

Quarterly Financial Information

[105000] Management commentary.....	2
[110000] General information about financial statements	29
[210000] Statement of financial position, current/non-current.....	32
[310000] Statement of comprehensive income, profit or loss, by function of expense	34
[410000] Statement of comprehensive income, OCI components presented net of tax.....	35
[520000] Statement of cash flows, indirect method	37
[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Current	39
[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Previous.....	42
[700000] Informative data about the Statement of financial position	45
[700002] Informative data about the Income statement.....	46
[700003] Informative data - Income statement for 12 months.....	47
[800001] Breakdown of credits.....	48
[800003] Annex - Monetary foreign currency position.....	52
[800005] Annex - Distribution of income by product.....	53
[800007] Annex - Financial derivate instruments	54
[800100] Notes - Subclassifications of assets, liabilities and equities	56
[800200] Notes - Analysis of income and expense.....	60
[800500] Notes - List of notes	61
[800600] Notes - List of accounting policies	130
[813000] Notes - Interim financial reporting	158

[105000] Management commentary

Management commentary [text block]



La Administración de Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. (CMOCTEZ, La Compañía, La Emisora, La Entidad, Moctezuma o Grupo Moctezuma) informa al público inversionista sus resultados consolidados correspondientes a los periodos de enero a diciembre de 2020 y 2019 así como su situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019 con cifras presentadas bajo Normas Internacionales de Información Financiera (por sus siglas en ingles IFRS).

Disclosure of nature of business [text block]

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la "Entidad") es accionista mayoritario de un grupo de empresas cuyas actividades primordiales, se dedican a la producción, venta y distribución de cemento portland, concreto premezclado, arena, grava y pavimentos, por lo que sus operaciones se realizan principalmente en la industria de la construcción en los ramos del cemento y concreto, a través de su inversión en negocio conjunto ha incursionado en el sector de infraestructura en la construcción de carreteras.

Corporación Moctezuma es una entidad mexicana controlada por una inversión conjunta al 66.67% de Buzzi Unicem S.p.A. (Entidad Italiana) y Cementos Molins, S.A. (Entidad Española) y el remanente de 33.33% se encuentra en el gran público inversionista.

El principal lugar de negocios de la sociedad es Monte Elbruz 134 PH, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo 11000, Ciudad de México, México.

Su principal mercado es el sector de la construcción en México.

Disclosure of management's objectives and its strategies for meeting those objectives [text block]

En Corporación Moctezuma estamos convencidos y comprometidos para continuar trabajando para mantenernos como una empresa rentable de alto nivel de competencia internacional; de contar y retener al mejor talento humano; de continuar retribuyendo a los accionistas de manera justa, así como de esforzarnos por construir una mejor sociedad y contribuir para el engrandecimiento de México.

El trabajo directivo que hemos realizado, el contar con recursos humanos de gran valía, tener tecnología de punta, así como nuestra ubicación estratégica, nos permiten declararnos listos para aprovechar las oportunidades que se presenten el próximo año, desarrollando las siguientes acciones tenemos plena convicción de lograr nuestros objetivos:

- **Mejora continua de estrategias**

Continuamos trabajando con especial atención en renovar y robustecer acciones orientadas a alcanzar mayor eficiencia tanto en el área comercial, como en el área operativa, nuestros programas de control de costos y gastos junto con la optimización de procesos productivos y operativos, lo que nos permitirá enfrentar los fuertes incrementos en los principales insumos productivos y gastos operativos, con el propósito de fortalecer nuestros procesos de mejora continua y búsqueda de la excelencia.

- **Expansión de la capacidad productiva**

Corporación Moctezuma opera con tres plantas cementeras y cada una cuenta con dos líneas de producción de cemento, con ello su capacidad total asciende a 8 millones de toneladas de cemento anuales, que explotando al máximo su capacidad instalada hará frente a sus estrategias comerciales a desarrollar en el corto plazo.

- **Servicio al cliente y posicionamiento de mercado**

Nuestro compromiso es, seguir en la búsqueda constante y permanente de mejorar nuestros procesos de atención y servicio al cliente, de mantener la calidad de nuestros productos, así como de desarrollar las estrategias que nos permitan mantener nuestra posición en el mercado; esto sin duda asegurará nuestra rentabilidad y la competitividad de nuestros clientes.

Un elemento que caracteriza a la Compañía es el elevado nivel de servicio, procurando siempre mantener el producto cerca del mercado, brindar una atención personalizada y una ágil respuesta a las necesidades del cliente.

Disclosure of entity's most significant resources, risks and relationships [text block]

La Administración de Corporación Moctezuma considera que no existen riesgos excesivos en relación con su estrategia de crecimiento ya que, la política de La Empresa ha sido mantener una administración responsable, lejana a prácticas especulativas que pudieran comprometer su solidez financiera; se mantiene prácticamente libre de pasivos con costo, mantiene líneas de crédito abiertas con diversos proveedores e instituciones bancarias, sin embargo, no puede asegurar que cambios en el entorno económico, político, social o de salud pongan en riesgo su actual estrategia de negocios o pudieran comprometer sus planes de crecimiento; ya que como se ha experimentado las condiciones y perspectivas económicas en México y a nivel mundial se han deteriorado rápida y considerablemente a consecuencia directa de la pandemia ocasionada por el COVID-19.

A partir del segundo trimestre de 2020, algunas economías comenzaron la reapertura de sus actividades económicas ya que los casos de contagio de coronavirus venían disminuyendo; no obstante, a partir del tercer trimestre del año, los niveles de contagio comenzaron a crecer de nueva cuenta, lo que obligó a los gobiernos a retomar los cierres de diversas actividades para evitar un desbordamiento en sus sistemas de salud.

Las compañías farmacéuticas a nivel mundial han avanzado con sus trabajos para desarrollar una vacuna contra el COVID-19 y hacia el final del año estos trabajos se materializaron y se ha empezado con la distribución a escala mundial.

A continuación, se presentan los principales retos:

I. Entorno económico mundial.

A nivel mundial persiste incertidumbre debido a la situación geopolítica, particularmente conforme se acercaban las elecciones presidenciales en Estados Unidos. Sin duda, el coronavirus ha puesto a prueba los sistemas de salud de todos los países que también ha iniciado una competencia por desarrollar vacunas contra el COVID-19. Particularmente en el ámbito económico, se desconoce el impacto que tendrán en las finanzas públicas los apoyos brindados por los gobiernos de diversos países para mantener a flote sus empresas y apoyar a su población.

Algunos puntos a destacar de la pandemia son:

- El impacto de la pandemia por COVID-19 se resintió en la economía global, en sus Perspectivas Económicas publicadas en enero de 2021, el Fondo Monetario Internacional (FMI) estima que en 2020 la economía global decreció 3.5%. No obstante, sus perspectivas de crecimiento para 2021 se revisaron al alza en 0.3 puntos porcentuales respecto a la previsión de octubre de 2020, ya que ahora estiman un crecimiento de 5.5% para todo el año 2021.
- Aún persiste la incertidumbre por la situación del nuevo coronavirus, si bien es cierto que hacia finales de 2020 se anunció el desarrollo de vacunas por parte de diversas compañías farmacéuticas, durante el mes de enero de 2021 se han tenido problemas en cuanto a la producción, distribución e incluso en los planes

de vacunación iniciados en diversos países, esto debido a la gran cantidad de dosis que se requieren para toda la población.

- Conforme se ha incrementado el número de contagios, los gobiernos se han visto en la necesidad de continuar con restricciones en las actividades económicas, principalmente en Europa y América.
- En la actualización de sus estimaciones económicas, el Fondo Monetario Internacional estimó para las economías avanzadas un decremento en sus economías de 4.9% para 2020; mientras que, para 2021 proyecta un crecimiento de 4.3%
- Por su parte, para las economías emergentes, el Fondo Monetario Internacional estima que en 2020 su economía se contrajo 2.4%; en tanto, para 2021 estima un crecimiento de 6.3%.
- En noviembre de 2020 se celebraron las elecciones presidenciales en Estados Unidos, desde los resultados preliminares se anunció el triunfo de Joe Biden, situación que desde el anuncio fue rechazado por el entonces presidente Donald Trump, quien llevó a cabo diversos recursos legales para anular los resultados en diversos estados, mismos que fueron rechazados por las autoridades, quienes al final, declararon triunfador al candidato demócrata.

(Fuente: Fondo Monetario Internacional FMI).

II. Entorno económico nacional.

En México, a partir del segundo semestre del 2020 se inició la reapertura de actividades económicas de acuerdo con el semáforo epidémico y con la aplicación de las medidas sanitarias establecidas por las autoridades sanitarias correspondientes.

A partir del cuarto trimestre del año, de nueva cuenta se comenzaron a registrar incrementos en el número de casos de contagio y de hospitalizaciones por COVID-19, situación que obligó a las autoridades de diversas entidades de la República a decretar nuevos cierres de actividades económicas no esenciales, lo cual trajo nuevamente afectaciones en el empleo formal, en el consumo y, por ende, en la economía a nivel general.

Diversos organismos empresariales han alzado la voz, señalando que la situación es tan grave que, en caso de que no se les permita retomar sus labores, sus agremiados están en serio riesgo de cerrar permanentemente sus negocios, por lo que, en algunos casos, la autoridad ha permitido la reapertura, con la aplicación de estrictos protocolos sanitarios orientados a disminuir el riesgo de contagio.

Si bien es cierto que la economía mexicana presentó signos de una moderada recuperación a partir de la segunda mitad del 2020, hacia el final del año y debido a los nuevos cierres de actividades económicas, se frenó la recuperación y prevalece la incertidumbre económica, principalmente por los efectos que pueden tener estos cierres en el empleo formal y principalmente en la situación de las micro y pequeñas empresas.

Algunos puntos a resaltar de la contracción económica derivado de la pandemia del COVID-19:

- Por el lado de la demanda, un gran número de empresas cerraron definitivamente, lo que se reflejó en pérdida de empleo, ya que no se tiene certeza respecto al tiempo en que se podrán retomar plenamente las actividades económicas.
- Las situaciones descritas previamente se han reflejado en reducción en el consumo privado, así como caídas en la inversión fija bruta.
- Debido a que a partir del cuarto trimestre de 2020 fue necesario un nuevo cierre de actividades para frenar el número de contagios por COVID-19, continuaron las afectaciones económicas, el ritmo de recuperación

que había iniciado desde la segunda mitad del año decreció, analistas se muestran optimistas en cuanto al rebote que se puede presentar en el 2021 impulsado por las expectativas de crecimiento en Estados Unidos, aunque permanecen expectantes a la evolución de los acontecimientos en México y el mundo.

- El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) en su Estimación Oportuna reportó un decremento de 8.5% en el PIB para el 2020, que representa la caída más pronunciada desde 1932.
- El comercio internacional también se vio severamente afectado por la pandemia de COVID-19, al cierre del año 2020, las exportaciones acumuladas de los últimos doce meses decrecieron 9.3%. Las exportaciones petroleras retrocedieron 32.6%, mientras que las exportaciones no petroleras reportaron una disminución de 8.0%. El saldo acumulado de los últimos doce meses de las importaciones en el 2020 reportó un decremento de 15.8%.
- Los efectos de la pandemia se resintieron en la situación laboral en el país, ya que al cierre del 2020 se reportó una pérdida de 647,710 empleos formales.
- El Fondo Monetario Internacional elevó sus previsiones de crecimiento para México en 2021, pasando de un crecimiento de 3.5% a 4.3%; para el año 2022 también mejoró su pronóstico, pasando de una previsión de crecimiento de 2.3% a 2.5%.

(Fuente: Fondo Monetario Internacional FMI e Instituto Nacional de Estadística y Geografía, INEGI)

El entorno en el que se desarrolló la economía nacional, el sector de la construcción y en consecuencia Moctezuma durante el año 2020 se resume a continuación:

a) Volatilidad del peso mexicano.

El peso mexicano en su paridad con el euro y dólar americano se depreció sustancialmente en su comparativo en los tres periodos analizados, al 31 de diciembre, promedio del 4° trimestre y promedio anual. La fluctuación del peso mexicano respecto a ambas monedas se comenta a continuación:

- El euro reportó una notable valorización en su paridad con el peso mexicano en su comparativo del año 2020 vs 2019, mostrando una variación al cierre de diciembre del 15.12%, en su promedio del 4to trimestre en 14.95% y en su promedio anual en 13.78%; como se muestra en la tabla siguiente:

Moneda	Cierre de dic.		Variación al cierre	Promedio Trimestre 4to (oct.-dic.)		Variación trimestral	Promedio Acumulado (ene.-dic.)		Variación anual
	2020	2019		2020	2019		2020	2019	
Euro	24.3887	21.1846	3.20	24.5080	21.3200	3.19	24.5277	21.5573	2.97
Variación %			15.12%			14.95%			13.78%

- Por su parte el dólar americano consiguió una considerable apreciación respecto a la moneda nacional, en el periodo al cierre de diciembre en 5.63%, en su promedio del 4to trimestre 6.80% y en el promedio anual en 11.59%; respecto a los tipos de cambio de los mismos periodos del año 2020 vs 2019; como se observa en el siguiente cuadro:

Moneda	Cierre de dic.		Variación al cierre	Promedio Trimestre (oct.-dic.)		Variación trimestral	Promedio Acumulado (ene.-dic.)		Variación anual
	2020	2019		2020	2019		2020	2019	
Dólar	19.9352	18.8727	1.06	20.5821	19.2717	1.31	21.4935	19.2608	2.23
Variación %			5.63%			6.80%			11.59%

(Fuente: Banco de México /BANXICO).

b) Inflación

Un incremento en la inflación impactó a la economía mexicana, que en su comparativo anual de 2020 Vs 2019 creciendo en 0.31 puntos porcentuales, al ubicarse en 3.15% en 2020 y que en 2019 ascendió a 2.83%, como se señala a continuación:

Inflación anual			
Periodo	INPC	Inflación %	Variación
Dic. 2020	109.2710	3.15%	0.31
Dic. 2019	105.9340		
Dic. 2019	105.9340	2.83%	
Dic. 2018	103.0200		

(Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Geografía /INEGI).

c) PIB Nacional y de la construcción

- El Producto Interno Bruto (PIB) de México en el tercer trimestre de 2020, reportó una caída del 8.6% con respecto al mismo periodo de 2019.

La caída del PIB al tercer trimestre se generó por:

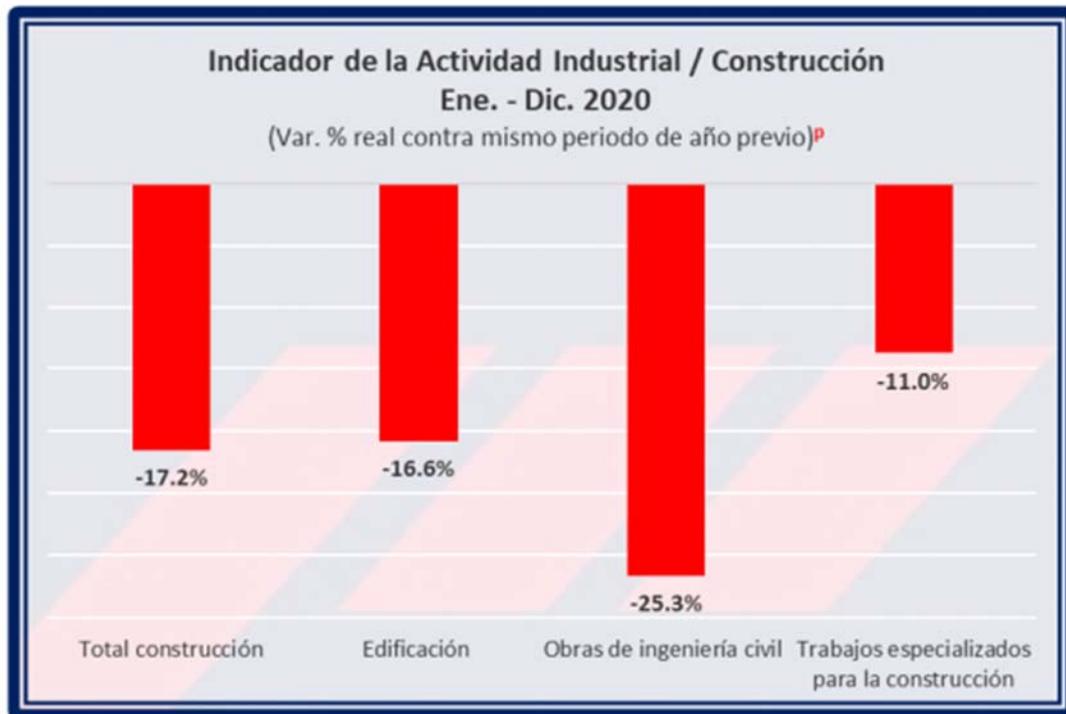
- Un retroceso de 8.8% en actividades secundarias.
- Decremento de 8.9% en actividades terciarias.
- Disminución de 7.4% en las actividades primarias.

Con estos datos, durante los primeros nueve meses de 2020, el PIB acumula una caída de 9.6 por ciento.

- El PIB de la construcción del 3er trimestre de 2020 se derribó al situarse en -17.5%.

El índice de la actividad productiva de la industria de la construcción en México en el año 2020 decreció en 17.2% respecto al mismo periodo del año anterior; la actividad generada por subsector fue, trabajos especializados para la construcción que se contrajo en 11.0%, seguido del subsector de Edificación de obra

privada que cayó en 16.6% y el subsector de obras de ingeniería civil (obra pública) mostró retroceso de 25.3%; lo anterior se grafica a continuación:



^p :cifra preliminar

(Fuente: INEGI_ Instituto Nacional de Estadística y Geografía).

d) Empleo formal en la industria de la construcción

En términos de empleo la industria de la construcción mostro una contracción, ya que a diciembre y durante el año 2020 el número de empleados afiliados al IMSS decreció en 5.5% y 8.2% en su comparativo con el mismo periodo del año 2019, reportando una disminución anual de 136,051 empleos formales; y que en el mes de diciembre 2020 se redujo en 86,565 empleos, esto contra el mismo periodo del año anterior.

A continuación, cuadro comparativo de número de trabajadores de la industria de la construcción afiliados al IMSS, mensual y acumulado en 2020- 2019:

Periodo	Número de empleos		Variación 2020 vs 2019	
	2020	2019	%	No. empleos
Diciembre	1,487,563	1,574,128	-5.5%	-86,565
Enero-diciembre*	1,520,265	1,656,316	-8.2%	-136,051

* Promedio del periodo

(Fuente: INEGI con información del IMSS).

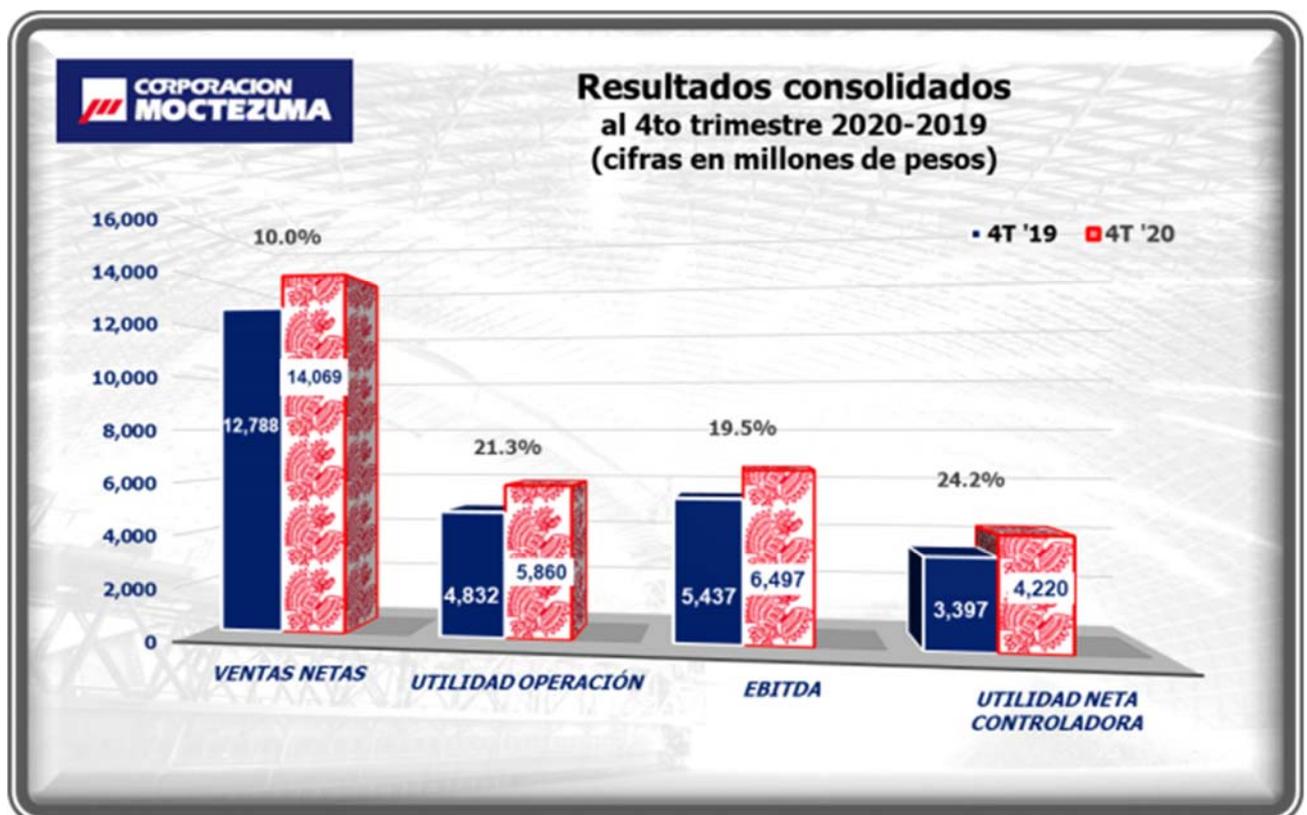
En el 4to trimestre del 2020 vs 2019 el empleo promedio retrocedió -6.9%, variación menor a la obtenida en el trimestre anterior (-9.5%), por lo que se percibe una ligera recuperación de 2.6 puntos porcentuales del empleo en la industria de la construcción.

El desarrollo de la economía y del mercado mexicano, así como el cumplimiento de objetivos de producción, ventas y utilidades de Moctezuma, están sujetos a cambios de carácter político, social, salud y económico en general y particular de la industria de la construcción, que se presenten en México y el resto de los países en el mundo.

Tal es el caso que experimentamos con la pandemia del virus Covid-19 que se expandió a nivel mundial, llevando a los gobiernos a adoptar medidas de prevención, situación que impactó negativamente en la actividad económica y que, Moctezuma no está en condiciones de prever por cuánto tiempo se extenderán las medidas, ni puede conocer el impacto que las medidas adoptadas podrían generar en la economía ni en su posición financiera.

Para Corporación Moctezuma ante un entorno retador, enfrentar estas adversidades sólo fue posible con las estrategias implementadas, así como al seguimiento en la identificación y eliminación de aquellos gastos no esenciales que la administración viene trabajando desde años anteriores.

Al 31 de diciembre de 2020 las condiciones macroeconómicas continúan aleatorias y a la baja, sin embargo, derivado de la disciplina que mantenemos respecto a la optimización de costos y gastos fue posible que Moctezuma lograra mejorar sus cifras en ventas, utilidad de operación, Ebitda y utilidad neta de la participación controladora en su comparativo con el mismo periodo del año 2019, como se observa en la siguiente gráfica:



Disclosure of results of operations and prospects [text block]

La administración de Corporación Moctezuma informa sus resultados consolidados auditados por los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019



Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales				
Por los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre				
Concepto	2020	2019	Variación	
			Importe	%
Ventas Netas	14,069,153	12,788,027	1,281,126	10.0%
Costo de venta	5,250,714	5,136,135	114,579	2.2%
Utilidad Bruta	8,818,439	7,651,892	1,166,547	15.2%
Gastos de operación	2,962,623	2,845,758	116,865	4.1%
Otros gastos (productos)	(4,455)	(26,153)	21,698	(83.0%)
Utilidad de Operación	5,860,271	4,832,287	1,027,984	21.3%
Resultado Financiero (Utilidad)	(115,706)	(39,019)	76,687	196.5%
Participación en los Resultados de Negocio Conjunto y Asociada (Utilidad)	(5,789)	(1,345)	4,444	330.4%
Provisión Impuestos a la Utilidad	1,761,848	1,474,041	287,807	19.5%
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	4,219,918	3,398,610	821,308	24.2%
Utilidad Neta Consolidada atribuible a:				
Participación Controladora	4,219,918	3,396,880	823,038	24.2%
Participación No Controladora	0	1,730	(1,730)	(100.0%)
Otras Partidas de Utilidad (Pérdida) Integral	(3,182)	(4,961)	1,779	(35.9%)
Utilidad (Pérdida) Integral Consolidada	4,216,736	3,393,649	823,087	24.3%
Utilidad Integral Consolidada atribuible a:				
Participación Controladora	4,216,736	3,391,919	824,817	24.3%
Participación No Controladora	0	1,730	(1,730)	(100.0%)
Flujo de Operación (EBITDA)	6,496,869	5,436,795	1,060,074	19.5%

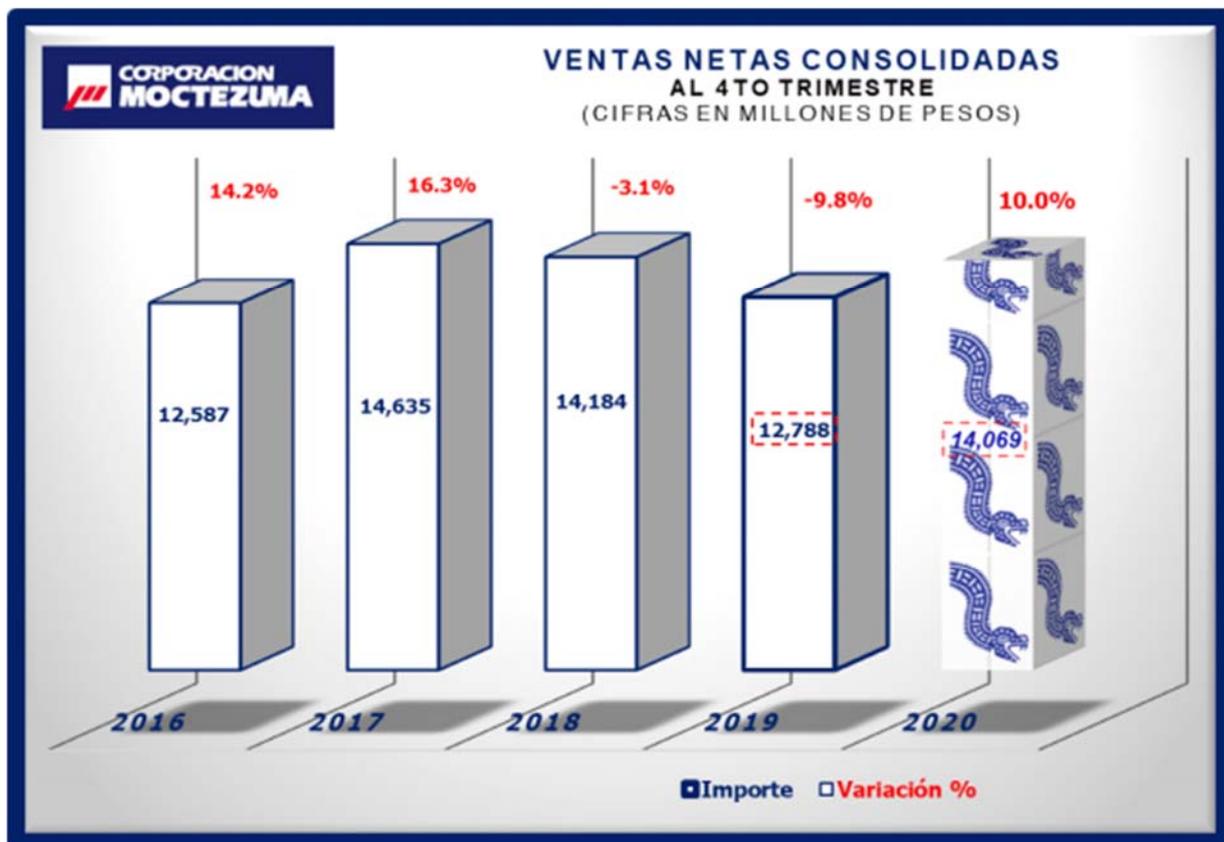
* Cifras en miles de pesos.

A continuación, una breve explicación de las variaciones expresadas en millones de pesos:

Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas alcanzadas durante el año 2020 avanzaron 10.0% respecto a las obtenidas en 2019, que en términos monetarios ascendieron a \$14,069 en 2020.

Este incremento deriva principalmente por mayores volúmenes de venta por obras públicas en las que participa Moctezuma.

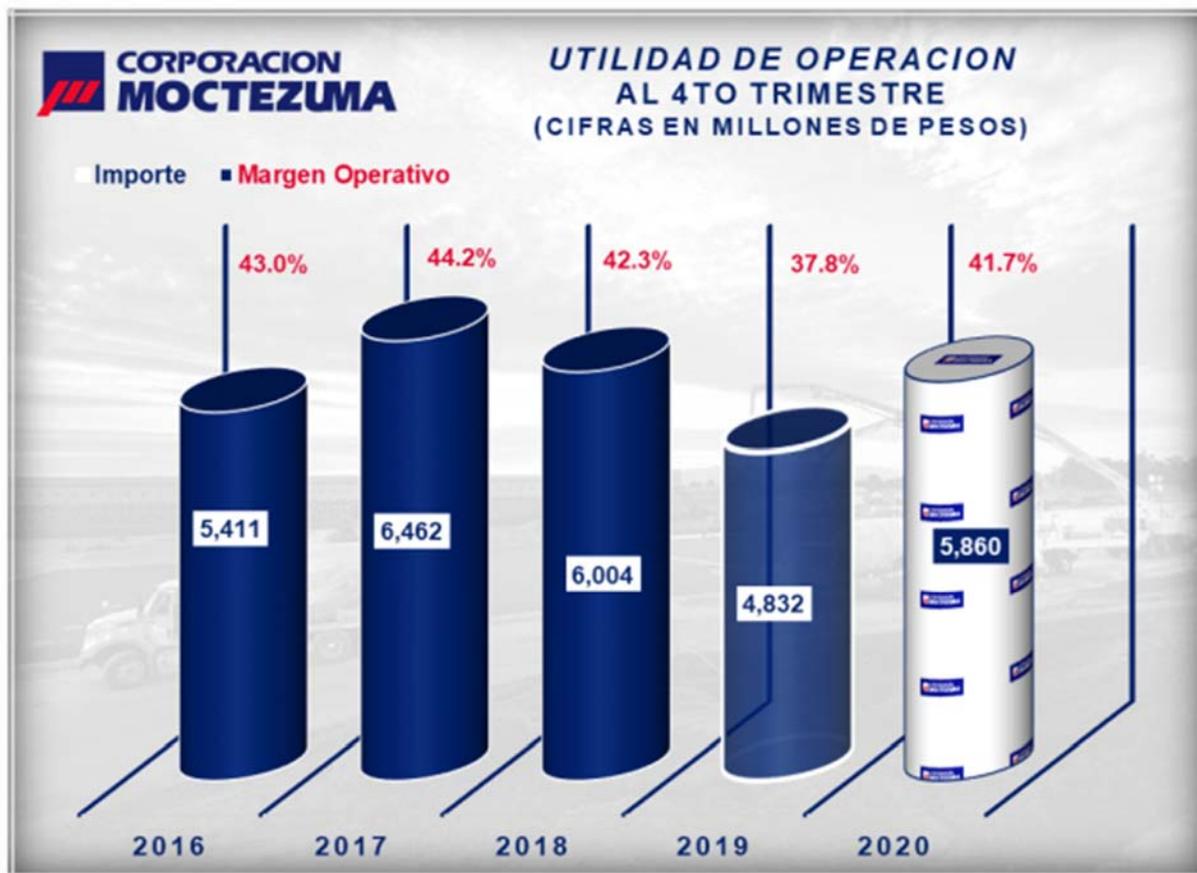


Utilidad de Operación

La utilidad de operación al 31 de diciembre de 2020 incremento 21.3%, al pasar de \$4,832 en diciembre de 2019 a \$5,860 al cierre del año 2020.

