consejo estará obligado a cerciorarse de la observancia de lo dispuesto en esta fracción e informar sobre ello a la asamblea, lo que se hará constar en el acta respectiva.

Los accionistas no podrán hacerse representar por los administradores de la Sociedad. Para ser admitidos a las Asambleas, los accionistas deberán estar debidamente inscritos en el Libro de Registro de Accionistas que la sociedad deberá llevar conforme a lo establecido en estos estatutos; adicionalmente los accionistas deberán solicitar al Secretario de la sociedad, a más tardar durante el último día hábil que preceda al de la celebración de la Asamblea, la tarjeta de admisión correspondiente, misma que les será expedida contra el depósito de los certificados provisionales o título de acciones o contra la entrega del documento que acredite el depósito de los mismos ante la institución para el Depósito de Valores denominada "S. D. Indeval", S.A. de C.V., o ante alguna institución fiduciaria o de crédito, nacional o extranjera. Los accionistas tendrán los derechos previstos por el Art. 49 y demás aplicables de la Ley del Mercado de Valores sin perjuicio de los derechos señalados por otras leyes aplicables o por los estatutos sociales.

ARTICULO VIGESIMO PRIMERO.- *La Administración y representación de la sociedad estará a cargo de un Director General y de un Consejo de Administración formado por el número de miembros propietarios y, en su caso, por los suplentes que determine la Asamblea Ordinaria de Accionistas hasta un máximo de veintiún consejeros de los cuales cuando menos el veinticinco por ciento deberán ser independientes de conformidad con los requisitos que*

señala la Ley del Mercado de Valores en el entendido de que los eventuales consejeros suplentes de los consejeros independientes deberán tener este mismo carácter. Cada accionista o grupo de accionistas que represente por lo menos el diez por ciento del capital social tendrán derecho a designar un Consejero Propietario y, en su caso a su suplente de acuerdo con lo estipulado por el artículo ciento cuarenta y cuatro de la Ley General de Sociedades Mercantiles y por la Ley del Mercado de Valores.

En ningún caso podrán ser consejeros de la sociedad, las personas que hubieren desempeñado el cargo de auditor externo de la sociedad o de alguna de las personas morales que integran el grupo empresarial o consorcio al que ésta pertenezca, durante los doce meses inmediatos anteriores a la fecha del nombramiento.

El Consejo de Administración designará a un secretario que no formará parte de dicho órgano social.

El Consejo de Administración, para el desempeño de sus funciones, contará con el auxilio de los comités que establezca para tal efecto. En el desempeño de las actividades de vigilancia el Consejo de Administración se auxiliará de uno o más comités que desarrollen las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría.

ARTICULO VIGESIMO CUARTO.- *Las Sesiones del Consejo de Administración se celebrarán en el domicilio de la sociedad en las sucursales u oficinas que se hayan establecido o en cualquier otro lugar de la República Mexicana o del extranjero, que determine el Consejo. Las Sesiones del Consejo podrán celebrarse a través de medios electrónicos de comunicación, incluyendo, sin limitar, la videoconferencia, que aseguren una comunicación en tiempo real entre los consejeros que asisten. Las resoluciones tomadas fuera de la misma validez que si hubieran sido adoptadas en sesión de consejo, siempre que se confirmen por escrito. De cada sesión se levantará un acta que se asentará en el libro autorizado. En el acta se harán constar la asistencia de los consejeros y las resoluciones adoptadas; dichas actas serán firmadas por todos los asistentes o, si así lo autorizan éstos, solamente por el Presidente y el Secretario.*

No existen cláusulas estatutarias o acuerdos entre accionistas que limiten o restrinjan a la administración y a sus accionistas, quórum para asambleas mayores a la ley. De acuerdo con la Ley del Mercado de Valores, las decisiones que representen operaciones por un monto equivalente superior al 5% de los activos totales consolidados de La Compañía deberán ser aprobados por el Consejo de Administración, mientras que las decisiones que representen operaciones por un monto superior al 20% de los activos totales consolidados de La Empresa, deberán ser autorizadas por Asamblea General de Accionistas.

