

Quarterly Financial Information

[105000] Management commentary.....	2
[110000] General information about financial statements	30
[210000] Statement of financial position, current/non-current.....	32
[310000] Statement of comprehensive income, profit or loss, by function of expense	34
[410000] Statement of comprehensive income, OCI components presented net of tax.....	35
[520000] Statement of cash flows, indirect method	37
[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Current	39
[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Previous.....	42
[700000] Informative data about the Statement of financial position	45
[700002] Informative data about the Income statement.....	46
[700003] Informative data - Income statement for 12 months.....	47
[800001] Breakdown of credits.....	48
[800003] Annex - Monetary foreign currency position.....	50
[800005] Annex - Distribution of income by product.....	51
[800007] Annex - Financial derivate instruments	52
[800100] Notes - Subclassifications of assets, liabilities and equities	54
[800200] Notes - Analysis of income and expense.....	58
[800500] Notes - List of notes	59
[800600] Notes - List of accounting policies	64
[813000] Notes - Interim financial reporting	65

[105000] Management commentary

Management commentary [text block]



Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. (CMOCTEZ, La Compañía, La Emisora, La Entidad, Moctezuma o Grupo Moctezuma) a través de su Administración informa al público inversionista sus resultados consolidados correspondientes a los periodos de enero a marzo de 2021 y 2020 así como su situación financiera al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre 2020 con cifras presentadas bajo Normas Internacionales de Información Financiera (por sus siglas en ingles IFRS).

En evento relevante del 29 de enero de 2021 La Sociedad comunicó al público inversionista la salida de la emisora del Lic. Jesús Navarro Sánchez, Director Corporativo de Asuntos Jurídicos.

En sustitución del Lic. Navarro, con el mismo cargo de Director Corporativo de Asuntos Jurídicos, la Entidad ha nombrado a la Lic. Belén Molins Benavent quien anteriormente desempeñaba el cargo de Gerente Patrimonial, Societario y de Concesiones Mineras.

La Lic. Molins cuenta con cuatro años de experiencia en el área legal y corporativa de la emisora.

Disclosure of nature of business [text block]

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la "Entidad") es accionista mayoritario de un grupo de empresas cuyas actividades primordiales, se dedican a la producción, venta y distribución de cemento portland, concreto premezclado, arena, grava y pavimentos, por lo que sus operaciones se realizan principalmente en la industria de la construcción en los ramos del cemento y concreto.

Corporación Moctezuma es una entidad mexicana controlada por una inversión conjunta al 66.67% de Buzzi Unicem S.p.A. (Entidad Italiana) y Cementos Molins, S.A. (Entidad Española) y el remanente de 33.33% se encuentra en el gran público inversionista.

El principal lugar de negocios de la sociedad es Monte Elbruz 134 PH, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo 11000, Ciudad de México, México.

Su principal mercado es el sector de la construcción en México.

Disclosure of management's objectives and its strategies for meeting those objectives [text block]

En Corporación Moctezuma estamos convencidos y comprometidos para continuar trabajando para mantenernos como una empresa rentable de alto nivel de competencia internacional; de contar y retener al mejor talento humano; de continuar retribuyendo a los accionistas de manera justa, así como de esforzarnos por construir una mejor sociedad y contribuir para el engrandecimiento de México.

El trabajo directivo que hemos realizado, el contar con recursos humanos de gran valía, tener tecnología de punta, así como nuestra ubicación estratégica, nos permiten declararnos listos para aprovechar las oportunidades que se presenten el próximo año, desarrollando las siguientes acciones tenemos plena convicción de lograr nuestros objetivos:

- **Mejora continua de estrategias**

Continuamos trabajando con especial atención en renovar y robustecer acciones orientadas a alcanzar mayor eficiencia tanto en el área comercial, como en el área operativa, nuestros programas de control de costos y gastos junto con la optimización de procesos productivos y operativos, lo que nos permitirá enfrentar los fuertes incrementos en los principales insumos productivos y gastos operativos, con el propósito de fortalecer nuestros procesos de mejora continua y búsqueda de la excelencia.

- **Expansión de la capacidad productiva**

Corporación Moctezuma opera con tres plantas cementeras y cada una cuenta con dos líneas de producción de cemento, con ello su capacidad total asciende a 8 millones de toneladas de cemento anuales, que explotando al máximo su capacidad instalada hará frente a sus estrategias comerciales a desarrollar en el corto plazo.

- **Servicio al cliente y posicionamiento de mercado**

Nuestro compromiso es, seguir en la búsqueda constante y permanente de mejorar nuestros procesos de atención y servicio al cliente, de mantener la calidad de nuestros productos, así como de desarrollar las estrategias que nos permitan mantener nuestra posición en el mercado; esto sin duda asegurará nuestra rentabilidad y la competitividad de nuestros clientes.

Un elemento que caracteriza a la Compañía es el elevado nivel de servicio, procurando siempre mantener el producto cerca del mercado, brindar una atención personalizada y una ágil respuesta a las necesidades del cliente.

Disclosure of entity's most significant resources, risks and relationships [text block]

Al arranque del año 2021 se siguen presentando contagios por COVID-19 en todo el mundo.

Con el desarrollo de las vacunas por las farmacéuticas y su aprobación de emergencia por parte de las autoridades sanitarias, arrancaron las campañas de vacunación contra COVID-19 en diversos países. No obstante, una excesiva demanda por los biológicos, una inequitativa distribución entre los países y los problemas de logística para su distribución, su adecuada conservación y su aplicación a la población e incluso algunas reacciones provocadas en algunos receptores de la vacuna, fueron nuevos retos que pusieron de manifiesto que el camino a transitar para superar al virus aún es largo.

Los efectos por la pandemia de COVID-19 se han seguido resintiendo, no se ha apreciado una plena recuperación económica, incluso en países como Estados Unidos que han vacunado a un considerable porcentaje de su población, nuevos brotes han propiciado que las autoridades aún muestren incertidumbre en cuanto al futuro de su economía; no obstante, se observa un mayor optimismo respecto al cierre del 2020.

A continuación, se presentan los principales efectos:

I. Entorno económico mundial.

En el primer trimestre de 2021 se observa un comportamiento divergente de la pandemia por COVID-19, mientras que países como Israel y Estados Unidos por mencionar algunos avanzan con la aplicación de vacunas a su población, en países como Brasil, Argentina, Francia y Alemania, siguen los contagios al alza y se han decretado nuevos confinamientos, situación que ha incidido en su economía.

Si bien es cierto que se ha presentado un avance en los indicadores económicos a nivel mundial, persiste la incertidumbre respecto a la inversión pública y privada, el incremento en los niveles inflacionarios, los efectos ante la posibilidad de retirar paulatinamente los apoyos gubernamentales para superar los efectos de la pandemia y los estímulos que se deben aplicar para impulsar el crecimiento económico.

Una vez que Joe Biden asumió la presidencia de los Estados Unidos, se generó mayor confianza en cuanto a las relaciones internacionales de la Unión Americana; si bien el presidente Biden dejó claro que no será permisible con China, no mostró un rostro beligerante como el mandatario anterior.

A nivel mundial, persisten los temores respecto al comportamiento de la pandemia, ya que aunque la aplicación de la vacuna a la población sigue avanzando, aún hay contratiempos.

A continuación se presentan algunos puntos a destacar en materia económica global:

- A medida que avanzan las campañas de vacunación, el Fondo Monetario Internacional ha mejorado sus pronósticos de crecimiento de la economía mundial. Mientras que en el 2020 se reportó una baja de 3.3%, para el 2021 estima un crecimiento de 6% (5.5% en su previsión anterior), en tanto que, para el 2022 espera un crecimiento de 4.4%.
- El PIB de las economías avanzadas retrocedió 4.7% en 2020 y el Fondo Monetario Internacional estima para el 2021 un incremento de 5.1% (4.3% en su pronóstico previo) y de 3.6% para el 2022.
- El organismo internacional pronostica para Estados Unidos un crecimiento en el PIB de 6.4% y de 3.5% para los años 2021 y 2022, respectivamente.
- El presidente Biden enfrenta una economía en pausa debido a la pandemia, por lo que, a un año de que empezaran a resentirse los efectos en Estados Unidos, el mandatario promulgó un paquete de estímulos para su economía por 1.9 billones de dólares. Este paquete contempla apoyos económicos a la mayoría de los estadounidenses; ayudas a gobiernos estatales y locales; un incremento en el crédito fiscal para niños y un mayor financiamiento para la distribución de las vacunas contra el nuevo coronavirus.
- El FMI señala que el PIB de las economías emergentes y en desarrollo reportó un decremento de 2.2% en el 2020 y para el 2021 pronostica un crecimiento de 6.7% (6.3% en su pronóstico anterior) y para el 2022 un incremento de 5.0%.

(Fuente: Fondo Monetario Internacional FMI).

II. Entorno económico nacional.

A lo largo del primer trimestre del 2021, las cifras oficiales de contagios y de fallecimientos por COVID-19 han mostrado una tendencia a la baja, esta situación, aunada al avance en las campañas de vacunación en diversas entidades federativas, se ha reflejado en mejoras en el semáforo epidémico nacional, muestra de ello es que algunas entidades han transitado a color amarillo e incluso verde, lo que significa una mayor apertura de actividades económicas.

El plan de vacunación planteado por el gobierno federal ha tenido retrasos debido a que a las farmacéuticas no les ha sido posible proveer las vacunas como lo tenían previsto, así como por problemas en la logística de distribución y de aplicación.

Después de que se cerrara el año 2020 con una caída de 8.2% del PIB, la más pronunciada en décadas, tanto la Secretaría de Hacienda, como el Fondo Monetario Internacional e Instituciones Bancarias han venido mejorando su pronóstico de crecimiento para el 2021 tanto por mejores perspectivas debido a que se logre una mayor inmunización de la población, como por el estímulo que dará un mayor crecimiento de la economía de los Estados Unidos.

No se debe perder de vista que en junio próximo se celebrarán elecciones de varios niveles de gobierno en el país, por lo cual analistas permanecen expectantes a los resultados de los comicios.

Algunos puntos a resaltar sobre la economía mexicana son:

- Por el lado de la demanda y debido a que aún no es posible regresar a la antigua normalidad, un gran número de empresas han cerrado definitivamente, situación que ha incidido en la pérdida de empleo y, si bien es cierto que algunos empleos se han recuperado, no ha sido posible alcanzar los niveles previos a la pandemia.
- Por el lado de la oferta, observamos afectaciones en las cadenas de producción y comercialización.
- Las situaciones descritas previamente se han reflejado en reducción en el consumo privado, así como caídas en la inversión fija bruta. Cabe destacar que a finales de 2020 se observó un menor ritmo en los retrocesos en la variación anual de estos indicadores e incluso crecimientos en la variación mensual; no obstante, todavía no estamos en los niveles previos a los efectos por el COVID-19.

- A los efectos de la pandemia, se deben sumar las afectaciones climáticas en Estados Unidos que derivaron en el cierre de refineras, lo cual provocó interrupciones en el suministro eléctrico, principalmente en el norte del país y, por lo tanto, una menor actividad económica y, sin duda, se reflejará en el desempeño económico al cierre del primer trimestre del 2021.
- El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) reportó que el Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE) de enero del 2021 avanzó 0.1% en su comparativo mensual, mientras que en la variación anual muestra un decremento de 4.1%.
- El comercio internacional aún no logra recuperarse plenamente; las exportaciones acumuladas de los últimos 12 meses decrecieron 9.8% en comparación con el año anterior; las exportaciones petroleras cayeron 31.4% y las no petroleras retrocedieron 8.6%. Mientras que las importaciones totales, en ese mismo periodo, retrocedieron 15.9%.
- El Fondo Monetario Internacional reportó una mejora en sus previsiones de crecimiento de la economía mexicana, para el 2021 prevé un crecimiento de 5.0% (4.3% en el pronóstico anterior), mientras que para el 2022 espera que el crecimiento sea de 3.0%.