El margen operativo en 2020 reportó 41.7% y en 2019 37.8% creciendo en 3.9 puntos porcentuales.

La estrategia adoptada por Moctezuma respecto a la optimización de costos y gastos así como el aumento en volúmenes de ventas, originaron este beneficio en 2020.



EBITDA Financiero

Al cierre del año 2020 el EBITDA logrado ascendió a \$6,497 creciendo en 19.5% respecto al alcanzado al mismo periodo del año anterior que fue de \$5,437.

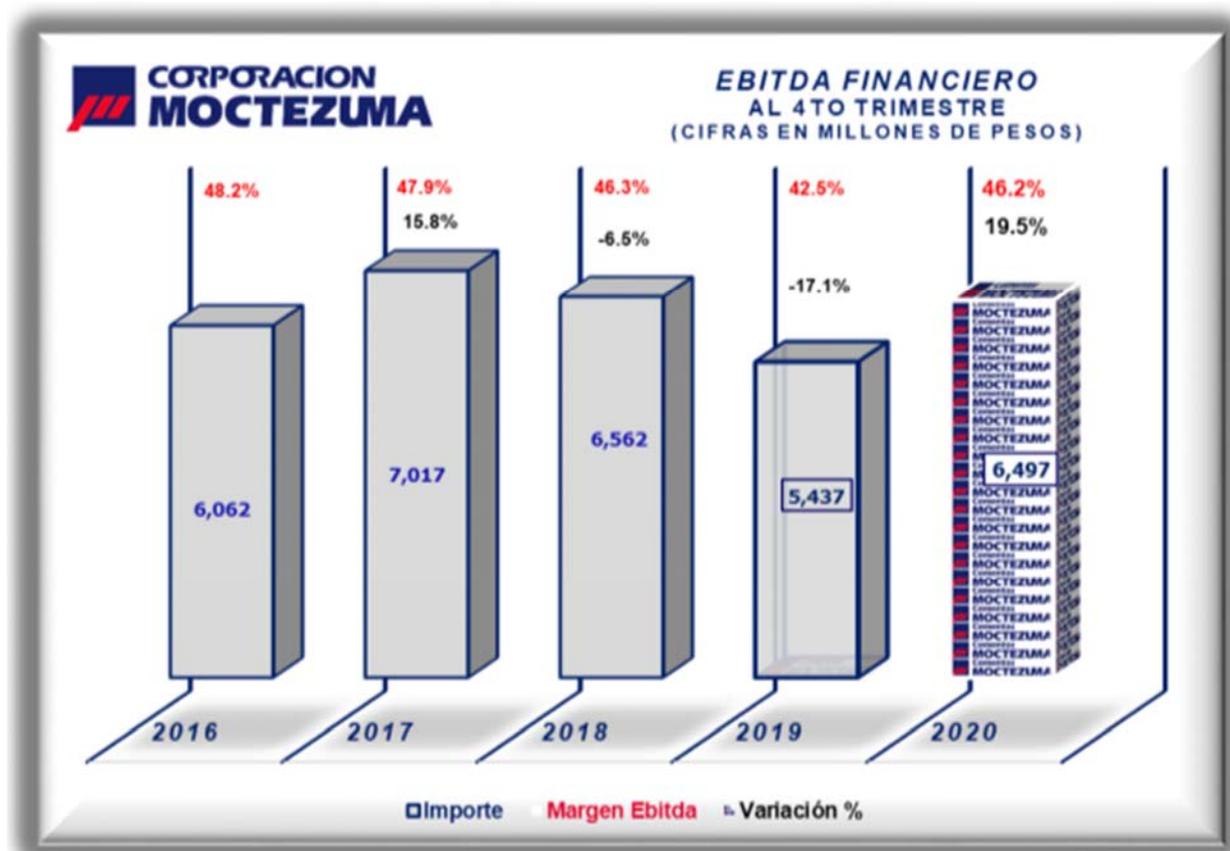
En términos de margen el Ebitda financiero al 4T 2020 consiguió el 46.2% y al mismo periodo de 2019 42.5% avanzando en el periodo actual 3.7 punto porcentuales.

La Administración, para la gestión de la información financiera internamente emplea un procedimiento particular para determinar el Ebitda, el cual difiere del Ebitda Financiero y se concilia a continuación:

Corporación Moctezuma y Subsidiarias Conciliación del Ebitda para efectos financieros y de gestión al 31 de diciembre de 2020

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Importe	%
Utilidad de operación	5,860	
Depreciaciones y amortizaciones	637	
Reserva por deterioro de activos	0	
EBITDA Financiero	6,497	46.2%
Depreciaciones y amortizaciones en Inventarios	9	
Reserva por deterioro de activos	0	
EBITDA Gestión	6,506	46.2%



Resultado financiero neto

El resultado financiero neto a diciembre de 2020 registró una utilidad de \$116 y que al mismo periodo del año anterior fue de \$39 incrementando en \$77; esta variación positiva se origina principalmente por la utilidad en fluctuaciones cambiarias al pasar de una pérdida de \$63 durante el año 2019 a una utilidad de \$47 en 2020 y a un decremento en intereses ganados de \$35; en su comparativo con diciembre 2019.

Los factores que contribuyeron al incremento del resultado cambiario positivo neto en 2020 fueron:

- La importante apreciación del dólar en \$1.06 y euro \$3.20 respecto al peso mexicano, en su comparativo de las cotizaciones de diciembre 2020 vs 2019; lo que originó la significativa utilidad cambiaria en 2020.
- La considerable depreciación del dólar de \$0.78 y euro \$1.29 respecto a la moneda nacional, en su comparativo con las cotizaciones de cierre de 2019 vs 2018; lo que generó la pérdida cambiaria en 2019.

Lo anterior se muestra a continuación:

Moneda	Al cierre de		Variación 2020	Al cierre de		Variación 2019
	Dic. 2020	Dic. 2019		Dic. 2019	Dic. 2018	
Dólar	19.9352	18.8727	1.06	18.8727	19.6566	(0.7839)
Variación %			5.63%			-3.99%
Euro	24.3887	21.1846	3.20	21.1846	22.4753	(1.29)
Variación %			15.12%			-5.74%
Variación neta \$			4.27			(2.07)

- La posición de tesorería en dólares y euros al cierre del 4T 2020 y 2019 que fue impactada por las fluctuaciones en los tipos de cambio son las siguientes:

Posición neta en	Dic.'20	Dic.'19	Variación 2020	Dic. '19	Dic.'18	Variación 2019
Dólares *	60,950	53,426	7,524	53,426	67,131	(13,705)
Euros *	(589)	4,707	(5,295)	4,707	11,254	(6,548)

* Cifras en miles de dólares y euros.

Reconocimiento de resultados de negocios conjuntos y asociadas

Al 31 de diciembre de 2020 los resultados en negocios conjunto y asociadas alcanzaron \$5.7 y al mismo periodo del año previo reportaron \$1.3

- En el año 2020 el negocio conjunto en el que participa Corporación Moctezuma generó resultados positivos por \$13.2 por lo que la Emisora reconoció una utilidad de \$6.6 por el reconocimiento de resultados negocios conjuntos en su participación al 50%.

El proyecto carretero realizado por CYM Infraestructura entidad en negocio conjunto ha concluido al cierre del año 2017 por lo cual, la Administración de CMOCTEZ y su socio se encuentran en proceso de análisis y definición para la disgregación de la sociedad.

- Durante el año 2020 la asociada en la que Moctezuma participa indirectamente obtuvo resultados negativos por -\$1.6 por lo que la Entidad registro un perjuicio a sus resultados consolidados por el reconocimiento de resultados de asociadas en su participación al 51% que asciende a -\$0.8

Impuestos a la Utilidad

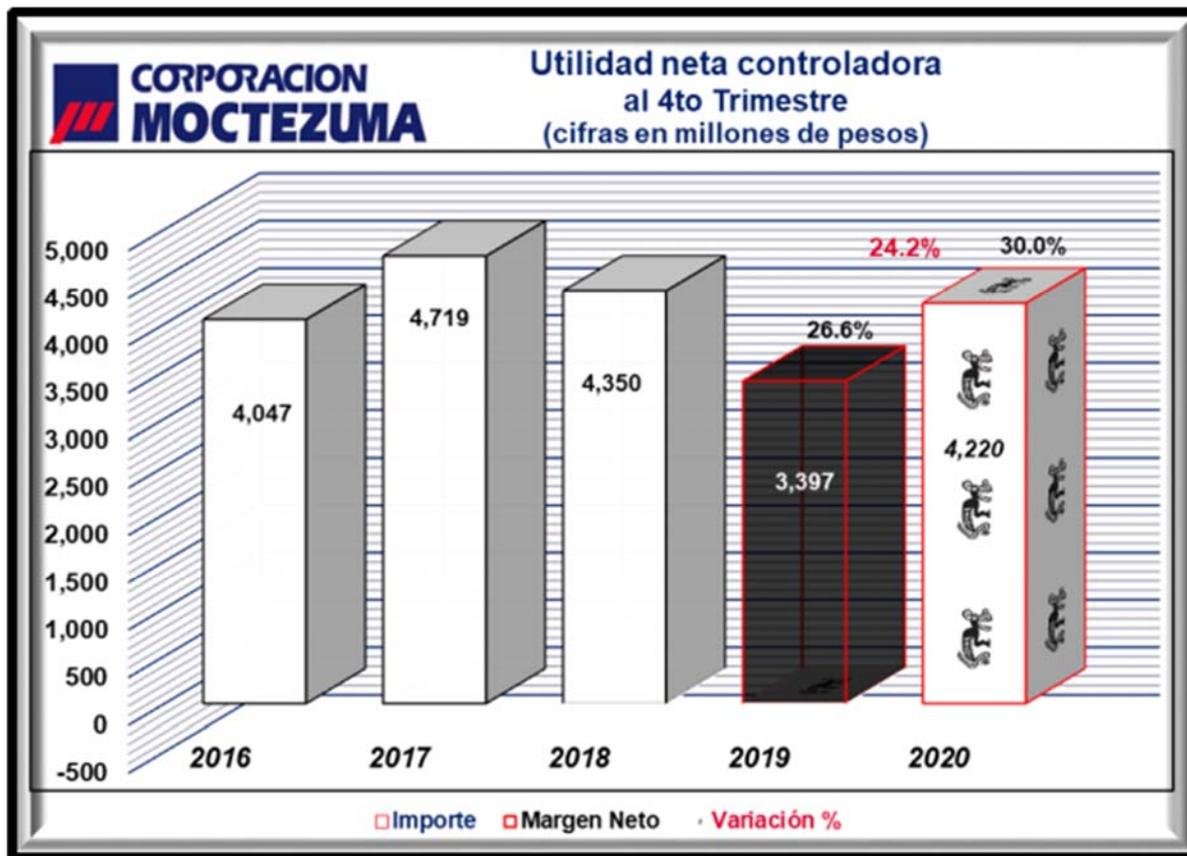
Los impuestos a la utilidad al 4T 2020 crecieron en 19.5% al ubicarse en \$1,762 en 2020 y que en 2019 por \$1,474 ; variación desfavorable originada por mayores resultados fiscales en 2020.

La tasa efectiva de impuestos a diciembre 2020 representó 29.5% y en el mismo periodo de 2019 30.3%

Utilidad Neta Consolidada, Participación Controladora

Al 4T de 2020 se logró una utilidad neta consolidada de la participación controladora por \$4,220 y al mismo periodo del año anterior fue de \$3,397 creciendo en 24.2% en 2020.

El margen neto registró 30.0% en 2020 y 26.6% en 2019; incrementando 3.4 puntos porcentuales en 2020.



Utilidad Integral Participación Controladora

La utilidad integral de la participación controladora al 31 de diciembre de 2020 fue impactada por el reconocimiento de remediaciones actuariales laborales netas de impuesto diferido que ascendieron a \$3.2, efecto desfavorable reportado en las valuaciones actuariales bajo IAS 19R practicadas por actuarios independientes contratados por Moctezuma.

Con este efecto la utilidad integral de la participación controladora al cierre del año 2020 se ubicó en \$4,217 avanzando en 24.3% sobre la utilidad lograda en el año anterior.

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS EN DIFERENTES SECTORES

Las tensiones provenientes de factores externos e internos que provocan contracción y riesgo para el crecimiento de las economías internacional, mexicana, el sector de la construcción y en consecuencia para Moctezuma vislumbran un contexto desafiante, destacando los siguientes factores:

- Contracción económica mundial generada por la pandemia.
- Incremento en precios de materiales y servicios.
- Volatilidad en los tipos de cambio y precios del petróleo.
- Conservación y recuperación de la cartera de clientes por la afectación de la crisis.

La Administración de Moctezuma ante los efectos del entorno económico y de mercado inciertos, asume el compromiso de seguir en la búsqueda constante y permanente de mejorar sus procesos de atención y servicio al cliente, de mantener la calidad de sus productos, así como de desarrollar las estrategias que le permitan mantener su posición en el mercado; asegurando la rentabilidad para retribuir a sus accionistas.

Para conseguir nuestros objetivos y encarar con entereza los retos que nos plantean a corto plazo, en la Administración de Corporación Moctezuma prestamos especial atención en reforzar y renovar los programas de control de costos y gastos junto con la optimización de procesos operativos, comerciales y administrativos.

En CMOCTEZ a pesar de la situación económica por la que atraviesa el país observamos positivamente el potencial de los proyectos de infraestructura que se presupuestaron y estamos convencidos de que contribuirán al desarrollo y crecimiento económico del país a mediano plazo; por lo que indudablemente México seguirá su dinámica de desarrollo a largo plazo.

Financial position, liquidity and capital resources [text block]

Corporación Moctezuma resume e informa su situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019 en la siguiente tabla:



Estados Consolidados de Posición Financiera				
Concepto	31 de diciembre	31 de diciembre	Variación	
	2020	2019	Importe	%
Efectivo y Equivalentes de efectivo	3,098,761	2,110,636	988,125	46.8%
Cuentas por cobrar a clientes, neto	1,115,191	982,268	132,923	13.5%
Propiedad planta y equipo, neto	6,580,851	6,727,598	(146,747)	(2.2%)
Activos por derechos de uso, neto	116,349	94,402	21,947	23.2%
Otros activos	1,463,274	1,478,467	(15,193)	(1.0%)
Activo Total	12,374,426	11,393,371	981,055	8.6%
Proveedores	636,071	446,958	189,113	42.3%
Arrendamiento Capitalizable	0	0	0	0.0%
Impuestos por pagar retenidos, causados y diferidos	958,171	883,479	74,692	8.5%
Pasivos por Derechos de uso	124,355	133,786	(9,431)	(7.0%)
Otros Pasivos	936,921	702,120	232,193	33.4%
Pasivo Total	2,655,518	2,166,343	489,175	22.6%
Patrimonio Neto Participación Controladora	9,718,908	9,214,342	504,566	5.5%
Patrimonio Neto Participación No Controladora	0	12,686	(12,686)	(100.0%)
Patrimonio Neto Total	9,718,908	9,227,028	491,880	5.3%

* Cifras en miles de pesos.

A continuación, una breve explicación de las variaciones que se expresan en millones de pesos:

Efectivo y equivalentes de efectivo.

El efectivo en bancos e inversiones de inmediata realización al cierre del año 2020 alcanzó \$3,099 incrementando en 46.8% en su comparativo con la cifra de cierre del año anterior, esta variación favorable se generó por la operación propia del negocio.

Moctezuma mantiene su efectivo y equivalentes de efectivo en su moneda funcional pesos mexicanos, así como en euros y dólares americanos invertidos en instrumentos financieros a plazo no mayores de tres meses.

Cuentas por Cobrar a Clientes, neta

Al 31 de diciembre de 2020 las cuentas por cobrar a clientes netas crecieron en 13.5% respecto a la cifra lograda al mismo periodo del año 2019, en 2020 se ubicaron en \$1,115 y a 2019 reportaron \$982.

Variación originada por la operación propia del negocio y cierre de año.

Propiedad, Planta y Equipo, neto

Las propiedades, planta y equipo neto al cierre del año 2020 registraron \$6,581 retrocediendo en 2.2% en su comparativo con la cifra reportada al cierre del año anterior, decremento originado principalmente por el costo de depreciaciones por \$552 que superó las adquisiciones de inversiones de capital por \$463 realizadas durante el año 2020.

A la fecha del presente informe Moctezuma dispone de una sana situación económica, que le ha permitido seguir realizando inversiones de capital con recursos generados por la propia operación del negocio, sin embargo, mantiene abiertas líneas de crédito con instituciones bancarias y proveedores de equipo a las cuales podría recurrir en caso necesario.

Derechos de uso, neto

A diciembre de 2020 los activos por derecho de uso incrementaron en 23.2% al pasar de \$94 al cierre de 2019 a \$ 116 en 2020, esta variación favorable es un efecto neto de las adquisiciones de nuevos derechos y los costos de depreciación que ascendió a \$65 en 2020.

Cuentas por pagar a proveedores

La cuenta por pagar a proveedores al cierre del año 2020 alcanzó \$636 mostrando un incremento del 42.3% respecto a la cifra de diciembre de 2019.

A diciembre de 2020 la cuenta por pagar a proveedores representa el 24.0% respecto al pasivo total y a diciembre de 2019 la proporción fue el 20.6%.

Impuestos retenidos, causados y diferidos

Al 31 de diciembre de 2020 los impuestos por pagar y diferidos ascienden a \$958 registrando un incremento del 8.5% respecto a la cifra de cierre de 2019 que fue de \$883; en este rubro reportamos los impuestos trasladados, retenidos y causados generados por la operación del negocio, así como los impuestos diferidos derivados por las diferencias temporales principalmente de activos y pasivo.

En 2020 el pasivo por impuesto representa el 36.1% y a diciembre de 2019 fue de 40.8% respecto del pasivo total en ambos periodos.

Pasivo por derechos de uso

El pasivo por derechos de uso retrocedió en 7.0% en 2020 al pasar de \$134 en diciembre de 2019 a \$124 al cierre del año 2020, variación generada por el efecto neto entre nuevos pasivos y pagos por derechos de uso devengados.

Los pasivos por derecho de uso a diciembre de 2020 representan el 4.7% y en diciembre 2019 el 6.2% respecto del pasivo total en ambos periodos.

Patrimonio neto total

A diciembre de 2020 el patrimonio neto de la participación controladora ascendió a \$9,719 acrecentando en 5.5% en su comparativo con la cifra al cierre de 2019; variación positiva generada por la utilidad integral neta del año 2020 por \$4,217, la retribución a sus accionistas vía pago de dividendos a razón de \$4.00 (cuatro pesos 00/100 m.n.) por acción durante el año 2020 y la recompra de acciones propias por \$208.

Por su parte el patrimonio neto de la participación no controladora se extinguió al 100% debido a que la subsidiaria con participación de Moctezuma al 51% se desconsolidó después de haber analizado la falta de control, a partir del año 2020 se reconocen sus resultados vía método de participación.

ESTRATEGIAS CORPORATIVAS PARA UNA SANA POSICIÓN FINANCIERA

Corporación Moctezuma, ha definido como principales puntos estratégicos:

- El crecimiento mediante la construcción de plantas de cemento y concreto con la más avanzada, eficiente y sustentable tecnología.
- La expansión del negocio de agregados para complementar la cadena de suministro de materias primas del concreto.
- Inversiones en capacidad instalada financiadas con recursos provenientes de las utilidades y flujos de efectivo generados por sus operaciones.
- Política de finanzas sanas y una gestión responsable, en base a nuestro estilo responsable de administración, libre de pasivos con costo.
- Incrementar su rentabilidad para continuar y mejorar la retribución a sus accionistas con una política continua de pago de dividendos en efectivo.
- Conquistar mejores posiciones en el mercado mexicano para ser la mejor opción en la industria de la construcción.
- Comprometidos con la responsabilidad social y ambiental nos mantenemos en mejora continua consolidando esfuerzos y realizando inversiones para nuestra operación limpia.

Internal control [text block]

Corporación Moctezuma ha establecido un sistema de control interno que cumple con las más estrictas normas de control e integridad de la información financiera, así también vigila el cumplimiento de las Normas Internacionales de Información Financiera.

La Empresa cuenta en todas sus operaciones con un sistema de información que aplica puntos de control en la elaboración y registro de documentos, así como en la revisión y autorización de los mismos, con el objetivo de salvaguardar los activos de La Compañía. Se ha establecido este sistema para: control de inventarios, cuentas por cobrar, cuentas por pagar, tesorería, control de activos, nómina y otros.

Cada año se realiza una auditoría por un despacho de auditores externos, consistiendo en un examen con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros individuales y consolidados e incluye la evaluación de las Normas Internacionales de Información Financiera.

La modificación a la Circular Única de Emisoras de fecha 27 de enero de 2009, en su artículo 78, estableció que, a partir del primero de enero de 2012, los estados financieros de las empresas emisoras de valores inscritos en el Registro deberán ser elaborados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS) por sus

siglas en inglés que emita el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad “International Accounting Standards Board”. También prescribe que la auditoría y el dictamen del auditor externo, deberán ser realizados con base en las Normas Internacionales de Auditoría “International Standards on Auditing” emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Atestiguamiento “International Auditing and Assurance Standards Board” de la Federación Internacional de Contadores “International Federation of Accountants”.

Órganos o funcionarios responsables del control interno:

I. Dirección de Auditoría.

La Dirección de Auditoría Interna fue creada en el año 2007, integrándose a los procesos de Gobierno Corporativo especializados en el control interno de La Sociedad y apoyando las funciones encomendadas al Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría para la verificación de los controles internos, de manera que provean de seguridad a los bienes de La Compañía y a la adecuada toma de decisiones. Auditoría Interna apoya también al Consejo de Administración para el establecimiento de los controles internos necesarios.

II. Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría

El Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría está integrado exclusivamente por consejeros independientes; es un órgano que reporta directamente a la Asamblea de Accionistas y sesiona por lo menos cuatro veces al año, previamente a la celebración del Consejo de Administración.

La Ley del Mercado de Valores, la cual rige a Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V., establece lineamientos respecto de la forma de administrar a las sociedades anónimas bursátiles y respecto de su vigilancia.

La vigilancia de la gestión, conducción y ejecución de los negocios de La Sociedad y de las personas morales que controle, considerando la relevancia que tengan estas últimas en la situación financiera, administrativa y jurídica de las primeras, estará a cargo del Consejo de Administración a través de los comités que constituya para que lleven a cabo las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría, así como por conducto de la persona moral que realice la auditoría externa de La Sociedad, cada uno en el ámbito de sus respectivas competencias, según lo señalado en la Ley del Mercado de Valores.

La Compañía, ha decidido que la vigilancia de La Sociedad esté a cargo de un Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría, con las funciones que la Ley del Mercado de Valores establece y, que en los estatutos sociales contempla, puedan ser realizadas por uno o más comités.

Las funciones y responsabilidades del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría son las siguientes:

1. En materia de prácticas societarias:
 - a) Dar opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que le competan conforme a la Ley del Mercado de Valores.
 - b) Solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, para el adecuado desempeño de sus funciones o cuando conforme a la Ley del Mercado de Valores o disposiciones de carácter general se requiera.

- c) Convocar a asambleas de accionistas y solicitar que se inserten en el orden del día de dichas asambleas los puntos que estimen pertinentes.
- d) Apoyar al Consejo de Administración en la elaboración de los informes a que se refiere el artículo 28, fracción IV, incisos d) y e) de la Ley del Mercado de Valores.
- e) Las demás que la Ley del Mercado de Valores establezca o se prevean en estos estatutos sociales.

2. En materia de auditoría:

- a) Dar opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que le competan conforme a la Ley del Mercado de Valores.
- b) Evaluar el desempeño de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa, así como analizar el dictamen, opiniones, reportes o informes que elabore y suscriba el auditor externo. Para tal efecto, el comité podrá requerir la presencia del citado auditor cuando lo estime conveniente, sin perjuicio de que deberá reunirse con este último por lo menos una vez al año.
- c) Discutir los estados financieros de La Sociedad con las personas responsables de su elaboración y revisión, y con base en ello recomendar o no al Consejo de Administración su aprobación.
- d) Informar al Consejo de Administración la situación que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de La Sociedad o de las personas morales que ésta controle, incluyendo las irregularidades que, en su caso, detecte.
- e) Elaborar la opinión a que se refiere el artículo 28, fracción IV, inciso c) de la Ley del Mercado de Valores y someterla a consideración del Consejo de Administración para su posterior presentación a la asamblea de accionistas, apoyándose, entre otros elementos, en el dictamen del auditor externo. Dicha opinión deberá señalar, por lo menos:
 - i. Si las políticas y criterios contables y de información seguidas por La Sociedad son adecuados y suficientes tomando en consideración las circunstancias particulares de la misma.
 - ii. Si dichas políticas y criterios han sido aplicados consistentemente en la información presentada por el director general.
 - iii. Si como consecuencia de los numerales 1 y 2 anteriores, la información presentada por el director general refleja en forma razonable la situación financiera y los resultados de La Sociedad.
- f) Apoyar al Consejo de Administración en la elaboración de los informes a que se refiere el artículo 28, fracción IV, incisos d) y e) de la Ley del Mercado de Valores.
- g) Vigilar que las operaciones a que hacen referencia los artículos 28, fracción III y 47 de la Ley del Mercado de Valores, se lleven a cabo ajustándose a lo previsto al efecto en dichos preceptos, así como a las políticas derivadas de los mismos.
- h) Solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, para el adecuado desempeño de sus funciones o cuando conforme a la Ley del Mercado de Valores o disposiciones de carácter general se requiera.

- i) Requerir a los directivos relevantes y demás empleados de La Sociedad o de las personas morales que ésta controle, reportes relativos a la elaboración de la información financiera y de cualquier otro tipo que estime necesaria para el ejercicio de sus funciones.
- j) Investigar los posibles incumplimientos de los que tenga conocimiento, a las operaciones, lineamientos y políticas de operación, sistema de control interno y auditoría interna y registro contable, ya sea de la propia sociedad o de las personas morales que ésta controle, para lo cual deberá realizar un examen de la documentación, registros y demás evidencias comprobatorias, en el grado y extensión que sean necesarios para efectuar dicha vigilancia.
- k) Recibir observaciones formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de los asuntos a que se refiere el inciso anterior, así como realizar las acciones que a su juicio resulten procedentes en relación con tales observaciones.
- l) Solicitar reuniones periódicas con los directivos relevantes, así como la entrega de cualquier tipo de información relacionada con el control interno y auditoría interna de La Sociedad o personas morales que ésta controle.
- m) Informar al Consejo de Administración de las irregularidades importantes detectadas con motivo del ejercicio de sus funciones y, en su caso, de las acciones correctivas adoptadas o proponer las que deban aplicarse.
- n) Convocar a asambleas de accionistas y solicitar que se inserten en el orden del día de dichas asambleas los puntos que estimen pertinentes.
- o) Vigilar que el director general dé cumplimiento a los acuerdos de las asambleas de accionistas y del Consejo de Administración de La Sociedad, conforme a las instrucciones que, en su caso, dicte la propia asamblea o el referido consejo.
- p) Vigilar que se establezcan mecanismos y controles internos que permitan verificar que los actos y operaciones de La Sociedad y de las personas morales que ésta controle, se apeguen a la normativa aplicable, así como implementar metodologías que permitan revisar el cumplimiento de lo anterior.
- q) Las demás que la Ley del Mercado de Valores establezca o se prevean en los estatutos sociales de La Sociedad, acordes con las funciones que el presente ordenamiento legal le asigna.

Los presidentes de los comités que ejerzan las funciones en materia de prácticas societarias y de auditoría, serán designados y/o removidos de su cargo exclusivamente por la asamblea general de accionistas. Dichos presidentes no podrán presidir el Consejo de Administración y deberán ser seleccionados por su experiencia, por su reconocida capacidad y por su prestigio profesional. Asimismo, deberán elaborar un informe anual sobre las actividades que correspondan a dichos órganos y presentarlo al Consejo de Administración. Dicho informe, al menos, contemplará los aspectos siguientes:

- I. En materia de prácticas societarias:
 - a) Las observaciones respecto del desempeño de los directivos relevantes.
 - b) Las operaciones con personas relacionadas, durante el ejercicio que se informa, detallando las características de las operaciones significativas.

- c) Las dispensas otorgadas por el Consejo de Administración en términos de lo establecido en el artículo 28, fracción III, inciso f) de la Ley del Mercado de Valores.