Otras Prácticas de Gobierno Corporativo

Corporación Moctezuma cuenta con su Código de Conducta Ética, que se ha difundido entre sus trabajadores, asimismo, al momento en que un nuevo empleado ingresa a La Compañía, se le entrega un ejemplar para que conozca sus derechos y obligaciones.

En este Código se señalan los lineamientos que deben seguir los empleados respecto a sus relaciones al interior y exterior de La Empresa, por lo que su alcance se ha hecho extensivo a clientes y proveedores, a quienes también se les comunica su contenido.

En este documento también se informan los diversos canales de comunicación con que cuentan las audiencias para expresar sus quejas y sugerencias.

Additional information Administrators and shareholders

No aplica

[429000-N] Mercado de capitales

Shareholding structure:

Las acciones de Corporación Moctezuma son comunes, nominativas, sin expresión de valor nominal, serie única, de libre suscripción y que otorgan a sus tenedores plenos derechos corporativos y patrimoniales. La clave de cotización en la BMV es CMOCTEZ *.

La Compañía no tiene Certificados de Participación Ordinaria o unidades vinculadas que amparen las acciones de CMOCTEZ *. Tampoco ha emitido obligaciones convertibles en acciones.

Las acciones CMOCTEZ * sólo cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, por tal motivo no están registradas en ningún Mercado de Valores extranjero.

Al 31 de diciembre de 2019	Número de Acciones	Importe*
Capital Fijo		
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	80,454,608	\$15,582
Capital Variable		
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	804,432,688	155,795
Total	884,887,296	171,377
Acciones en tesorería	(6,501,210)	0
Acciones en circulación	878,386,086	\$171,377

* Cifras en miles de pesos, excepto número de acciones, que están expresadas en unidades.

El número de acciones mostradas en el cuadro anterior incluyen 6,501,210 acciones que han sido adquiridas por la reserva de recompra de acciones propias de La Empresa, por lo tanto, el número de acciones que actualmente están en circulación son 878,386,086 títulos.

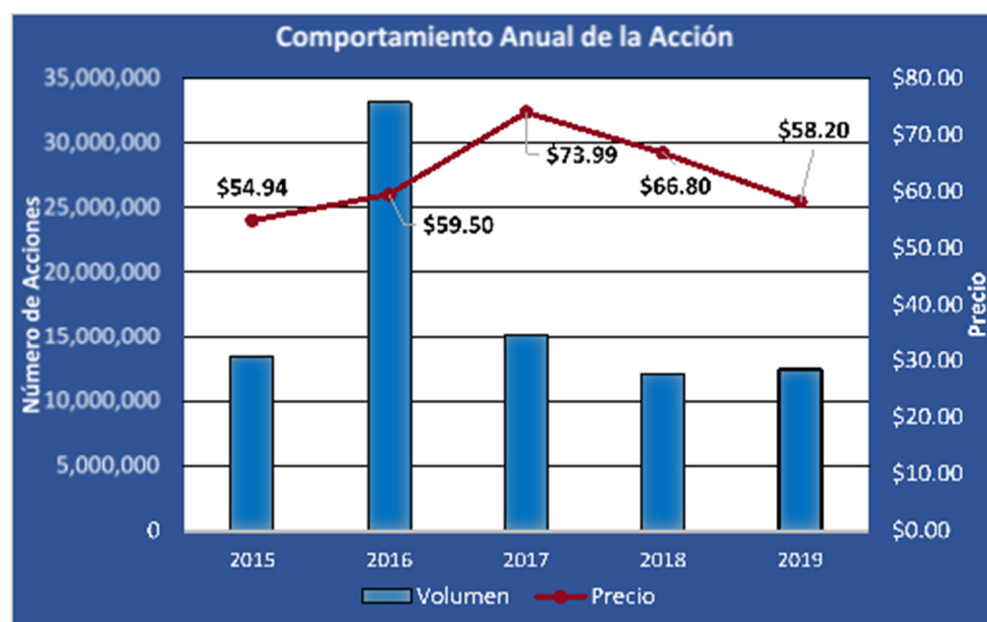
La Compañía no ha realizado aumentos de capital durante los últimos tres años.