(Fuente: Fondo Monetario Internacional FMI e Instituto Nacional de Estadística y Geografía, INEGI)

A continuación se mencionan algunos de los indicadores bajo los cuales se desarrolló la economía nacional, el sector de la construcción y la operatividad de Moctezuma al arranque del año 2021:

a) Volatilidad del peso mexicano.

La paridad del peso mexicano frente al dólar ha reportado jornadas de menor volatilidad y fluctuaciones variables durante el primer trimestre del año 2021.

El peso mexicano en su paridad con el euro y dólar americano mostro fluctuaciones variables, ya que al cierre de marzo 2021 vs 2020 se apreció substancialmente, sin embargo en su comparativo del promedio trimestral de los años 2021 y 2020 registró una depreciación.

La fluctuación del peso mexicano, en términos porcentuales respecto a ambas monedas se comenta a continuación:

- Al cierre de marzo en su comparativo de los años 2021 vs 2020 el euro se depreció respecto a la moneda nacional en -9.11%; no obstante en el promedio del primer trimestre 2021 comparado al mismo periodo del año anterior, el euro registró una importante valorización respecto al peso mexicano de +11.06%; como se muestra en la tabla siguiente:

Moneda	Cierre de mar.		Variación al cierre	Promedio Trimestre (ene.-mar.)		Variación trimestral
	2021	2020		2021	2020	
Euro	24.2172	26.6458	(2.4286)	24.5119	22.0706	2.4413
Variación %			-9.11%			11.06%

- El dólar americano se depreció significativamente con relación al peso mexicano al 31 de marzo del 2021 en su comparativo con 2020 que fue de -15.16% y, en su promedio del primer trimestre 2021 vs 2020 mostro una mínima recuperación del +1.91%; como se observa en el siguiente cuadro:

Moneda	Cierre de mar.		Variación al cierre	Promedio Trimestre 1er (ene.-mar.)		Variación trimestral
	2021	2020		2021	2020	
Dólar	20.6025	24.2853	(3.6828)	20.3345	19.9525	0.3820
Variación %			-15.16%			1.91%

(Fuente: Banco de México /BANXICO).

b) Inflación.

La economía mexicana durante el primer trimestre de 2021 fue impactada por una inflación del 2.34% que superó a la registrada al mismo periodo del año 2020 que ascendió a 0.85% por lo que, la inflación creció en 1.49 puntos porcentuales en el comparativo con el año anterior como se señala a continuación.

Inflación enero a marzo (trimestre)			
Periodo	INPC	Inflación %	Variación
Mar. 2021	111.8240	2.34%	1.49
Dic. 2020	109.2710		
Mar. 2020	106.8380	0.85%	
Dic. 2019	105.9340		

(Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Geografía /INEGI).

c) PIB Nacional y de la Construcción.

Producto Interno Bruto (PIB).

- El Producto Interno Bruto (PIB) de México en el cuarto trimestre de 2020, retrocedió al ubicarse en -4.3% y que anualizado cae en -8.2% respecto a los mismos periodos del año 2019.

La caída del PIB anual de -8.2% se originó por:

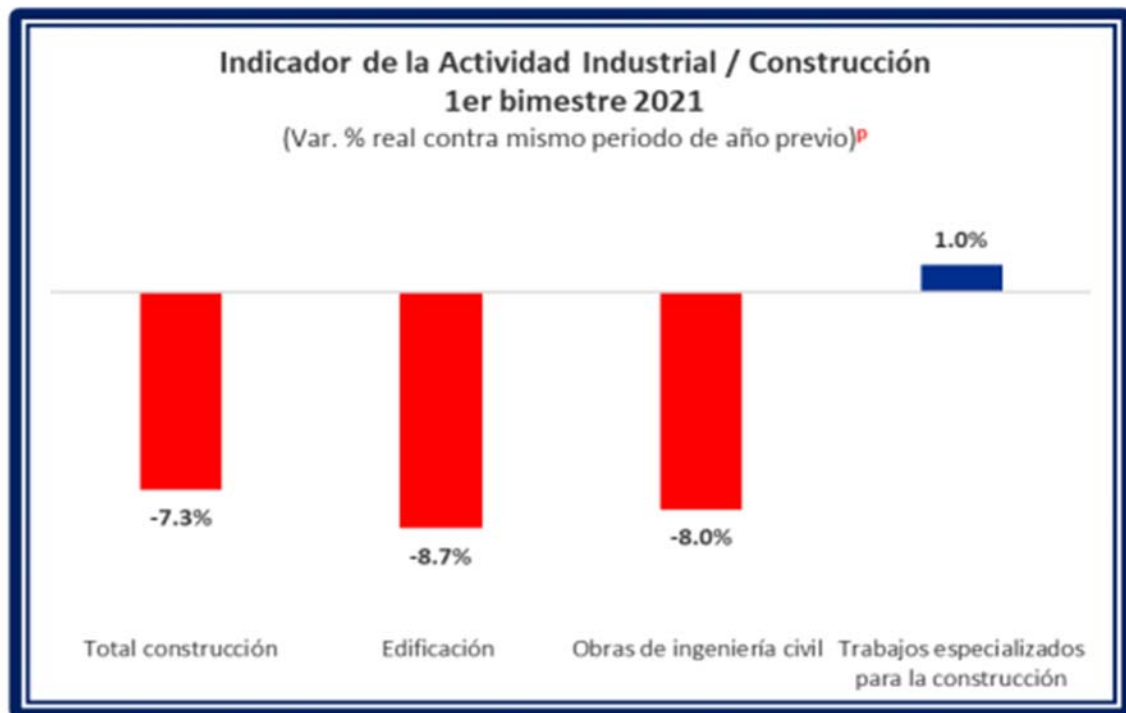
- Un crecimiento de 1.9% en actividades primarias.
- Decremento de 10.0% en actividades secundarias.
- Retroceso de 7.7% en las actividades terciarias.

- El PIB de la construcción se derribó al situarse en -9.8% en el 4to trimestre de 2020 y que anualizado se ubicó en -17.2%.

En el primer bimestre de 2021 el índice de la actividad productiva de la industria de la construcción en México retrocedió en 7.3% respecto al mismo periodo del año anterior; la actividad generada por subsector fue:

- ✍ Trabajos especializados para la construcción se recuperó, mostrando cifras positivas de 1.0%.
- ✍ Obras de ingeniería civil (obra pública) decreció en 8.0%
- ✍ Edificación (obra privada) retrocedió 8.7%

Esto se grafica a continuación:



^P: cifra preliminar

(Fuente: INEGI_ Instituto Nacional de Estadística y Geografía).

d) Empleo formal Nacional y de la Industria de la construcción.

A un año de que se presentaron los primeros casos de COVID-19 en México, los efectos de la pandemia se han resentido también en el empleo. Si bien es cierto que en los últimos meses se han recuperado puestos de trabajo, no han sido suficientes para alcanzar los niveles observados antes de la pandemia. La tasa de desempleo en febrero de 2021 se ubicó en 4.4%, que es mayor que la tasa de 3.6% de febrero del año anterior.



Durante el primer trimestre de 2021 el número de empleados afiliados al IMSS por la industria de la construcción reportó un decremento de -5.5% con relación al mismo periodo del año anterior, significando una pérdida de -88,471 empleos formales; en el mes de marzo 2021 retrocedió en -4.2% equivalente a -66,279 empleos vs el mismo mes de 2020.

A continuación, cuadro comparativo del número de trabajadores de la industria de la construcción afiliados al IMSS, mensual y trimestral de los años 2021-2020:

Periodo	Número de empleos		Variación 2021 vs 2020	
	2021	2020	%	No. empleos
Marzo	1,527,342	1,593,621	-4.2%	-66,279
Enero-marzo*	1,521,020	1,609,491	-5.5%	-88,471

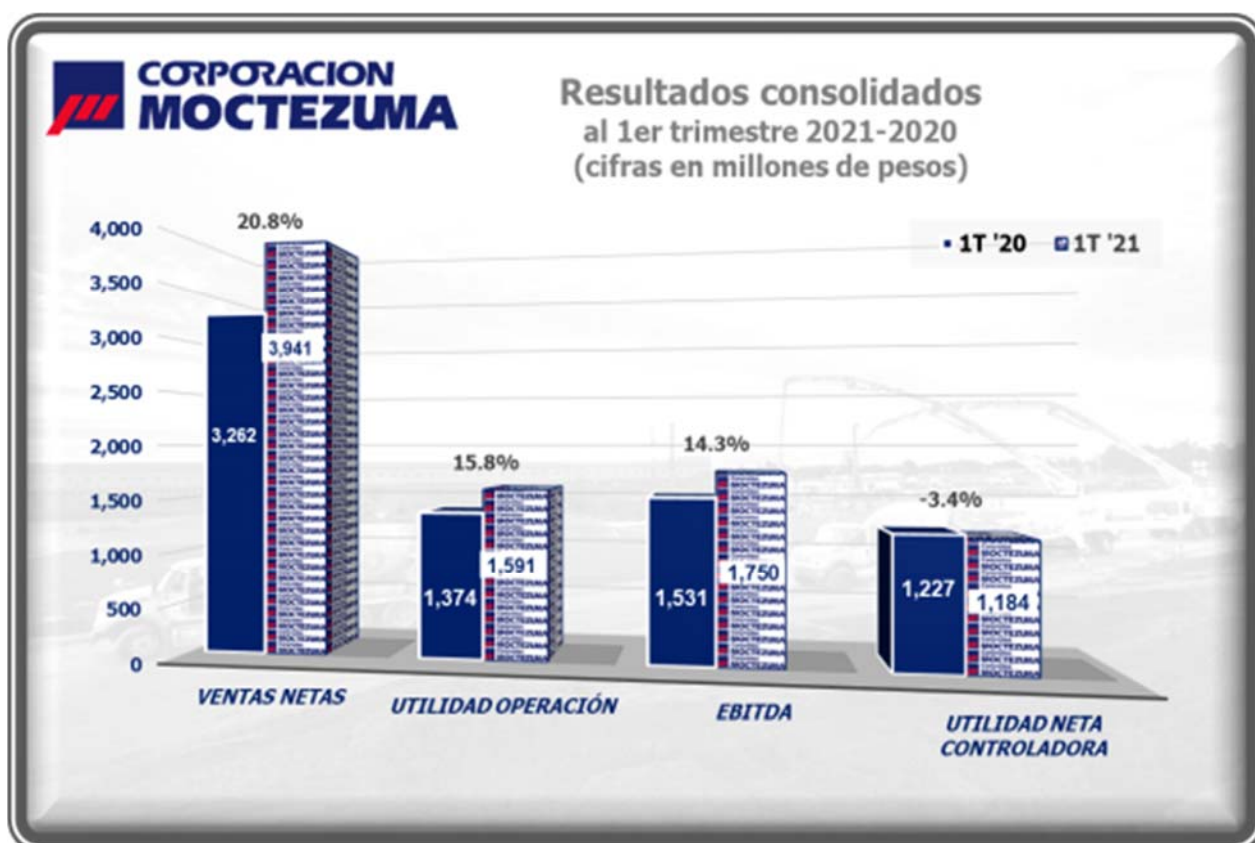
* Promedio del periodo

Fuente: Dirección General de Investigación y Estadísticas del Trabajo con datos del IMSS.