II. En materia de auditoría:

- a) El estado que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de La Sociedad y personas morales que ésta controle y, en su caso, la descripción de sus deficiencias y desviaciones, así como de los aspectos que requieran una mejoría, tomando en cuenta las opiniones, informes, comunicados y el dictamen de auditoría externa, así como los informes emitidos por los expertos independientes que hubieren prestado sus servicios durante el periodo que cubra el informe.
- b) La mención y seguimiento de las medidas preventivas y correctivas implementadas con base en los resultados de las investigaciones relacionadas con el incumplimiento a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable, ya sea de la propia sociedad o de las personas morales que ésta controle.
- c) La evaluación del desempeño de la persona moral que otorgue los servicios de auditoría externa, así como del auditor externo encargado de ésta.
- d) La descripción y valoración de los servicios adicionales o complementarios que, en su caso, proporcione la persona moral encargada de realizar la auditoría externa, así como los que otorguen los expertos independientes.
- e) Los principales resultados de las revisiones a los estados financieros de La Sociedad y de las personas morales que ésta controle.
- f) La descripción y efectos de las modificaciones a las políticas contables aprobadas durante el periodo que cubra el informe.
- g) Las medidas adoptadas con motivo de las observaciones que consideren relevantes, formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con la auditoría interna o externa, o bien, derivadas de las denuncias realizadas sobre hechos que estimen irregulares en la administración.
- h) El seguimiento de los acuerdos de las asambleas de accionistas y del Consejo de Administración.

Para la elaboración de los informes aquí referidos, así como de las opiniones señaladas, los comités de prácticas societarias y de auditoría deberán escuchar a los directivos relevantes; en caso de existir diferencia de opinión con estos últimos, incorporarán tales diferencias en los citados informes y opiniones.

Los comités que desarrollen las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría se integrarán exclusivamente con consejeros independientes y por un mínimo de tres miembros designados por el propio consejo, a propuesta del presidente de dicho órgano social.

Cuando por cualquier causa faltare el número mínimo de miembros del comité que desempeñe las funciones en materia de auditoría y el Consejo de Administración no haya designado consejeros provisionales conforme a lo establecido en los presentes estatutos, cualquier accionista podrá solicitar al presidente del referido consejo convocar en el término de tres días naturales, a asamblea general de accionistas para que ésta haga la designación correspondiente. Si no se hiciera la convocatoria en el plazo señalado, cualquier accionista podrá ocurrir a la autoridad

judicial del domicilio de La Sociedad, para que ésta haga la convocatoria. En el caso de que no se reuniera la asamblea o de que reunida no se hiciera la designación, la autoridad judicial del domicilio de La Sociedad, a solicitud y propuesta de cualquier accionista, nombrará a los consejeros que correspondan, quienes funcionarán hasta que la asamblea general de accionistas haga el nombramiento definitivo.

Al cierre del año 2018 y los periodos subsecuentes Moctezuma da cumplimiento en tiempo y forma a las nuevas disposiciones de la CUAE publicadas el 26 de abril de 2018 en curso el Diario Oficial de la Federación (DOF) publicó la Circular Única de Auditores Externos (CUAE) o “Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos” en la que se establecen nuevas responsabilidades para el Comité de Auditoría, la Administración de las emisoras y sus Auditores externos.

III. Comité Ejecutivo

La Compañía cuenta con un Comité Ejecutivo integrado por Consejeros y el Director General; dicho Comité se encarga de apoyar al Consejo de Administración en sus actividades.

El Comité Ejecutivo se reúne cada tres meses, previo a la junta del Consejo de Administración y en él se revisan todas las operaciones de La Compañía.

IV. Comité de Remuneración

La Compañía cuenta con un Comité de Remuneración que auxilia al Consejo de Administración y está integrado por Consejeros y el Director General; dicho Comité se encarga de analizar y definir las remuneraciones de los directivos de la empresa.

Este Comité se reúne una vez al año y en él se revisan los paquetes de remuneraciones integrales de las personas físicas a que hace referencia el artículo 28, fracción III, inciso d) de la Ley del Mercado de Valores (Retribución integral del Director General, así como las políticas para la designación y retribución integral de los demás directivos relevantes).

Disclosure of critical performance measures and indicators that management uses to evaluate entity's performance against stated objectives [text block]

La Administración de Corporación Moctezuma con base a la información financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019 determina, compara, analiza y controla las siguientes medidas de rendimiento e indicadores:



	CUARTO TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2020	2019	Variación	2020	2019	Variación
Ingresos	3,953,733	3,035,490	30.3%	14,069,153	12,788,027	10.0%
Costo de ventas	1,516,744	1,210,528	25.3%	5,250,714	5,136,135	2.2%
Utilidad bruta	2,436,989	1,824,962	33.5%	8,818,439	7,651,892	15.2%
Margen Bruto %	61.6%	60.1%		62.7%	59.8%	
Gastos de Operación	848,438	679,417	24.9%	2,962,623	2,845,758	4.1%
Otros gastos (ingresos) neto	20,967	(15,747)	-233.1%	(4,455)	(26,153)	-83.0%
Utilidad (pérdida) de operación	1,567,584	1,161,292	35.0%	5,860,271	4,832,287	21.3%
Margen Operativo %	39.6%	38.3%		41.7%	37.8%	
Resultado Financiero (Utilidad)	130,561	20,225	545.5%	(115,706)	(39,019)	196.5%
Participación en los Resultados de Negocio Conjunto y Asociada (Utilidad)	(5,553)	(160)	3370.6%	(5,789)	(1,345)	330.4%
Impuestos a la Utilidad	429,920	341,324	26.0%	1,761,848	1,474,041	19.5%
Utilidad (pérdida) Neta Consolidada	1,012,656	799,903	26.6%	4,219,918	3,398,610	24.2%
Margen Neto Consolidado %	25.6%	26.4%		30.0%	26.6%	
Otras Partidas de Utilidad (Pérdida) Integral	(3,182)	(4,961)	-35.9%	(3,182)	(4,961)	-35.9%
Utilidad (pérdida) Integral Consolidada	1,009,474	794,942	27.0%	4,216,736	3,393,649	24.3%
Margen Integral Consolidado %	25.5%	26.2%		30.0%	26.5%	
Utilidad (pérdida) Neta Consolidada, atribuible a:						
Participación Controladora	1,012,656	799,546	26.7%	4,219,918	3,396,880	24.2%
Margen Neto Participación Controladora %	25.6%	26.3%		30.0%	26.6%	
Participación no Controladora	0	357	-100.0%	0	1,730	-100.0%

Margen Neto Participación No Controladora %	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	
Utilidad (pérdida) Integral Consolidada, atribuible a:						
Participación Controladora	1,009,474	794,585	27.0%	4,216,736	3,391,919	24.3%
Margen Integral Participación Controladora %	25.5%	26.2%		30.0%	26.5%	
Participación no Controladora	0	357	-100.0%	0	1,730	-100.0%
Margen Integral Participación No Controladora %	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	
Utilidad básica por acción	1.16	0.92	26.1%	4.82	3.86	24.9%
Utilidad (pérdida) de operación	1,567,584	1,161,292	35.0%	5,860,271	4,832,287	21.3%
Depreciación, amortización y deterioro operativos	169,598	143,277	18.4%	636,598	604,508	5.3%
Flujo de Operación (EBITDA)	1,737,182	1,304,569	33.2%	6,496,869	5,436,795	19.5%
Margen EBITDA %	43.9%	43.0%		46.2%	42.5%	
* Cifras en miles de pesos, excepto utilidad básica por acción.						

[110000] General information about financial statements

Ticker:	CMOCTEZ
Period covered by financial statements:	01-01-2020 AL 31-12-20
Date of end of reporting period:	2020-12-31
Name of reporting entity or other means of identification:	CORPORACIÓN MOCTEZUMA, S.A.B. DE C.V.
Description of presentation currency:	MXN
Level of rounding used in financial statements:	MILES DE PESOS
Consolidated:	Yes
Number of quarter:	4D
Type of issuer:	ICS
Explanation of change in name of reporting entity or other means of identification from end of preceding reporting period:	
Description of nature of financial statements:	ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DICTAMINADOS

Disclosure of general information about financial statements [text block]

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la "Entidad") es accionista mayoritario de un grupo de empresas cuyas actividades primordiales, se dedican a la producción, venta y distribución de cemento portland, concreto premezclado, arena, grava y pavimentos, por lo que sus operaciones se realizan principalmente en la industria de la construcción en los ramos del cemento y concreto, a través de su inversión en negocio conjunto ha incursionado en el sector de infraestructura en la construcción de carreteras.

Corporación Moctezuma es una entidad mexicana controlada por una inversión conjunta al 66.67% de Buzzi Unicem S.p.A. (Entidad Italiana) y Cementos Molins, S.A. (Entidad Española) y el remanente de 33.33% se encuentra en el gran público inversionista.

El principal lugar de negocios de la sociedad es Monte Elbruz 134 PH, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo 11000, Ciudad de México, México.

Su principal mercado es el sector de la construcción en México.

Name service provider external audit [text block]

Mancera, S.C. Integrante de Ernst & Young Global Limited

Name of the partner signing opinion [text block]

C.P.C. Oscar Aguirre Hernández

Type of opinion on the financial statements [text block]

Opinión sin salvedades sobre los estados financieros consolidados dictaminados.

Date of opinion on the financial statements [text block]

18 de febrero de 2021

Date assembly in which the financial statements were approved [text block]

12 de abril de 2021

Follow-up of analysis [text block]

Para dar cumplimiento a lo establecido en el Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores en su artículo 4.033.01 Fracción VIII en materia de requisitos de mantenimiento, informamos que la cobertura de análisis de los valores de CMOCTEZ la realizan las compañías de análisis financiero Punto Casa de Bolsa, S.A. de C.V. y Signum Research, S.A. de C.V.

Los datos de los analistas independientes que dan cobertura a la emisora son:

COMPAÑÍA	ANALISTA	E-MAIL
Punto Casa de Bolsa, S.A. de C.V.	Carlos A. García N.	cgarcia@puncocasadebolsa.mx
Signum Research, S.A. de C.V.	Antonio Morales C.	antonio.morales@signumresearch.com

[210000] Statement of financial position, current/non-current

Concept	Close Current Quarter 2020-12-31	Close Previous Exercise 2019-12-31
Statement of financial position [abstract]		
Assets [abstract]		
Current assets [abstract]		
Cash and cash equivalents	3,098,761,000	2,110,636,000
Trade and other current receivables	1,295,224,000	1,193,234,000
Current tax assets, current	37,377,000	38,937,000
Other current financial assets	0	0
Current inventories	841,215,000	824,446,000
Current biological assets	0	0
Other current non-financial assets	8,862,000	9,168,000
Total current assets other than non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners	5,281,439,000	4,176,421,000
Non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners	0	0
Total current assets	5,281,439,000	4,176,421,000
Non-current assets [abstract]		
Trade and other non-current receivables	4,822,000	7,602,000
Current tax assets, non-current	0	0
Non-current inventories	0	0
Non-current biological assets	0	0
Other non-current financial assets	0	0
Investments accounted for using equity method	0	0
Investments in subsidiaries, joint ventures and associates	23,175,000	14,182,000
Property, plant and equipment	6,580,851,000	6,727,598,000
Investment property	270,627,000	269,567,000
Right-of-use assets that do not meet definition of investment property	116,349,000	94,402,000
Goodwill	0	0
Intangible assets other than goodwill	40,638,000	58,579,000
Deferred tax assets	47,568,000	35,962,000
Other non-current non-financial assets	8,957,000	9,058,000
Total non-current assets	7,092,987,000	7,216,950,000
Total assets	12,374,426,000	11,393,371,000
Equity and liabilities [abstract]		
Liabilities [abstract]		
Current liabilities [abstract]		
Trade and other current payables	1,727,901,000	1,282,285,000
Current tax liabilities, current	172,032,000	38,473,000
Other current financial liabilities	0	0
Current lease liabilities	63,482,000	54,470,000
Other current non-financial liabilities	0	0
Current provisions [abstract]		
Current provisions for employee benefits	0	0
Other current provisions	69,840,000	53,755,000
Total current provisions	69,840,000	53,755,000
Total current liabilities other than liabilities included in disposal groups classified as held for sale	2,033,255,000	1,428,983,000
Liabilities included in disposal groups classified as held for sale	0	0
Total current liabilities	2,033,255,000	1,428,983,000
Non-current liabilities [abstract]		
Trade and other non-current payables	0	0
Current tax liabilities, non-current	68,000	68,000

Concept	Close Current Quarter 2020-12-31	Close Previous Exercise 2019-12-31
Other non-current financial liabilities	0	0
Non-current lease liabilities	60,873,000	79,316,000
Other non-current non-financial liabilities	0	0
Non-current provisions [abstract]		
Non-current provisions for employee benefits	24,693,000	18,066,000
Other non-current provisions	50,411,000	46,443,000
Total non-current provisions	75,104,000	64,509,000
Deferred tax liabilities	486,218,000	593,467,000
Total non-current liabilities	622,263,000	737,360,000
Total liabilities	2,655,518,000	2,166,343,000
Equity [abstract]		
Issued capital	607,480,000	607,480,000
Share premium	215,215,000	215,215,000
Treasury shares	389,623,000	181,521,000
Retained earnings	9,329,452,000	8,613,600,000
Other reserves	(43,616,000)	(40,432,000)
Total equity attributable to owners of parent	9,718,908,000	9,214,342,000
Non-controlling interests	0	12,686,000
Total equity	9,718,908,000	9,227,028,000
Total equity and liabilities	12,374,426,000	11,393,371,000

[310000] Statement of comprehensive income, profit or loss, by function of expense

Concept	Accumulated Current Year 2020-01-01 - 2020-12-31	Accumulated Previous Year 2019-01-01 - 2019-12-31	Quarter Current Year 2020-10-01 - 2020-12-31	Quarter Previous Year 2019-10-01 - 2019-12-31
Profit or loss [abstract]				
Profit (loss) [abstract]				
Revenue	14,069,153,000	12,788,027,000	3,953,733,000	3,035,490,000
Cost of sales	5,250,714,000	5,136,135,000	1,516,744,000	1,210,528,000
Gross profit	8,818,439,000	7,651,892,000	2,436,989,000	1,824,962,000
Distribution costs	2,684,734,000	2,558,220,000	769,872,000	606,380,000
Administrative expenses	277,889,000	287,538,000	78,566,000	73,037,000
Other income	98,777,000	194,714,000	28,396,000	62,726,000
Other expense	94,322,000	168,561,000	49,363,000	46,979,000
Profit (loss) from operating activities	5,860,271,000	4,832,287,000	1,567,584,000	1,161,292,000
Finance income	568,061,000	259,693,000	38,432,000	62,415,000
Finance costs	452,355,000	220,674,000	168,993,000	82,640,000
Share of profit (loss) of associates and joint ventures accounted for using equity method	5,789,000	1,345,000	5,553,000	160,000
Profit (loss) before tax	5,981,766,000	4,872,651,000	1,442,576,000	1,141,227,000
Tax income (expense)	1,761,848,000	1,474,041,000	429,920,000	341,324,000
Profit (loss) from continuing operations	4,219,918,000	3,398,610,000	1,012,656,000	799,903,000
Profit (loss) from discontinued operations	0	0	0	0
Profit (loss)	4,219,918,000	3,398,610,000	1,012,656,000	799,903,000
Profit (loss), attributable to [abstract]				
Profit (loss), attributable to owners of parent	4,219,918,000	3,396,880,000	1,012,656,000	799,546,000
Profit (loss), attributable to non-controlling interests	0	1,730,000	0	357,000
Earnings per share [text block]	4.82	3.86	1.16	0.92
Earnings per share [abstract]				
Earnings per share [line items]				
Basic earnings per share [abstract]				
Basic earnings (loss) per share from continuing operations	4.82	3.86	1.16	0.92
Basic earnings (loss) per share from discontinued operations	0	0	0	0
Total basic earnings (loss) per share	4.82	3.86	1.16	0.92
Diluted earnings per share [abstract]				
Diluted earnings (loss) per share from continuing operations	4.82	3.86	1.16	0.92
Diluted earnings (loss) per share from discontinued operations	0	0	0	0
Total diluted earnings (loss) per share	4.82	3.86	1.16	0.92

[410000] Statement of comprehensive income, OCI components presented net of tax

Concept	Accumulated Current Year 2020-01-01 - 2020-12-31	Accumulated Previous Year 2019-01-01 - 2019-12-31	Quarter Current Year 2020-10-01 - 2020-12-31	Quarter Previous Year 2019-10-01 - 2019-12-31
Statement of comprehensive income [abstract]				
Profit (loss)	4,219,918,000	3,398,610,000	1,012,656,000	799,903,000
Other comprehensive income [abstract]				
Components of other comprehensive income that will not be reclassified to profit or loss, net of tax [abstract]				
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) from investments in equity instruments	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on revaluation	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on remeasurements of defined benefit plans	(3,182,000)	(4,961,000)	(3,182,000)	(4,961,000)
Other comprehensive income, net of tax, change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on hedging instruments that hedge investments in equity instruments	0	0	0	0
Share of other comprehensive income of associates and joint ventures accounted for using equity method that will not be reclassified to profit or loss, net of tax	0	0	0	0
Total other comprehensive income that will not be reclassified to profit or loss, net of tax	(3,182,000)	(4,961,000)	(3,182,000)	(4,961,000)
Components of other comprehensive income that will be reclassified to profit or loss, net of tax [abstract]				
Exchange differences on translation [abstract]				
Gains (losses) on exchange differences on translation, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on exchange differences on translation, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, exchange differences on translation	0	0	0	0
Available-for-sale financial assets [abstract]				
Gains (losses) on remeasuring available-for-sale financial assets, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on available-for-sale financial assets, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, available-for-sale financial assets	0	0	0	0
Cash flow hedges [abstract]				
Gains (losses) on cash flow hedges, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on cash flow hedges, net of tax	0	0	0	0
Amounts removed from equity and included in carrying amount of non-financial asset (liability) whose acquisition or incurrence was hedged highly probable forecast transaction, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, cash flow hedges	0	0	0	0
Hedges of net investment in foreign operations [abstract]				
Gains (losses) on hedges of net investments in foreign operations, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on hedges of net investments in foreign operations, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, hedges of net investments in foreign operations	0	0	0	0
Change in value of time value of options [abstract]				
Gains (losses) on change in value of time value of options, net of tax	0	0	0	0

Concept	Accumulated Current Year 2020-01-01 - 2020- 12-31	Accumulated Previous Year 2019-01-01 - 2019- 12-31	Quarter Current Year 2020-10-01 - 2020- 12-31	Quarter Previous Year 2019-10-01 - 2019- 12-31
Reclassification adjustments on change in value of time value of options, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, change in value of time value of options	0	0	0	0
Change in value of forward elements of forward contracts [abstract]				
Gains (losses) on change in value of forward elements of forward contracts, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on change in value of forward elements of forward contracts, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, change in value of forward elements of forward contracts	0	0	0	0
Change in value of foreign currency basis spreads [abstract]				
Gains (losses) on change in value of foreign currency basis spreads, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on change in value of foreign currency basis spreads, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, change in value of foreign currency basis spreads	0	0	0	0
Financial assets measured at fair value through other comprehensive income [abstract]				
Gains (losses) on financial assets measured at fair value through other comprehensive income, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on financial assets measured at fair value through other comprehensive income, net of tax	0	0	0	0
Amounts removed from equity and adjusted against fair value of financial assets on reclassification out of fair value through other comprehensive income measurement category, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, financial assets measured at fair value through other comprehensive income	0	0	0	0
Share of other comprehensive income of associates and joint ventures accounted for using equity method that will be reclassified to profit or loss, net of tax	0	0	0	0
Total other comprehensive income that will be reclassified to profit or loss, net of tax	0	0	0	0
Total other comprehensive income	(3,182,000)	(4,961,000)	(3,182,000)	(4,961,000)
Total comprehensive income	4,216,736,000	3,393,649,000	1,009,474,000	794,942,000
Comprehensive income attributable to [abstract]				
Comprehensive income, attributable to owners of parent	4,216,736,000	3,391,919,000	1,009,474,000	794,585,000
Comprehensive income, attributable to non-controlling interests	0	1,730,000	0	357,000

[520000] Statement of cash flows, indirect method

Concept	Accumulated Current Year 2020-01-01 - 2020- 12-31	Accumulated Previous Year 2019-01-01 - 2019- 12-31
Statement of cash flows [abstract]		
Cash flows from (used in) operating activities [abstract]		
Profit (loss)	4,219,918,000	3,398,610,000
Adjustments to reconcile profit (loss) [abstract]		
+ Discontinued operations	0	0
+ Adjustments for income tax expense	1,761,848,000	1,474,041,000
+ (-) Adjustments for finance costs	0	0
+ Adjustments for depreciation and amortisation expense	625,581,000	604,993,000
+ Adjustments for impairment loss (reversal of impairment loss) recognised in profit or loss	11,017,000	(485,000)
+ Adjustments for provisions	18,166,000	9,459,000
+ (-) Adjustments for unrealised foreign exchange losses (gains)	(54,725,000)	69,122,000
+ Adjustments for share-based payments	0	0
+ (-) Adjustments for fair value losses (gains)	0	0
- Adjustments for undistributed profits of associates	0	0
+ (-) Adjustments for losses (gains) on disposal of non-current assets	1,749,000	(12,685,000)
	(8,998,000)	(1,345,000)
+ (-) Adjustments for decrease (increase) in inventories	(16,769,000)	220,705,000
+ (-) Adjustments for decrease (increase) in trade accounts receivable	(132,923,000)	98,065,000
+ (-) Adjustments for decrease (increase) in other operating receivables	34,121,000	(76,271,000)
+ (-) Adjustments for increase (decrease) in trade accounts payable	179,035,000	(16,881,000)
+ (-) Adjustments for increase (decrease) in other operating payables	209,481,000	(4,764,000)
+ Other adjustments for non-cash items	33,385,000	38,380,000
+ Other adjustments for which cash effects are investing or financing cash flow	0	0
+ Straight-line rent adjustment	0	0
+ Amortization of lease fees	0	0
+ Setting property values	0	0
+ (-) Other adjustments to reconcile profit (loss)	0	0
+ (-) Total adjustments to reconcile profit (loss)	2,660,968,000	2,402,334,000
Net cash flows from (used in) operations	6,880,886,000	5,800,944,000
- Dividends paid	0	0
	0	0
- Interest paid	(8,550,000)	(10,279,000)
+ Interest received	(87,917,000)	(122,548,000)
+ (-) Income taxes refund (paid)	1,697,787,000	1,560,253,000
+ (-) Other inflows (outflows) of cash	1,947,000	20,047,000
Net cash flows from (used in) operating activities	5,105,679,000	4,148,469,000
Cash flows from (used in) investing activities [abstract]		
+ Cash flows from losing control of subsidiaries or other businesses	0	0
- Cash flows used in obtaining control of subsidiaries or other businesses	0	6,434,000
+ Other cash receipts from sales of equity or debt instruments of other entities	0	0
- Other cash payments to acquire equity or debt instruments of other entities	0	0
+ Other cash receipts from sales of interests in joint ventures	0	0
- Other cash payments to acquire interests in joint ventures	0	0
+ Proceeds from sales of property, plant and equipment	5,327,000	28,616,000
- Purchase of property, plant and equipment	463,005,000	582,256,000
+ Proceeds from sales of intangible assets	800,000	61,123,000
- Purchase of intangible assets	20,575,000	113,529,000
+ Proceeds from sales of other long-term assets	0	0
- Purchase of other long-term assets	0	0

Concept	Accumulated Current Year 2020-01-01 - 2020- 12-31	Accumulated Previous Year 2019-01-01 - 2019- 12-31
+ Proceeds from government grants	0	0
- Cash advances and loans made to other parties	0	0
+ Cash receipts from repayment of advances and loans made to other parties	0	0
- Cash payments for futures contracts, forward contracts, option contracts and swap contracts	0	0
+ Cash receipts from futures contracts, forward contracts, option contracts and swap contracts	0	0
+ Dividends received	0	0
- Interest paid	8,550,000	10,279,000
+ Interest received	87,917,000	122,548,000
	0	0
+ (-) Other inflows (outflows) of cash	0	0
Net cash flows from (used in) investing activities	(398,086,000)	(500,211,000)
Cash flows from (used in) financing activities [abstract]		
+ Proceeds from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control	5,000	0
- Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control	0	0
+ Proceeds from issuing shares	0	0
+ Proceeds from issuing other equity instruments	0	0
- Payments to acquire or redeem entity's shares	208,102,000	112,745,000
- Payments of other equity instruments	0	0
+ Proceeds from borrowings	0	21,394,000
- Repayments of borrowings	0	0
- Payments of finance lease liabilities	0	0
- Payments of lease liabilities	62,028,000	54,972,000
+ Proceeds from government grants	0	0
- Dividends paid	3,504,068,000	4,143,838,000
- Interest paid	0	0
+ (-) Income taxes refund (paid)	0	0
+ (-) Other inflows (outflows) of cash	0	0
Net cash flows from (used in) financing activities	(3,774,193,000)	(4,290,161,000)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents before effect of exchange rate changes	933,400,000	(641,903,000)
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents [abstract]		
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	54,725,000	(69,122,000)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	988,125,000	(711,025,000)
Cash and cash equivalents at beginning of period	2,110,636,000	2,821,661,000
Cash and cash equivalents at end of period	3,098,761,000	2,110,636,000

[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Current

Sheet 1 of 3	Components of equity [axis]								
	Issued capital [member]	Share premium [member]	Treasury shares [member]	Retained earnings [member]	Revaluation surplus [member]	Reserve of exchange differences on translation [member]	Reserve of cash flow hedges [member]	Reserve of gains and losses on hedging instruments that hedge investments in equity instruments [member]	Reserve of change in value of time value of options [member]
Statement of changes in equity [line items]									
Equity at beginning of period	607,480,000	215,215,000	181,521,000	8,613,600,000	0	0	0	0	0
Changes in equity [abstract]									
Comprehensive income [abstract]									
Profit (loss)	0	0	0	4,219,918,000	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	4,219,918,000	0	0	0	0	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	3,504,068,000	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	2,000	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	208,102,000	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	208,102,000	715,852,000	0	0	0	0	0
Equity at end of period	607,480,000	215,215,000	389,623,000	9,329,452,000	0	0	0	0	0

Sheet 2 of 3	Components of equity [axis]								
	Reserve of change in value of forward elements of forward contracts [member]	Reserve of change in value of foreign currency basis spreads [member]	Reserve of gains and losses on financial assets measured at fair value through other comprehensive income [member]	Reserve of gains and losses on remeasuring available-for-sale financial assets [member]	Reserve of share-based payments [member]	Reserve of remeasurements of defined benefit plans [member]	Amount recognised in other comprehensive income and accumulated in equity relating to non-current assets or disposal groups held for sale [member]	Reserve of gains and losses from investments in equity instruments [member]	Reserve of change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability [member]
Statement of changes in equity [line items]									
Equity at beginning of period	0	0	0	0	0	(40,432,000)	0	0	0
Changes in equity [abstract]									
Comprehensive income [abstract]									
Profit (loss)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0	0	0	0	(3,182,000)	0	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	0	0	(3,182,000)	0	0	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	0	(2,000)	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	0	0	(3,184,000)	0	0	0
Equity at end of period	0	0	0	0	0	(43,616,000)	0	0	0

Sheet 3 of 3	Components of equity [axis]							Equity [member]
	Reserve for catastrophe [member]	Reserve for equalisation [member]	Reserve of discretionary participation features [member]	Other comprehensive income [member]	Other reserves [member]	Equity attributable to owners of parent [member]	Non-controlling interests [member]	
Statement of changes in equity [line items]								
Equity at beginning of period	0	0	0	0	(40,432,000)	9,214,342,000	12,686,000	9,227,028,000
Changes in equity [abstract]								
Comprehensive income [abstract]								
Profit (loss)	0	0	0	0	0	4,219,918,000	0	4,219,918,000
Other comprehensive income	0	0	0	0	(3,182,000)	(3,182,000)	0	(3,182,000)
Total comprehensive income	0	0	0	0	(3,182,000)	4,216,736,000	0	4,216,736,000
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	3,504,068,000	0	3,504,068,000
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	12,686,000	12,686,000
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	(2,000)	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	(208,102,000)	0	(208,102,000)
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	0	(3,184,000)	504,566,000	(12,686,000)	491,880,000
Equity at end of period	0	0	0	0	(43,616,000)	9,718,908,000	0	9,718,908,000

[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Previous

Sheet 1 of 3	Components of equity [axis]								
	Issued capital [member]	Share premium [member]	Treasury shares [member]	Retained earnings [member]	Revaluation surplus [member]	Reserve of exchange differences on translation [member]	Reserve of cash flow hedges [member]	Reserve of gains and losses on hedging instruments that hedge investments in equity instruments [member]	Reserve of change in value of time value of options [member]
Statement of changes in equity [line items]									
Equity at beginning of period	607,480,000	215,215,000	68,776,000	9,356,236,000	0	0	0	0	0
Changes in equity [abstract]									
Comprehensive income [abstract]									
Profit (loss)	0	0	0	3,396,880,000	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	3,396,880,000	0	0	0	0	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	4,132,038,000	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	(7,478,000)	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	112,745,000	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	112,745,000	(742,636,000)	0	0	0	0	0
Equity at end of period	607,480,000	215,215,000	181,521,000	8,613,600,000	0	0	0	0	0

Sheet 2 of 3	Components of equity [axis]								
	Reserve of change in value of forward elements of forward contracts [member]	Reserve of change in value of foreign currency basis spreads [member]	Reserve of gains and losses on financial assets measured at fair value through other comprehensive income [member]	Reserve of gains and losses on remeasuring available-for-sale financial assets [member]	Reserve of share-based payments [member]	Reserve of remeasurements of defined benefit plans [member]	Amount recognised in other comprehensive income and accumulated in equity relating to non-current assets or disposal groups held for sale [member]	Reserve of gains and losses from investments in equity instruments [member]	Reserve of change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability [member]
Statement of changes in equity [line items]									
Equity at beginning of period	0	0	0	0	0	(35,471,000)	0	0	0
Changes in equity [abstract]									
Comprehensive income [abstract]									
Profit (loss)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0	0	0	0	(4,961,000)	0	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	0	0	(4,961,000)	0	0	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	0	0	(4,961,000)	0	0	0
Equity at end of period	0	0	0	0	0	(40,432,000)	0	0	0

Sheet 3 of 3	Components of equity [axis]							Equity [member]
	Reserve for catastrophe [member]	Reserve for equalisation [member]	Reserve of discretionary participation features [member]	Other comprehensive income [member]	Other reserves [member]	Equity attributable to owners of parent [member]	Non-controlling interests [member]	
Statement of changes in equity [line items]								
Equity at beginning of period	0	0	0	0	(35,471,000)	10,074,684,000	21,712,000	10,096,396,000
Changes in equity [abstract]								
Comprehensive income [abstract]								
Profit (loss)	0	0	0	0	0	3,396,880,000	1,730,000	3,398,610,000
Other comprehensive income	0	0	0	0	(4,961,000)	(4,961,000)	0	(4,961,000)
Total comprehensive income	0	0	0	0	(4,961,000)	3,391,919,000	1,730,000	3,393,649,000
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	4,132,038,000	11,800,000	4,143,838,000
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	6,434,000	6,434,000
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	0	(7,478,000)	7,478,000	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	(112,745,000)	0	(112,745,000)
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	0	(4,961,000)	(860,342,000)	(9,026,000)	(869,368,000)
Equity at end of period	0	0	0	0	(40,432,000)	9,214,342,000	12,686,000	9,227,028,000