Behavior of the share:

Información Anual por los últimos 5 ejercicios

Año	Máximo	Mínimo	Cierre	Volumen
2015	\$58.00	\$44.00	\$54.94	13,517,069
2016	\$61.00	\$51.98	\$59.50	33,150,262
2017	\$76.48	\$55.50	\$73.99	15,142,681
2018	\$79.90	\$61.01	\$66.80	12,119,350
2019	\$66.50	\$54.05	\$58.20	12,387,945

Fuente: Infotel Financiero con datos de BMV

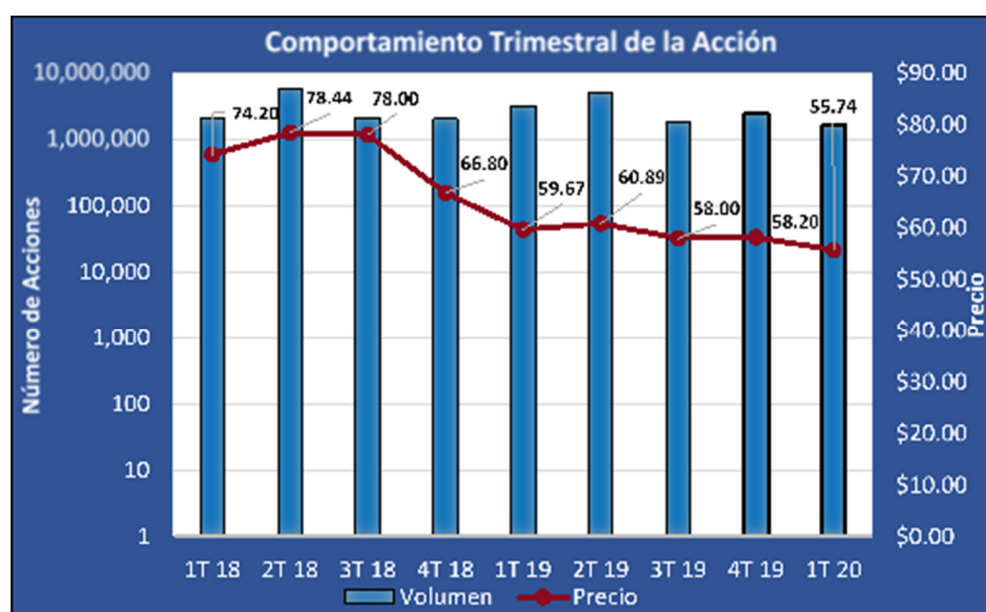


Fuente: Elaboración propia con información de Infotel Financiero

Información trimestral por los 2 últimos ejercicios

Trimestre	Máximo	Mínimo	Cierre	Volumen
1T2018	\$75.60	\$70.50	\$74.20	2,009,099
2T2018	\$79.00	\$69.67	\$78.44	5,967,979
3T2018	\$79.90	\$76.30	\$78.00	2,107,253
4T2018	\$77.89	\$61.01	\$66.80	2,035,019
1T2019	\$66.50	\$57.95	\$59.67	3,205,770
2T2019	\$62.30	\$58.00	\$60.89	4,942,411
3T2019	\$60.00	\$54.50	\$58.00	1,822,395
4T2019	\$60.26	\$54.05	\$58.20	2,417,369
1T2020	\$59.20	\$55.00	\$55.74	1,604,754