Al inicio del año 2021 continua la situación de incertidumbre económica experimentada durante el año 2020, de salud y social entre otras, por lo que, Moctezuma enfrenta desafíos inéditos para colocar sus productos debido a las restricciones impuestas para frenar el ritmo de crecimiento de contagios por el virus SARS-CoV-2 y otras dificultades, esto originó que la Administración se planteara nuevos retos para salir adelante ante la situación actual.

Estos desafíos fueron resueltos gracias a una actuación más ágil y dinámica, reaccionando a condiciones altamente cambiantes, así como al seguimiento en la identificación y eliminación de aquellos gastos no esenciales que la administración viene trabajando desde años anteriores.

Por lo antes señalado, durante el primer trimestre de 2021 Moctezuma logra mejorar sus cifras en ventas, utilidad de operación y Ebitda, sin embargo en su utilidad neta de la participación controladora reporta un minúsculo retroceso (originado principalmente por las fluctuaciones cambiarias del dólar y euro) en su comparativo con las cifras alcanzadas el mismo periodo del año 2020, como se observa en la siguiente gráfica:



Disclosure of results of operations and prospects [text block]

La Compañía a través de su Administración informa sus resultados consolidados alcanzados durante el primer trimestre de 2021 y 2020.



Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales Por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo				
Concepto	2021	2020	Variación	
			Importe	%
Ventas Netas	3,941,404	3,261,953	679,451	20.8%
Costo de venta	1,567,414	1,223,459	343,955	28.1%
Utilidad Bruta	2,373,990	2,038,494	335,496	16.5%
Gastos de operación	794,618	679,603	115,015	16.9%
Otros gastos (otros ingresos)	(11,736)	(14,823)	3,087	(20.8%)
Utilidad de Operación	1,591,108	1,373,714	217,394	15.8%
Resultado Financiero (Utilidad)	(50,435)	(336,407)	(285,972)	(85.0%)
Participación en los Resultados de Negocio Conjunto y Asociada (Utilidad)	(370)	(247)	123	49.8%
Provisión Impuestos a la Utilidad	457,508	483,840	(26,332)	(5.4%)
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	1,184,405	1,226,528	(42,123)	(3.4%)
Utilidad Neta Consolidada atribuible a:				
Participación Controladora	1,184,405	1,226,528	(42,123)	(3.4%)
Participación No Controladora	0	0	0	0.0%
Otras Partidas de Utilidad (Pérdida) Integral	0	0	0	0.0%
Utilidad (Pérdida) Integral Consolidada	1,184,405	1,226,528	(42,123)	(3.4%)
Utilidad Integral Consolidada atribuible a:				
Participación Controladora	1,184,405	1,226,528	(42,123)	(3.4%)
Participación No Controladora	0	0	0	#¡DIV/0!
Flujo de Operación (EBITDA)	1,750,274	1,530,839	219,435	14.3%
* Cifras en miles de pesos.				

A continuación, una breve explicación de las variaciones expresadas en millones de pesos:

Ventas Netas

Durante el primer trimestre de 2021 las ventas netas consolidadas alcanzaron los \$3,941 superando en 20.8% a las ventas del mismo periodo del año anterior.

Este incremento es originado principalmente por mayores volúmenes de venta por obras públicas en las que participa Moctezuma, seguido de la demanda de autoconstrucción.



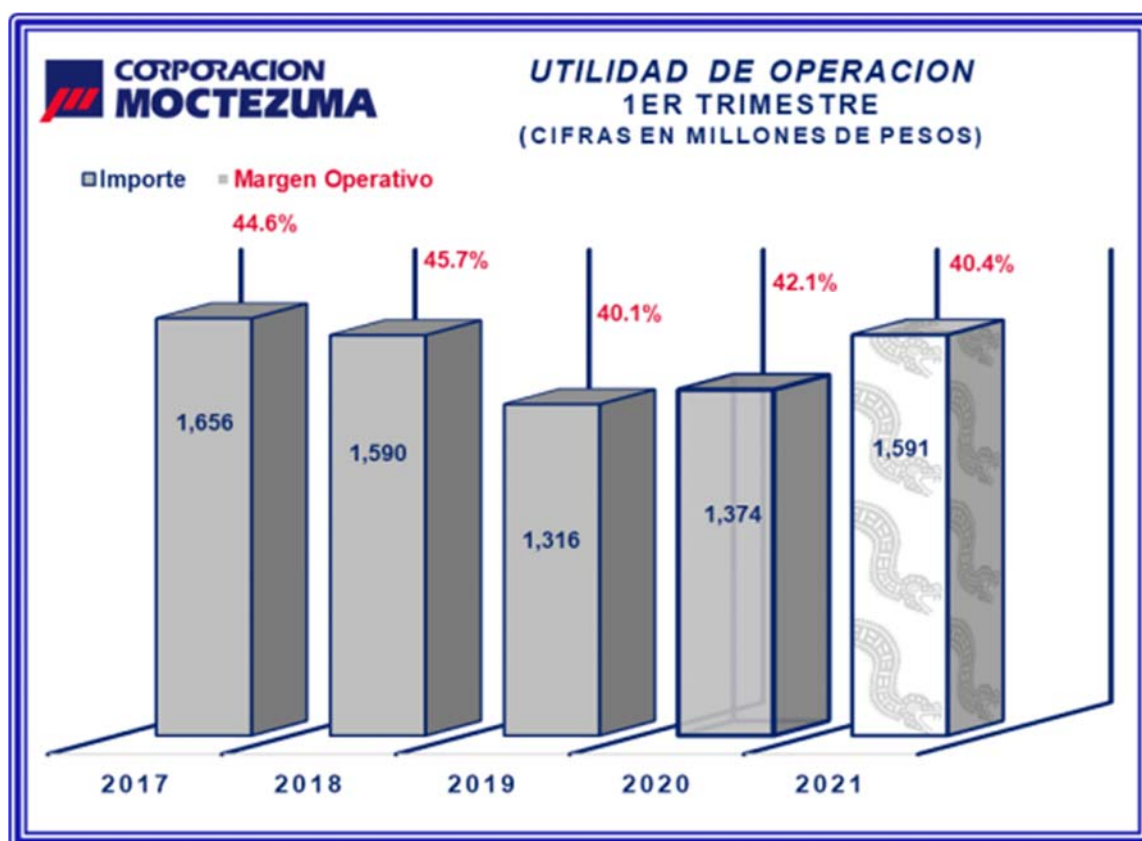
Utilidad de Operación

La supervisión y control de gastos ha sido una prioridad constante en la cultura organizacional de Moctezuma, estrategia que ha tenido su impacto en el logro de los buenos resultados obtenidos en 2021.

En los tres meses transcurridos del año 2021 se obtuvo una utilidad de operación de \$1,591 superando la cifra reportada al mismo periodo del año anterior en 15.8%.

La utilidad de operación se generó por el incremento del 20.8% en ventas, aumento del costo de ventas en 28.1%, crecimiento de 16.9% en los gastos de operación ejercidos y un decremento en otros gastos e ingresos netos de 20.8% respecto al mismo periodo del año previo.

En términos de margen a marzo 2021 representó el 40.4% retrocediendo en -1.7 puntos porcentuales respecto al margen de marzo 2020.



EBITDA Financiero

En términos monetarios el EBITDA captado al cierre del marzo 2021 avanzó 14.3% al pasar de \$1,531 en el mismo periodo de 2020 a \$1,750 en 2021.

El Ebitda expresado en margen decreció en 2.5 puntos porcentuales al ubicarse en 44.4% al 1er trimestre de 2021.

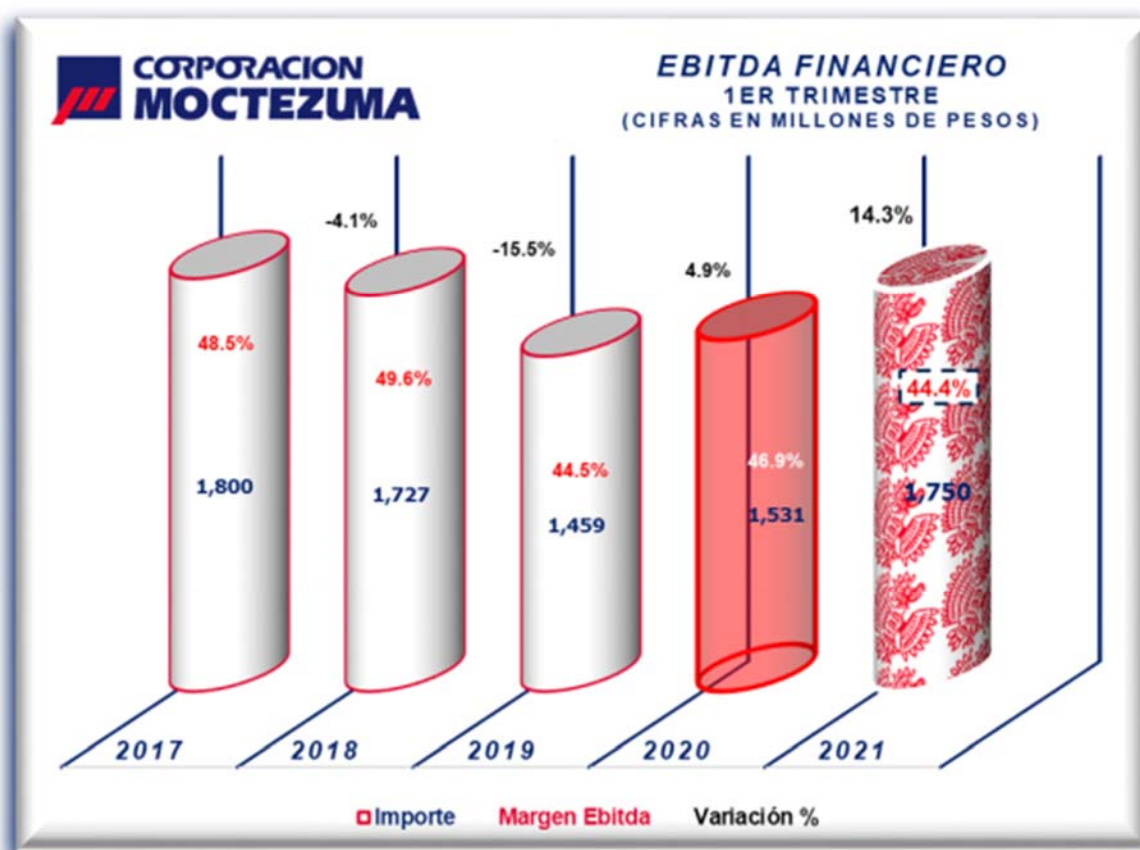
Para la gestión de la información financiera internamente la Administración emplea un procedimiento particular para determinar el Ebitda, el cual difiere del Ebitda Financiero y se concilia a continuación:

Corporación Moctezuma y Subsidiarias

Conciliación del Ebitda para efectos financieros y de gestión al 31 de marzo de 2021

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Importe	%
Utilidad de operación	1,591	
Depreciaciones y amortizaciones	159	
Reserva por deterioro de activos	0	
EBITDA Financiero	1,750	44.4%
Depreciaciones y amortizaciones en Inventarios	5	
Reserva por deterioro de activos	0	
EBITDA Gestión	1,755	44.5%



Resultado financiero neto

Al cierre del primer trimestre de 2021 el resultado financiero neto se tradujo en una utilidad de \$50 disminuyendo en 85.0% en su comparativo con el obtenido en el mismo periodo de 2020; esta variación desfavorable se produce principalmente por un importante decremento de la utilidad por fluctuaciones cambiarias del -88.8% al pasar de +\$318 a +\$36 y una reducción de intereses ganados del -17.5%; ambos rubros respecto al mismo periodo de 2020.