[700000] Informative data about the Statement of financial position

Concept	Close Current Quarter 2020-12-31	Close Previous Exercise 2019-12-31
Informative data of the Statement of Financial Position [abstract]		
Capital stock (nominal)	171,377,000	171,377,000
Restatement of capital stock	436,103,000	436,103,000
Plan assets for pensions and seniority premiums	24,693,000	18,066,000
Number of executives	3	3
Number of employees	651	664
Number of workers	516	411
Outstanding shares	874,350,429	878,386,086
Repurchased shares	10,536,867	6,501,210
Restricted cash	0	0
Guaranteed debt of associated companies	0	0

[700002] Informative data about the Income statement

Concept	Accumulated Current Year 2020-01-01 - 2020- 12-31	Accumulated Previous Year 2019-01-01 - 2019- 12-31	Quarter Current Year 2020-10-01 - 2020- 12-31	Quarter Previous Year 2019-10-01 - 2019- 12-31
Informative data of the Income Statement [abstract]				
Operating depreciation and amortization	625,581,000	604,993,000	158,581,000	143,762,000

[700003] Informative data - Income statement for 12 months

Concept	Current Year 2020-01-01 - 2020- 12-31	Previous Year 2019-01-01 - 2019- 12-31
Informative data - Income Statement for 12 months [abstract]		
Revenue	14,069,153,000	12,788,027,000
Profit (loss) from operating activities	5,860,271,000	4,832,287,000
Profit (loss)	4,219,918,000	3,398,610,000
Profit (loss), attributable to owners of parent	4,219,918,000	3,396,880,000
Operating depreciation and amortization	625,581,000	604,993,000

[800001] Breakdown of credits

Institution [axis]	Foreign institution (yes/no)	Contract signing date	Expiration date	Interest rate	Denomination [axis]											
					Domestic currency [member]						Foreign currency [member]					
					Time interval [axis]						Time interval [axis]					
					Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]	Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]
Banks [abstract]																
Foreign trade																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banks - secured																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Commercial banks																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Other banks																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total banks																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stock market [abstract]																
Listed on stock exchange - unsecured																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Listed on stock exchange - secured																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Private placements - unsecured																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Private placements - secured																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total listed on stock exchanges and private placements																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Other current and non-current liabilities with cost [abstract]																
Other current and non-current liabilities with cost																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total other current and non-current liabilities with cost																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Suppliers [abstract]																
Suppliers																
GOBIERNO DEL ESTADO DE MORELOS	NO	2020-01-01	2021-01-30													
SOTELO ELOISA NORBERTO	NO	2020-01-01	2021-01-30													
AUTOTRANSPORTES ESPECIALIZADOS ALFA SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30													
TRANSPORTACION CARRETERA SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30													
TRANSPORTES RAPIDOS Y ESPECIALES DEL CENTRO SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30													
GCP APPLIED TECHNOLOGIES SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30													
TRANSPORTES ESPECIALIZADOS TRASECOL SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30													
QUALITAS COMPANIA DE SEGUROS SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30													
KANSAS CITY SOUTHERN DE MEXICO SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30													
AHUFÉ MATERIALES PARA CONSTRUCCION SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30													
TRANSPORTES MC LOGISTICA SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30													

Institution [axis]	Foreign institution (yes/no)	Contract signing date	Expiration date	Interest rate	Denomination [axis]															
					Domestic currency [member]						Foreign currency [member]									
					Time interval [axis]						Time interval [axis]									
					Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]	Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]				
GONZALEZ LONGORIA UMBERTO	NO	2020-01-01	2021-01-30			1,001,000														
BENITEZ FERNANDEZ LAZARO	NO	2020-01-01	2021-01-30			994,000														
PLANTA PROCESADORA DE MATERIALES PETREOS SAN MIGUEL SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30			980,000														
INGENIEROS ELECTROMECANICOS DE ORIZABA SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30			961,000														
LOGISTICA SAN LUIS REY SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30			954,000														
CASTILLO JACINTO EMILIANO	NO	2020-01-01	2021-01-30			951,000														
MARTINEZ VILLEGAS SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30			945,000														
DE LASSE Y PEON ARISTOTELES SILVIO	NO	2020-01-01	2021-01-30			928,000														
JOR CAS SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30			928,000														
MANTENIMIENTO ESPECIALIZADO FERALECC SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30			924,000														
CISNEROS MORALES LUIS	NO	2020-01-01	2021-01-30			908,000														
GRUPO ALCIONE SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30			896,000														
MINERALES INDUSTRIALES Y DERIVADOS SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30			872,000														
PROVEEDORA DE SEGURIDAD INDUSTRIAL DEL GOLFO SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30			827,000														
CORNELIO LOPEZ RIMI SANDERS	NO	2020-01-01	2021-01-30			818,000														
RUIZ RAMON OVIDIO	NO	2020-01-01	2021-01-30			810,000														
REAL SIM SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30			796,000														
FRENOS Y REFACCIONES VALLEJO SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30			778,000														
ANDAMIOS Y PROYECTOS TORRES SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30			766,000														
FABRICA DE HIELO Y AGUA OSO POLAR SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30			764,000														
RODRIGUEZ ALVAREZ JUAN	NO	2020-01-01	2021-01-30			743,000														
BALCAZAR AGUERO JOSE GUILLERMO	NO	2020-01-01	2021-01-30			740,000														
NIEVA FLORES MARIA REYNALDA	NO	2020-01-01	2021-01-30			734,000														
CORDOVA HERNANDEZ ALFONSO	NO	2020-01-01	2021-01-30			730,000														
LATINOAMERICANA DE LLANTAS SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30			715,000														
ACEITES SUPERFINOS SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30			708,000														
ABASTECEDORA DE MATERIALES DEL CENTRO 2000 SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30			706,000														
METTLER TOLEDO SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30			704,000														
CARGOTECNIA EQUIPOS SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30			703,000														
PROVEEDORA TORMAR SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30			684,000														
OLMOS GARCIA GILBERTO	NO	2020-01-01	2021-01-30			681,000														
RAMIREZ CHAVEZ LILI GUADALUPE	NO	2020-01-01	2021-01-30			659,000														
SURTIDORA MOCTEZUMA SA DE CV	NO	2020-01-01	2021-01-30			643,000														
GARCIA RIVAS FAUSTO	NO	2020-01-01	2021-01-30			607,000														
VARIOS PROVEEDORES MXN	NO	2020-01-01	2021-01-30			245,522,000														
VARIOS PROVEEDORES MONEDA EXTRANJERA	NO	2020-01-01	2021-01-30																157,284,000	
TOTAL						0	478,787,000	0	0	0	0	0	0	157,284,000	0	0	0	0	0	0
Total suppliers																				
TOTAL						0	478,787,000	0	0	0	0	0	0	157,284,000	0	0	0	0	0	0
Other current and non-current liabilities [abstract]																				
Other current and non-current liabilities																				
TOTAL						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total other current and non-current liabilities																				
TOTAL						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Institution [axis]	Foreign institution (yes/no)	Contract signing date	Expiration date	Interest rate	Denomination [axis]											
					Domestic currency [member]					Foreign currency [member]						
					Time interval [axis]					Time interval [axis]						
					Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]	Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]
Total credits																
TOTAL					0	478,787,000	0	0	0	0	0	0	157,284,000	0	0	0

[800003] Annex - Monetary foreign currency position**Disclosure of monetary foreign currency position [text block]**

LOS SALDOS DE LA POSICION EN MONEDA EXTRANJERA ESTAN VALUADOS AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE AL 31 DE DIC. DE 2020: DÓLAR AMERICANO: 19.9352 PESOS POR DÓLAR. COMUNIDAD ECONÓMICA EUROPEA: 24.3887 PESOS POR EURO.

	Currencies [axis]				Total pesos [member]
	Dollars [member]	Dollar equivalent in pesos [member]	Other currencies equivalent in dollars [member]	Other currencies equivalent in pesos [member]	
Foreign currency position [abstract]					
Monetary assets [abstract]					
Current monetary assets	68,249,000	1,360,559,000	148,000	2,958,000	1,363,517,000
Non-current monetary assets	0	0	0	0	0
Total monetary assets	68,249,000	1,360,559,000	148,000	2,958,000	1,363,517,000
Liabilities position [abstract]					
Current liabilities	7,299,000	145,507,000	869,000	17,315,000	162,822,000
Non-current liabilities	0	0	0	0	0
Total liabilities	7,299,000	145,507,000	869,000	17,315,000	162,822,000
Net monetary assets (liabilities)	60,950,000	1,215,052,000	(721,000)	(14,357,000)	1,200,695,000

[800005] Annex - Distribution of income by product

	Income type [axis]			Total income [member]
	National income [member]	Export income [member]	Income of subsidiaries abroad [member]	
Moctezuma				
Cemento y Concreto	13,969,290,000	0	0	13,969,290,000
Cemento	0	99,863,000	0	99,863,000
N/A				
Arrendamiento de Inmuebles	0	0	0	0
TOTAL	13,969,290,000	99,863,000	0	14,069,153,000

[800007] Annex - Financial derivate instruments

Management discussion about the policy uses of financial derivate instruments, explaining if these policies are allowed just for coverage or for other uses like trading
[text block]

La administración de Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. ha decidido no exponerse a riesgos que estén fuera de su control, por lo que al 31 de diciembre de 2020 y 2019 tiene como política no contratar instrumentos financieros derivados (IFD).

En apego al artículo 104 fracción VI Bis de la ley del mercado de valores (LMV) confirmamos que al 31 de diciembre de 2020 y 2019, Corporación Moctezuma no cuenta con operaciones en este tipo de instrumentos financieros, contemplando los mencionados en el artículo 2, fracción XIV de la LMV instrumentos financieros derivados, los valores, contratos o cualquier otro acto jurídico cuya valuación esté referida a uno o más activos, valores, tasas o índices subyacentes; entre los que se consideran: contratos a vencimiento, opciones, futuros, swaptions, swaps con opción de cancelación, opciones flexibles, derivados implícitos en otros productos, operaciones estructuradas con derivados, derivados exóticos, instrumentos en los que pueda identificarse otro instrumento financieros derivado, al cual se ha vinculado el rendimiento del primero (notas estructuradas) y todas las demás operaciones con derivados, independientemente de la forma como sean contratados.

General description about valuation techniques, standing out the instruments valued at cost or fair value, just like methods and valuation techniques [text block]

N/A

Management discussion about intern and extern sources of liquidity that could be used for attending requirements related to financial derivate instruments [text block]

N/A

Changes and management explanation in principal risk exposures identified, as contingencies and events known by the administration that could affect future reports
[text block]

Compromisos y eventos subsecuentes

A la fecha de emisión de los estados financieros, la Entidad tiene compromisos propios de su operación normal que no son cuantificables, no obstante que no es posible determinar los importes involucrados, la administración considera que, con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad. Así mismo se declara que no existen compromisos extraordinarios, ni eventos subsecuentes que revelar.

Quantitative information for disclosure [text block]

N/A

[800100] Notes - Subclassifications of assets, liabilities and equities

Concept	Close Current Quarter 2020-12-31	Close Previous Exercise 2019-12-31
Subclassifications of assets, liabilities and equities [abstract]		
Cash and cash equivalents [abstract]		
Cash [abstract]		
Cash on hand	284,000	845,000
Balances with banks	1,568,538,000	679,643,000
Total cash	1,568,822,000	680,488,000
Cash equivalents [abstract]		
Short-term deposits, classified as cash equivalents	0	0
Short-term investments, classified as cash equivalents	1,529,939,000	1,430,148,000
Other banking arrangements, classified as cash equivalents	0	0
Total cash equivalents	1,529,939,000	1,430,148,000
Other cash and cash equivalents	0	0
Total cash and cash equivalents	3,098,761,000	2,110,636,000
Trade and other current receivables [abstract]		
Current trade receivables	1,115,191,000	982,268,000
Current receivables due from related parties	13,367,000	13,000
Current prepayments [abstract]		
Current advances to suppliers	57,196,000	46,004,000
Current prepaid expenses	85,575,000	62,037,000
Total current prepayments	142,771,000	108,041,000
Current receivables from taxes other than income tax	0	0
Current value added tax receivables	0	0
Current receivables from sale of properties	0	0
Current receivables from rental of properties	0	0
Other current receivables	23,895,000	102,912,000
Total trade and other current receivables	1,295,224,000	1,193,234,000
Classes of current inventories [abstract]		
Current raw materials and current production supplies [abstract]		
Current raw materials	62,236,000	54,839,000
Current production supplies	118,376,000	50,650,000
Total current raw materials and current production supplies	180,612,000	105,489,000
Current merchandise	0	0
Current work in progress	165,543,000	173,249,000
Current finished goods	91,228,000	99,944,000
Current spare parts	399,211,000	387,866,000
Property intended for sale in ordinary course of business	0	0
Other current inventories	4,621,000	57,898,000
Total current inventories	841,215,000	824,446,000
Non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners [abstract]		
Non-current assets or disposal groups classified as held for sale	0	0
Non-current assets or disposal groups classified as held for distribution to owners	0	0
Total non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners	0	0
Trade and other non-current receivables [abstract]		
Non-current trade receivables	0	0
Non-current receivables due from related parties	2,767,000	0
Non-current prepayments	0	0
Non-current lease prepayments	0	0
Non-current receivables from taxes other than income tax	0	0
Non-current value added tax receivables	0	0

Concept	Close Current Quarter 2020-12-31	Close Previous Exercise 2019-12-31
Non-current receivables from sale of properties	0	0
Non-current receivables from rental of properties	0	0
Revenue for billing	0	0
Other non-current receivables	2,055,000	7,602,000
Total trade and other non-current receivables	4,822,000	7,602,000
Investments in subsidiaries, joint ventures and associates [abstract]		
Investments in subsidiaries	0	0
Investments in joint ventures	10,819,000	14,182,000
Investments in associates	12,356,000	0
Total investments in subsidiaries, joint ventures and associates	23,175,000	14,182,000
Property, plant and equipment [abstract]		
Land and buildings [abstract]		
Land	884,854,000	758,927,000
Buildings	1,053,896,000	1,163,140,000
Total land and buildings	1,938,750,000	1,922,067,000
Machinery	3,960,588,000	4,083,851,000
Vehicles [abstract]		
Ships	0	0
Aircraft	0	0
Motor vehicles	269,163,000	293,926,000
Total vehicles	269,163,000	293,926,000
Fixtures and fittings	0	0
Office equipment	29,620,000	33,962,000
Tangible exploration and evaluation assets	0	0
Mining assets	0	0
Oil and gas assets	0	0
Construction in progress	382,729,000	393,792,000
Construction prepayments	1,000	0
Other property, plant and equipment	0	0
Total property, plant and equipment	6,580,851,000	6,727,598,000
Investment property [abstract]		
Investment property completed	270,627,000	269,567,000
Investment property under construction or development	0	0
Investment property prepayments	0	0
Total investment property	270,627,000	269,567,000
Intangible assets and goodwill [abstract]		
Intangible assets other than goodwill [abstract]		
Brand names	0	0
Intangible exploration and evaluation assets	0	0
Mastheads and publishing titles	0	0
Computer software	28,583,000	25,484,000
Licences and franchises	0	0
Copyrights, patents and other industrial property rights, service and operating rights	0	0
Recipes, formulae, models, designs and prototypes	0	0
Intangible assets under development	0	0
Other intangible assets	12,055,000	33,095,000
Total intangible assets other than goodwill	40,638,000	58,579,000
Goodwill	0	0
Total intangible assets and goodwill	40,638,000	58,579,000
Trade and other current payables [abstract]		
Current trade payables	636,071,000	446,958,000
Current payables to related parties	1,951,000	4,127,000
Accruals and deferred income classified as current [abstract]		

Concept	Close Current Quarter 2020-12-31	Close Previous Exercise 2019-12-31
Deferred income classified as current	0	0
Rent deferred income classified as current	0	0
Accruals classified as current	0	0
Short-term employee benefits accruals	0	0
Total accruals and deferred income classified as current	0	0
Current payables on social security and taxes other than income tax	281,179,000	227,088,000
Current value added tax payables	264,328,000	211,301,000
Current retention payables	18,674,000	24,383,000
Other current payables	790,026,000	579,729,000
Total trade and other current payables	1,727,901,000	1,282,285,000
Other current financial liabilities [abstract]		
Bank loans current	0	0
Stock market loans current	0	0
Other current liabilities at cost	0	0
Other current liabilities no cost	0	0
Other current financial liabilities	0	0
Total Other current financial liabilities	0	0
Trade and other non-current payables [abstract]		
Non-current trade payables	0	0
Non-current payables to related parties	0	0
Accruals and deferred income classified as non-current [abstract]		
Deferred income classified as non-current	0	0
Rent deferred income classified as non-current	0	0
Accruals classified as non-current	0	0
Total accruals and deferred income classified as non-current	0	0
Non-current payables on social security and taxes other than income tax	0	0
Non-current value added tax payables	0	0
Non-current retention payables	0	0
Other non-current payables	0	0
Total trade and other non-current payables	0	0
Other non-current financial liabilities [abstract]		
Bank loans non-current	0	0
Stock market loans non-current	0	0
Other non-current liabilities at cost	0	0
Other non-current liabilities no cost	0	0
Other non-current financial liabilities	0	0
Total Other non-current financial liabilities	0	0
Other provisions [abstract]		
Other non-current provisions	50,411,000	46,443,000
Other current provisions	69,840,000	53,755,000
Total other provisions	120,251,000	100,198,000
Other reserves [abstract]		
Revaluation surplus	0	0
Reserve of exchange differences on translation	0	0
Reserve of cash flow hedges	0	0
Reserve of gains and losses on hedging instruments that hedge investments in equity instruments	0	0
Reserve of change in value of time value of options	0	0
Reserve of change in value of forward elements of forward contracts	0	0
Reserve of change in value of foreign currency basis spreads	0	0
Reserve of gains and losses on financial assets measured at fair value through other comprehensive income	0	0
Reserve of gains and losses on remeasuring available-for-sale financial assets	0	0
Reserve of share-based payments	0	0
Reserve of remeasurements of defined benefit plans	(43,616,000)	(40,432,000)

Concept	Close Current Quarter 2020-12-31	Close Previous Exercise 2019-12-31
Amount recognised in other comprehensive income and accumulated in equity relating to non-current assets or disposal groups held for sale	0	0
Reserve of gains and losses from investments in equity instruments	0	0
Reserve of change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability	0	0
Reserve for catastrophe	0	0
Reserve for equalisation	0	0
Reserve of discretionary participation features	0	0
Reserve of equity component of convertible instruments	0	0
Capital redemption reserve	0	0
Merger reserve	0	0
Statutory reserve	0	0
Other comprehensive income	0	0
Total other reserves	(43,616,000)	(40,432,000)
Net assets (liabilities) [abstract]		
Assets	12,374,426,000	11,393,371,000
Liabilities	2,655,518,000	2,166,343,000
Net assets (liabilities)	9,718,908,000	9,227,028,000
Net current assets (liabilities) [abstract]		
Current assets	5,281,439,000	4,176,421,000
Current liabilities	2,033,255,000	1,428,983,000
Net current assets (liabilities)	3,248,184,000	2,747,438,000

[800200] Notes - Analysis of income and expense

Concept	Accumulated Current Year 2020-01-01 - 2020- 12-31	Accumulated Previous Year 2019-01-01 - 2019- 12-31	Quarter Current Year 2020-10-01 - 2020- 12-31	Quarter Previous Year 2019-10-01 - 2019- 12-31
Analysis of income and expense [abstract]				
Revenue [abstract]				
Revenue from rendering of services	0	0	0	0
Revenue from sale of goods	14,069,153,000	12,787,481,000	3,953,733,000	3,035,263,000
Interest income	0	0	0	0
Royalty income	0	0	0	0
Dividend income	0	0	0	0
Rental income	0	546,000	0	227,000
Revenue from construction contracts	0	0	0	0
Other revenue	0	0	0	0
Total revenue	14,069,153,000	12,788,027,000	3,953,733,000	3,035,490,000
Finance income [abstract]				
Interest income	87,917,000	122,548,000	21,746,000	29,248,000
Net gain on foreign exchange	480,144,000	136,571,000	16,686,000	32,593,000
Gains on change in fair value of derivatives	0	0	0	0
Gain on change in fair value of financial instruments	0	0	0	0
Other finance income	0	574,000	0	574,000
Total finance income	568,061,000	259,693,000	38,432,000	62,415,000
Finance costs [abstract]				
Interest expense	8,550,000	10,279,000	2,101,000	7,992,000
Net loss on foreign exchange	433,213,000	199,191,000	163,532,000	75,858,000
Losses on change in fair value of derivatives	0	0	0	0
Loss on change in fair value of financial instruments	0	0	0	0
Other finance cost	10,592,000	11,204,000	3,360,000	(1,210,000)
Total finance costs	452,355,000	220,674,000	168,993,000	82,640,000
Tax income (expense)				
Current tax	1,877,910,000	1,569,906,000	546,809,000	422,399,000
Deferred tax	(116,062,000)	(95,865,000)	(116,889,000)	(81,075,000)
Total tax income (expense)	1,761,848,000	1,474,041,000	429,920,000	341,324,000

[800500] Notes - List of notes

Disclosure of notes and other explanatory information [text block]

1. Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB).

2. Bases de presentación

I. Normas e interpretaciones nuevas y modificadas 2020

La Compañía aplicó por primera vez, en el caso que sea aplicable a la Compañía ciertas normas y modificaciones, que son efectivas para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2020. La Compañía no ha adoptado anticipadamente ninguna otra norma, interpretación o modificación que haya sido emitida y que aún no sea efectiva.

Modificaciones a la NIIF 3: Definición de negocio

La modificación a la **NIIF 3 Combinaciones de negocios** aclara que, para ser considerado un negocio, un conjunto integrado de actividades y activos debe incluir, como mínimo, una entrada y un proceso sustantivo que, en conjunto, contribuyan significativamente a la capacidad de generar resultados. Además, aclara que una empresa puede existir sin incluir todas las entradas y procesos necesarios para crear salidas. Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía debido a que no realizó operaciones de combinación de negocios, pero pueden afectar períodos futuros si la Compañía entra en alguna combinación de negocios.

Modificaciones a las NIIF 7, NIIF 9 y NIC 39 Reforma de la tasa de interés de referencia

Las modificaciones a la NIIF 9 y la NIC 39 Instrumentos financieros: reconocimiento y medición proporcionan una serie de exenciones que se aplican a todas las relaciones de cobertura que se ven directamente afectadas por la reforma de la tasa de interés de referencia. Una relación de cobertura se ve afectada si la reforma da lugar a incertidumbre sobre el momento y / o el monto de los flujos de efectivo basados en índices de referencia de la partida cubierta o del instrumento de cobertura. Estas modificaciones no tienen impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía debido a que no realizó operaciones de cobertura.

Modificaciones a la NIC 1 y la NIC 8 Definición de material

Las modificaciones proporcionan una nueva definición de material que establece que “la información es material si se puede esperar razonablemente que, al omitirla, declarar erróneamente influya en las decisiones que los usuarios principales de los estados financieros con propósito general toman sobre la base de esos estados financieros, que proporcionan información financiera sobre una entidad informante específica. Las modificaciones aclaran que la importancia relativa dependerá de la naturaleza o magnitud de la información, ya

sea individualmente o en combinación con otra información, en el contexto de los estados financieros. Una representación errónea de información es material si se puede esperar razonablemente que influya en las decisiones tomadas por los usuarios principales. Estas modificaciones no han tenido impacto en los estados financieros consolidados ni se espera que haya ningún impacto futuro en la Compañía.

Modificaciones a la NIIF 16 Concesiones de alquiler relacionadas con Covid-19

El 28 de mayo de 2020, el IASB emitió concesiones de alquiler relacionadas con Covid-19 - modificación a la NIIF 16 Arrendamientos. Las modificaciones brindan asistencia a los arrendatarios de la aplicación de la guía de NIIF 16 sobre la contabilización de modificaciones de arrendamiento para concesiones de alquiler que surgen como consecuencia directa de la pandemia de Covid-19. Como solución práctica, un arrendatario puede optar por no evaluar si una concesión de alquiler relacionada con Covid-19 de un arrendador es una modificación de arrendamiento. Un arrendatario que realiza esta elección contabiliza cualquier cambio en los pagos de arrendamiento que resulten de la concesión de alquiler relacionada con Covid-19 de la misma manera que contabilizaría el cambio según la NIIF 16, si el cambio no fuera una modificación del arrendamiento.

La modificación se aplica a los períodos de presentación de informes anuales que comiencen a partir del 1 de junio de 2020. Se permite la aplicación anticipada. Esta modificación no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía debido a que no se realizaron operaciones de concesiones de arrendamiento.

II. Normas publicadas, pero aún no vigentes

Las normas e interpretaciones nuevas y modificaciones que se emiten, pero aún no entran en vigor, hasta la fecha de emisión de los estados financieros de la Compañía se revelan a continuación. La Compañía tiene la intención de adoptar estas normas e interpretaciones nuevas y modificaciones, si corresponde, cuando entren en vigor.

Modificaciones a la NIC 1: Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes

En enero de 2020, el IASB emitió modificaciones a los párrafos 69 a 76 de la NIC 1 para especificar los requerimientos para clasificar los pasivos como corrientes o no corrientes. Las modificaciones aclaran:

- Qué se entiende por derecho a diferir la liquidación.
- Que debe existir un derecho a diferir al final del período sobre el que se informa.
- Esa clasificación no se ve afectada por la probabilidad de que una entidad ejerza su derecho de diferimiento.
- Que solo si un derivado implícito en un pasivo convertible es en sí mismo un instrumento de patrimonio, los términos de un pasivo no afectarían su clasificación.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2023 y deben aplicarse retroactivamente. La Compañía está evaluando actualmente el impacto que tendrán las modificaciones en la práctica actual.

Referencia al marco conceptual - Modificaciones a la NIIF 3

En mayo de 2020, el IASB emitió Modificaciones a la NIIF 3 Combinaciones de negocios - Referencia al marco conceptual. Las modificaciones están destinadas a reemplazar una referencia al *Marco para la Preparación y Presentación de Estados Financieros*, emitido en 1989, con una referencia al *Marco Conceptual para la Información Financiera emitido en marzo de 2018* sin cambiar significativamente sus requisitos.

El Consejo también agregó una excepción al principio de reconocimiento de la NIIF 3 para evitar el problema de las posibles ganancias o pérdidas del 'día 2' que surgen de los pasivos y pasivos contingentes que estarían dentro del alcance de la NIC 37 o la CINIIF 21 Gravámenes, si se incurrieran por separado.

Al mismo tiempo, el Consejo decidió aclarar la orientación existente en la NIIF 3 para los activos contingentes que no se verían afectados al reemplazar la referencia al *Marco para la Preparación y Presentación de Estados Financieros*.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 y se aplican de manera prospectiva.

Propiedades, planta y equipo: Producto antes del uso previsto - Modificaciones a la NIC 16

En mayo de 2020, el IASB emitió Propiedades, planta y equipo - Producto antes del uso previsto, que prohíbe a las entidades deducir del costo de un elemento de propiedad, planta y equipo, cualquier producto de la venta de artículos producidos mientras se lleva ese activo a la ubicación y condición necesarias para que pueda operar de la manera prevista por la administración. En su lugar, una entidad reconoce los ingresos por vender dichos elementos y los costos de producción de esos elementos, en pérdidas o ganancias.

La modificación es efectiva para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 y debe aplicarse retroactivamente a los elementos de propiedad, planta y equipo disponibles para su uso en o después del comienzo del primer período presentado cuando la entidad aplica por primera vez la modificación.

NIIF 9 Instrumentos financieros - Comisiones en la prueba del '10 por ciento' para la baja en cuentas de pasivos financieros

Como parte de su proceso de mejoras anuales 2018-2020 a las normas IFRS, el IASB emitió una modificación a la IFRS 9. La modificación aclara los honorarios que una entidad incluye al evaluar si los términos de un pasivo financiero nuevo o modificado son sustancialmente diferentes de los términos del pasivo financiero original. Estas tarifas incluyen solo las pagadas o recibidas entre el prestatario y el prestamista, incluidas las tarifas pagadas o recibidas por el prestatario o el prestamista en nombre del otro. Una entidad aplica la modificación a los pasivos financieros que se modifican o intercambian en o después del comienzo del período anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez la modificación. La modificación es efectiva para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 y se permite la adopción anticipada. La Compañía aplicará las modificaciones a los pasivos financieros que se modifiquen o intercambien a partir del comienzo del período anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez la modificación.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en los estados financieros consolidados de la Compañía.

III. Normas e interpretaciones nuevas y modificadas 2019

En 2019, la Compañía aplicó una serie de NIIFs nuevas y modificadas emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2019

Interpretación IFRIC 23 Incertidumbre sobre el tratamiento del impuesto sobre la renta

La Interpretación aborda la contabilización de los impuestos sobre la renta cuando los tratamientos fiscales implican una incertidumbre que afecta a la aplicación de la NIC 12 Impuestos sobre la Renta. No se aplica a impuestos o gravámenes fuera del alcance de la NIC 12, ni incluye específicamente los requisitos relativos con intereses y sanciones asociados con tratamientos fiscales inciertos. La interpretación aborda específicamente lo siguiente:

- Si una entidad considera por separado los tratamientos fiscales inciertos.
- Los supuestos que una entidad hace sobre el examen de los tratamientos fiscales por las autoridades fiscales.
- Cómo una entidad determina el resultado fiscal, bases fiscales, las pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas impositivas.
- Cómo la entidad considera los cambios en los hechos y circunstancias.

Una Entidad determina si se debe considerar cada tratamiento fiscal incierto por separado o junto con uno o más de otros tratamientos fiscales inciertos y utiliza el enfoque que predice mejor la resolución de la Incertidumbre.

La Entidad aplica un juicio significativo al identificar incertidumbres sobre los tratamientos del impuesto sobre la renta.