Fuente: Infotel Financiero con datos de BMV

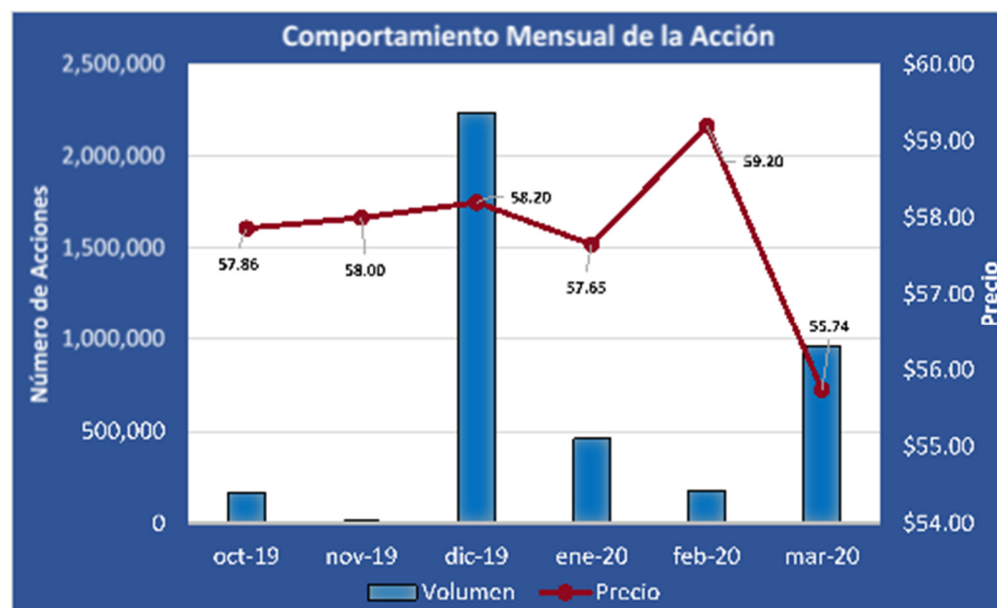


Fuente: Elaboración propia con información de Infosel Financiero

Información mensual por los últimos 6 meses

Mes	Máximo	Mínimo	Cierre	Volumen
Oct-19	\$58.50	\$54.05	\$57.86	170,770
Nov-19	\$58.35	\$57.90	\$58.00	11,792
Dic-19	\$60.26	\$57.01	\$58.20	2,234,807
Ene-20	\$58.20	\$57.60	\$57.65	461,522
Feb-20	\$59.20	\$57.28	\$59.20	181,641
Mar-20	\$58.01	\$55.00	\$55.74	961,891

Fuente: Infosel Financiero con datos de BMV



Fuente: Elaboración propia con información de Infosel Financiero

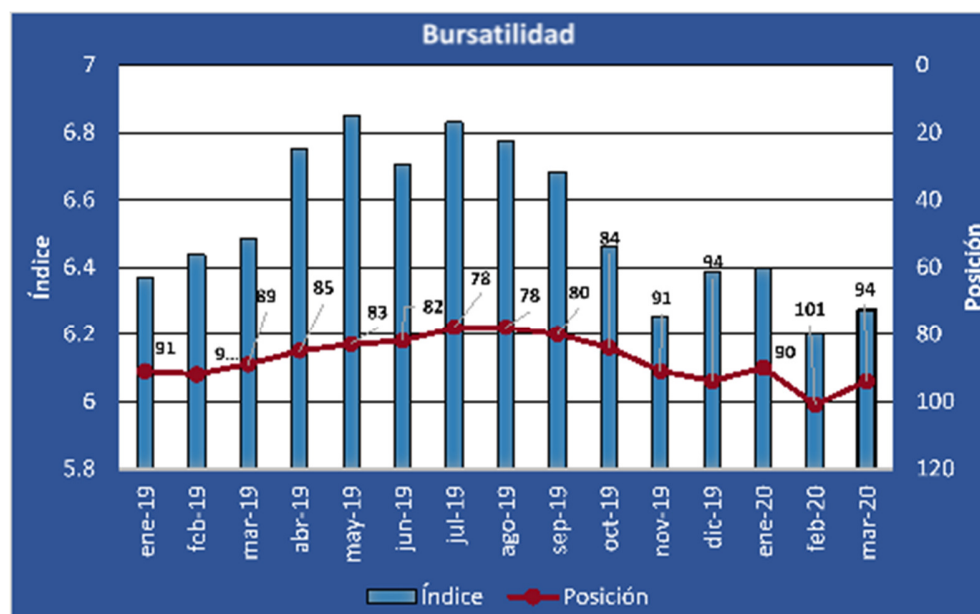
La acción CMOCTEZ* se cotiza exclusivamente en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. desde el año 1988.