Los factores que contribuyeron a este deterioro del resultado cambiario neto en 2021 fueron:

- La menor apreciación del dólar en \$0.67 y mínima depreciación del euro por \$0.17 respecto al peso mexicano, en su comparativo de las cotizaciones de marzo 2021 vs diciembre 2020; lo que originó la significativa caída de la utilidad cambiaria en 2021.
- La sustancial apreciación del dólar de \$5.41 y del euro en \$5.46 respecto a la moneda nacional, en su comparativo con las tipos de cambio de marzo 2020 vs diciembre 2019; ocasionó una representativa utilidad cambiaria en 2020.

Lo anterior se muestra a continuación:

Moneda	Al cierre de		Variación 2021	Al cierre de		Variación 2020
	Mar. 2021	Dic. 2020		Mar. 2020	Dic. 2019	
Dólar	20.6025	19.9352	0.6673	24.2853	18.8727	5.4126
Variación %			3.35%			28.68%
Euro	24.2172	24.3887	(0.1715)	26.6458	21.1846	5.4612
Variación %			-0.70%			25.78%
Variación neta \$			0.4958			10.8738

- Al 31 de marzo y 31 de diciembre de los años en comparación, la posición de tesorería en dólares y euros que fue impactada por las fluctuaciones en los tipos de cambio son las siguientes:

Posición neta en	Mar.'21	Dic.'20	Variación 2021	Mar. '20	Dic.'19	Variación 2020
Dólares *	66,603	60,950	5,652	52,704	53,426	(722)
Euros *	38	(589)	626	5,806	4,707	1,100

* Cifras en miles de dólares y euros.

Reconocimiento de resultados de negocios conjuntos y asociadas

Los resultados en negocios conjunto y asociadas obtenidos en el primer trimestre de 2021 ascendieron a \$0.4 y al mismo periodo del año 2020 reportaron \$0.2

- Durante los tres meses transcurridos de 2021 el negocio conjunto en el que participa la Entidad obtuvo resultados positivos por \$0.4 por lo que Moctezuma registró una utilidad de \$0.2 por el reconocimiento de resultados en negocios conjuntos por su participación al 50%.

El proyecto carretero realizado por CYM Infraestructura entidad en negocio conjunto ha concluido al cierre del año 2017 por lo cual, la Administración de CMOCTEZ y su socio se encuentran en proceso de análisis y definición para la disgregación de la sociedad.

- La asociada en la que la Emisora participa indirectamente, en el primer trimestre de 2021 reportó resultados positivos por \$0.4 por lo que la Moctezuma registro un beneficio a sus resultados consolidados por el reconocimiento de resultados de asociadas en su participación al 51% que asciende a \$0.2

Impuestos a la Utilidad

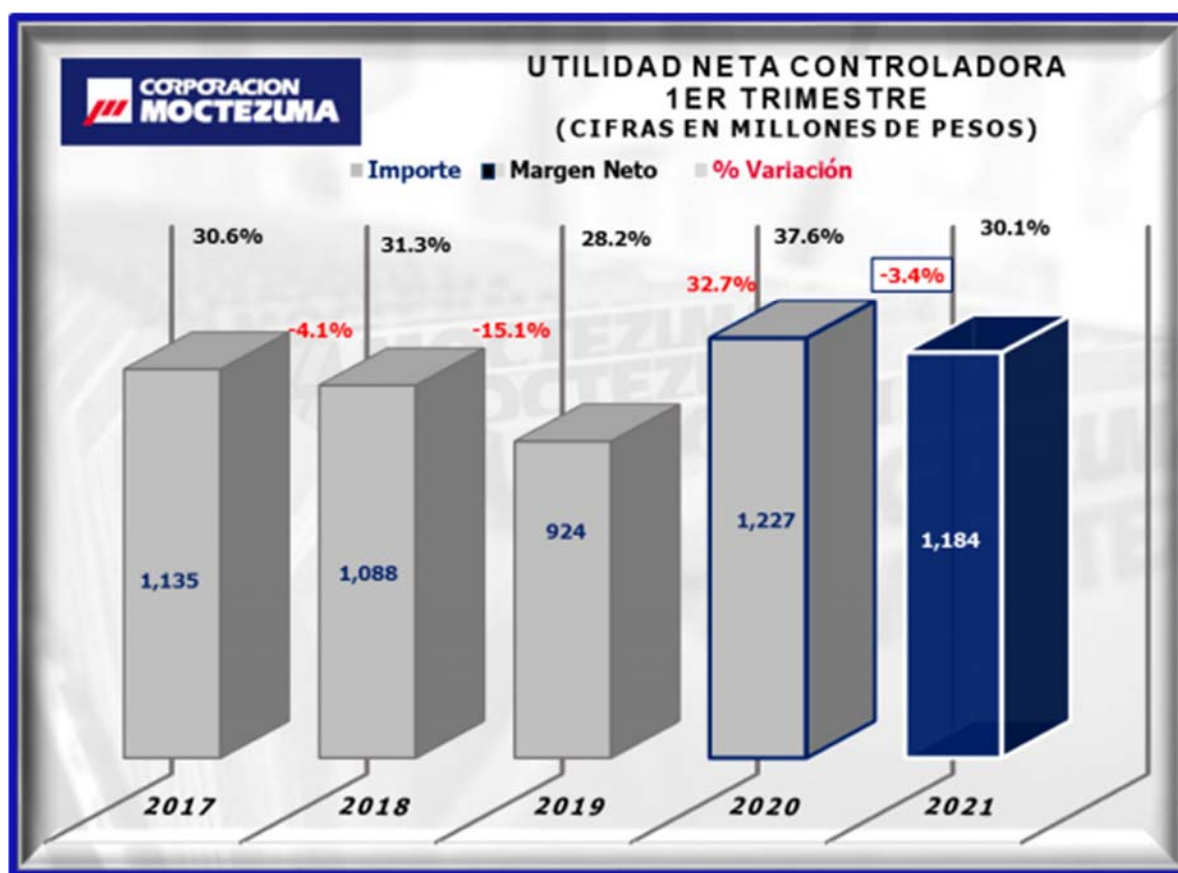
Al cierre del 1er trimestre de 2021 los impuestos a la utilidad sumaron \$458 que en su comparativo con el mismo periodo del año anterior retrocedió en 5.4%; variación favorable generada por menores resultados fiscales en 2021.

La tasa efectiva de impuestos a marzo 2021 equivale a 27.9% y en el mismo periodo de 2020 fue de 28.3%

Utilidad Neta Consolidada, Participación Controladora

La utilidad neta consolidada de la participación controladora a marzo 2021 ascendió a \$1,184 y representó un decremento de 3.4%, cuando se compara con la cifra de \$1,227 alcanzada al mismo mes de 2020.

En términos de margen neto la utilidad representó 30.1% en 2021 y 37.6% en 2020; disminuyendo 7.5 puntos porcentuales respecto a 2020.



Utilidad Integral Participación Controladora

Al cierre del primer trimestre de 2021 la utilidad neta consolidada de la participación controladora no se ve impactada por otros resultados integrales, debido a que no se han reconocido operaciones propias de este rubro, la única partida recurrente que reporta Moctezuma es la generada por el pasivo laboral el cual se registra al cierre del año, respaldada con estudios actuariales bajo IAS 19 practicado por especialistas independientes en la materia.

Por lo tanto, al 31 de marzo de 2021 y 2020, la utilidad integral de la participación controladora es igual a la utilidad neta de la participación controladora.

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS EN DIFERENTES SECTORES

El entorno económico tanto nacional como internacional planteó diversos retos para todos los sectores en general.

- El surgimiento del nuevo coronavirus y las medidas de confinamiento adoptadas para evitar los contagios provocaron la crisis económica más pronunciada en décadas.
- Si bien es cierto que han iniciado las campañas de vacunación y las perspectivas económicas han mejorado ante la expectativa de que se logre superar la pandemia por COVID-19, han surgido nuevos obstáculos debido a la excesiva demanda de las vacunas, así como los problemas logísticos para su distribución y aplicación.
- Se mantiene la incertidumbre respecto a cuánto tiempo tomará regresar a la situación económica previa a la pandemia y de qué medidas se deberán adoptar para incentivar la inversión y se puedan generar los empleos necesarios.

En Corporación Moctezuma nos hemos caracterizado por mantener una administración libre de pasivos con costo, situación que nos otorga una ventaja competitiva en tiempos de turbulencia económica como los que hemos vivido recientemente.

Gracias al proceso de simplificación administrativa que llevamos a cabo desde finales del 2019, los procesos de control interno y revisiones de auditoría se han facilitado.

Nos mantenemos optimistas con el avance de las obras del gobierno federal en diversas regiones del país. Asimismo, seguimos atentos al desarrollo de los planes de inversión anunciados por el gobierno y la iniciativa privada orientados al desarrollo de obras para estimular el crecimiento del sector de la construcción y, por lo tanto, una herramienta para procurar la reactivación económica.

A nuestro personal le brindamos apoyo desde que se empezaron a resentir los efectos de la pandemia por COVID-19, sabemos que son nuestro activo más valioso y, por ello, no escatimaremos en protegerlo para que juntos superemos esta eventualidad.

Financial position, liquidity and capital resources [text block]

La Administración de Corporación Moctezuma resume e informa su situación financiera al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020 en el siguiente cuadro:



Estados Consolidados de Posición Financiera				
Concepto	31 de marzo	31 de diciembre	Variación	
	2021	2020	Importe	%
Efectivo y Equivalentes de efectivo	4,012,431	3,098,761	913,670	29.5%
Cuentas por cobrar a clientes, neto	1,100,617	1,115,191	(14,574)	(1.3%)
Propiedad planta y equipo, neto	6,514,109	6,580,851	(66,742)	(1.0%)
Activos por derechos de uso, neto	114,215	116,349	(2,134)	(1.8%)
Otros activos	1,453,893	1,463,274	(9,381)	(0.6%)
Activo Total	13,195,265	12,374,426	820,839	6.6%
Proveedores	532,751	636,071	(103,320)	(16.2%)
Impuestos por pagar retenidos, causados y diferidos	900,356	958,171	(57,815)	(6.0%)
Pasivos por Derechos de uso	123,305	124,355	(1,050)	(0.8%)
Otros Pasivos	745,981	936,921	(190,940)	(20.4%)
Pasivo Total	2,302,393	2,655,518	(353,125)	(13.3%)
Patrimonio Neto Participación Controladora	10,892,872	9,718,908	1,173,964	12.1%
Patrimonio Neto Total	10,892,872	9,718,908	1,173,964	12.1%
* Cifras en miles de pesos.				

A continuación, una breve explicación de las variaciones que se expresan en millones de pesos:

Efectivo y equivalentes de efectivo.

Al 31 de marzo de 2021 el efectivo en bancos e inversiones de inmediata realización incrementó 29.5% al pasar de \$3,099 al cierre del año 2020 a \$4,012 en 2021, esta variación favorable fue originada por la operación propia del negocio.

Moctezuma mantiene su efectivo y equivalentes de efectivo en su moneda funcional pesos mexicanos, así como en euros y dólares americanos invertidos en instrumentos financieros a plazo no mayores de tres meses.

Cuentas por Cobrar a Clientes, neto

La cuenta por cobrar a clientes neto al cierre del primer trimestre de 2021 ascendieron a \$1,101 y a diciembre de 2020 reportó \$1,115 disminuyendo en 1.3%.

Variación originada por la operación propia del negocio y la recuperación de la cartera.