Tras la adopción de la Interpretación, la Entidad examinó si tiene posiciones fiscales inciertas. La Interpretación no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

Modificaciones a la NIIF 9: Funciones de prepago con compensación negativa

En virtud de la NIIF 9, un instrumento de deuda puede medirse a costo amortizado o a valor razonable a través de otros ingresos integrales, siempre que los flujos de efectivo contractuales sean «únicamente pagos de sobre el importe principal pendiente» (el criterio SPPI) y el instrumento se mantiene dentro del modelo de negocio para esa clasificación. Las modificaciones a la NIIF 9 aclaran que un activo financiero pasa el criterio SPPI independientemente de un evento o circunstancia que cause la terminación anticipada del contrato e independientemente de qué parte pague o reciba una compensación razonable por la terminación anticipada del contrato. Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

Modificaciones a la NIC 19: Modificación del Plan, Reducción o Acuerdo

Las modificaciones a la NIC 19 abordan la contabilidad cuando se produce una modificación, restricción o liquidación del plan durante un período de presentación de informes. Las modificaciones especifican que cuando una modificación, restricción o liquidación del plan durante el período anual del informe, se requiere que una entidad determine el costo de servicio actual para el resto del período posterior a la modificación, restricción o liquidación del plan, utilizando los supuestos actuariales para remedir el pasivo neto por beneficios definidos (activos) que refleje los beneficios ofrecidos en el marco del plan y los activos del plan después de ese evento. También se requiere que una entidad determine el interés neto por el resto del período posterior a la modificación, restricción o liquidación del plan utilizando el pasivo neto por prestaciones definidas (activos) reflejando los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento, y la tasa de descuento para volver a medir ese pasivo neto de beneficios definidos (activos).

Las modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

Modificaciones a la NIC 28: Intereses a largo plazo en asociados y negocios conjuntos

Las modificaciones aclaran que una entidad aplica la NIIF 9 a intereses de largo plazo en una empresa asociada o negocio conjunto para no aplicar el método de capital, sino que, en esencia, forman parte de la inversión neta en el asociado o negocio conjunto (intereses a largo plazo). Esta aclaración es relevante porque implica que el modelo de pérdida de crédito esperada en la NIIF 9 se aplica a esos intereses a largo plazo.

Las modificaciones aclaran que una entidad aplica la NIIF 9 a intereses de largo plazo en una empresa asociada o negocio conjunto para no aplicar el método de capital, sino que, en esencia, forman parte de la inversión neta en el asociado o negocio conjunto (intereses a largo plazo). Esta aclaración es relevante porque implica que el modelo de pérdida de crédito esperada en la NIIF 9 se aplica a esos intereses a largo plazo.

Las modificaciones también aclararon que, al aplicar la NIIF 9, una entidad no tiene en cuenta ninguna pérdida de la asociada o negocio conjunto, o cualquier pérdida por deterioro de la inversión neta, reconocida como ajustes a la inversión en el asociado o negocio conjunto que surja de la aplicación de la NIC 28 Inversiones en Asociados y negocios conjuntos.

Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados, ya que la Entidad no tiene intereses en su empresa asociada y negocio conjunto.

Disclosure of accounting judgements and estimates [text block]

Juicios contables críticos y principales factores de incertidumbre en las estimaciones

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, las cuales se describen en la Nota 5, la administración requiere realizar juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros.

Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran relevantes. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan de manera continua. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el período en el que se realiza la modificación y períodos futuros, si la modificación afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

a. Juicios contables críticos

A continuación se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones realizados por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad.

Contingencias por litigios

Como se menciona en la Nota 27, la Entidad tiene juicios pendientes como resultado del curso normal de sus operaciones. Tales juicios involucran incertidumbres y en algunos casos, es posible que los mismos se resuelvan a favor o en contra. No obstante que no es posible determinar los importes involucrados en los juicios pendientes, la administración considera que con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad.

b. Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se presentan las fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones efectuadas a la fecha del estado de posición financiera, y que tienen un riesgo significativo de un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente período financiero:

✎ Estimación de vidas útiles

Como se describe en la Nota 5i, la Entidad revisa sus estimaciones de vidas útiles sobre sus propiedades, planta y equipo al final de cada período anual y el efecto de cualquier cambio en la estimación se reconoce de manera prospectiva. Cambios en estos estimados pudieran tener un impacto significativo en los estados consolidados de posición financiera y estado de resultados y de utilidad integral de la Entidad.

✎ Estimación de cuentas por cobrar

La Entidad utiliza estimaciones para determinar la reserva de cuentas por cobrar, para lo cual realiza trimestralmente en los meses de marzo, junio, septiembre y diciembre un análisis de las cuentas corrientes y vencidas y efectúa un estudio de cobrabilidad que evalúa el riesgo de no recuperación; el análisis se realiza a través de un comité de crédito formado por el director general, el director de finanzas, los directores comerciales y gerentes de crédito y cobranza de las divisiones cemento y concreto.

✎ Provisión para reserva ambiental

La Entidad determina el costo de restauración de las canteras de las cuales extrae la materia prima para la obtención de sus inventarios de acuerdo con los requerimientos de la legislación vigente. Para determinar el importe de la obligación, se realiza un estudio de restauración del sitio por parte de un especialista independiente, de acuerdo con las consideraciones establecidas en la legislación y su reconocimiento en contabilidad de acuerdo con los requerimientos de IAS 37, Provisiones, activos y pasivos contingentes.

✎ Provisión para reserva laboral

El costo del valor actual de las obligaciones laborales se determina mediante estudios actuariales. Los estudios actuariales implican realizar varias hipótesis que pueden diferir de los acontecimientos futuros reales. Estas incluyen la determinación de la tasa de descuento, los futuros aumentos salariales y las tasas de mortalidad. Debido a la complejidad de la determinación y su naturaleza a largo plazo, el cálculo de la obligación por beneficios definidos es muy sensible a los cambios en estas hipótesis. Todas las hipótesis se revisan en cada fecha de cierre.

El parámetro que está más sometido a cambios es la tasa de descuento. Para determinar la tasa de descuento apropiada, se basan en la curva de los bonos gubernamentales de plazo acorde con la duración de las obligaciones en línea con lo establecido en el principio contable.

La tasa de mortalidad se basa en tablas de mortalidad públicas del país.

El incremento futuro de los salarios se basa en las tasas de inflación futuras esperadas.

La Entidad basó sus hipótesis y estimaciones en los parámetros disponibles cuando se formularon los estados financieros consolidados. Sin embargo, las circunstancias e hipótesis existentes sobre hechos futuros pueden sufrir alteraciones debido a cambios en el mercado o a circunstancias que escapan del control de la Entidad. Dichos cambios se reflejan en las hipótesis cuando se producen.

La Entidad cuenta con una provisión que cubre primas de antigüedad al 31 de diciembre de 2020 y 2019, que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley federal del trabajo.

Disclosure of accrued expenses and other liabilities [text block]

N/A

Disclosure of allowance for credit losses [text block]

N/A

Disclosure of associates [text block]

Asociadas

La Entidad consideró todos los hechos y circunstancias para la evaluación del control sobre la participada y determinó que a partir de febrero de 2020, cedió el control de la compañía Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V., por lo que dejó de ser consolidada y, a través de su tenedora, la subsidiaria Cementos Moctezuma, S.A. de C.V., reconoce sus resultados vía método de participación.

El capital social total al 31 de diciembre de 2020 asciende a 19,597,565 acciones con valor nominal de \$1.00 por acción; la participación de Moctezuma es el 51%.

Al 31 de diciembre de 2020, los resultados acumulados de la sociedad representan una utilidad por lo que, la inversión en subsidiarias en la participación de Moctezuma se incrementa en \$2,361. Al 31 de diciembre de 2019, el resultado de la participación en subsidiarias que se registró en las cifras consolidadas asciende a \$ 3,209.

La Entidad en forma indirecta, a través de su subsidiaria Cementos Moctezuma, S.A. de C.V. tiene participación del 51% y no posee el control en la siguiente sociedad:

Asociada	Actividad	Lugar de constitución	Participación y derechos de voto de la entidad (51%)	
			2020	
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	Extracción de arena y grava	Ciudad de México	\$	12,356

A continuación, se detalla un resumen de la información financiera de la asociada de la Entidad. La información financiera resumida que se presenta a continuación representa los importes que se muestran en los estados financieros de la asociada preparados de acuerdo con las IFRS.

Estado de posición financiera al 31 de diciembre de 2020:

	2020
Activos circulantes	\$ 10,725
Activos no circulantes	27,548
Pasivos circulantes	12,633
Pasivos no circulantes	1,412
Capital contable	24,228

Los montos de los activos y pasivos que se detallaron anteriormente incluyen lo siguiente:

	2020
Efectivo y equivalente de efectivo	\$ 3,964
Inventarios	4,657

Estado de resultados y otros resultados integrales

	2020
Ventas	\$ 41,572
Costo de producción (contratistas, energéticos, barrenación etc.)	(35,136)
Depreciaciones y amortizaciones	(3,782)
Pérdida de operación	(1,189)
Resultado integral de financiamiento	(491)
Pérdida integral neta	(1,662)

Cifras en miles de pesos

Disclosure of auditors' remuneration [text block]

Corporación Moctezuma y subsidiarias Integración de Honorarios de Auditoría 2020 Pagados a Mancera, S.C. (Ernst & Young)

Concepto	Importe
Honorarios por Auditoría 2020	\$5,522
Honorarios por otros servicios	1,073
Total de honorarios	\$6,595

Cifras en miles de pesos

Disclosure of authorisation of financial statements [text block]

Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron autorizados para su emisión el 18 de febrero de 2021 por el Consejo de Administración y por el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de la Entidad, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Disclosure of available-for-sale financial assets [text block]

Activos no corrientes mantenidos para la venta.

Los activos no corrientes se clasifican como mantenidos para su venta, si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo o grupo de activos está disponible, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata. La Entidad debe comprometerse con la venta, la cual se espera realizar dentro del período de un año a partir de la fecha de su clasificación.

Los activos no corrientes y grupos de activos para su venta, clasificados como disponibles para su venta se valúan al menor del valor en libros y el valor razonable de los activos, menos los costos para venderlos.

Para los activos a largo plazo disponibles para su venta, la Entidad evalúa en cada fecha de cierre si hay evidencias objetivas de que una inversión o un grupo de inversiones se han deteriorado.

Disclosure of basis of consolidation [text block]

Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los de la Entidad y de sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019 en las que tiene control. El control se obtiene cuando la Entidad tiene:

- Poder sobre la inversión (derechos existentes que le dan la facultad de dirigir las actividades relevantes de la subsidiaria).
- Exposición de derechos, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Entidad realiza una revaluación sobre si tiene o no el control de las subsidiarias, si los hechos y circunstancias indican que existen cambios a uno o más de los elementos que determinan el control.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, la Entidad tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en una participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Todos los hechos y circunstancias adicionales que indican que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se efectúan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los saldos y operaciones intercompañías (activos, pasivos, patrimonio neto, ingresos, gastos y flujos de efectivo) se eliminan de forma íntegra en el proceso de consolidación.

Disclosure of basis of preparation of financial statements [text block]

Los estados financieros consolidados se elaboran en apego a la NIIF 10 Estados financieros consolidados y otras aplicables.

Atendiendo a lo siguiente:

- a. Procedimientos de consolidación.
- b. Políticas contables uniformes en todas las Entidades.
- c. Medición.
- d. Derechos de voto potenciales.
- e. Periodo de información uniforme para todas la Entidades.
- f. Participaciones no controladoras.
- g. Pérdida de control.

Disclosure of biological assets, agriculture produce at point of harvest and government grants related to biological assets [text block]

N/A

Disclosure of borrowings [text block]

N/A

Disclosure of business combinations [text block]

N/A

Disclosure of cash and bank balances at central banks [text block]

N/A

Disclosure of cash and cash equivalents [text block]

Efectivo y equivalentes de efectivo

La Entidad mantiene su efectivo y equivalentes de efectivo en su moneda funcional pesos mexicanos, así como en moneda extranjera (euros y dólares americanos), los cuales están invertidos en instrumentos no mayores a tres meses colocados en México, Estados Unidos y España; se integran como sigue:

	2020	2019
Efectivo en caja y bancos	\$ 1,568,822	\$ 681,609
Certificados de la Tesorería de la Federación	728,009	430,237
Certificados de depósito	1,129	651,021
Papel bancario	800,801	347,769
Total	\$ 3,098,761	\$ 2,110,636

Cifras en miles de pesos

Disclosure of cash flow statement [text block]

El estado de flujos de efectivo que se incluye en este informe es elaborado bajo el método indirecto.

Transacciones que no requirieron o generaron flujos de efectivo

Durante el año 2019, derivado de la adopción de la nueva NIIF 16 en el estado de posición financiera se reconoció un activo por derecho de uso que ascendió a \$141,099 y en el año 2020 adquirió derechos por \$66,097; estas son operaciones de inversión no monetarias, por lo que no tienen impacto en los estados consolidados de flujos de efectivo, reflejando en la sección de financiamiento los pagos de los derechos devengados.

Cifras en miles de pesos

Disclosure of changes in accounting policies [text block]

Reclasificación de gastos relacionados con transportación de inventarios de producto terminado y comisiones

Los estados financieros consolidados por el año terminado el 31 de diciembre de 2019, emitidos el 12 de febrero de 2020, han sido reclasificados en los rubros de costo de ventas y gastos de venta, para uniformar su presentación con la utilizada al preparar los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020. Durante 2020, la Administración de la Entidad analizó que los gastos relacionados con transportación de inventarios de producto terminado y comisiones deben ser clasificados como gastos de venta en lugar de formar parte del costo de ventas. Los efectos de esta reclasificación se aplicaron retrospectivamente en el estado de resultado integral consolidado por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2019, de acuerdo con la NIC 8 políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores. A continuación, se describen los efectos de los cambios en la presentación de los gastos de transportación y comisiones antes descritos en los estados financieros al 31 de diciembre de 2019:

Rubro	Saldos al 31 de diciembre de 2019 originalmente presentados	Partidas reclasificadas	Saldos reclasificados al 31 de diciembre de 2019
Costo de ventas	\$ 7,282,894	\$ (2,146,759)	\$ 5,136,135
Gastos de venta	411,461	2,146,759	2,558,220

Esta reclasificación no tuvo efectos materiales en periodos anteriores, razón por la cual, no se incluye un tercer estado de posición financiera como parte del juego de estados financieros consolidados, ni movimientos adicionales en el estado consolidado de cambios en el patrimonio neto de periodos anteriores; asimismo, tampoco existieron movimientos materiales en los resultados del año, ni en los flujos de efectivo correspondientes, en los estados financieros consolidados de la Entidad.

Cifras en miles de pesos

Disclosure of changes in accounting policies, accounting estimates and errors [text block]

La Entidad aplicó por primera vez, en el caso que sean aplicables ciertas normas y modificaciones, que son efectivas para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2020, con base a lo siguiente:

I. Normas e interpretaciones nuevas y modificadas 2020

La Compañía aplicó por primera vez, en el caso que sea aplicable a la Compañía ciertas normas y modificaciones, que son efectivas para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2020. La Compañía no ha

adoptado anticipadamente ninguna otra norma, interpretación o modificación que haya sido emitida y que aún no sea efectiva.

Modificaciones a la NIIF 3: Definición de negocio

La modificación a la **NIIF 3 Combinaciones de negocios** aclara que, para ser considerado un negocio, un conjunto integrado de actividades y activos debe incluir, como mínimo, una entrada y un proceso sustantivo que, en conjunto, contribuyan significativamente a la capacidad de generar resultados. Además, aclara que una empresa puede existir sin incluir todas las entradas y procesos necesarios para crear salidas. Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía debido a que no realizó operaciones de combinación de negocios, pero pueden afectar períodos futuros si la Compañía entra en alguna combinación de negocios.

Modificaciones a las NIIF 7, NIIF 9 y NIC 39 Reforma de la tasa de interés de referencia

Las modificaciones a la NIIF 9 y la NIC 39 Instrumentos financieros: reconocimiento y medición proporcionan una serie de exenciones que se aplican a todas las relaciones de cobertura que se ven directamente afectadas por la reforma de la tasa de interés de referencia. Una relación de cobertura se ve afectada si la reforma da lugar a incertidumbre sobre el momento y / o el monto de los flujos de efectivo basados en índices de referencia de la partida cubierta o del instrumento de cobertura. Estas modificaciones no tienen impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía debido a que no realizó operaciones de cobertura.

Modificaciones a la NIC 1 y la NIC 8 Definición de material

Las modificaciones proporcionan una nueva definición de material que establece que “la información es material si se puede esperar razonablemente que, al omitirla, declarar erróneamente influya en las decisiones que los usuarios principales de los estados financieros con propósito general toman sobre la base de esos estados financieros, que proporcionan información financiera sobre una entidad informante específica. Las modificaciones aclaran que la importancia relativa dependerá de la naturaleza o magnitud de la información, ya sea individualmente o en combinación con otra información, en el contexto de los estados financieros. Una representación errónea de información es material si se puede esperar razonablemente que influya en las decisiones tomadas por los usuarios principales. Estas modificaciones no han tenido impacto en los estados financieros consolidados ni se espera que haya ningún impacto futuro en la Compañía.

Modificaciones a la NIIF 16 Concesiones de alquiler relacionadas con Covid-19

El 28 de mayo de 2020, el IASB emitió concesiones de alquiler relacionadas con Covid-19 - modificación a la NIIF 16 Arrendamientos. Las modificaciones brindan asistencia a los arrendatarios de la aplicación de la guía de NIIF 16 sobre la contabilización de modificaciones de arrendamiento para concesiones de alquiler que surgen como consecuencia directa de la pandemia de Covid-19. Como solución práctica, un arrendatario puede optar por no evaluar si una concesión de alquiler relacionada con Covid-19 de un arrendador es una modificación de arrendamiento. Un arrendatario que realiza esta elección contabiliza cualquier cambio en los pagos de arrendamiento que resulten de la concesión de alquiler relacionada con Covid-19 de la misma manera que contabilizaría el cambio según la NIIF 16, si el cambio no fuera una modificación del arrendamiento.

La modificación se aplica a los períodos de presentación de informes anuales que comiencen a partir del 1 de junio de 2020. Se permite la aplicación anticipada. Esta modificación no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía debido a que no se realizaron operaciones de concesiones de arrendamiento.

II. Normas publicadas, pero aún no vigentes

Las normas e interpretaciones nuevas y modificaciones que se emiten, pero aún no entran en vigor, hasta la fecha de emisión de los estados financieros de la Compañía se revelan a continuación. La Compañía tiene la intención de adoptar estas normas e interpretaciones nuevas y modificaciones, si corresponde, cuando entren en vigor.

Modificaciones a la NIC 1: Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes

En enero de 2020, el IASB emitió modificaciones a los párrafos 69 a 76 de la NIC 1 para especificar los requerimientos para clasificar los pasivos como corrientes o no corrientes. Las modificaciones aclaran:

- Qué se entiende por derecho a diferir la liquidación.
- Que debe existir un derecho a diferir al final del período sobre el que se informa.
- Esa clasificación no se ve afectada por la probabilidad de que una entidad ejerza su derecho de diferimiento.
- Que solo si un derivado implícito en un pasivo convertible es en sí mismo un instrumento de patrimonio, los términos de un pasivo no afectarían su clasificación.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2023 y deben aplicarse retroactivamente. La Compañía está evaluando actualmente el impacto que tendrán las modificaciones en la práctica actual.

Referencia al marco conceptual - Modificaciones a la NIIF 3

En mayo de 2020, el IASB emitió Modificaciones a la NIIF 3 Combinaciones de negocios - Referencia al marco conceptual. Las modificaciones están destinadas a reemplazar una referencia al *Marco para la Preparación y Presentación de Estados Financieros*, emitido en 1989, con una referencia al *Marco Conceptual para la Información Financiera emitido en marzo de 2018* sin cambiar significativamente sus requisitos.

El Consejo también agregó una excepción al principio de reconocimiento de la NIIF 3 para evitar el problema de las posibles ganancias o pérdidas del 'día 2' que surgen de los pasivos y pasivos contingentes que estarían dentro del alcance de la NIC 37 o la CINIIF 21 Gravámenes, si se incurrieran por separado.

Al mismo tiempo, el Consejo decidió aclarar la orientación existente en la NIIF 3 para los activos contingentes que no se verían afectados al reemplazar la referencia al *Marco para la Preparación y Presentación de Estados Financieros*.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 y se aplican de manera prospectiva.

Propiedades, planta y equipo: Producto antes del uso previsto - Modificaciones a la NIC 16

En mayo de 2020, el IASB emitió Propiedades, planta y equipo - Producto antes del uso previsto, que prohíbe a las entidades deducir del costo de un elemento de propiedad, planta y equipo, cualquier producto de la venta de artículos producidos mientras se lleva ese activo a la ubicación y condición necesarias para que pueda operar de la manera prevista por la administración. En su lugar, una entidad reconoce los ingresos por vender dichos elementos y los costos de producción de esos elementos, en pérdidas o ganancias.

La modificación es efectiva para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 y debe aplicarse retroactivamente a los elementos de propiedad, planta y equipo disponibles para su uso en o después del comienzo del primer período presentado cuando la entidad aplica por primera vez la modificación.

NIIF 9 Instrumentos financieros - Comisiones en la prueba del '10 por ciento' para la baja en cuentas de pasivos financieros

Como parte de su proceso de mejoras anuales 2018-2020 a las normas IFRS, el IASB emitió una modificación a la IFRS 9. La modificación aclara los honorarios que una entidad incluye al evaluar si los términos de un pasivo financiero nuevo o modificado son sustancialmente diferentes de los términos del pasivo financiero original. Estas tarifas incluyen solo las pagadas o recibidas entre el prestatario y el prestamista, incluidas las tarifas pagadas o recibidas por el prestatario o el prestamista en nombre del otro. Una entidad aplica la modificación a los pasivos financieros que se modifican o intercambian en o después del comienzo del período anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez la modificación. La modificación es efectiva para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 y se permite la adopción anticipada. La Compañía aplicará las modificaciones a los pasivos financieros que se modifiquen o intercambien a partir del comienzo del período anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez la modificación.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en los estados financieros consolidados de la Compañía.

II. Normas e interpretaciones nuevas y modificadas 2019

En 2019, la Compañía aplicó una serie de NIIFs nuevas y modificadas emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2019

Interpretación IFRIC 23 Incertidumbre sobre el tratamiento del impuesto sobre la renta

La Interpretación aborda la contabilización de los impuestos sobre la renta cuando los tratamientos fiscales implican una incertidumbre que afecta a la aplicación de la NIC 12 Impuestos sobre la Renta. No se aplica a impuestos o gravámenes fuera del alcance de la NIC 12, ni incluye específicamente los requisitos relativos con intereses y sanciones asociados con tratamientos fiscales inciertos. La interpretación aborda específicamente lo siguiente:

- Si una entidad considera por separado los tratamientos fiscales inciertos.
- Los supuestos que una entidad hace sobre el examen de los tratamientos fiscales por las autoridades fiscales.
- Cómo una entidad determina el resultado fiscal, bases fiscales, las pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas impositivas.
- Cómo la entidad considera los cambios en los hechos y circunstancias.

Una Entidad determina si se debe considerar cada tratamiento fiscal incierto por separado o junto con uno o más de otros tratamientos fiscales inciertos y utiliza el enfoque que predice mejor la resolución de la Incertidumbre.

La Entidad aplica un juicio significativo al identificar incertidumbres sobre los tratamientos del impuesto sobre la renta.

Tras la adopción de la Interpretación, la Entidad examinó si tiene posiciones fiscales inciertas. La Interpretación no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

Modificaciones a la NIIF 9: Funciones de prepago con compensación negativa

En virtud de la NIIF 9, un instrumento de deuda puede medirse a costo amortizado o a valor razonable a través de otros ingresos integrales, siempre que los flujos de efectivo contractuales sean «únicamente pagos de sobre el importe principal pendiente» (el criterio SPPI) y el instrumento se mantiene dentro del modelo de negocio para esa clasificación. Las modificaciones a la NIIF 9 aclaran que un activo financiero pasa el criterio SPPI independientemente de un evento o circunstancia que cause la terminación anticipada del contrato e independientemente de qué parte pague o reciba una compensación razonable por la terminación anticipada del contrato. Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

Modificaciones a la NIC 19: Modificación del Plan, Reducción o Acuerdo

Las modificaciones a la NIC 19 abordan la contabilidad cuando se produce una modificación, restricción o liquidación del plan durante un período de presentación de informes. Las modificaciones especifican que cuando una modificación, restricción o liquidación del plan durante el período anual del informe, se requiere que una entidad determine el costo de servicio actual para el resto del período posterior a la modificación, restricción o liquidación del plan, utilizando los supuestos actuariales para remedir el pasivo neto por beneficios definidos (activos) que refleje los beneficios ofrecidos en el marco del plan y los activos del plan después de ese evento. También se requiere que una entidad determine el interés neto por el resto del período posterior a la modificación, restricción o liquidación del plan utilizando el pasivo neto por prestaciones definidas (activos) reflejando los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento, y la tasa de descuento para volver a medir ese pasivo neto de beneficios definidos (activos).

Las modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

Modificaciones a la NIC 28: Intereses a largo plazo en asociados y negocios conjuntos

Las modificaciones aclaran que una entidad aplica la NIIF 9 a intereses de largo plazo en una empresa asociada o negocio conjunto para no aplicar el método de capital, sino que, en esencia, forman parte de la inversión neta en el asociado o negocio conjunto (intereses a largo plazo). Esta aclaración es relevante porque implica que el modelo de pérdida de crédito esperada en la NIIF 9 se aplica a esos intereses a largo plazo.

Las modificaciones aclaran que una entidad aplica la NIIF 9 a intereses de largo plazo en una empresa asociada o negocio conjunto para no aplicar el método de capital, sino que, en esencia, forman parte de la inversión neta en el asociado o negocio conjunto (intereses a largo plazo). Esta aclaración es relevante porque implica que el modelo de pérdida de crédito esperada en la NIIF 9 se aplica a esos intereses a largo plazo.

Las modificaciones también aclararon que, al aplicar la NIIF 9, una entidad no tiene en cuenta ninguna pérdida de la asociada o negocio conjunto, o cualquier pérdida por deterioro de la inversión neta, reconocida como ajustes a la inversión en el asociado o negocio conjunto que surja de la aplicación de la NIC 28 Inversiones en Asociados y negocios conjuntos.

Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados, ya que la Entidad no tiene intereses en su empresa asociada y negocio conjunto.

Disclosure of collateral [text block]

N/A

Disclosure of claims and benefits paid [text block]

N/A

Disclosure of commitments [text block]

Compromisos y eventos subsecuentes

A la fecha de emisión de los estados financieros, la Entidad tiene compromisos propios de su operación normal que no son cuantificables, no obstante que no es posible determinar los importes involucrados, la administración considera que, con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad. Así mismo se declara que no existen compromisos extraordinarios, ni eventos subsecuentes que revelar.

Disclosure of commitments and contingent liabilities [text block]

N/A

Disclosure of contingent liabilities [text block]

Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se presentan las fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones efectuadas a la fecha del estado de posición financiera, y que tienen un riesgo significativo de un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente período financiero:

✍ **Estimación de vidas útiles**

Como se describe en la Nota 5i, la Entidad revisa sus estimaciones de vidas útiles sobre sus propiedades, planta y equipo al final de cada período anual y el efecto de cualquier cambio en la estimación se reconoce de manera prospectiva. Cambios en estos estimados pudieran tener un impacto significativo en los estados consolidados de posición financiera y estado de resultados y de utilidad integral de la Entidad.

✍ **Estimación de cuentas por cobrar**

La Entidad utiliza estimaciones para determinar la reserva de cuentas por cobrar, para lo cual realiza trimestralmente en los meses de marzo, junio, septiembre y diciembre un análisis de las cuentas corrientes y vencidas y efectúa un estudio de cobrabilidad que evalúa el riesgo de no recuperación; el análisis se realiza a través de un comité de crédito formado por el director general, el director de finanzas, los directores comerciales y gerentes de crédito y cobranza de las divisiones cemento y concreto.

✍ **Provisión para reserva ambiental**

La Entidad determina el costo de restauración de las canteras de las cuales extrae la materia prima para la obtención de sus inventarios de acuerdo con los requerimientos de la legislación vigente. Para determinar el importe de la obligación, se realiza un estudio de restauración del sitio por parte de un especialista independiente, de acuerdo con las consideraciones establecidas en la legislación y su reconocimiento en contabilidad de acuerdo con los requerimientos de IAS 37, Provisiones, activos y pasivos contingentes.

✍ **Provisión para reserva laboral**

El costo del valor actual de las obligaciones laborales se determina mediante estudios actuariales. Los estudios actuariales implican realizar varias hipótesis que pueden diferir de los acontecimientos futuros reales. Estas incluyen la determinación de la tasa de descuento, los futuros aumentos salariales y las tasas de mortalidad. Debido a la complejidad de la determinación y su naturaleza a largo plazo, el cálculo de la obligación por beneficios definidos es muy sensible a los cambios en estas hipótesis. Todas las hipótesis se revisan en cada fecha de cierre.

El parámetro que está más sometido a cambios es la tasa de descuento. Para determinar la tasa de descuento apropiada, se basan en la curva de los bonos gubernamentales de plazo acorde con la duración de las obligaciones en línea con lo establecido en el principio contable.

La tasa de mortalidad se basa en tablas de mortalidad públicas del país.

El incremento futuro de los salarios se basa en las tasas de inflación futuras esperadas.

La Entidad basó sus hipótesis y estimaciones en los parámetros disponibles cuando se formularon los estados financieros consolidados. Sin embargo, las circunstancias e hipótesis existentes sobre hechos futuros pueden sufrir alteraciones debido a cambios en el mercado o a circunstancias que escapan del control de la Entidad. Dichos cambios se reflejan en las hipótesis cuando se producen.

La Entidad cuenta con una provisión que cubre primas de antigüedad al 31 de diciembre de 2020 y 2019, que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley federal del trabajo.

Disclosure of cost of sales [text block]

El costo de ventas que se presenta en el estado consolidado de resultados, se integra como sigue:

Costo de ventas	2020	2019
Materias primas, combustibles y mantenimiento	\$ 3,627,614	\$ 3,209,834
Depreciaciones y amortizaciones	555,365	548,903
Sueldos, prestaciones y honorarios	463,268	455,882
Otros costos	604,467	921,517
Total	\$ 5,250,714	\$ 5,136,136

Cifras en miles de pesos

Disclosure of credit risk [text block]

Administración del riesgo de crédito

El riesgo de crédito es aquel que se presenta cuando una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Entidad. Como se menciona en la Nota 9, la Entidad ha adoptado una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes garantías cuando sea apropiado, como forma de mitigar el riesgo de la pérdida financiera ocasionada por los incumplimientos.