Al 31 de diciembre de 2017 la acción CMOCTEZ* cerró su cotización en \$73.99, que en comparación con el año anterior representa un aumento de 24.4%. Para el año 2018 la acción CMOCTEZ* cerró en \$66.80, que en comparación con el cierre del año anterior significa una disminución de 9.7%. Al cierre de 2019 la acción CMOCTEZ* se cotizó en \$58.20, que respecto al año anterior representa una disminución de 12.9%.

En el 2017 se operó un volumen de 15.1 millones de acciones, por su parte, en el año 2018 el volumen operado fue de 12.1 millones de acciones, mientras que, en 2019 el volumen cotizado fue de 12.4 millones de acciones.

Con base en el Índice de Bursatilidad publicado mensualmente por la Bolsa Mexicana de Valores, en diciembre de 2019 la acción CMOCTEZ* ocupó la posición 94 con una calificación de 6.384 en una escala de cero a diez, ubicándose dentro de las emisoras con calificación de Bursatilidad Media.

La acción CMOCTEZ * no ha sido suspendida en su cotización en la BMV en los últimos tres años.



Fuente: Elaboración propia con información del Índice de Bursatilidad publicado por la Bolsa Mexicana de Valores

Name of each market maker

La Compañía no ha contratado los servicios de algún intermediario financiero para que actúe como Formador de Mercado conforme a lo establecido en la Ley de Mercado de Valores.

Analista Independiente

Para dar cumplimiento a lo establecido en el Reglamento Interior de la BMV en su artículo 4.033.01 Fracción VIII en materia de requisitos de mantenimiento, la cobertura de análisis de la acción CMOCTEZ* la realizan las siguientes compañías:

COMPañÍA
Punto Casa de Bolsa, S.A. de C.V.
Signum Research, S.A. de C.V.

Identification of the values

No aplica

Effective beginning, extension or renewal

No aplica

Description of the services provided

No aplica

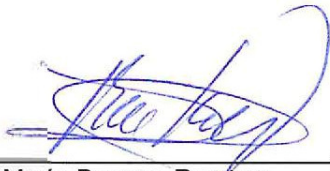
Overview of the impact of the performance

No aplica

6 PERSONAS RESPONSABLES:

- a) **DECLARACIONES DE DIRECTOR GENERAL, DIRECTOR DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN, DIRECTOR CORPORATIVO DE ASUNTOS JURÍDICOS Y GERENTE DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA.**

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.



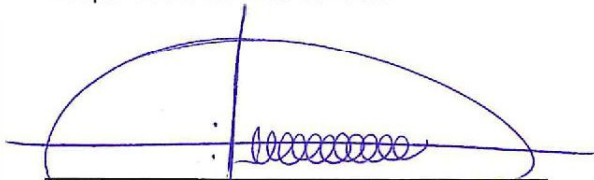
Ing. José María Barroso Ramírez
Director General



Lic. Luis Rauch
Director de Finanzas y Administración



Lic. Marco Cannizzo Saetta
Responsable de Área Jurídica



L.C. Jorge Humberto López Mendoza
Gerente de Administración Financiera

b) DECLARACIONES DEL APODERADO DE LA PERSONA MORAL QUE PROPORCIONA LOS SERVICIOS DE AUDITORÍA EXTERNA A CORPORACIÓN MOCTEZUMA Y DEL AUDITOR EXTERNO.

El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros que contiene el presente reporte anual por los ejercicios 2019 y 2018 y por los años terminados en esas fechas fueron dictaminados con fecha 12 de febrero de 2020, para los ejercicios 2018 y 2017 y por los años terminados en esas fechas fueron dictaminados con fecha 21 de febrero de 2019 y para los años 2017 y 2016 y por los años terminados en esas fechas fueron dictaminados con fecha 6 de abril de 2018 de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifiesta que ha leído el presente reporte anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, el suscrito no fue contratado, y no realizó procedimientos adicionales con el objeto de expresar su opinión respecto de la otra información contenida en el reporte anual que no provenga de los estados financieros por él dictaminados.



C.P.C. Fernando Ruiz Monroy
Socio y Representante Legal
Mancera, S.C.
Integrante de Ernst & Young Global Limited.

[432000-N] Anexos

Financial Statements (Audited):