Propiedad, Planta y Equipo, neto

A marzo de 2021 las propiedades, planta y equipo neto equivalen a \$ 6,514 decreciendo en 1.0% respecto a la cifra de cierre del año anterior, esta disminución es un efecto neto del costo de depreciaciones por -\$139 que predominó sobre las adquisiciones de inversiones de capital por +\$73 realizadas durante los tres meses transcurridos en 2021.

A la fecha del presente informe Moctezuma dispone de una sana situación económica, que le ha permitido seguir realizando inversiones de capital con recursos generados por la propia operación del negocio, sin embargo, mantiene abiertas líneas de crédito con instituciones bancarias y proveedores de equipo a las cuales podría recurrir en caso necesario.

Derechos de uso, neto

Los activos por derecho de uso al cierre del primer trimestre de 2021 suman \$114 que comparado con la cifra de cierre de 2020 retrocedió en 1.8%, esta variación se originó por la adquisiciones de nuevos derechos por +\$16 y los costos de depreciación por -\$18 correspondientes a los meses transcurridos en 2021.

Cuentas por pagar a proveedores

Al 31 de marzo de 2021 la cuenta por pagar a proveedores totalizó en \$533 y a diciembre de 2020 reportó \$636 , reduciendo la obligación en 16.2% en 2021.

La cuenta por pagar a proveedores a marzo del 2021 equivale al 23.1% respecto al pasivo total y a diciembre de 2020 la proporción fue el 24.0%.

Impuestos retenidos, causados y diferidos

Los impuestos por pagar y diferidos al cierre del primer trimestre de 2021 se ubicaron en \$900 y al cierre de 2020 registró \$958, deuda reducida en 6.0%; en este rubro reportamos los impuestos trasladados, retenidos y causados generados por la operación del negocio, así como los impuestos diferidos derivados por las diferencias temporales principalmente de activos y pasivo.

El pasivo por impuesto al 1er trimestre de 2021 representa el 39.1% y a diciembre de 2020 fue de 36.1%; en ambos periodos respecto al pasivo total.

Pasivo por derechos de uso

El pasivo por derechos de uso a marzo 2021 reporta un ligero decremento de 0.8% respecto a la cifra de cierre de diciembre de 2020 y asciende a \$123 en 2021, esta variación es causada principalmente por nuevas obligaciones por +\$16 y pagos por derechos de uso devengados -\$17.

Al cierre de marzo de 2021 los pasivos por derecho de uso equivalen al 5.4% y al cierre del año previo reportaron el 4.7% ; en ambos periodos con relación al pasivo total.

Patrimonio neto total

El patrimonio neto de la participación controladora al cierre del primer trimestre de 2021 creció en \$1,174 que en términos porcentuales equivale a 12.1% en su comparativo con diciembre 2020, en 2021 alcanzó los \$10,893 y al cierre del año previo sumó \$9,719; beneficio originado por la utilidad integral neta del año 2021 que ascendió a +\$1,184 y por la adquisición de acciones propias por -\$10.

A la fecha del presente informe Moctezuma no reporta patrimonio neto de la participación no controladora, debido a que no cuenta con subsidiarias con participación minoritaria en las cuales Moctezuma ejerza el control.

ESTRATEGIAS CORPORATIVAS

La Administración de Moctezuma ha destacado como principales puntos estratégicos los siguientes:

- Poner mayor énfasis en el control de costos y gastos sin generar mayor burocracia o entorpecimiento de nuestra operación.
- Mantener la inversión orientada a optimizar la producción y distribución del Cemento Moctezuma, desplazando grandes distancias a menores costos.
- Gracias a la flexibilidad de nuestra organización, tenemos la capacidad de apoyar a nuestros clientes con la instalación de plantas concretas en sitio, facilitando el suministro y colocación de concreto.
- Continuar retribuyendo a los accionistas con dividendos en efectivo sin afectar nuestra posición financiera.
- Promover una cultura de seguridad laboral concientizando a los colaboradores de que son parte activa de la misma y en la cual todos somos responsables de la seguridad laboral.
- Los valores de equidad de género son propios de nuestra Compañía, estamos convencidos de que el respeto e igualdad, son la senda que debemos seguir para construir una organización más sólida. Por ello en el 2020 lanzamos la iniciativa "Casco Rosa".
- Continuamos con las inversiones orientadas a mantener nuestras instalaciones en óptimas condiciones, gracias a esto es que procuramos operar con pleno respeto al medio ambiente.

Internal control [text block]

Corporación Moctezuma ha establecido un sistema de control interno que cumple con las más estrictas normas de control e integridad de la información financiera, así también vigila el cumplimiento de las Normas Internacionales de Información Financiera.

La Empresa cuenta en todas sus operaciones con un sistema de información que aplica puntos de control en la elaboración y registro de documentos, así como en la revisión y autorización de los mismos, con el objetivo de salvaguardar los activos de La Compañía. Se ha establecido este sistema para: control de inventarios, cuentas por cobrar, cuentas por pagar, tesorería, control de activos, nómina y otros.

Cada año se realiza una auditoría por un despacho de auditores externos, consistiendo en un examen con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros individuales y consolidados e incluye la evaluación de las Normas Internacionales de Información Financiera.

La modificación a la Circular Única de Emisoras de fecha 27 de enero de 2009, en su artículo 78, estableció que, a partir del primero de enero de 2012, los estados financieros de las empresas emisoras de valores inscritos en el Registro deberán ser elaborados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS) por sus siglas en inglés que emita el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad "International Accounting Standards Board". También prescribe que la auditoría y el dictamen del auditor externo, deberán ser realizados con base en las Normas Internacionales de Auditoría "International Standards on Auditing" emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Atestiguamiento "International Auditing and Assurance Standards Board" de la Federación Internacional de Contadores "International Federation of Accountants".

Órganos o funcionarios responsables del control interno:

I. Dirección de Auditoría.

La Dirección de Auditoría Interna fue creada en el año 2007, integrándose a los procesos de Gobierno Corporativo especializados en el control interno de La Sociedad y apoyando las funciones encomendadas al Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría para la verificación de los controles internos, de manera que provean de seguridad a los bienes de La Compañía y a la adecuada toma de decisiones. Auditoría Interna apoya también al Consejo de Administración para el establecimiento de los controles internos necesarios.

II. Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría.

El Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría está integrado exclusivamente por consejeros independientes; es un órgano que reporta directamente a la Asamblea de Accionistas y sesiona por lo menos cuatro veces al año, previamente a la celebración del Consejo de Administración.

La Ley del Mercado de Valores, la cual rige a Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V., establece lineamientos respecto de la forma de administrar a las sociedades anónimas bursátiles y respecto de su vigilancia.

La vigilancia de la gestión, conducción y ejecución de los negocios de La Sociedad y de las personas morales que controle, considerando la relevancia que tengan estas últimas en la situación financiera, administrativa y jurídica de las primeras, estará a cargo del Consejo de Administración a través de los comités que constituya para que lleven a cabo las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría, así como por conducto de la persona moral que realice la auditoría externa de La Sociedad, cada uno en el ámbito de sus respectivas competencias, según lo señalado en la Ley del Mercado de Valores.

La Compañía, ha decidido que la vigilancia de La Sociedad esté a cargo de un Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría, con las funciones que la Ley del Mercado de Valores establece y, que en los estatutos sociales contempla, puedan ser realizadas por uno o más comités.

Las funciones y responsabilidades del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría son los siguientes:

1. En materia de prácticas societarias:

- a) Dar opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que le competan conforme a la Ley del Mercado de Valores.

- b) Solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, para el adecuado desempeño de sus funciones o cuando conforme a la Ley del Mercado de Valores o disposiciones de carácter general se requiera.
- c) Convocar a asambleas de accionistas y solicitar que se inserten en el orden del día de dichas asambleas los puntos que estimen pertinentes.
- d) Apoyar al Consejo de Administración en la elaboración de los informes a que se refiere el artículo 28, fracción IV, incisos d) y e) de la Ley del Mercado de Valores.
- e) Las demás que la Ley del Mercado de Valores establezca o se prevean en estos estatutos sociales.

2. En materia de auditoría:

- a) Dar opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que le competan conforme a la Ley del Mercado de Valores.
- b) Evaluar el desempeño de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa, así como analizar el dictamen, opiniones, reportes o informes que elabore y suscriba el auditor externo. Para tal efecto, el comité podrá requerir la presencia del citado auditor cuando lo estime conveniente, sin perjuicio de que deberá reunirse con este último por lo menos una vez al año.
- c) Discutir los estados financieros de La Sociedad con las personas responsables de su elaboración y revisión, y con base en ello recomendar o no al Consejo de Administración su aprobación.
- d) Informar al Consejo de Administración la situación que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de La Sociedad o de las personas morales que ésta controle, incluyendo las irregularidades que, en su caso, detecte.
- e) Elaborar la opinión a que se refiere el artículo 28, fracción IV, inciso c) de la Ley del Mercado de Valores y someterla a consideración del Consejo de Administración para su posterior presentación a la asamblea de accionistas, apoyándose, entre otros elementos, en el dictamen del auditor externo. Dicha opinión deberá señalar, por lo menos:
 - i. Si las políticas y criterios contables y de información seguidas por La Sociedad son adecuados y suficientes tomando en consideración las circunstancias particulares de la misma.
 - ii. Si dichas políticas y criterios han sido aplicados consistentemente en la información presentada por el director general.
 - iii. Si como consecuencia de los numerales 1 y 2 anteriores, la información presentada por el director general refleja en forma razonable la situación financiera y los resultados de La Sociedad.
- f) Apoyar al Consejo de Administración en la elaboración de los informes a que se refiere el artículo 28, fracción IV, incisos d) y e) de la Ley del Mercado de Valores.
- g) Vigilar que las operaciones a que hacen referencia los artículos 28, fracción III y 47 de la Ley del Mercado de Valores, se lleven a cabo ajustándose a lo previsto al efecto en dichos preceptos, así como a las políticas derivadas de los mismos.

- h) Solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, para el adecuado desempeño de sus funciones o cuando conforme a la Ley del Mercado de Valores o disposiciones de carácter general se requiera.
- i) Requerir a los directivos relevantes y demás empleados de La Sociedad o de las personas morales que ésta controle, reportes relativos a la elaboración de la información financiera y de cualquier otro tipo que estime necesaria para el ejercicio de sus funciones.
- j) Investigar los posibles incumplimientos de los que tenga conocimiento, a las operaciones, lineamientos y políticas de operación, sistema de control interno y auditoría interna y registro contable, ya sea de la propia sociedad o de las personas morales que ésta controle, para lo cual deberá realizar un examen de la documentación, registros y demás evidencias comprobatorias, en el grado y extensión que sean necesarios para efectuar dicha vigilancia.
- k) Recibir observaciones formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de los asuntos a que se refiere el inciso anterior, así como realizar las acciones que a su juicio resulten procedentes en relación con tales observaciones.
- l) Solicitar reuniones periódicas con los directivos relevantes, así como la entrega de cualquier tipo de información relacionada con el control interno y auditoría interna de La Sociedad o personas morales que ésta controle.
- m) Informar al Consejo de Administración de las irregularidades importantes detectadas con motivo del ejercicio de sus funciones y, en su caso, de las acciones correctivas adoptadas o proponer las que deban aplicarse.
- n) Convocar a asambleas de accionistas y solicitar que se inserten en el orden del día de dichas asambleas los puntos que estimen pertinentes.
- o) Vigilar que el director general dé cumplimiento a los acuerdos de las asambleas de accionistas y del Consejo de Administración de La Sociedad, conforme a las instrucciones que, en su caso, dicte la propia asamblea o el referido consejo.
- p) Vigilar que se establezcan mecanismos y controles internos que permitan verificar que los actos y operaciones de La Sociedad y de las personas morales que ésta controle, se apeguen a la normativa aplicable, así como implementar metodologías que posibiliten revisar el cumplimiento de lo anterior.
- q) Las demás que la Ley del Mercado de Valores establezca o se prevean en los estatutos sociales de La Sociedad, acordes con las funciones que el presente ordenamiento legal le asigna.