Por lo que respecta a las inversiones que son clasificadas como equivalentes de efectivo, como se indica en la Nota 8, las mismas se encuentran en México, España y Estados Unidos. El riesgo de crédito en dichos instrumentos se ve afectado por el riesgo de las economías de los países en las cuales se encuentran invertidas.

La política de la Entidad para administrar el riesgo de crédito de las cuentas por cobrar se menciona en la Nota 9.

Disclosure of debt instruments [text block]

N/A

Disclosure of deferred acquisition costs arising from insurance contracts [text block]

N/A

Disclosure of deferred income [text block]

N/A

Disclosure of deferred taxes [text block]

Impuesto sobre la renta. - Los principales conceptos que originan el saldo del ISR diferido activo y pasivo al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son:

	2020	2019
Activo:		
Propiedades, planta y equipo, intangibles y deducción inmediata	\$ 21,014	\$ 17,616
Provisiones y otras partidas	32,784	20,347
Pagos anticipados	(8,618)	(6,417)
Pérdidas fiscales	2,388	4,416
Total activo	\$ 47,568	\$ 35,962
(Pasivo):		
Reservas de activos y estimaciones	\$ 58,192	\$ 50,139
Inventarios de refacciones	(104,299)	(103,817)
Propiedades, planta y equipo, intangibles y deducción inmediata	(668,716)	(733,676)
Anticipos de clientes	143,965	122,781
Provisiones y otras partidas	101,432	81,470
Pagos anticipados	(16,792)	(12,194)
Pérdidas fiscales	-	1,830
Total pasivo	\$ (486,218)	\$ (593,467)
Total neto	\$ (438,650)	\$ (557,505)

Cifras en miles de pesos

Para la determinación del ISR diferido al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Entidad aplicó a las diferencias temporales las tasas aplicables de acuerdo con su fecha estimada de reversión (30%).

Disclosure of deposits from banks [text block]

N/A

Disclosure of deposits from customers [text block]

N/A

Disclosure of depreciation and amortisation expense [text block]

Gasto por depreciaciones

Los valores al inicio, durante y al final del ejercicio 2020 y 2019, de los gastos por depreciaciones y deterioro de propiedades, planta y equipo, son los siguientes:

	Saldo al 1° de enero de 2020	Gasto por depreciación	Bajas de depreciación	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Depreciación:					
Edificios	\$ (1,619,661)	\$ (108,564)	\$ 666	\$ 146	\$(1,727,413)
Maquinaria y equipo	(5,514,558)	(430,387)	42,947	9,598	(5,892,400)
Vehículos	(44,579)	(1,345)	2,391	23,434	(20,099)
Equipo de cómputo	(51,521)	(10,711)	-	170	(62,062)
Mobiliario y equipo de oficina	(30,503)	(1,492)	-	(146)	(32,141)
Total	\$ (7,260,822)	\$ (552,499)	\$ 46,004	\$ 33,202	\$(7,734,115)

	Saldo al 1° de enero de 2019	Gasto por depreciación	Bajas de depreciación	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Depreciación:					
Edificios	\$ (1,519,649)	\$ (110,779)	\$ 10,196	\$ 571	\$(1,619,661)
Maquinaria y equipo	(5,236,660)	(412,851)	129,223	5,730	(5,514,558)
Vehículos en compra directa	(44,803)	(14,602)	14,777	49	(44,579)
Equipo de cómputo	(44,233)	(7,335)	47	-	(51,521)
Mobiliario y equipo de oficina	(29,261)	(1,451)	178	31	(30,503)
Total	\$ (6,874,606)	\$ (547,018)	\$ 154,421	\$ 6,381	\$(7,260,822)

Gasto por amortizaciones

Los valores al inicio, durante y al final del ejercicio 2020 y 2019, de los gastos por amortizaciones de activos intangibles, son los siguientes:

	Saldo al 1° de enero de 2020	Gasto por amortización	Bajas de amortización	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Amortizaciones:					
Amortización de Gastos por Amortizar	\$ (37,014)	\$ 0	\$ 0	\$ 13,382	\$ (23,632)
Amortización Licencias y Software	(54,102)	(4,712)	-	-	(58,814)
Amortización de Otros Gastos	(41,586)	(3,815)	14	-	(45,387)
Total	\$ (132,702)	\$ (8,527)	\$ 14	\$ 13,382	\$ (127,833)

	Saldo al 1° de enero de 2019	Gasto por amortización	Bajas de amortización	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Amortizaciones:					
Amortización de Gastos por Amortizar	\$ (35,171)	\$ (1,844)	\$ 0	\$ 1	\$ (37,014)
Amortización Licencias y Software	(49,452)	(4,650)	-	-	(54,102)
Amortización de Otros Gastos	(60,206)	(4,092)	22,472	240	(41,586)
Total	\$ (144,829)	\$ (10,586)	\$ 22,472	\$ 241	\$ (132,702)

Cifras en miles de pesos

Las tasas promedio de depreciación aplicadas por la Entidad, con base en las vidas útiles, son las siguientes:

	Tasas promedio
Edificios	5.00%
Maquinaria y equipo	5.00% a 20.00%
Vehículos	25.00%
Equipo de cómputo	33.30%
Mobiliario y equipo de oficina	10.00%
Montaje e instalaciones	10.00%
Otros intangibles	33.33%
Licencias y software	17.00%

Disclosure of derivative financial instruments [text block]

Instrumentos Financieros Derivados.

La administración de la Entidad ha decidido no exponerse a riesgos que estén fuera de su control, por lo que tiene como política no contratar instrumentos financieros derivados (IFD).

En apego al artículo 104 fracción VI Bis de la ley del mercado de valores (LMV) confirmamos que, al 31 de diciembre del 2020 y 2019, no tuvo operaciones en este tipo de instrumentos financieros.

Disclosure of discontinued operations [text block]

N/A

Disclosure of dividends [text block]

Dividendos pagados

Fecha de Asamblea	No. Acciones	Dividendo pagado	
		Por acción	Total *
7 de abril 2020	877,077,699	\$2.00	\$1,754,155
2 de diciembre 2020	874,956,367	\$2.00	\$1,749,913
Total dividendos 2020		\$4.00	\$3,504,068
5 de abril 2019	879,835,342	\$2.50	\$2,199,589
29 de noviembre 2019	878,386,086	\$2.20	\$1,932,449
Total dividendos 2019		\$4.70	\$4,132,038

*Cifras en miles de pesos

1. En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 7 de abril de 2020 se aprobó lo siguiente:

✍ Decreto del pago de un dividendo en efectivo por un monto total de \$1,754,947,504.00 (Mil setecientos cincuenta y cuatro millones novecientos cuarenta y siete mil quinientos cuatro pesos 00/100 M.N.), proveniente de las utilidades acumuladas contables y fiscales, provienen de:

- \$1,597,702,380.51 (Mil quinientos noventa y siete millones setecientos dos mil trescientos ochenta pesos 51/100 M.N.) de utilidades fiscales provenientes del ejercicio 2014 y posteriores.
- \$157,245,123.49 (Ciento cincuenta y siete millones doscientos cuarenta y cinco mil ciento veintitrés pesos 49/100 M.N.) de utilidades fiscales provenientes del ejercicio 2013 y anteriores.

A cada acción de la sociedad correspondió un dividendo en efectivo de \$2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.).

El dividendo en efectivo de \$2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.) por acción se pagó a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., el día 22 de junio de 2020 contra la entrega del Cupón No. 36.

2. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 2 de diciembre de 2020 se decretó el pago de un dividendo en efectivo por un monto total de \$1,749,912,734.00 (Mil setecientos cuarenta y nueve millones novecientos doce mil setecientos treinta y cuatro pesos 00/100 M.N.), proveniente de las utilidades acumuladas contables y fiscales del ejercicio 2014 y posteriores.

A cada acción de la sociedad en circulación correspondió un dividendo en efectivo de \$2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.). Este dividendo fue exigible a partir del 14 de diciembre de 2020 y se pagó a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., en una sola exhibición, contra la entrega del Cupón No. 37.

1. En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 5 de abril de 2019 se autorizó lo siguiente:

- Se decretó el pago de un dividendo en efectivo por un monto total de \$2,199,588,355.00 (Dos mil ciento noventa y nueve millones quinientos ochenta y ocho mil trescientos cincuenta y cinco Pesos 00/100 M.N.), proveniente de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta relativa a los ejercicios 2014 a 2018.

El dividendo en efectivo de \$2.50 (Dos pesos 50/100 M.N.) por acción se pagó a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. a partir del día 22 de abril de 2019 contra la entrega del Cupón No. 34.

2. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 29 de noviembre de 2019 se decretó el pago de un dividendo en efectivo por un monto total de \$1,932,449,389.20 (Mil novecientos treinta y dos millones cuatrocientos cuarenta y nueve mil trescientos ochenta y nueve pesos 20/100 M.N.), proveniente de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta relativa a los ejercicios 2014 y posteriores.

El pago del dividendo en efectivo fue de \$2.20 (Dos pesos 20/100 M.N.) por acción, se pagó a partir del 10 de diciembre de 2019, a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. en una sola exhibición contra la entrega del cupón No. 35.

El pago de dividendos se realizará a las acciones en circulación a la fecha del pago.

Disclosure of earnings per share [text block]

Utilidad básica por acción

La utilidad y el número promedio ponderado de acciones ordinarias utilizadas en el cálculo de la utilidad básica por acción son las siguientes:

	2020	2019
Utilidad neta participación controladora *	\$ 4,219,918	\$ 3,396,880
Promedio ponderado de acciones en circulación (en miles de acciones)	875,901	879,258
Utilidad básica por acción ordinaria, controladora	\$ 4.82	\$ 3.86

* Cifras en miles de pesos

La utilidad diluida por acción es la misma, ya que la Entidad no tiene instrumentos potencialmente dilutivos que afecten a las acciones básicas.

Disclosure of effect of changes in foreign exchange rates [text block]

Administración del riesgo cambiario

La Entidad está expuesta a riesgos cambiarios principalmente por la adquisición de insumos y refacciones para su operación cotizadas en moneda extranjera (dólares estadounidenses y euros), que generan cuentas por pagar denominadas en estas monedas. Por otro lado, la Entidad tiene políticas de inversión preestablecidas que determinan los montos de efectivo y equivalentes de efectivo a mantener en cada tipo de moneda, logrando coberturas naturales de este riesgo. La posición neta en moneda extranjera se muestra en la Nota 18.

Si el tipo de cambio entre peso y dólar hubiera tenido un incremento de 10% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad después de impuestos al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se hubiera afectado positivamente en \$121,505 y \$100,829, respectivamente. Un decremento del 10% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el patrimonio neto y la utilidad después de impuestos, en la misma cantidad.

Si el tipo de cambio entre peso y euro hubiera tenido un incremento de 10% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad después de impuestos al 31 de diciembre de 2020 se hubiera afectado negativamente en \$1,436 y en 2019 se hubiera afectado positivamente en \$9,971. Un decremento del 10% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado positivamente en 2020, y en 2019 negativamente, al patrimonio neto y utilidad después de impuestos en la misma cantidad.

* Cifras en miles de pesos.

Saldos y operaciones en moneda extranjera

- a. La posición monetaria en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se integra como sigue:

	2020	2019
Miles de dólares estadounidenses:		
Activos monetarios	USD 68,249	USD 55,581
Pasivos monetarios	(7,299)	(2,155)
Posición larga	USD 60,950	USD 53,426
Miles de Euros:		
Activos monetarios	€ 121	€ 6,304
Pasivos monetarios	(710)	(1,598)
Posición (corta) larga	€ (589)	€ 4,706

- b. Durante los periodos terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Entidad efectuó las siguientes operaciones en moneda extranjera que se convirtieron y registraron en pesos mexicanos, al tipo de cambio vigente en la fecha de cada operación:

	2020	2019
	(En miles de dólares estadounidenses)	
Ingresos por intereses	USD 313	USD 743
Compras	(56,821)	(57,832)
	(En miles de Euros)	
Compras	€ (8,570)	€ (7,670)

c. Los tipos de cambio vigentes al 31 de diciembre fueron los siguientes:

	2020	2019
Dólar estadounidense	\$ 19.9352	\$ 18.8727
Euro	\$ 24.3887	\$ 21.1846

Al 18 de febrero de 2021, fecha de la emisión de los estados financieros, el tipo de cambio es de \$20.2257 pesos por dólar y \$24.6488 pesos por euro.

Disclosure of employee benefits [text block]

Beneficios a empleados

La Entidad cuenta con una provisión que cubre primas de antigüedad al 31 de diciembre de 2020 y 2019, que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley federal del trabajo. El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por un actuario independiente utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

Hipótesis financieras

	2020	2019
Tasa de descuento	6.70%	7.00%
Tasa de incremento salarial	5.50%	5.50%
Tasa de incremento al salario mínimo	5.00%	5.00%

Hipótesis demográficas

	2020	2019
Mortalidad en empleados activos	EMSSA 2009	EMSSA 2009
Mortalidad en empleados jubilados	EMSSA 2009	EMSSA 2009
Invalidez en empleados activos	EISS 1997	EISS 1997
Rotación	Winklevoss	Winklevoss
Factor de despido	20%	20%
Edad de retiro	60	60

Los importes reconocidos en los resultados por la provisión de prima de antigüedad para 2020 y 2019 son:

	2020	2019
Costo laboral del servicio actual	\$ 2,099	\$ 1,408
Costo financiero	731	151
Costo neto del período	\$ 2,830	\$ 1,559

Los importes reconocidos en los otros resultados integrales por las ganancias (pérdidas) actuariales sobre la provisión de prima de antigüedad para 2020 y 2019 son:

	2020	2019
Remediciones actuariales sobre la obligación	\$ (4,545)	\$ (7,087)
ISR diferido	1,363	2,126
Partidas de los costos por beneficios definidos en otras partidas	\$ (3,182)	\$ (4,961)

El importe incluido en los estados de posición financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a la provisión de prima de antigüedad al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son los siguientes:

	2020	2019
Valor presente de la obligación por beneficios definidos por prima de antigüedad	\$ 24,693	\$ 18,066
Pasivo neto generado por prima de antigüedad	\$ 24,693	\$ 18,066

Cambios en el valor presente de la provisión de prima de antigüedad al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son los siguientes:

	2020	2019
Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos	\$ 18,066	\$ 9,934
Costo laboral del servicio actual	2,099	1,408
Costo financiero	731	151
Pérdidas actuariales	4,545	7,087
Beneficios pagados	(748)	(514)
Saldo final de la obligación por beneficios definidos	\$ 24,693	\$ 18,066

Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del período que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Análisis de 2020

Si la tasa de descuento hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2020, se hubiera afectado positivamente en \$ 121.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada en \$ 132.

Si la tasa de incremento salarial hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2020, se hubiera afectado negativamente en \$ 134.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado positivamente el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada en \$ 123.

Análisis de 2019

Si la tasa de descuento hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2019, se hubiera afectado positivamente en \$ 86.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada en \$ 93.

Si la tasa de incremento salarial hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2019, se hubiera afectado positivamente en \$ 783.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado positivamente el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada en \$ 864.

Cifras en miles de pesos

Disclosure of entity's operating segments [text block]

Información por segmentos

La Entidad considera el negocio desde una perspectiva de producto que evalúa de manera combinada el desempeño del "cemento" y del "concreto", ya que los dos negocios, integrados verticalmente, son estrictamente interdependientes. En particular, el concreto representa esencialmente un canal de distribución de cemento y no requiere, para el responsable de la toma de decisiones operativas, evidencia de resultados separados. La Entidad evalúa el desempeño de los segmentos operativos reportables con base, como referencia principal, en una medida de utilidad operativa.

El siguiente cuadro muestran la información financiera por el único segmento de negocio con base en el enfoque gerencial. El segmento por informar de la Entidad de acuerdo con la IFRS 8 "Segmentos de Operación" es el siguiente:

Periodo	Concepto	Ventas netas	PP&E, Intangibles y ADV neto	Inversiones de capital ¹	Depreciación, amortizaciones y deterioro
2020	Cemento y concreto	\$14,069,153	\$ 6,892,116	\$ 483,580	\$ 636,598
2019	Cemento y concreto	\$12,788,027	\$ 7,055,744	\$ 695,785	\$ 604,508

¹ Inversiones en activos no circulantes del ejercicio

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of events after reporting period [text block]

Compromisos y eventos subsecuentes

A la fecha de emisión de los estados financieros, la Entidad tiene compromisos propios de su operación normal que no son cuantificables, no obstante que no es posible determinar los importes involucrados, la administración considera que, con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad. Así mismo se declara que no existen compromisos extraordinarios, ni eventos subsecuentes que revelar.

Disclosure of expenses [text block]

N/A

Disclosure of expenses by nature [text block]

Costos y gastos por naturaleza

Los gastos de operación de ventas y administración que se presentan en el estado consolidado de resultados, se integran como sigue:

Gastos de venta y administración	2020	2019
Gastos de transportación de producto terminado y comisiones	\$ 2,305,396	\$ 2,146,759
Sueldos, prestaciones y honorarios	334,871	360,426
Depreciaciones y amortizaciones	70,216	64,644
Otros gastos	252,140	273,929
Total	\$ 2,962,623	\$ 2,845,758

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of exploration and evaluation assets [text block]

N/A

Disclosure of fair value measurement [text block]

Valor razonable

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que se incluyen datos de entrada observables en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 - Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos;
- Nivel 2 - Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 - Considera datos de entrada no observables.

Disclosure of fair value of financial instruments [text block]

Valor razonable de los instrumentos financieros

La administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros consolidados se aproxima a su valor razonable, debido a que el período de amortización es a corto plazo.

El valor en libros y el valor razonable de los activos y pasivos financieros se integran de la siguiente forma:

	2020		2019	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Activos financieros				
<i>Activos medidos a valor razonable:</i>				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 3,098,761	\$ 3,098,761	\$2,110,636	\$2,110,636
<i>Activos medidos a costo amortizado:</i>				
Cuentas por cobrar a clientes, neto	1,115,233	1,098,303	982,379	967,624
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	16,134	16,134	13	13
Deudores diversos y otras cuentas por cobrar	25,950	25,950	110,514	110,514
Pasivos financieros				
<i>Pasivos medidos a costo amortizado:</i>				
Proveedores	\$ 636,071	\$ 636,071	\$ 446,958	\$ 446,958
Cuentas por pagar a partes relacionadas	1,951	1,951	4,127	4,127
Acreeedores diversos	273,821	273,821	158,406	158,406
Anticipos de clientes	479,885	479,885	397,770	397,770
Otras cuentas por pagar y provisiones	86,731	86,731	69,996	69,996

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of fee and commission income (expense) [text block]

N/A

Disclosure of finance cost [text block]

N/A

Disclosure of finance income (cost) [text block]

N/A

Disclosure of finance income [text block]

N/A

Disclosure of financial assets held for trading [text block]

N/A

Disclosure of financial instruments [text block]

Categorías de los instrumentos financieros

	2020	2019
Activos financieros:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 3,098,761	\$ 2,110,636
Cuentas por cobrar a clientes, neto	1,115,191	982,268
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (reveladas en nota 19)	16,134	13
Deudores diversos y otras cuentas por cobrar	25,950	110,514

	2020	2019
Pasivos financieros:		
Proveedores	\$ 636,071	\$ 446,958
Cuentas por pagar a partes relacionadas (reveladas en nota 18)	1,951	4,127
Acreedores diversos	273,821	158,406
Anticipos de clientes	479,885	397,770
Otras cuentas por pagar y provisiones	86,731	69,996

Disclosure of financial instruments at fair value through profit or loss [text block]

N/A

Disclosure of financial instruments designated at fair value through profit or loss [text block]

N/A

Disclosure of financial instruments held for trading [text block]

N/A

Disclosure of financial liabilities held for trading [text block]

N/A

Disclosure of financial risk management [text block]

Objetivos de la administración de riesgo financiero

La función de tesorería de la Entidad es administrar los recursos financieros, controlar los riesgos financieros relacionados con las operaciones a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y magnitud. Estos riesgos incluyen el de mercado (tipos de cambio y precios), el de crédito y el de liquidez.

Administración del riesgo de tasa de interés

La Entidad no tiene financiamientos y mantiene sus inversiones en instrumento de renta fija. El arrendamiento de ciertos activos está pactado a tasa fija. Por lo anterior, la Entidad no tiene una exposición significativa al riesgo de tasa de interés.

Disclosure of first-time adoption [text block]

N/A

Disclosure of general and administrative expense [text block]

N/A

Disclosure of general information about financial statements [text block]

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la "Entidad") es accionista mayoritario de un grupo de empresas cuyas actividades primordiales, se dedican a la producción, venta y distribución de cemento portland, concreto premezclado, arena, grava y pavimentos, por lo que sus operaciones se realizan principalmente en la industria de la construcción en los ramos del cemento y concreto, a través de su inversión en negocio conjunto ha incursionado en el sector de infraestructura en la construcción de carreteras.

Corporación Moctezuma es una entidad mexicana controlada por una inversión conjunta al 66.67% de Buzzi Unicem S.p.A. (Entidad Italiana) y Cementos Molins, S.A. (Entidad Española) y el remanente de 33.33% se encuentra en el gran público inversionista.

El principal lugar de negocios de la sociedad es Monte Elbruz 134 PH, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo 11000, Ciudad de México, México.

Su principal mercado es el sector de la construcción en México.

Disclosure of going concern [text block]

N/A

Disclosure of goodwill [text block]

N/A

Disclosure of government grants [text block]

N/A

Disclosure of impairment of assets [text block]

Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles

Al final de cada período, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existe un indicio de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el

monto recuperable del activo a fin de determinar el monto de la pérdida por deterioro (en caso de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable, menos su costo de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo, para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

Disclosure of income tax [text block]

Impuestos a la utilidad

El 30 de octubre de 2019, el Congreso de la Unión aprobó la Reforma Fiscal 2020 aplicable en México, la cual entró en vigor el 1 de enero de 2020. A continuación, los cambios más relevantes, así como la evaluación y aplicación que la Entidad realizó al respecto:

- 1) Los contribuyentes tendrán la limitación de la deducción de intereses netos, equivalente al 30% de la utilidad fiscal ajustada de la Compañía (UGA). La UGA se determinará de manera similar a la utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA, por sus siglas en inglés). Existe una excepción con un límite de 20 millones de pesos para intereses deducibles a nivel de Grupo en México. Los intereses no deducibles que excedan dicho límite podrían aplicarse en los 10 ejercicios fiscales siguientes.

La Entidad realizó el cálculo mencionado y determinó que el 30% de la UGA excede a los intereses pagados en el ejercicio, por lo que se consideraron totalmente deducibles dichos intereses.

- 2) Los pagos realizados en jurisdicciones de baja imposición fiscal (por ejemplo, aquellos con una tasa de impuesto sobre la renta menor a 22.5%) no serán deducibles para efectos fiscales. El nuevo artículo 28, sección XXIII de la Ley del Impuesto sobre la Renta (LISR) no permite la deducción de pagos realizados en jurisdicciones de baja imposición fiscal y otros pagos realizados a entidades que no se encuentran en dichas jurisdicciones, independientemente del número de operaciones. Existen excepciones a esta regla, las cuales aplican en caso de pagos efectuados fuera de las actividades de negocio, las cuales están sujetas a una prueba de sustancia que debe realizarse (empleados y activos). Por lo tanto, cualquier pago incluyendo la adquisición de mercancías (en México la compra de mercancías es deducible cuando sea vendida a través del costo de ventas), realizados con partes relacionadas o a través de un acuerdo estructurado sujeto a una jurisdicción de baja imposición fiscal (tasa fiscal efectiva menor a 22.5%) no será deducible, a menos que el receptor esté relacionado en las actividades de negocio actuales y cumplan con ciertos requerimientos. Los pagos realizados a través de mecanismos híbridos o a un establecimiento permanente o sucursales que no

están sujetas de impuestos ni en la jurisdicción del establecimiento permanente ni en la jurisdicción de la oficina central serán también no deducibles.

La Entidad no realizó operaciones con entidades residentes en jurisdicciones de baja imposición fiscal, por lo tanto, no le es aplicable dicha disposición.

- 3) El Código Fiscal de la Federación (CFF) fue modificado para añadir nuevas circunstancias para atribuir responsabilidad solidaria a socios, accionistas, directores, gerentes o cualquier otro responsable de la administración del negocio. Estas nuevas circunstancias son aplicables cuando se opera con empresas o individuos incluidos en la lista negra de contribuyentes que emiten facturas electrónicas consideradas operaciones inexistentes debido a la falta de activos, personal, infraestructura o capacidad material; o cuando se considere que no se encuentre en el Registro Federal de Contribuyentes (RFC) o cuando se produce un cambio de domicilio fiscal sin haber presentado la notificación correspondiente a las autoridades fiscales en su debido plazo.
- 4) La Reforma Fiscal propone considerar la evasión fiscal como crimen organizado con las sanciones penales correspondientes. La evasión fiscal incluye declarar deducciones falsas o ingresos gravables menores, o comprar o vender facturas de transacciones inexistentes, en montos que excedan \$7.8 millones de pesos mexicanos (410 mil dólares americanos a tipo de cambio de 19 pesos mexicanos por dólar).

A efectos de prevenir las operaciones señaladas en los puntos 3 y 4, la Entidad hace cumplir su Política Anticorrupción Corporativa, un Código de Conducta aplicable a empleados, clientes y proveedores, un Manual para la Prevención de Lavado de Dinero, imparte capacitaciones a todos sus colaboradores sobre las implicaciones fiscales, legales y penales por llevar a cabo este tipo de operaciones, así mismo, de manera mensual coteja las listas de contribuyentes publicadas por el 69 y 69-B del CFF contra el archivo maestro de clientes y proveedores, donde los contribuyentes identificados se inactivan mientras se confirma su publicación como definitivos y, de ser el caso, antes del plazo establecido, se presenta la información y documentación a la Autoridad para demostrar la materialidad de las operaciones.

- 5) La Reforma Fiscal 2020 incluye la revelación obligatoria por parte de asesores fiscales y en una segunda instancia de los contribuyentes de "esquemas reportables" que se definen como aquellos que generen o puedan generar directa o indirectamente la obtención de un beneficio fiscal en México e incluyen, entre otros: (i) reestructuraciones; (ii) transmisión de pérdidas fiscales; (iii) transferencia de activos depreciados que también pueden ser depreciados por el adquirente; (iv) el uso de pérdidas fiscales que están a punto de prescribir; (v) abuso en la aplicación de tratados fiscales con residentes extranjeros o en la evaluación de un establecimiento permanente para un residente extranjero; (vi) siempre que no se aplique la retención del 10 % en la distribución a los dividendos; etcétera.

La Entidad se encuentra en proceso de identificación de los "esquemas reportables" a partir del ejercicio 2020, a informar en el ejercicio 2021.

- 6) El Código Fiscal de la Federación (CFF) también incluirá una disposición que otorga a la autoridad fiscal facultades para recharacterizar actos jurídicos cuando, bajo la perspectiva de las autoridades fiscales, no haya razón de negocios y no se obtenga ningún beneficio económico cuantificable razonablemente esperado sea menor al beneficio fiscal.

La Entidad no realizó este tipo de operaciones, por lo que no le es aplicable dicha disposición.

La Entidad está sujeta al Impuesto Sobre la Renta (ISR).

ISR - La tasa es del 30% para 2020 y 2019, conforme a la Ley de ISR vigente.

- a. Los impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados son:

	2020	2019
Impuesto sobre la renta (ISR) corriente	\$ 1,875,715	\$ 1,574,201
Impuesto sobre la renta (ISR) corriente de ejercicios anteriores	2,194	(4,295)
Impuesto sobre la renta (ISR) diferido	(116,061)	(95,865)
Total	\$ 1,761,848	\$ 1,474,041

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of information about employees [text block]

N/A

Disclosure of information about key management personnel [text block]

Compensaciones al personal clave de la Administración

La compensación a los directores y otros miembros clave de la Administración durante el período de 2020 y 2019 que incluye percepciones y prestaciones, fue la siguiente:

	2020	2019
Beneficios a corto plazo	\$ 61,997	\$ 74,664
Total	\$ 61,997	\$ 74,664

La compensación de los directores y otros miembros clave de la administración es determinada por el Comité de Remuneración, con base en el rendimiento de los individuos y las tendencias del mercado.

Disclosure of insurance contracts [text block]

N/A

Disclosure of insurance premium revenue [text block]

N/A

Disclosure of intangible assets [text block]

Activos intangibles

Los valores al inicio, durante y al final del ejercicio 2020 y 2019, de los activos intangibles, son los siguientes:

	Saldo al 1° de enero de 2020	Adquisiciones	Bajas	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Costo:					
Gastos por Amortizar	\$ 61,237	\$ (1)	\$ 0	\$ (30,606)	\$ 30,630
Licencias y Software	62,719	-	-	8,960	71,679
Licencias y Software en curso	16,867	7,928	-	(9,077)	15,718
Otros Gastos	50,457	1	(14)	2	50,446
Total	\$ 191,280	\$ 7,928	\$ (14)	\$ (30,721)	\$ 168,473

	Saldo al 1° de enero de 2019	Adquisiciones	Bajas	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Costo:					
Gastos por Amortizar	\$ 58,472	\$ 2,765	\$ 0	\$ 0	\$ 61,237
Licencias y Software	59,673	1	-	3,045	62,719
Licencias y Software en curso	8,949	10,323	-	(2,405)	16,867
Otros Gastos	74,079	-	(23,350)	(272)	50,457
Total	\$ 201,173	\$ 13,089	\$ (23,350)	\$ 368	\$191,280

Cifras en miles de pesos

Disclosure of intangible assets and goodwill [text block]

N/A

Disclosure of interest expense [text block]

N/A

Disclosure of interest income [text block]

N/A

Disclosure of interest income (expense) [text block]

N/A

Disclosure of inventories [text block]

Inventarios, neto

Los inventarios se integran a continuación:

	2020	2019
Productos terminados	\$ 91,228	\$ 99,944
Producción en proceso	165,543	173,248
Materias primas	62,236	54,839
Refacciones y materiales para la operación	399,211	391,328
Combustibles	64,371	50,650
Estimación para inventarios de refacciones obsoletos y de lento movimiento	-	(3,461)
	782,589	766,548
Mercancías en tránsito	58,626	57,898
Total	\$ 841,215	\$ 824,446

Cambio en la estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento:

	2020	2019
Saldo al inicio	\$ 3,461	\$ 1,927
Incremento en la estimación	7,300	1,534
Aplicación de la estimación	(10,744)	-
Otros movimientos	(17)	-
Saldo al final	\$ 0	\$ 3,461

Cifras en miles de pesos

Disclosure of investment contracts liabilities [text block]

N/A

Disclosure of investment property [text block]

N/A

Disclosure of investments accounted for using equity method [text block]

Inversiones en negocios conjuntos y asociadas

a. Negocios conjuntos

La Entidad en forma indirecta a través de su subsidiaria Cementos Moctezuma, S.A. de C. V. tiene participación en el siguiente negocio conjunto:

Negocio conjunto	Actividad	Lugar de constitución	Participación y derechos de voto de la entidad (50%)	
			2020	2019
CYM Infraestructura, S.A.P.I de C.V.	Construcción de carreteras, autopistas, terracerías y puentes	Ciudad de México	\$ 10,819	\$ 14,182

El negocio conjunto antes indicado se reconoce utilizando el método de participación en los estados financieros consolidados.

b. Inversión en asociadas

La Entidad consideró todos los hechos y circunstancias para la evaluación del control sobre la participada y determinó que a partir de febrero de 2020, cedió el control de la compañía Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V., por lo que dejó de ser consolidada y, a través de su tenedora, la subsidiaria Cementos Moctezuma, S.A. de C.V., reconoce sus resultados vía método de participación.