Los presidentes de los comités que ejerzan las funciones en materia de prácticas societarias y de auditoría, serán designados y/o removidos de su cargo exclusivamente por la asamblea general de accionistas. Dichos presidentes no podrán presidir el Consejo de Administración y deberán ser seleccionados por su experiencia, por su reconocida capacidad y por su prestigio profesional. Asimismo, deberán elaborar un informe anual sobre las actividades que correspondan a dichos órganos y presentarlo al Consejo de Administración. Dicho informe, al menos, contemplará los aspectos siguientes:

1) En materia de prácticas societarias:

- a) Las observaciones respecto del desempeño de los directivos relevantes.

- b) Las operaciones con personas relacionadas, durante el ejercicio que se informa, detallando las características de las operaciones significativas.
 - c) Las dispensas otorgadas por el Consejo de Administración en términos de lo establecido en el artículo 28, fracción III, inciso f) de la Ley del Mercado de Valores.
- 2) En materia de auditoría:
- a) El estado que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de La Sociedad y personas morales que ésta controle y, en su caso, la descripción de sus deficiencias y desviaciones, así como de los aspectos que requieran una mejoría, tomando en cuenta las opiniones, informes, comunicados y el dictamen de auditoría externa, así como los informes emitidos por los expertos independientes que hubieren prestado sus servicios durante el periodo que cubra el informe.
 - b) La mención y seguimiento de las medidas preventivas y correctivas implementadas con base en los resultados de las investigaciones relacionadas con el incumplimiento a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable, ya sea de la propia sociedad o de las personas morales que ésta controle.
 - c) La evaluación del desempeño de la persona moral que otorgue los servicios de auditoría externa, así como del auditor externo encargado de ésta.
 - d) La descripción y valoración de los servicios adicionales o complementarios que, en su caso, proporcione la persona moral encargada de realizar la auditoría externa, así como los que otorguen los expertos independientes.
 - e) Los principales resultados de las revisiones a los estados financieros de La Sociedad y de las personas morales que ésta controle.
 - f) La descripción y efectos de las modificaciones a las políticas contables aprobadas durante el periodo que cubra el informe.
 - g) Las medidas adoptadas con motivo de las observaciones que consideren relevantes, formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con la auditoría interna o externa, o bien, derivadas de las denuncias realizadas sobre hechos que estimen irregulares en la administración.
 - h) El seguimiento de los acuerdos de las asambleas de accionistas y del Consejo de Administración.

Para la elaboración de los informes aquí referidos, así como de las opiniones señaladas, los comités de prácticas societarias y de auditoría deberán escuchar a los directivos relevantes; en caso de existir diferencia de opinión con estos últimos, incorporarán tales diferencias en los citados informes y opiniones.

Los comités que desarrollen las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría se integrarán exclusivamente con consejeros independientes y por un mínimo de tres miembros designados por el propio consejo, a propuesta del presidente de dicho órgano social.

Cuando por cualquier causa faltare el número mínimo de miembros del comité que desempeñe las funciones en materia de auditoría y el Consejo de Administración no haya designado consejeros provisionales conforme a lo establecido en los presentes estatutos, cualquier accionista podrá solicitar al presidente del referido consejo

convocar en el término de tres días naturales, a asamblea general de accionistas para que ésta haga la designación correspondiente. Si no se hiciera la convocatoria en el plazo señalado, cualquier accionista podrá ocurrir a la autoridad judicial del domicilio de La Sociedad, para que ésta haga la convocatoria. En el caso de que no se reuniera la asamblea o de que reunida no se hiciera la designación, la autoridad judicial del domicilio de La Sociedad, a solicitud y propuesta de cualquier accionista, nombrará a los consejeros que correspondan, quienes funcionarán hasta que la asamblea general de accionistas haga el nombramiento definitivo.

Al cierre del año 2018 y los periodos subsecuentes Moctezuma da cumplimiento en tiempo y forma a las nuevas disposiciones de la CUAE publicadas el 26 de abril de 2018 en curso el Diario Oficial de la Federación (DOF) publicó la Circular Única de Auditores Externos (CUAE) o "Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos" en la que se establecen nuevas responsabilidades para el Comité de Auditoría, la Administración de las emisoras y sus Auditores externos

III. Comité Ejecutivo.

La Compañía cuenta con un Comité Ejecutivo integrado por Consejeros y el Director General; dicho Comité se encarga de apoyar al Consejo de Administración en sus actividades.

El Comité Ejecutivo se reúne cada tres meses, previo a la junta del Consejo de Administración y en él se revisan todas las operaciones de La Compañía.

IV. Comité de Remuneración

La Compañía cuenta con un Comité de Remuneración que auxilia al Consejo de Administración y está integrado por Consejeros y el Director General; dicho Comité se encarga de analizar y definir las remuneraciones de los directivos de la empresa.

Este Comité se reúne una vez al año y en él se revisan los paquetes de remuneraciones integrales de las personas físicas a que hace referencia el artículo 28, fracción III, inciso d) de la Ley del Mercado de Valores (Retribución integral del Director General, así como las políticas para la designación y retribución integral de los demás directivos relevantes).

Disclosure of critical performance measures and indicators that management uses to evaluate entity's performance against stated objectives [text block]

CMOCTEZ a través de su Administración con base a la información financiera al 31 de marzo de 2021 y 2020 determina, compara, analiza y controla las siguientes medidas de rendimiento e indicadores:



	PRIMER TRIMESTRE		
	2021	2020	Variación
Ingresos	3,941,404	3,261,953	20.8%
Costo de ventas	1,567,414	1,223,459	28.1%
Utilidad bruta	2,373,990	2,038,494	16.5%
Margen Bruto %	60.2%	62.5%	
Gastos de Operación	794,618	679,603	16.9%
Otros gastos (ingresos) neto	(11,736)	(14,823)	-20.8%
Utilidad (pérdida) de operación	1,591,108	1,373,714	15.8%
Margen Operativo %	40.4%	42.1%	
Resultado Financiero (Utilidad)	(50,435)	(336,407)	-85.0%
Participación en los Resultados de Negocio Conjunto y Asociada (Utilidad)	(370)	(247)	49.8%
Impuestos a la Utilidad	457,508	483,840	-5.4%
Utilidad (pérdida) Neta Consolidada	1,184,405	1,226,528	-3.4%
Margen Neto Consolidado %	30.1%	37.6%	
Otras Partidas de Utilidad (Pérdida) Integral	0	0	0.0%
Utilidad (pérdida) Integral Consolidada	1,184,405	1,226,528	-3.4%
Margen Integral Consolidado %	30.1%	37.6%	
Utilidad (pérdida) Neta Consolidada, atribuible			
a:			
Participación Controladora	1,184,405	1,226,528	-3.4%
Margen Neto Participación Controladora %	30.1%	37.6%	
Participación no Controladora	0	0	0.0%
Margen Neto Participación No Controladora %	0.0%	0.0%	

Utilidad (pérdida) Integral Consolidada, atribuible a:			
Participación Controladora	1,184,405	1,226,528	-3.4%
Margen Integral Participación Controladora %	30.1%	37.6%	
Participación no Controladora	0	0	0.0%
Margen Integral Participación No Controladora %	0.0%	0.0%	
Utilidad básica por acción	1.35	1.40	-3.6%
Utilidad (pérdida) de operación	1,591,108	1,373,714	15.8%
Depreciación, amortización y deterioro operativos	159,166	157,125	1.3%
Flujo de Operación (EBITDA)	1,750,274	1,530,839	14.3%
Margen EBITDA %	44.4%	46.9%	

* Cifras en miles de pesos, excepto utilidad básica por acción.

[110000] General information about financial statements

Ticker:	CMOCTEZ
Period covered by financial statements:	01-01-2021 AL 31-03-2021
Date of end of reporting period:	2021-03-31
Name of reporting entity or other means of identification:	CORPORACIÓN MOCTEZUMA, S.A.B. DE C.V.
Description of presentation currency:	MXN
Level of rounding used in financial statements:	MILES DE PESOS
Consolidated:	Yes
Number of quarter:	1
Type of issuer:	ICS
Explanation of change in name of reporting entity or other means of identification from end of preceding reporting period:	
Description of nature of financial statements:	ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS INTERMEDIOS

Disclosure of general information about financial statements [text block]

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la "Entidad") es accionista mayoritario de un grupo de empresas cuyas actividades primordiales, se dedican a la producción, venta y distribución de cemento portland, concreto premezclado, arena, grava y pavimentos, por lo que sus operaciones se realizan principalmente en la industria de la construcción en los ramos del cemento y concreto.

Corporación Moctezuma es una entidad mexicana controlada por una inversión conjunta al 66.67% de Buzzi Unicem S.p.A. (Entidad Italiana) y Cementos Molins, S.A. (Entidad Española) y el remanente de 33.33% se encuentra en el gran público inversionista.

El principal lugar de negocios de la sociedad es Monte Elbruz 134 PH, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo 11000, Ciudad de México, México.

Su principal mercado es el sector de la construcción en México.

Follow-up of analysis [text block]

Para dar cumplimiento a lo establecido en el Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores en su artículo 4.033.01 Fracción VIII en materia de requisitos de mantenimiento, informamos que la cobertura de análisis de los valores de CMOCTEZ la realizan las compañías de análisis financiero Punto Casa de Bolsa, S.A. de C.V. y Signum Research, S.A. de C.V.

Los datos de los analistas independientes que dan cobertura a la emisora son:

COMPAÑÍA	ANALISTA	E-MAIL
Punto Casa de Bolsa, S.A. de C.V.	Carlos A. García N.	cgarcia@puntocasadebolsa.mx
Signum Research, S.A. de C.V.	Antonio Morales C.	antonio.morales@signumresearch.com

[210000] Statement of financial position, current/non-current

Concept	Close Current Quarter 2021-03-31	Close Previous Exercise 2020-12-31
Statement of financial position [abstract]		
Assets [abstract]		
Current assets [abstract]		
Cash and cash equivalents	4,012,431,000	3,098,761,000
Trade and other current receivables	1,264,227,000	1,295,224,000
Current tax assets, current	70,309,000	37,377,000
Other current financial assets	0	0
Current inventories	823,396,000	841,215,000
Current biological assets	0	0
Other current non-financial assets	8,687,000	8,862,000
Total current assets other than non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners	6,179,050,000	5,281,439,000
Non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners	0	0
Total current assets	6,179,050,000	5,281,439,000
Non-current assets [abstract]		
Trade and other non-current receivables	4,814,000	4,822,000
Current tax assets, non-current	0	0
Non-current inventories	0	0
Non-current biological assets	0	0
Other non-current financial assets	0	0
Investments accounted for using equity method	0	0
Investments in subsidiaries, joint ventures and associates	12,945,000	23,175,000
Property, plant and equipment	6,514,109,000	6,580,851,000
Investment property	272,804,000	270,627,000
Right-of-use assets that do not meet definition of investment property	114,215,000	116,349,000
Goodwill	0	0
Intangible assets other than goodwill	39,188,000	40,638,000
Deferred tax assets	49,181,000	47,568,000
Other non-current non-financial assets	8,959,000	8,957,000
Total non-current assets	7,016,215,000	7,092,987,000
Total assets	13,195,265,000	12,374,426,000
Equity and liabilities [abstract]		
Liabilities [abstract]		
Current liabilities [abstract]		
Trade and other current payables	1,399,273,000	1,727,901,000
Current tax liabilities, current	108,116,000	172,032,000
Other current financial liabilities	0	0
Current lease liabilities	69,484,000	63,482,000
Other current non-financial liabilities	0	0
Current provisions [abstract]		
Current provisions for employee benefits	0	0
Other current provisions	75,267,000	69,840,000
Total current provisions	75,267,000	69,840,000
Total current liabilities other than liabilities included in disposal groups classified as held for sale	1,652,140,000	2,033,255,000
Liabilities included in disposal groups classified as held for sale	0	0
Total current liabilities	1,652,140,000	2,033,255,000
Non-current liabilities [abstract]		
Trade and other non-current payables	0	0
Current tax liabilities, non-current	68,000	68,000

Concept	Close Current Quarter 2021-03-31	Close Previous Exercise 2020-12-31
Other non-current financial liabilities	0	0
Non-current lease liabilities	53,821,000	60,873,000
Other non-current non-financial liabilities	0	0
Non-current provisions [abstract]		
Non-current provisions for employee benefits	25,314,000	24,693,000
Other non-current provisions	52,486,000	50,411,000
Total non-current provisions	77,800,000	75,104,000
Deferred tax liabilities	518,564,000	486,218,000
Total non-current liabilities	650,253,000	622,263,000
Total liabilities	2,302,393,000	2,655,518,000
Equity [abstract]		
Issued capital	607,480,000	607,480,000
Share premium	215,215,000	215,215,000
Treasury shares	400,064,000	389,623,000
Retained earnings	10,513,857,000	9,329,452,000
Other reserves	(43,616,000)	(43,616,000)
Total equity attributable to owners of parent	10,892,872,000	9,718,908,000
Non-controlling interests	0	0
Total equity	10,892,872,000	9,718,908,000
Total equity and liabilities	13,195,265,000	12,374,426,000

[310000] Statement of comprehensive income, profit or loss, by function of expense

Concept	Accumulated Current Year 2021-01-01 - 2021- 03-31	Accumulated Previous Year 2020-01-01 - 2020- 03-31
Profit or loss [abstract]		
Profit (loss) [abstract]		
Revenue	3,941,404,000	3,261,953,000
Cost of sales	1,567,414,000	1,223,459,000
Gross profit	2,373,990,000	2,038,494,000
Distribution costs	727,614,000	614,732,000
Administrative expenses	67,004,000	64,871,000
Other income	17,267,000	34,152,000
Other expense	5,531,000	19,329,000
Profit (loss) from operating activities	1,591,108,000	1,373,714,000
Finance income	83,645,000	374,931,000
Finance costs	33,210,000	38,524,000
Share of profit (loss) of associates and joint ventures accounted for using equity method	370,000	247,000
Profit (loss) before tax	1,641,913,000	1,710,368,000
Tax income (expense)	457,508,000	483,840,000
Profit (loss) from continuing operations	1,184,405,000	1,226,528,000
Profit (loss) from discontinued operations	0	0
Profit (loss)	1,184,405,000	1,226,528,000
Profit (loss), attributable to [abstract]		
Profit (loss), attributable to owners of parent	1,184,405,000	1,226,528,000
Profit (loss), attributable to non-controlling interests	0	0
Earnings per share [text block]	1.35	1.4
Earnings per share [abstract]		
Earnings per share [line items]		
Basic earnings per share [abstract]		
Basic earnings (loss) per share from continuing operations	1.35	1.4
Basic earnings (loss) per share from discontinued operations	0	0
Total basic earnings (loss) per share	1.35	1.4
Diluted earnings per share [abstract]		
Diluted earnings (loss) per share from continuing operations	1.35	1.4
Diluted earnings (loss) per share from discontinued operations	0	0
Total diluted earnings (loss) per share	1.35	1.4

[410000] Statement of comprehensive income, OCI components presented net of tax

Concept	Accumulated Current Year 2021-01-01 - 2021- 03-31	Accumulated Previous Year 2020-01-01 - 2020- 03-31
Statement of comprehensive income [abstract]		
Profit (loss)	1,184,405,000	1,226,528,000
Other comprehensive income [abstract]		
Components of other comprehensive income that will not be reclassified to profit or loss, net of tax [abstract]		
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) from investments in equity instruments	0	0
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on revaluation	0	0
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on remeasurements of defined benefit plans	0	0
Other comprehensive income, net of tax, change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability	0	0
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on hedging instruments that hedge investments in equity instruments	0	0
Share of other comprehensive income of associates and joint ventures accounted for using equity method that will not be reclassified to profit or loss, net of tax	0	0
Total other comprehensive income that will not be reclassified to profit or loss, net of tax	0	0
Components of other comprehensive income that will be reclassified to profit or loss, net of tax [abstract]		
Exchange differences on translation [abstract]		
Gains (losses) on exchange differences on translation, net of tax	0	0
Reclassification adjustments on exchange differences on translation, net of tax	0	0
Other comprehensive income, net of tax, exchange differences on translation	0	0
Available-for-sale financial assets [abstract]		
Gains (losses) on remeasuring available-for-sale financial assets, net of tax	0	0
Reclassification adjustments on available-for-sale financial assets, net of tax	0	0
Other comprehensive income, net of tax, available-for-sale financial assets	0	0
Cash flow hedges [abstract]		
Gains (losses) on cash flow hedges, net of tax	0	0
Reclassification adjustments on cash flow hedges, net of tax	0	0
Amounts removed from equity and included in carrying amount of non-financial asset (liability) whose acquisition or incurrence was hedged highly probable forecast transaction, net of tax	0	0
Other comprehensive income, net of tax, cash flow hedges	0	0
Hedges of net investment in foreign operations [abstract]		
Gains (losses) on hedges of net investments in foreign operations, net of tax	0	0
Reclassification adjustments on hedges of net investments in foreign operations, net of tax	0	0
Other comprehensive income, net of tax, hedges of net investments in foreign operations	0	0
Change in value of time value of options [abstract]		
Gains (losses) on change in value of time value of options, net of tax	0	0
Reclassification adjustments on change in value of time value of options, net of tax	0	0
Other comprehensive income, net of tax, change in value of time value of options	0	0
Change in value of forward elements of forward contracts [abstract]		
Gains (losses) on change in value of forward elements of forward contracts, net of tax	0	0
Reclassification adjustments on change in value of forward elements of forward contracts, net of tax	0	0
Other comprehensive income, net of tax, change in value of forward elements of forward contracts	0	0
Change in value of foreign currency basis spreads [abstract]		
Gains (losses) on change in value of foreign currency basis spreads, net of tax	0	0
Reclassification adjustments on change in value of foreign currency basis spreads, net of tax	0	0
Other comprehensive income, net of tax, change in value of foreign currency basis spreads	0	0
Financial assets measured at fair value through other comprehensive income [abstract]		
Gains (losses) on financial assets measured at fair value through other comprehensive income, net of tax	0	0
Reclassification adjustments on financial assets measured at fair value through other comprehensive income, net of tax	0	0

Concept	Accumulated Current Year 2021-01-01 - 2021- 03-31	Accumulated Previous Year 2020-01-01 - 2020- 03-31
Amounts removed from equity and adjusted against fair value of financial assets on reclassification out of fair value through other comprehensive income measurement category, net of tax	0	0
Other comprehensive income, net of tax, financial assets measured at fair value through other comprehensive income	0	0
Share of other comprehensive income of associates and joint ventures accounted for using equity method that will be reclassified to profit or loss, net of tax	0	0
Total other comprehensive income that will be reclassified to profit or loss, net of tax	0	0
Total other comprehensive income	0	0
Total comprehensive income	1,184,405,000	1,226,528,000
Comprehensive income attributable to [abstract]		
Comprehensive income, attributable to owners of parent	1,184,405,000	1,226,528,000
Comprehensive income, attributable to non-controlling interests	0	0

[520000] Statement of cash flows, indirect method

Concept	Accumulated Current Year 2021-01-01 - 2021- 03-31	Accumulated Previous Year 2020-01-01 - 2020- 03-31
Statement of cash flows [abstract]		
Cash flows from (used in) operating activities [abstract]		
Profit (loss)	1,184,405,000	1,226,528,000
Adjustments to reconcile profit (loss) [abstract]		
+ Discontinued operations	0	0
+ Adjustments for income tax expense	457,508,000	482,146,000
+ (-) Adjustments for finance costs	0	0
+ Adjustments for depreciation and amortisation expense	159,166,000	157,125,000
+ Adjustments for impairment loss (reversal of impairment loss) recognised in profit or loss	0	0
+ Adjustments for provisions	8,123,000	14,298,000
+ (-) Adjustments for unrealised foreign exchange losses (gains)	(46,272,000)	(342,069,000)
+ Adjustments for share-based payments	0	0
+ (-) Adjustments for fair value losses (gains)	0	0
- Adjustments for undistributed profits of associates	0	0
+ (-) Adjustments for losses (gains) on disposal of non-current assets	(211,000)	336,000
	(370,000)	(3,456,000)
+ (-) Adjustments for decrease (increase) in inventories	17,819,000	2,240,000
+ (-) Adjustments for decrease (increase) in trade accounts receivable	14,574,000	(160,350,000)
+ (-) Adjustments for decrease (increase) in other operating receivables	17,833,000	(112,415,000)
+ (-) Adjustments for increase (decrease) in trade accounts payable	(103,320,000)	28,812,000
+ (-) Adjustments for increase (decrease) in other operating payables	(199,253,000)	(141,407,000)
+ Other adjustments for non-cash items	894,000	15,352,000
+ Other adjustments for which cash effects are investing or financing cash flow	0	0
+ Straight-line rent adjustment	0	0
+ Amortization of lease fees	0	0
+ Setting property values	0	0
+ (-) Other adjustments to reconcile profit (loss)	0	0
+ (-) Total adjustments to reconcile profit (loss)	326,491,000	(59,388,000)
Net cash flows from (used in) operations	1,510,896,000	1,167,140,000
- Dividends paid	0	0
	0	0
- Interest paid	(2,005,000)	(2,432,000)
+ Interest received	(19,205,000)	(23,292,000)
+ (-) Income taxes refund (paid)	512,026,000	439,061,000
+ (-) Other inflows (outflows) of cash	(37,842,000)	88,930,000
Net cash flows from (used in) operating activities	943,828,000	796,149,000
Cash flows from (used in) investing activities [abstract]		
+ Cash flows from losing control of subsidiaries or other businesses	0	0
- Cash flows used in obtaining control of subsidiaries or other businesses	0	0
+ Other cash receipts from sales of equity or debt instruments of other entities	0	0
- Other cash payments to acquire equity or debt instruments of other entities	0	0
+ Other cash receipts from sales of interests in joint ventures	0	0
- Other cash payments to acquire interests in joint ventures	0	0
+ Proceeds from sales of property, plant and equipment	0	4,069,000
- Purchase of property, plant and equipment	72,892,000	69,187,000
+ Proceeds from sales of intangible assets	0	0
- Purchase of intangible assets	712,000	8,279,000
+ Proceeds from sales of other long-term assets	1,000,000	0
- Purchase of other long-term assets	2,966,000	0