El capital social total al 31 de diciembre de 2020 asciende a 19,597,565 acciones con valor nominal de \$1.00 por acción; la participación de Moctezuma es el 51%.

Al 31 de diciembre de 2020, los resultados acumulados de la sociedad representan una utilidad por lo que, la inversión en subsidiarias en la participación de Moctezuma se incrementa en \$2,361. Al 31 de diciembre de 2019, el resultado de la participación en subsidiarias que se registró en las cifras consolidadas asciende a \$ 3,209.

La Entidad en forma indirecta, a través de su subsidiaria Cementos Moctezuma, S.A. de C.V. tiene participación del 51% y no posee el control en la siguiente sociedad:

Asociada	Actividad	Lugar de constitución	Participación y derechos de voto de la entidad (51%)	
			2020	
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	Extracción de arena y grava	Ciudad de México	\$	12,356

Cifras en miles de pesos

Disclosure of investments other than investments accounted for using equity method [text block]

N/A

Disclosure of issued capital [text block]

El capital social al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se integra como sigue:

	2020		2019	
	Acciones	Importe *	Acciones	Importe *
Fijo				
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	80,454,608	\$ 15,582	80,454,608	\$ 15,582
Variable				
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	804,432,688	155,795	804,432,688	155,795
Total Acciones	884,887,296	171,377	884,887,296	171,377
Acciones en tesorería	(10,536,867)	-	(6,501,210)	-
Acciones en circulación	874,350,429	\$ 171,377	878,386,086	\$ 171,377
Actualización del capital social		436,103		436,103
Total capital social		\$ 607,480		\$ 607,480

*Cifras en miles de pesos

Disclosure of joint ventures [text block]

Negocios conjuntos

La Entidad en forma indirecta a través de su subsidiaria Cementos Moctezuma, S.A. de C. V. tiene participación en el siguiente negocio conjunto:

Negocio conjunto	Actividad	Lugar de constitución	Participación y derechos de voto de la entidad (50%)	
			2020	2019
CYM Infraestructura, S.A.P.I de C.V.	Construcción de carreteras, autopistas, terracerías y puentes	Ciudad de México	\$ 10,819	\$ 14,182

El negocio conjunto antes indicado se reconoce utilizando el método de participación en los estados financieros consolidados.

Un resumen de la información respecto del negocio conjunto de la Entidad se detalla a continuación. La información financiera resumida que se presenta a continuación representa los importes que se muestran en los estados financieros de la Entidad preparados de acuerdo con las IFRS.

Estado de posición financiera, al 31 de diciembre de 2020 y 2019

	2020	2019
Activos circulantes	\$ 22,628	\$ 31,189
Pasivos circulantes	991	2,826

Los montos de los activos que se detallaron anteriormente incluyen lo siguiente:

	2020	2019
Efectivo y equivalente de efectivo	\$ 21,143	\$ 25,635

Estado de resultados y otros resultados integrales

	2020	2019
Otros ingresos, neto	\$ 16,145	\$ 0
Resultado integral de financiamiento	517	1,206
Impuestos a la utilidad (beneficio)	5,484	(1,841)
Utilidad integral neta	13,274	2,690

Cifras en miles de pesos

Disclosure of lease prepayments [text block]

N/A

Disclosure of leases [text block]

Arrendamientos

En apego a la NIIF 16, la Entidad aplica un enfoque único de reconocimiento y medición para todos los arrendamientos para los que es el arrendatario, excepto para arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor. La Entidad reconoce pasivos por derechos de uso para realizar pagos de arrendamiento y activos de derecho de uso que representan el derecho a utilizar los activos subyacentes.

Con base a lo anterior la Entidad clasifica sus arrendamientos en:

I. Derecho de uso

a) Activos por derecho de uso, neto

Los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2020 y 2019, de los derechos de uso son los siguientes:

	Saldo al 1° de enero de 2020	Altas	Bajas	Reclasificaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Activos derechos de uso:					
Construcciones	\$ 19,573	\$ 10,182	\$ (12,803)	\$ 0	\$ 16,952
Equipo de transporte	102,363	13,514	(21,978)	49,449	143,348
Maquinaria y equipo	-	38,533	-	-	38,533
Terrenos	13,926	3,868	(7,005)	-	10,789
Total	\$ 135,862	\$ 66,097	\$ (41,786)	\$ 49,449	\$ 209,622

	Saldo al 1° de enero de 2020	Altas	Bajas	Reclasificaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Depreciación:					
Construcciones	\$ (7,157)	\$ (10,116)	\$ 8,887	\$ 0	\$ (8,386)
Equipo de transporte	(29,376)	(41,952)	21,782	(21,479)	(71,025)
Maquinaria y equipo	-	(7,786)	-	-	(7,786)
Terrenos	(4,927)	(5,154)	4,005	-	(6,076)
Total	\$ (41,460)	\$ (65,008)	\$ 34,674	\$ (21,479)	\$ (93,273)
Derechos de uso, neto	\$ 94,402	\$ 1,089	\$ (7,112)	\$ 27,970	\$ 116,349

	Saldo al 1° de enero de 2019	Altas	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Activos derechos de uso:				
Construcciones	\$ 4,328	\$ 15,579	\$ (334)	\$ 19,573
Transporte de Material	92,232	10,131	-	102,363
Maquinaria y equipo	1,581	2,991	(4,572)	-
Terrenos	11,016	3,241	(331)	13,926
Total	\$ 109,157	\$ 31,942	\$ (5,237)	\$ 135,862

	Saldo al 1° de enero de 2019	Altas	Bajas	Otros movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Depreciación:					
Construcciones	\$ 0	\$ (8,414)	\$ 334	\$ 923	\$ (7,157)
Transporte de Material	-	(29,376)	-	-	(29,376)
Maquinaria y equipo	-	(4,341)	4,572	(231)	-
Terrenos	-	(5,258)	331	-	(4,927)
Total	\$ 0	\$ (47,389)	\$ 5,237	\$ 692	\$ (41,460)
Derechos de uso, neto	\$ 109,157	\$ (15,447)	\$ 0	\$ 692	\$ 94,402

b) Pasivos por derechos de uso

Pasivos por derechos de uso y movimientos del periodo:

	2020	2019
Pasivo por derecho de uso al 1° de enero	\$ 133,786	\$109,157
Altas	66,096	31,942
Otros movimientos	(13,499)	689
Otros pasivos por arrendamiento	-	34,357
Pagos	(62,028)	(42,359)
Pasivo por derecho de uso al 31 de diciembre	\$ 124,355	\$ 133,786

Pasivo a corto plazo	\$ 63,482	\$ 54,470
Pasivo a largo plazo	60,873	79,316

Los vencimientos por pagar a largo plazo son como sigue:

	2020	2019
2021	\$ 0	\$ 44,136
2022	45,679	30,448
2023	12,961	4,556
2024	2,125	176
2025	108	-
Total	\$ 60,873	\$ 79,316

II. Arrendamientos de corto plazo o bajo valor

Los arrendamientos de corto plazo (menor o igual a 12 meses) o bajo valor del activo subyacente se relacionan con arrendamiento de terrenos, inmuebles, maquinaria, vehículos, equipo de cómputo y oficina.

Pagos reconocidos como gastos en resultados:

	2020	2019
Gasto del periodo	\$ 21,729	\$ 34,203
Pagos mensuales promedio	1,811	2,850

La Entidad tiene la obligación de pagar penalidades en caso de incumplimiento de alguna de las obligaciones establecidas en los contratos de arrendamiento, las cuales se determinarán conforme a los términos y condiciones establecidas en dichos contratos. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Administración de la Entidad, no tiene conocimiento de la existencia de algún incumplimiento que le genere la obligación de pago de penalidad alguna, por lo que en el estado de posición financiera adjunto no se reconocen pasivos por este concepto.

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of liquidity risk [text block]

Administración del riesgo de liquidez

La Entidad no tiene pasivos financieros de largo plazo significativos y mantiene saldos relevantes de efectivo y equivalentes de efectivo, como se muestra en la Nota 8. Adicionalmente, realiza análisis de flujos de efectivo de manera periódica y mantiene líneas de crédito abiertas con bancos y proveedores.

Los vencimientos del arrendamiento se revelan en la Nota 13. Dada la posición de liquidez de la Entidad, otras revelaciones no se consideran importantes.

Disclosure of loans and advances to banks [text block]

N/A

Disclosure of loans and advances to customers [text block]

N/A

Disclosure of market risk [text block]

Administración del riesgo de precios

Uno de los principales insumos de la Entidad en el rubro de energéticos es el coque de petróleo (petcoke), el cual está sujeto a variaciones por su valor en el mercado. Sin embargo, la Entidad no está expuesta a un riesgo financiero derivado de este cambio de precios, dado que no tiene instrumentos financieros en su estado de posición financiera sujetos a variabilidad.

Disclosure of net asset value attributable to unit-holders [text block]

N/A

Disclosure of non-controlling interests [text block]

La participación accionaria no controladora al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se muestra a continuación:

Entidad	2020	2019	Actividad
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	49%	49%	Extracción de arena y grava

Disclosure of non-current assets held for sale and discontinued operations [text block]

N/A

Disclosure of non-current assets or disposal groups classified as held for sale [text block]

Activos disponibles para la venta

Los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2020 y 2019, de los activos disponibles para la venta son los siguientes:

	Saldo al 1° de enero de 2020	Adiciones	Bajas	(Deterioro) recuperación de valor	Otros Movimientos	Saldo al 31 De diciembre de 2020
Costo:						
Edificios	\$ 142,209	\$ 10,062	\$ (978)	\$ (11,017)	\$ 0	\$ 140,276
Otros activos	250	-	-	-	-	250
Terrenos	127,108	2,585	(648)	-	1,056	130,101
Total	\$ 269,567	\$ 12,647	\$ (1,626)	\$ (11,017)	\$ 1,056	\$ 270,627

	Saldo al 1° de enero de 2019	Adiciones	Bajas	Deterioro (recuperación de valor)	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Costo:						
Edificios	\$ 45,885	\$ 87,861	\$ (13,875)	\$ 419	\$ 21,919	\$ 142,209
Otros activos	250	-	-	-	-	250
Terrenos	77,314	12,579	(11,197)	66	48,346	127,108
Total	\$ 123,449	\$ 100,440	\$ (25,072)	\$ 485	\$ 70,265	\$ 269,567

Cifras en miles de pesos

Disclosure of objectives, policies and processes for managing capital [text block]

Administración de riesgo de capital

La Entidad administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha y tiene la política de no contratar pasivos financieros de largo plazo, excepto por ciertos arrendamientos que no son representativos para su posición financiera. La Entidad no se encuentra sujeta a ningún tipo de restricciones impuestas externamente respecto a su administración de capital.

La administración de la Entidad revisa periódicamente la estructura de capital, esto lo realiza cuando presenta sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y accionistas de la Entidad.

	2020	2019
Arrendamientos	\$ 124,355	\$ 133,786
Capital Contable	9,718,908	9,227,028
Porción de deudas sobre capital contable %	1.28%	1.45%
Arrendamientos	\$ 124,355	\$ 133,786
Flujos de operación	5,105,679	4,148,469
Porción de deudas sobre flujos de operación %	2.44%	3.22%

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of other assets [text block]

N/A

Disclosure of other current assets [text block]

Otras cuentas por cobrar corrientes

Las otras cuentas por cobrar corrientes se integran como sigue:

	2020	2019
Cuentas por cobrar a partes relacionadas corrientes (reveladas en nota 19)	\$ 13,367	\$ 13
Impuestos sobre la renta por recuperar	37,377	38,937
Deudores diversos	23,523	102,690
Depósitos en garantía	8,862	9,168
Otras cuentas por cobrar	372	222
Total	\$ 83,501	\$ 151,030

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of other current liabilities [text block]

Otras cuentas por pagar y pasivos corrientes

Los movimientos de otras cuentas por pagar y pasivos corrientes en 2020 y 2019, se muestra a continuación:

Concepto	Saldo al 1° de enero de 2020	Incrementos	Aplicaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Anticipos de clientes	\$ 397,770	\$ 2,567,896	\$ (2,485,781)	\$ 479,885
Provisiones para gastos	23,553	2,403,276	(2,390,509)	36,320
Acreedores diversos	158,406	3,900,348	(3,784,933)	273,821
Cuentas por pagar a partes relacionadas (reveladas en nota 19)	4,127	27,684	(29,860)	1,951
Total	\$ 583,856	\$ 8,899,204	\$ (8,691,083)	\$ 791,977

Concepto	Saldo al 1° de enero de 2019	Incrementos	Aplicaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Anticipos de clientes	\$ 395,814	\$ 2,077,722	\$ (2,075,766)	\$ 397,770
Provisiones para gastos	39,277	2,257,717	(2,273,441)	23,553
Acreedores diversos	151,016	4,857,903	(4,850,513)	158,406
Cuentas por pagar a partes relacionadas (reveladas en nota 19)	-	4,353	(226)	4,127
Total	\$ 586,107	\$ 9,197,695	\$ (9,199,946)	\$ 583,856

Pasivos por derechos de uso

	2020	2019
Pasivo a corto plazo	\$ 63,482	\$ 54,470

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of other liabilities [text block]

N/A

Disclosure of other non-current assets [text block]

Intangibles neto y otros activos no corrientes

Los activos intangibles netos y otros activos no corrientes, se integran a continuación:

	2020	2019
Activos intangibles	\$ 40,638	\$ 58,579
Deudores diversos	2,055	7,602
Derechos fideicomitidos	8,957	9,058
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (reveladas en nota 19)	2,767	-
Total	\$ 54,417	\$ 75,239

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of other non-current liabilities [text block]

Pasivos por derechos de uso

	2020	2019
Pasivo a largo plazo	\$ 60,873	\$ 79,316

Cifras en miles de pesos

Disclosure of other operating expense [text block]

N/A

Disclosure of other operating income (expense) [text block]

Los otros gastos e (ingresos) de la operación que se presentan en el estado consolidado de resultados, se integran como sigue:

Otros gastos (ingresos) de la operación	2020	2019
Estímulo Fiscal IEPS	\$ (24,985)	\$ (3,770)
Envases para cemento	(17,051)	(7,741)
Reservas cuentas de activo	-	(25,537)
Reserva estimación de cuentas incobrables y depuración cartera	26,516	24,090
Pérdida (utilidad) en venta de activo fijo y otros activos	1,749	(12,685)
Depreciaciones y Deterioro (recuperación de valor) de activos	11,017	(9,038)
Indemnización por recuperación de seguros	1,106	(2,832)
Otros	(2,807)	11,360
Total, neto	\$ (4,455)	\$ (26,153)

Cifras en miles de pesos

Disclosure of other operating income [text block]

N/A

Disclosure of prepayments and other assets [text block]

N/A

Disclosure of profit (loss) from operating activities [text block]

N/A

Disclosure of property, plant and equipment [text block]

Propiedades, planta y equipo

Los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2020 y 2019, de las propiedades, planta y equipo, son los siguientes:

	Saldo al 1° de enero de 2020	Adiciones	Bajas	Capitalizaciones	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Costo:						
Edificios	\$ 2,782,801	\$ 0	\$ (2,056)	\$ 21,123	\$ (20,559)	\$ 2,781,309
Maquinaria y equipo	9,862,493	20,379	(48,446)	323,317	(38,271)	10,119,472
Vehículos	74,420	300	(1,752)	1,214	(51,404)	22,778
Equipo de cómputo	80,542	-	-	6,259	(174)	86,627
Mobiliario y equipo de oficina	35,445	-	-	-	1,751	37,196
Construcciones en proceso y anticipos a proveedores para activo fijos	393,792	355,361	-	(377,257)	10,834	382,730
Terrenos	758,927	86,965	-	25,344	13,618	884,854
Total	\$13,988,420	\$ 463,005	\$ (52,254)	\$ 0	\$ (84,205)	\$ 14,314,966

	Saldo al 1° de enero de 2019	Adiciones	Bajas	Capitalizaciones	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Costo:						
Edificios	\$ 2,766,589	\$ 3,631	\$ (20,334)	\$ 35,797	\$ (2,882)	\$ 2,782,801
Maquinaria y equipo	9,776,074	30,744	(170,023)	264,456	(38,758)	9,862,493
Vehículos en compra directa	69,368	18,542	(14,831)	-	1,341	74,420
Equipo de cómputo	58,003	1,440	(159)	21,256	2	80,542
	34,972	-	(178)	681	(30)	35,445
Mobiliario y equipo de oficina						
Construcciones en proceso y anticipos a proveedores para activo fijos	289,494	441,780	-	(328,209)	(9,273)	393,792
Terrenos	732,825	86,119	-	6,019	(66,036)	758,927
Total	\$ 13,727,325	\$ 582,256	\$ (205,525)	\$ 0	\$ (115,636)	\$ 13,988,420

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of provisions [text block]

Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un evento pasado, para la que es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimado para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera la recuperación de parte de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es prácticamente seguro que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

Disclosure of reclassification of financial instruments [text block]

N/A

Disclosure of recognised revenue from construction contracts [text block]

N/A

Disclosure of reinsurance [text block]

N/A

Disclosure of related party [text block]

Operaciones y saldos con partes relacionadas

a. Transacciones comerciales

Las operaciones con partes relacionadas efectuadas en el curso del periodo fueron las siguientes:

	2020	2019
Cementos Molins S.A.	-	23
Ingreso por servicios prestados	\$ 0	\$ 23
Lone Star Industries, Inc.	-	13
Ingreso por venta de activos fijos, refacciones, etc.	\$ 0	\$ 13
Maquinarias y Canteras del Centro S.A. de C.V.	500	-
Ingreso por intereses	\$ 500	\$ 0
Buzzi Unicem SPA	(8,484)	(9,130)
Cementos Molins S.A.	(1,509)	(3,250)
Cemolins Internacional SL	-	(266)
Gasto por servicios recibidos	\$ (9,993)	\$ (12,646)
Maquinarias y Canteras del Centro S.A. de C.V.	(37,488)	
Compra de materia prima	\$ (37,488)	\$ 0
Total de operaciones	\$ (46,981)	\$ (12,610)

Los saldos por cobrar y por pagar con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2020 y 2019, las cuales se reportaron como parte de otras cuentas por cobrar y otras cuentas por pagar dentro del estado de posición financiera son:

	2020	2019
Por cobrar:		
Lone Star Industries, Inc.	\$ 0	\$ 13
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	4,124	
Total	\$ 4,124	\$ 13
Por pagar:		
Buzzi Unicem, S.p.A.	\$ 253	\$ 2,608
Cementos Molins, S.A.	137	1,519
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	1,561	-
Total	\$ 1,951	\$ 4,127

b. Saldo por cobrar por préstamos a partes relacionadas

Al 31 de diciembre de 2020, la Entidad ha otorgado préstamos a su asociada y a personal clave de su Administración a tasas comparables con las tasas de interés promedio comerciales, sus saldos son:

	2020	2019
Préstamo a Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	\$ 8,133	\$ 0
Préstamos a Personal clave	3,877	-
Total	\$ 12,010	\$ 0

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el total de cuentas por cobrar a partes relacionadas por sus plazos de vencimiento se detallan a continuación:

	2020	2019
Cuentas por cobrar corriente	\$ 13,367	\$13
Cuentas por cobrar no corrientes	\$ 2,767	\$0

c. Compensaciones al personal clave de la Administración

La compensación a los directores y otros miembros clave de la Administración durante el período de 2020 y 2019 que incluye percepciones y prestaciones, fue la siguiente:

	2020	2019
Beneficios a corto plazo	\$ 61,997	\$ 74,664
Total	\$ 61,997	\$ 74,664

La compensación de los directores y otros miembros clave de la administración es determinada por el Comité de Remuneración, con base en el rendimiento de los individuos y las tendencias del mercado.

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of repurchase and reverse repurchase agreements [text block]

Recompra de acciones propias

Durante los años 2020 y 2019, la Entidad compro acciones propias con cargo a la reserva para la recompra de acciones, los movimientos se detallan a continuación:

Mes	2020			2019		
	Acciones	Precio Promedio	Importe	Acciones	Precio Promedio	Importe
Marzo	912,334	\$ 57.1468	\$ 52,137	234,198	\$ 59.1081	\$ 13,843
Abril				242,256	59.4495	14,402
Mayo	396,053	51.5057	20,399			
Junio	306,120	48.9873	14,996			
Julio	312,860	47.2480	14,782			
Agosto	1,370,570	47.0403	64,472	1,368,337	58.3855	79,891
Septiembre	122,111	51.0028	6,228	80,919	56.9582	4,609
Octubre	444	54.0541	24			
Noviembre	9,227	59.1742	546			
Diciembre	605,938	56.9662	34,518			
Total	4,035,657		\$ 208,102	1,925,710		\$ 112,745

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of research and development expense [text block]

N/A

Disclosure of reserves within equity [text block]

Reservas de capital

La Entidad cuenta con las siguientes reservas incluidas en el patrimonio neto:

	2020	2019
Reserva para recompra de acciones	\$433,659	\$247,021
Reserva legal	152,908	152,908
Total	\$586,567	\$399,929

La reserva neta para recompra de acciones asciende a:

	2020	2019
Reserva para recompra de acciones	\$433,659	\$247,021
Recompra de acciones	(389,623)	(181,521)
Reserva neta	\$44,035	\$65,500

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of restricted cash and cash equivalents [text block]

N/A

Disclosure of revenue [text block]

N/A

Disclosure of service concession arrangements [text block]

N/A

Disclosure of share capital, reserves and other equity interest [text block]

1. En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 7 de abril de 2020 se aprobó lo siguiente:
 - ✍ Se acuerda que el monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de acciones propias para el presente ejercicio ascenderá a la suma de \$200,000,000.00 (doscientos millones de pesos 00/100 M.N.).
2. En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 5 de abril de 2019 se autorizó lo siguiente:
 - ✍ Se acuerda que el monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de acciones propias para el presente ejercicio ascenderá a la suma de \$150,000,000.00 (ciento cincuenta millones de pesos 00/100 M.N.).

Cifras en pesos.

Disclosure of share-based payment arrangements [text block]

N/A

Disclosure of subordinated liabilities [text block]

N/A

Disclosure of subsidiaries [text block]

Inversión en subsidiarias

A lo largo de varios años, la Entidad ha rediseñado su organización corporativa para que la forma de integrar sus operaciones industriales, comerciales y de servicio a clientes sea respaldada por una estructura societaria flexible y eficiente de sus empresas subsidiarias. Con base en estos criterios, en el año 2020 la Entidad consolidó en dos empresas subsidiarias las operaciones de servicios administrativos que previamente se realizaban mediante tres subsidiarias.

Esta integración societaria de las operaciones de cemento y concreto no representa cambios relevantes en materia de activos, personal, procesos, atención a clientes, mercados o proveedores, pero tiene el objetivo de optimizar la gestión de los recursos en beneficio de los grupos de interés.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los estados financieros consolidados incluyen los de la compañía y de sus subsidiarias de conformidad con la NIIF 10:

Entidad	2020	2019	Actividad
Cementos Moctezuma, S.A. de C.V. y Subsidiarias	100%	100%	Fabricación y comercialización de cemento portland, concreto premezclado, pavimentación y extracción de arena y grava.
Cementos Portland Moctezuma, S.A. de C.V.	100%	100%	Servicios técnicos
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.*	0%	51%	Extracción de arena y grava
Inmobiliaria Lacosa, S.A. de C.V.	100%	100%	Arrendamiento de inmuebles
Latinoamericana de Comercio, S.A. de C.V. **	0%	100%	Servicios administrativos
Lacosa Concretos, S.A. de C.V.	100%	100%	Servicios técnicos

* Durante el año 2020 esta subsidiaria dejó de consolidar sus cifras con la Compañía (ver nota 5d)

**Con fecha efectiva al 1° de enero de 2020, esta compañía se fusiono con Cementos Portland Moctezuma, S.A. de C.V.

Disclosure of significant accounting policies [text block]

Las políticas contables que se plasman en el presente informe se han aplicado consistentemente en todos los periodos reportados en este informe, tanto en el consolidado como en todas las Entidades del grupo, tal como se informan en los estados financieros consolidados dictaminados del año 2020.

Con excepción de las políticas implementadas o modificadas por nuevas Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF's) que entraron en vigor a partir del 1° de enero de 2020, como se describe en el informe.

Disclosure of tax receivables and payables [text block]

N/A

Disclosure of trade and other payables [text block]

Proveedores, otras cuentas por pagar y pasivos acumulados

Los saldos por pagar a proveedores son los siguientes:

	2020	2019
Proveedores terceros	\$636,071	\$444,350
Proveedores partes relacionadas (nota 16)	0	2,608
Total Proveedores	\$636,071	\$446,958

Otras cuentas por pagar y pasivos corrientes

Los movimientos de otras cuentas por pagar y pasivos corrientes en 2020 y 2019, se muestra a continuación:

Concepto	Saldo al 1° de enero de 2020	Incrementos	Aplicaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Anticipos de clientes	\$ 397,770	\$ 2,567,896	\$ (2,485,781)	\$ 479,885
Provisiones para gastos	23,553	2,403,276	(2,390,509)	36,320
Acreedores diversos	158,406	3,900,348	(3,784,933)	273,821
Cuentas por pagar a partes relacionadas (reveladas en nota 19)	4,127	27,684	(29,860)	1,951
Total	\$ 583,856	\$ 8,899,204	\$ (8,691,083)	\$ 791,977

Concepto	Saldo al 1° de enero de 2019	Incrementos	Aplicaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Anticipos de clientes	\$ 395,814	\$ 2,077,722	\$ (2,075,766)	\$ 397,770
Provisiones para gastos	39,277	2,257,717	(2,273,441)	23,553
Acreedores diversos	151,016	4,857,903	(4,850,513)	158,406
Cuentas por pagar a partes relacionadas (reveladas en nota 19)	-	4,353	(226)	4,127
Total	\$ 586,107	\$ 9,197,695	\$ (9,199,946)	\$ 583,856

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of trade and other receivables [text block]

Cuentas por cobrar a clientes, neto

Las cuentas por cobrar a clientes en moneda nacional y extranjera, se integran como sigue:

	2020	2019
Clientes	\$ 1,258,014	\$ 1,102,213
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(142,823)	(119,945)
Clientes, neto	\$ 1,115,191	\$ 982,268

La medición de las cuentas por cobrar se realiza a costo amortizado.

No se hace ningún cargo por intereses sobre las cuentas por cobrar, debido a que se da seguimiento a la cobranza y recuperación de los adeudos vencidos de acuerdo con los parámetros de su antigüedad, con el fin de identificar oportunamente cuentas de cobro dudoso. Los adeudos vencidos de difícil recuperación se envían a abogados para su cobro a través de la vía judicial.

Procedimiento para determinar estimación de cuentas de cobro dudoso

- La Administración reconoce una estimación por concepto de pérdidas crediticias esperadas, afectando los resultados del periodo.
- La Administración determina con base en la experiencia histórica de la operación en la industria de la construcción en México y aplica porcentajes de riesgo sobre el valor de las cuentas por cobrar de acuerdo con la antigüedad de la cartera.
- La Administración determina que porcentajes de riesgo aplicar sobre el valor de las cuentas por cobrar de acuerdo con la antigüedad de la cartera. Para las cuentas por cobrar corrientes y vencidas se efectúa un estudio de cobrabilidad que evalúa el riesgo de no recuperación, utilizando entre otros los siguientes elementos:

☒ Juicio Profesional tomando en consideración la experiencia histórica de la organización.

☒ Evolución del proceso legal y expectativas de éxito.

☞Garantías otorgadas y expectativas de recuperación.

- Para el caso de juicios legales perdidos sobre cuentas por cobrar, se procede de inmediato al castigo cumpliendo con los requisitos fiscales para deducir la incobrabilidad para efectos del ISR.
- La administración revisa los parámetros de vencimiento de las cuentas por cobrar, y evalúa la razonabilidad de la reserva para proceder a su ajuste previa autorización del Comité de Crédito. Este análisis se realiza trimestralmente (en marzo, junio, septiembre y diciembre).

Con el fin de administrar el riesgo de crédito de las cuentas por cobrar, la Entidad adopta una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes garantías, por lo que se enfoca en la investigación y posterior selección de clientes con base en su solvencia moral y económica, asignación de límites de crédito y obtención de garantías a través de suscripción de títulos de crédito, relación patrimonial y garantías prendarias e hipotecarias debidamente sustentadas, ya sea por el representante legal y/o un aval en lo personal.

Las garantías hipotecarias y prendarias están representadas generalmente por inmuebles.

La Entidad garantiza algunas de sus cuentas por cobrar. Esta garantía al 31 de diciembre de 2020 asciende a \$30,756, y al 31 de diciembre de 2019 fue de \$25,550.

a Antigüedad de las cuentas por cobrar vencidas, pero no incobrables

	2020	2019
1-30 días	\$ 55,079	\$ 47,580
31-60 días	30,079	21,356
61-90 días	29,347	22,561
91-180 días	28,361	32,899
181-360 días	16,076	36,581
Más de 360 días	105,069	67,772
Total	\$ 264,011	\$ 228,749

Cambio en la estimación para cuentas de cobro dudoso

	2020	2019
Saldo al inicio del año	\$ 119,945	\$ 95,855
Castigo de importes considerados incobrables durante el año	(4,727)	(6,103)
Pérdidas por deterioro reconocidas sobre las cuentas por cobrar	27,605	30,415
Cancelación por enajenación de acciones de subsidiarias	-	(222)
Saldo al final del año	\$ 142,823	\$ 119,945

Al determinar la recuperabilidad de una cuenta por cobrar, la Entidad considera cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta, a partir de la fecha en que se otorgó inicialmente el crédito hasta el final del período. La concentración del riesgo de crédito es limitada, debido a que la base de clientes es grande y dispersa. Los límites de crédito son revisados caso por caso, en forma constante.

Otras cuentas por cobrar corrientes

Las otras cuentas por cobrar corrientes se integran como sigue:

	2020	2019
Cuentas por cobrar a partes relacionadas corrientes (reveladas en nota 19)	\$ 13,367	\$ 13
Impuestos sobre la renta por recuperar	37,377	38,937
Deudores diversos	23,523	102,690
Depósitos en garantía	8,862	9,168
Otras cuentas por cobrar	372	222
Total	\$ 83,501	\$ 151,030

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of trading income (expense) [text block]

N/A

Disclosure of treasury shares [text block]

Recompra de acciones propias

Durante los años 2020 y 2019, la Entidad compro acciones propias con cargo a la reserva para la recompra de acciones, los movimientos se detallan a continuación:

Mes	2020			2019		
	Acciones	Precio Promedio	Importe	Acciones	Precio Promedio	Importe
Marzo	912,334	\$ 57.1468	\$ 52,137	234,198	\$ 59.1081	\$ 13,843
Abril				242,256	59.4495	14,402
Mayo	396,053	51.5057	20,399			
Junio	306,120	48.9873	14,996			
Julio	312,860	47.2480	14,782			
Agosto	1,370,570	47.0403	64,472	1,368,337	58.3855	79,891
Septiembre	122,111	51.0028	6,228	80,919	56.9582	4,609
Octubre	444	54.0541	24			
Noviembre	9,227	59.1742	546			
Diciembre	605,938	56.9662	34,518			
Total	4,035,657		\$ 208,102	1,925,710		\$ 112,745

Cifras en miles de pesos.

[800600] Notes - List of accounting policies

Disclosure of significant accounting policies [text block]

Las políticas contables que se plasman en el presente informe se han aplicado consistentemente en todos los periodos reportados en este informe, tanto en el consolidado como en todas las Entidades del grupo, tal como se informan en los estados financieros consolidados dictaminados del año 2020.

Con excepción de las políticas implementadas o modificadas por nuevas Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF's) que entraron en vigor a partir del 1° de enero de 2020, como se describe en el informe.

Description of accounting policy for available-for-sale financial assets [text block]

N/A

Description of accounting policy for biological assets [text block]

N/A

Description of accounting policy for borrowing costs [text block]

N/A

Description of accounting policy for borrowings [text block]

Préstamos y cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como "préstamos y cuentas por cobrar". Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan a costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro. Los ingresos por intereses se reconocen aplicando el método de interés efectivo.

- **Método de interés efectivo**

El método de interés efectivo es un método de cálculo del costo amortizado de un instrumento financiero y de asignación del ingreso o costo financiero a lo largo del período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados futuros de cobros o pagos en efectivo (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de transacción y otras primas o descuentos) a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero activo o pasivo, cuando sea adecuado, en un período más corto, con su valor neto en libros al momento del reconocimiento inicial.

Description of accounting policy for business combinations [text block]

N/A

Description of accounting policy for business combinations and goodwill [text block]

N/A

Description of accounting policy for cash flows [text block]

Concentración de flujos de efectivo

La Entidad tiene como política la concentración de los flujos de efectivo de la controladora y sus subsidiarias, actividad desarrollada por su principal subsidiaria recopilando y dispersando el efectivo necesario por cada compañía a través de préstamos recibidos u otorgados, manejando tasas de interés similares a las de mercado avaladas por estudios de precios de transferencia.

Description of accounting policy for collateral [text block]

N/A

Description of accounting policy for construction in progress [text block]

Construcciones en proceso

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro o administración, se registran al costo. El costo incluye honorarios profesionales y otros costos directamente atribuibles. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Description of accounting policy for contingent liabilities and contingent assets [text block]

N/A

Description of accounting policy for customer acquisition costs [text block]

N/A

Description of accounting policy for customer loyalty programmes [text block]

N/A

Description of accounting policy for decommissioning, restoration and rehabilitation provisions [text block]

Provisión para reserva ambiental

La Entidad determina el costo de restauración de las canteras de las cuales extrae la materia prima para la obtención de sus inventarios de acuerdo con los requerimientos de la legislación vigente. Para determinar el importe de la

obligación, se realiza un estudio de restauración del sitio por parte de un especialista independiente, de acuerdo con las consideraciones establecidas en la legislación y su reconocimiento en contabilidad de acuerdo con los requerimientos de IAS 37, Provisiones, activos y pasivos contingentes.

Description of accounting policy for deferred acquisition costs arising from insurance contracts [text block]

N/A

Description of accounting policy for deferred income tax [text block]

Impuesto diferido

El impuesto diferido se reconoce considerando las diferencias temporales existentes entre la base fiscal y sus valores contables de los activos y pasivos en la fecha del cierre, y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales.

Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, deducciones pendientes de aplicar, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se revertirá en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se revertirán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos se revisa al final de cada período sobre el que se informa, y se reduce en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad, o una parte del activo por impuesto diferido.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague, o el activo se realice, basándose en las tasas y leyes fiscales que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Description of accounting policy for depreciation expense [text block]

Depreciación

La depreciación se reconoce para cancelar el costo de adquisición de los activos, menos su valor residual sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La Entidad ha determinado que el valor residual de sus activos no es significativo.

Los terrenos no se deprecian.

Las tasas promedio de depreciación aplicadas por la Entidad, con base en las vidas útiles, son las siguientes:

	Tasas promedio
Edificios	5.00%
Maquinaria y equipo	5.00% a 20.00%
Vehículos	25.00%
Equipo de cómputo	33.30%
Mobiliario y equipo de oficina	10.00%
Montaje e instalaciones	10.00%
Otros intangibles	33.33%
Licencias y software	17.00%

Description of accounting policy for derecognition of financial instruments [text block]

Baja de activos financieros

La Entidad da de baja un activo financiero únicamente cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o transfiere de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa reteniendo el control del activo transferido, la Entidad reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los montos que tendría que pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un pasivo por los recursos recibidos.

En la baja de un activo financiero en su totalidad, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por recibir, y la ganancia o pérdida acumulada que haya sido reconocida en otros resultados integrales y resultados acumulados se reconocen en resultados.

Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o expiran. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

Description of accounting policy for derivative financial instruments [text block]

Instrumentos Financieros Derivados.

La administración de la Entidad ha decidido no exponerse a riesgos que estén fuera de su control, por lo que tiene como política no contratar instrumentos financieros derivados (IFD).

En apego al artículo 104 fracción VI Bis de la ley del mercado de valores (LMV) confirmamos que, al 31 de diciembre del 2020 y 2019, no tuvo operaciones en este tipo de instrumentos financieros.

Description of accounting policy for derivative financial instruments and hedging [text block]

N/A

Description of accounting policy for determining components of cash and cash equivalents [text block]

Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo del estado de posición financiera incluye el efectivo en bancos y las inversiones a corto plazo con un vencimiento de tres meses o menos desde su fecha de adquisición.

A efectos del estado de flujos de efectivo consolidado, el efectivo y equivalentes al efectivo incluyen las partidas descritas en el párrafo anterior, netas de los sobregiros bancarios.

Description of accounting policy for discontinued operations [text block]

N/A

Description of accounting policy for discounts and rebates [text block]

N/A

Description of accounting policy for dividends [text block]

N/A

Description of accounting policy for earnings per share [text block]

Utilidad básica por acción

La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta atribuible a la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. La Entidad no tiene instrumentos potencialmente dilutivos, por lo cual utilidad por acción diluida es igual a utilidad por acción básica.

Description of accounting policy for emission rights [text block]

N/A

Description of accounting policy for employee benefits [text block]

Beneficios a empleados

Los beneficios directos a empleados se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devengan. Incluye principalmente participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) por pagar, ausencias compensadas como vacaciones y prima vacacional, e incentivos.

En el caso del pasivo por prima de antigüedad es creado de acuerdo con el IAS 19, con base en valuaciones actuariales que se realizan al final de cada período sobre el que se informa. Las pérdidas y ganancias actuariales se reconocen en utilidad integral de forma que el pasivo por pensiones neto reconocido en el estado de situación financiera consolidado refleja el valor total del déficit del plan. La generación de servicios pasados es reconocida en el estado de resultados de manera inmediata y los servicios pasados pendientes de amortizar en resultados.

El costo de remuneraciones al retiro se determina usando el método de crédito unitario proyectado.

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de costo de ventas, gastos de administración y venta en el estado de resultados consolidados.

Description of accounting policy for environment related expense [text block]

Provisión para reserva ambiental

La Entidad determina el costo de restauración de las canteras de las cuales extrae la materia prima para la obtención de sus inventarios de acuerdo con los requerimientos de la legislación vigente. Para determinar el importe de la obligación, se realiza un estudio de restauración del sitio por parte de un especialista independiente, de acuerdo con las consideraciones establecidas en la legislación y su reconocimiento en contabilidad de acuerdo con los requerimientos de IAS 37, Provisiones, activos y pasivos contingentes.

Description of accounting policy for exceptional items [text block]

N/A

Description of accounting policy for expenses [text block]

N/A

Description of accounting policy for exploration and evaluation expenditures [text block]

N/A

Description of accounting policy for fair value measurement [text block]

Bases de medición

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros que se valúan a su valor razonable al cierre de cada período, tales como el efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar y cuentas por pagar, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. Valor razonable

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de la transacción, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación.

Description of accounting policy for fee and commission income and expense [text block]

N/A

Description of accounting policy for finance costs [text block]

N/A

Description of accounting policy for finance income and costs [text block]

N/A

Description of accounting policy for financial assets [text block]

Activos financieros

Todos los activos financieros se valúan inicialmente a valor razonable, más los costos de la transacción. Los activos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías específicas: “activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados”, “inversiones conservadas al vencimiento”, “activos financieros disponibles para su venta” y “préstamos y cuentas por cobrar”. La clasificación depende de la naturaleza y propósito de los mismos y se determina al momento de su reconocimiento inicial. A la fecha de informe de los estados financieros consolidados, la Entidad solo contaba con instrumentos financieros clasificados como inversiones conservadas al vencimiento, préstamos y cuentas por cobrar.

Description of accounting policy for financial guarantees [text block]

N/A

Description of accounting policy for financial instruments [text block]

Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

Description of accounting policy for financial instruments at fair value through profit or loss [text block]

Valor razonable de los instrumentos financieros

La administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros consolidados se aproxima a su valor razonable, debido a que el período de amortización es a corto plazo.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

Description of accounting policy for financial liabilities [text block]

Pasivos financieros

Los pasivos financieros se valúan inicialmente a valor razonable, neto de los costos transaccionales. Son valuados posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Description of accounting policy for foreign currency translation [text block]

Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional de la Entidad es el peso. Los ingresos y gastos en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción de su respectiva moneda funcional. Los saldos de los activos y pasivos en moneda extranjera de la Entidad se expresan en pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del período publicado en el Diario Oficial de la Federación. Los efectos de las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado de resultados consolidados y otros resultados integrales.

Description of accounting policy for franchise fees [text block]

N/A

Description of accounting policy for functional currency [text block]

Moneda funcional

La moneda funcional de la Entidad es el peso. Los ingresos y gastos en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción de su respectiva moneda funcional. Los saldos de los activos y pasivos en moneda extranjera de la Entidad se expresan en pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del período publicado en el Diario Oficial de la Federación. Los efectos de las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado de resultados consolidados y otros resultados integrales.

Description of accounting policy for goodwill [text block]

N/A

Description of accounting policy for government grants [text block]

N/A

Description of accounting policy for hedging [text block]

N/A

Description of accounting policy for held-to-maturity investments [text block]

N/A

Description of accounting policy for impairment of assets [text block]

Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles

Al final de cada período, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existe un indicio de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el monto de la pérdida por deterioro (en caso de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable, menos su costo de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo, para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

Description of accounting policy for impairment of financial assets [text block]

Deterioro de activos financieros

Los activos financieros distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se sujetan a pruebas para efectos de deterioro, al final de cada período sobre el cual se informa. Se considera que los activos financieros están deteriorados, cuando existe evidencia objetiva que, como consecuencia de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo financiero, los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero han sido afectados.

La evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultades financieras significativas del emisor o contraparte
- Incumplimiento en el pago de los intereses o el principal; o
- Es probable que el deudor entre en quiebra o en una reorganización financiera.
- La desaparición de un mercado activo para el activo financiero debido a dificultades financieras.

En el caso de cuentas por cobrar, la evaluación de deterioro se realiza periódicamente mediante un análisis de las cuentas corrientes y vencidas, evaluando en cada una de ellas el riesgo de incobrabilidad; el análisis se realiza a través de un comité de crédito formado por el director general, el director de finanzas, los directores comerciales y gerentes de crédito y cobranza de las divisiones cemento y concreto.

Para los activos financieros que se registran a costo amortizado, en el caso de existir pérdida por deterioro, el importe de esta pérdida por deterioro que se reconocería sería la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos futuros, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros, excepto para las cuentas por cobrar, donde el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

Si en un período subsecuente, el importe de la pérdida por deterioro disminuye y esa disminución se puede relacionar objetivamente con un evento que ocurre después del reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa a través de resultados, hasta el punto en que el valor en libros de la inversión a la fecha en que se reversó el deterioro no exceda el costo amortizado que habría sido, si no se hubiera reconocido el deterioro.

Description of accounting policy for impairment of non-financial assets [text block]

N/A

Description of accounting policy for income tax [text block]

Impuestos

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y diferidos.

Impuesto corriente

El impuesto corriente calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

Impuesto diferido

El impuesto diferido se reconoce considerando las diferencias temporales existentes entre la base fiscal y sus valores contables de los activos y pasivos en la fecha del cierre, y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales.

Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, deducciones pendientes de aplicar, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con

dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos se revisa al final de cada período sobre el que se informa, y se reduce en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad, o una parte del activo por impuesto diferido.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague, o el activo se realice, basándose en las tasas y leyes fiscales que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Impuestos corrientes y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el patrimonio neto, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados.

Description of accounting policy for insurance contracts and related assets, liabilities, income and expense [text block]

N/A

Description of accounting policy for intangible assets and goodwill [text block]

N/A

Description of accounting policy for intangible assets other than goodwill [text block]

Activos intangibles

a. Activos intangibles adquiridos individualmente.

Los activos intangibles adquiridos individualmente se reconocen al costo de adquisición, menos la amortización y la pérdida acumuladas por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada, valor residual y método de amortización se revisan al final de cada

año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. La Entidad ha determinado que el valor residual de sus activos intangibles no es significativo.

b. Baja de activos intangibles

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, se determinan como la diferencia entre el importe neto obtenido por su enajenación y el valor en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados cuando el activo se da de baja.

Description of accounting policy for interest income and expense [text block]

N/A

Description of accounting policy for investment in associates [text block]

Asociada

Una asociada es una entidad sobre la que el inversor tiene una influencia significativa, se presume que la entidad ejerce influencia significativa si posee, directa o indirectamente (a través de subsidiarias), el 20 por ciento o más del poder de voto de la participada, a menos que pueda demostrarse claramente que tal influencia no existe. A la inversa, se presume que la entidad no ejerce influencia significativa si posee, directa o indirectamente (a través de subsidiarias), menos del 20 por ciento del poder de voto de la participada, a menos que pueda demostrarse claramente que existe tal influencia.

La existencia de la influencia significativa por una entidad se pone en evidencia, habitualmente, a través de una o varias de las siguientes vías:

- Representación en el consejo de administración u órgano equivalente de dirección de la entidad participada;
- Participación en los procesos de fijación de políticas, entre los que se incluyen las participaciones en las decisiones sobre dividendos y otras distribuciones;
- Transacciones de importancia relativa entre la entidad y la participada;
- Intercambio de personal directivo; o
- Suministro de información técnica esencial.

Una entidad perderá la influencia significativa sobre la participada cuando carezca del poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de ésta. La pérdida de influencia significativa puede tener lugar con o sin un cambio en los niveles absolutos o relativos de propiedad. Podría tener lugar, por ejemplo, cuando una asociada quedase sujeta al control de una administración pública, tribunal, administrador o regulador. También podría ocurrir como resultado de un acuerdo contractual.

Los resultados y los activos y pasivos de la asociada se incorporan a los estados financieros utilizando el método de participación, excepto si la inversión se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5.

Una inversión en una asociada se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada.

Después de aplicar el método de participación, la Entidad determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro respecto a la inversión neta que se tenga en la asociada.

La Entidad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta.

Description of accounting policy for investment in associates and joint ventures [text block]

N/A

Description of accounting policy for investments in joint ventures [text block]

Inversión en negocios conjuntos

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo sobre los derechos a los activos netos del negocio conjunto. Control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control, existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados y los activos y pasivos del negocio conjunto se incorporan a los estados financieros utilizando el método de participación, excepto si la inversión se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5.

Después de aplicar el método de participación, la Entidad determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro respecto a la inversión neta que se tenga en el negocio conjunto.

La Entidad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta.

La Entidad sigue utilizando el método de participación cuando una inversión se convierte en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una evaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Entidad reduce su participación en un negocio conjunto pero la Entidad sigue utilizando el método de la participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales con relación a la reducción de su participación, en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Description of accounting policy for investment property [text block]

N/A

Description of accounting policy for investments other than investments accounted for using equity method [text block]

N/A

Description of accounting policy for issued capital [text block]

N/A

Description of accounting policy for leases [text block]

Arrendamientos bajo NIIF 16

La norma establece los principios para el reconocimiento, la medición, la presentación y la divulgación de arrendamientos y requiere que los arrendatarios reconozcan la mayoría de los arrendamientos en el estado de situación financiera, con excepción de los arrendamientos de corto plazo y los arrendamientos para los que el activo subyacente es de bajo valor.

La Entidad como arrendatario

La Entidad clasifica y reconoce los arrendamientos en dos rubros:

- *Estado de posición financiera*

Con la nueva norma de arrendamiento, al inicio de un arrendamiento la Entidad reconoce un pasivo por los pagos a realizar durante el plazo del arrendamiento (es decir, el pasivo por el arrendamiento a corto y largo plazo) y un activo que representa el derecho de usar el activo subyacente durante la vigencia del contrato (es decir, el activo por el derecho de uso). Se reconoce por separado el gasto por intereses correspondiente al pasivo por el arrendamiento y el gasto por la amortización del derecho de uso; considerando lo siguiente:

- a. El activo se da de alta en el momento en que solicitan los usuarios el primer pago de un arrendamiento nuevo, soportado con su respectivo contrato y después de su análisis, si no cae en los supuestos de excepción de la Norma.
- b. La depreciación del activo inicia desde el mes en que se da de alta.
- c. La tasa de descuento es proporcionada por el área de tesorería, soportada con una cotización formal del banco, esta tasa se revisa anualmente.
- d. La tabla de amortización no se modifica a menos que cambien las condiciones del contrato.
- e. Cuando finaliza la vigencia del contrato se cancela el activo y la depreciación acumulada a la fecha.

- *Estado de resultados*

En apego a las exenciones de la norma de arrendamientos, la Entidad continúa reconociendo en resultados los contratos de arrendamiento de corto plazo (vigencia menor o igual a 12 meses) y arrendamientos de activos subyacentes de bajo valor; empleando el método de línea recta, durante el plazo correspondiente al arrendamiento.

Description of accounting policy for loans and receivables [text block]

Préstamos y cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como "préstamos y cuentas por cobrar". Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan a costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro. Los ingresos por intereses se reconocen aplicando el método de interés efectivo.

- **Método de interés efectivo**

El método de interés efectivo es un método de cálculo del costo amortizado de un instrumento financiero y de asignación del ingreso o costo financiero a lo largo del período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados futuros de cobros o pagos en efectivo (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de transacción y otras primas o descuentos) a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero activo o pasivo, cuando sea adecuado, en un período más corto, con su valor neto en libros al momento del reconocimiento inicial.

Description of accounting policy for measuring inventories [text block]

Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor de su costo de adquisición o valor neto de realización. Los costos, incluyendo una porción de costos indirectos fijos y variables, se asignan a los inventarios a través del método de costeo absorbente, siendo valuado con el método de costos promedios. El valor neto de realización representa el precio estimado de venta en la actividad normal de la Entidad, menos todos los costos de terminación y los gastos de venta aplicables.

Estimación de reserva de inventario de lento movimiento y obsolescencia

Cuando se concluye que no podrá recuperarse el costo de los inventarios mediante su utilización o, en su caso venta, se reconoce el deterioro del valor por la diferencia entre el valor en libros y su valor neto de realización, entendiéndose este último como el precio de venta estimado del inventario al momento de realizar las pruebas de deterioro.

La compañía mide el inventario al menor importe entre el costo y el precio de venta, menos sus costos de terminación o venta, tomado en consideración entre otros, los siguientes aspectos.

La definición del área Técnica u Operaciones que concluye que los inventarios son de difícil utilización, identificando las causas que lo motivan de conformidad con los siguientes criterios:

- a. Deterioro por Obsolescencia:
 - i. Técnica. - el inventario ya no es útil por que ha sido superado de alguna manera por otros artículos que cumplen o superan su función o rendimiento, y que de alguna manera es reemplazado por mejores cualidades técnicas y de desempeño. El inventario ya no será utilizado por la sustitución o reemplazo de equipos, ya sea por uno de tecnología reciente o porque los equipos y maquinaria fueron modificados.
 - ii. Caducidad. - el inventario ha llegado al fin de su vida útil originado por degradación o deterioro.
 - iii. Baja rotación o lento movimiento por desuso.

- b. Deterioro por Daños o contaminación sufridos en el manejo de inventarios.

Description of accounting policy for mining assets [text block]

N/A

Description of accounting policy for mining rights [text block]

N/A

Description of accounting policy for non-current assets or disposal groups classified as held for sale [text block]

Activos no corrientes mantenidos para la venta.

Los activos no corrientes se clasifican como mantenidos para su venta, si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo o grupo de activos está disponible, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata. La Entidad debe comprometerse con la venta, la cual se espera realizar dentro del período de un año a partir de la fecha de su clasificación.

Los activos no corrientes y grupos de activos para su venta, clasificados como disponibles para su venta se valúan al menor del valor en libros y el valor razonable de los activos, menos los costos para venderlos.

Para los activos a largo plazo disponibles para su venta, la Entidad evalúa en cada fecha de cierre si hay evidencias objetivas de que una inversión o un grupo de inversiones se han deteriorado.

Description of accounting policy for non-current assets or disposal groups classified as held for sale and discontinued operations [text block]

N/A

Description of accounting policy for offsetting of financial instruments [text block]

N/A

Description of accounting policy for oil and gas assets [text block]

N/A

Description of accounting policy for programming assets [text block]

N/A

Description of accounting policy for property, plant and equipment [text block]

Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo mantenidos para su uso en la producción o suministro de bienes y servicios, o para fines administrativos se presentan en el estado de posición financiera a su costo de adquisición, menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Asimismo, después de una reparación mayor, el costo de la misma se reconoce en el valor en libros del activo fijo que se trate, como una sustitución si se cumplen los criterios para su reconocimiento. Todos los demás costos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados según se vayan incurriendo.

La depreciación se reconoce para cancelar el costo de adquisición de los activos, menos su valor residual sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La Entidad ha determinado que el valor residual de sus activos no es significativo.

Los terrenos no se deprecian.

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro o administración, se registran al costo. El costo incluye honorarios profesionales y otros costos directamente atribuibles. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

En cada cierre de ejercicio se revisan y ajustan prospectivamente, en su caso las estimaciones de vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación.

Description of accounting policy for provisions [text block]

Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un evento pasado, para la que es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimado para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera la recuperación de parte de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es prácticamente seguro que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

Description of accounting policy for reclassification of financial instruments [text block]

N/A

Description of accounting policy for recognising in profit or loss difference between fair value at initial recognition and transaction price [text block]

N/A

Description of accounting policy for recognition of revenue [text block]

Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y otros descuentos similares.

Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente. Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

Description of accounting policy for regulatory deferral accounts [text block]

N/A

Description of accounting policy for reinsurance [text block]

N/A

Description of accounting policy for repairs and maintenance [text block]

N/A

Description of accounting policy for repurchase and reverse repurchase agreements [text block]

Reserva para recompra de acciones

La Entidad constituyó de acuerdo con la Ley del Mercado de Valores, una reserva de capital mediante la separación de utilidades acumuladas denominada reserva para recompra de acciones, con el objeto de fortalecer la oferta y la demanda de sus acciones en el Mercado de Valores. Las acciones adquiridas y que temporalmente se retiran del mercado se consideran como acciones en tesorería. La creación de la reserva se aplica contra resultados acumulados.

Description of accounting policy for research and development expense [text block]

N/A

Description of accounting policy for restricted cash and cash equivalents [text block]

N/A

Description of accounting policy for segment reporting [text block]

Información por segmentos

La Entidad considera el negocio desde una perspectiva de producto que evalúa de manera combinada el desempeño del "cemento" y del "concreto", ya que los dos negocios, integrados verticalmente, son estrictamente interdependientes. En particular, el concreto representa esencialmente un canal de distribución de cemento y no requiere, para el responsable de la toma de decisiones operativas, evidencia de resultados separados. La Entidad evalúa el desempeño de los segmentos operativos reportables con base, como referencia principal, en una medida de utilidad operativa.

La información financiera de la Entidad muestra el único segmento de negocio con base en el enfoque gerencial de acuerdo con la IFRS 8 "Segmentos de Operación".

Description of accounting policy for service concession arrangements [text block]

N/A

Description of accounting policy for share-based payment transactions [text block]

N/A

Description of accounting policy for stripping costs [text block]

N/A

Description of accounting policy for subsidiaries [text block]

Subsidiarias

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas

durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se efectúan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Description of accounting policy for taxes other than income tax [text block]

N/A

Description of accounting policy for termination benefits [text block]

N/A

Description of accounting policy for trade and other payables [text block]

N/A

Description of accounting policy for trade and other receivables [text block]

Cuentas por cobrar a clientes, neto

La medición de las cuentas por cobrar se realiza a costo amortizado.

No se hace ningún cargo por intereses sobre las cuentas por cobrar, debido a que se da seguimiento a la cobranza y recuperación de los adeudos vencidos de acuerdo con los parámetros de su antigüedad, con el fin de identificar oportunamente cuentas de cobro dudoso. Los adeudos vencidos de difícil recuperación se envían a abogados para su cobro a través de la vía judicial.

Procedimiento para determinar estimación de cuentas de cobro dudoso

- La Administración reconoce una estimación por concepto de pérdidas crediticias esperadas, afectando los resultados del periodo.
- La Administración determina con base en la experiencia histórica de la operación en la industria de la construcción en México y aplica porcentajes de riesgo sobre el valor de las cuentas por cobrar de acuerdo con la antigüedad de la cartera.
- La Administración determina que porcentajes de riesgo aplicar sobre el valor de las cuentas por cobrar de acuerdo con la antigüedad de la cartera. Para las cuentas por cobrar corrientes y vencidas se efectúa un estudio de cobrabilidad que evalúa el riesgo de no recuperación, utilizando entre otros los siguientes elementos:
 - ✍ Juicio Profesional tomando en consideración la experiencia histórica de la organización.
 - ✍ Evolución del proceso legal y expectativas de éxito.
 - ✍ Garantías otorgadas y expectativas de recuperación.
- Para el caso de juicios legales perdidos sobre cuentas por cobrar, se procede de inmediato al castigo cumpliendo con los requisitos fiscales para deducir la incobrabilidad para efectos del ISR.
- La administración revisa los parámetros de vencimiento de las cuentas por cobrar, y evalúa la razonabilidad de la reserva para proceder a su ajuste previa autorización del Comité de Crédito. Este análisis se realiza trimestralmente (en marzo, junio, septiembre y diciembre).

Con el fin de administrar el riesgo de crédito de las cuentas por cobrar, la Entidad adopta una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes garantías, por lo que se enfoca en la investigación y posterior selección de clientes con base en su solvencia moral y económica, asignación de límites de crédito y obtención de garantías a través de suscripción de títulos de crédito, relación patrimonial y garantías prendarias e hipotecarias debidamente sustentadas, ya sea por el representante legal y/o un aval en lo personal.

Las garantías hipotecarias y prendarias están representadas generalmente por inmuebles.

Description of accounting policy for trading income and expense [text block]

Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y otros descuentos similares.

Venta de bienes

Los ingresos por venta de bienes se reconocen en resultados cuando el cliente toma posesión del bien, o cuando la mercancía ha sido entregada al cliente en su domicilio, tiempo en el cual se considera que se cumplen las siguientes condiciones:

- La Entidad transfirió al comprador los riesgos y beneficios significativos que se derivan de la propiedad de los bienes;
- La Entidad no tiene involucramiento continuo, ni retiene control efectivo sobre los bienes.
- Los ingresos pueden medirse confiablemente;
- Es probable que los beneficios económicos fluyan a la Entidad.
- Los costos incurridos o por incurrir, pueden medirse confiablemente.

Description of accounting policy for transactions with non-controlling interests [text block]

Sin políticas significativas adicionales que publicar, ya se han informado en anexos anteriores.

Description of accounting policy for transactions with related parties [text block]

Sin políticas significativas adicionales que publicar, ya se han informado en anexos anteriores.

Description of accounting policy for treasury shares [text block]

Reserva para recompra de acciones

La Entidad constituyó de acuerdo con la Ley del Mercado de Valores, una reserva de capital mediante la separación de utilidades acumuladas denominada reserva para recompra de acciones, con el objeto de fortalecer la oferta y la demanda de sus acciones en el Mercado de Valores. Las acciones adquiridas y que temporalmente se retiran del mercado se consideran como acciones en tesorería. La creación de la reserva se aplica contra resultados acumulados.

Description of accounting policy for warrants [text block]

N/A

Description of other accounting policies relevant to understanding of financial statements [text block]

Sin políticas significativas adicionales que publicar, ya se han informado en anexos anteriores.

[813000] Notes - Interim financial reporting

Disclosure of interim financial reporting [text block]

La Administración de Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. informa que el presente informe anual con cifras dictaminadas se preparó de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB).

Por lo anterior se han utilizados los formatos 800500 y 800600 para revelar todas las políticas contables y notas a los estados financieros anuales dictaminados, por lo tanto para este periodo 4D 2020 el formato 813000 queda en desuso.

Description of significant events and transactions

Sin eventos que informar

Dividends paid, ordinary shares:	3,504,068,000
---	---------------

Dividends paid, other shares:	0
--------------------------------------	---

Dividends paid, ordinary shares per share:	4.0
---	-----

Dividends paid, other shares per share:	0
--	---