Concept	Accumulated Current Year 2021-01-01 - 2021- 03-31	Accumulated Previous Year 2020-01-01 - 2020- 03-31
+ Proceeds from government grants	0	0
- Cash advances and loans made to other parties	1,229,000	0
+ Cash receipts from repayment of advances and loans made to other parties	0	0
- Cash payments for futures contracts, forward contracts, option contracts and swap contracts	0	0
+ Cash receipts from futures contracts, forward contracts, option contracts and swap contracts	0	0
+ Dividends received	600,000	0
- Interest paid	2,005,000	2,432,000
+ Interest received	19,205,000	23,292,000
	0	0
+ (-) Other inflows (outflows) of cash	0	0
Net cash flows from (used in) investing activities	(58,999,000)	(52,537,000)
Cash flows from (used in) financing activities [abstract]		
+ Proceeds from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control	10,000,000	5,000
- Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control	0	0
+ Proceeds from issuing shares	0	0
+ Proceeds from issuing other equity instruments	0	0
- Payments to acquire or redeem entity's shares	10,441,000	52,138,000
- Payments of other equity instruments	0	0
+ Proceeds from borrowings	190,000	11,656,000
- Repayments of borrowings	0	0
- Payments of finance lease liabilities	0	0
- Payments of lease liabilities	17,180,000	14,339,000
+ Proceeds from government grants	0	0
- Dividends paid	0	0
- Interest paid	0	0
+ (-) Income taxes refund (paid)	0	0
+ (-) Other inflows (outflows) of cash	0	0
Net cash flows from (used in) financing activities	(17,431,000)	(54,816,000)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents before effect of exchange rate changes	867,398,000	688,796,000
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents [abstract]		
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	46,272,000	342,069,000
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	913,670,000	1,030,865,000
Cash and cash equivalents at beginning of period	3,098,761,000	2,110,636,000
Cash and cash equivalents at end of period	4,012,431,000	3,141,501,000

[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Current

Sheet 1 of 3	Components of equity [axis]								
	Issued capital [member]	Share premium [member]	Treasury shares [member]	Retained earnings [member]	Revaluation surplus [member]	Reserve of exchange differences on translation [member]	Reserve of cash flow hedges [member]	Reserve of gains and losses on hedging instruments that hedge investments in equity instruments [member]	Reserve of change in value of time value of options [member]
Statement of changes in equity [line items]									
Equity at beginning of period	607,480,000	215,215,000	389,623,000	9,329,452,000	0	0	0	0	0
Changes in equity [abstract]									
Comprehensive income [abstract]									
Profit (loss)	0	0	0	1,184,405,000	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	1,184,405,000	0	0	0	0	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	10,441,000	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	10,441,000	1,184,405,000	0	0	0	0	0
Equity at end of period	607,480,000	215,215,000	400,064,000	10,513,857,000	0	0	0	0	0

Sheet 2 of 3	Components of equity [axis]								
	Reserve of change in value of forward elements of forward contracts [member]	Reserve of change in value of foreign currency basis spreads [member]	Reserve of gains and losses on financial assets measured at fair value through other comprehensive income [member]	Reserve of gains and losses on remeasuring available-for-sale financial assets [member]	Reserve of share-based payments [member]	Reserve of remeasurements of defined benefit plans [member]	Amount recognised in other comprehensive income and accumulated in equity relating to non-current assets or disposal groups held for sale [member]	Reserve of gains and losses from investments in equity instruments [member]	Reserve of change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability [member]
Statement of changes in equity [line items]									
Equity at beginning of period	0	0	0	0	0	(43,616,000)	0	0	0
Changes in equity [abstract]									
Comprehensive income [abstract]									
Profit (loss)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Equity at end of period	0	0	0	0	0	(43,616,000)	0	0	0

Sheet 3 of 3	Components of equity [axis]							
	Reserve for catastrophe [member]	Reserve for equalisation [member]	Reserve of discretionary participation features [member]	Other comprehensive income [member]	Other reserves [member]	Equity attributable to owners of parent [member]	Non-controlling interests [member]	Equity [member]
Statement of changes in equity [line items]								
Equity at beginning of period	0	0	0	0	(43,616,000)	9,718,908,000	0	9,718,908,000
Changes in equity [abstract]								
Comprehensive income [abstract]								
Profit (loss)	0	0	0	0	0	1,184,405,000	0	1,184,405,000
Other comprehensive income	0	0	0	0	0	0	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	0	0	1,184,405,000	0	1,184,405,000
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	(10,441,000)	0	(10,441,000)
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	0	0	1,173,964,000	0	1,173,964,000
Equity at end of period	0	0	0	0	(43,616,000)	10,892,872,000	0	10,892,872,000

[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Previous

Sheet 1 of 3	Components of equity [axis]								
	Issued capital [member]	Share premium [member]	Treasury shares [member]	Retained earnings [member]	Revaluation surplus [member]	Reserve of exchange differences on translation [member]	Reserve of cash flow hedges [member]	Reserve of gains and losses on hedging instruments that hedge investments in equity instruments [member]	Reserve of change in value of time value of options [member]
Statement of changes in equity [line items]									
Equity at beginning of period	607,480,000	215,215,000	181,521,000	8,613,600,000	0	0	0	0	0
Changes in equity [abstract]									
Comprehensive income [abstract]									
Profit (loss)	0	0	0	1,226,528,000	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	1,226,528,000	0	0	0	0	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	3,000	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	52,138,000	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	52,138,000	1,226,531,000	0	0	0	0	0
Equity at end of period	607,480,000	215,215,000	233,659,000	9,840,131,000	0	0	0	0	0

Sheet 2 of 3	Components of equity [axis]								
	Reserve of change in value of forward elements of forward contracts [member]	Reserve of change in value of foreign currency basis spreads [member]	Reserve of gains and losses on financial assets measured at fair value through other comprehensive income [member]	Reserve of gains and losses on remeasuring available-for-sale financial assets [member]	Reserve of share-based payments [member]	Reserve of remeasurements of defined benefit plans [member]	Amount recognised in other comprehensive income and accumulated in equity relating to non-current assets or disposal groups held for sale [member]	Reserve of gains and losses from investments in equity instruments [member]	Reserve of change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability [member]
Statement of changes in equity [line items]									
Equity at beginning of period	0	0	0	0	0	(40,432,000)	0	0	0
Changes in equity [abstract]									
Comprehensive income [abstract]									
Profit (loss)	0	0		0	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0		0	0	0	0	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Issue of equity	0	0		0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0		0	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0		0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0		0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0		0	0	(2,000)	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0		0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0		0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0		0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0		0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0		0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0		0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0		0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	0	0	(2,000)	0	0	0
Equity at end of period	0	0	0	0	0	(40,434,000)	0	0	0

Sheet 3 of 3	Components of equity [axis]							
	Reserve for catastrophe [member]	Reserve for equalisation [member]	Reserve of discretionary participation features [member]	Other comprehensive income [member]	Other reserves [member]	Equity attributable to owners of parent [member]	Non-controlling interests [member]	Equity [member]
Statement of changes in equity [line items]								
Equity at beginning of period	0	0	0	0	(40,432,000)	9,214,342,000	12,686,000	9,227,028,000
Changes in equity [abstract]								
Comprehensive income [abstract]								
Profit (loss)	0	0	0	0	0	1,226,528,000	0	1,226,528,000
Other comprehensive income	0	0	0	0	0	0	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	0	0	1,226,528,000	0	1,226,528,000
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	12,686,000	12,686,000
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	(2,000)	1,000	0	1,000
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	(52,138,000)	0	(52,138,000)
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	0	(2,000)	1,174,391,000	(12,686,000)	1,161,705,000
Equity at end of period	0	0	0	0	(40,434,000)	10,388,733,000	0	10,388,733,000

[700000] Informative data about the Statement of financial position

Concept	Close Current Quarter 2021-03-31	Close Previous Exercise 2020-12-31
Informative data of the Statement of Financial Position [abstract]		
Capital stock (nominal)	171,377,000	171,377,000
Restatement of capital stock	436,103,000	436,103,000
Plan assets for pensions and seniority premiums	25,314,000	24,693,000
Number of executives	3	3
Number of employees	668	651
Number of workers	538	516
Outstanding shares	874,172,819	874,350,429
Repurchased shares	10,714,477	10,536,867
Restricted cash	0	0
Guaranteed debt of associated companies	0	0

[700002] Informative data about the Income statement

Concept	Accumulated Current Year 2021-01-01 - 2021- 03-31	Accumulated Previous Year 2020-01-01 - 2020- 03-31
Informative data of the Income Statement [abstract]		
Operating depreciation and amortization	159,166,000	157,125,000

[700003] Informative data - Income statement for 12 months

Concept	Current Year 2020-04-01 - 2021- 03-31	Previous Year 2019-04-01 - 2020- 03-31
Informative data - Income Statement for 12 months [abstract]		
Revenue	14,748,604,000	12,767,988,000
Profit (loss) from operating activities	6,077,665,000	4,890,029,000
Profit (loss)	4,177,795,000	3,700,292,000
Profit (loss), attributable to owners of parent	4,177,795,000	3,699,260,000
Operating depreciation and amortization	627,622,000	618,634,000

[800001] Breakdown of credits

Institution [axis]	Foreign Institution (yes/no)	Contract signing date	Expiration date	Interest rate	Denomination [axis]											
					Domestic currency [member]						Foreign currency [member]					
					Time interval [axis]						Time interval [axis]					
					Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]	Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]
Banks [abstract]																
Foreign trade																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banks - secured																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Commercial banks																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Other banks																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total banks																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stock market [abstract]																
Listed on stock exchange - unsecured																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Listed on stock exchange - secured																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Private placements - unsecured																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Private placements - secured																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total listed on stock exchanges and private placements																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Other current and non-current liabilities with cost [abstract]																
Other current and non-current liabilities with cost																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total other current and non-current liabilities with cost																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Suppliers [abstract]																
Suppliers																
VARIOS PROVEEDORES MXN	NO	2021-01-01	2021-04-30		469,742,000											
VARIOS PROVEEDORES MONEDA EXTRANJERA	NO	2021-01-01	2021-04-30								63,009,000					
TOTAL					469,742,000	0	0	0	0	0	63,009,000	0	0	0	0	0
Total suppliers																
TOTAL					469,742,000	0	0	0	0	0	63,009,000	0	0	0	0	0
Other current and non-current liabilities [abstract]																
Other current and non-current liabilities																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total other current and non-current liabilities																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Institution [axis]	Foreign institution (yes/no)	Contract signing date	Expiration date	Interest rate	Denomination [axis]											
					Domestic currency [member]						Foreign currency [member]					
					Time interval [axis]						Time interval [axis]					
					Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]	Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]
Total credits																
TOTAL					469,742,000	0	0	0	0	0	63,009,000	0	0	0	0	0

[800003] Annex - Monetary foreign currency position

Disclosure of monetary foreign currency position [text block]

LOS SALDOS DE LA POSICION EN MONEDA EXTRANJERA ESTAN VALUADOS ALTIPO DE CAMBIO DE CIERRE AL 31 DE MAR. DE 2021: * DÓLAR AMERICANO: 20.6025 PESOS POR DÓLAR. *COMUNIDAD ECONÓMICA EUROPEA: 24.2172 PESOS POR EURO.

	Currencies [axis]				
	Dollars [member]	Dollar equivalent in pesos [member]	Other currencies equivalent in dollars [member]	Other currencies equivalent in pesos [member]	Total pesos [member]
Foreign currency position [abstract]					
Monetary assets [abstract]					
Current monetary assets	69,681,000	1,435,593,000	142,000	2,937,000	1,438,530,000
Non-current monetary assets	0	0	0	0	0
Total monetary assets	69,681,000	1,435,593,000	142,000	2,937,000	1,438,530,000
Liabilities position [abstract]					
Current liabilities	3,078,000	63,413,000	98,000	2,025,000	65,438,000
Non-current liabilities	0	0	0	0	0
Total liabilities	3,078,000	63,413,000	98,000	2,025,000	65,438,000
Net monetary assets (liabilities)	66,603,000	1,372,180,000	44,000	912,000	1,373,092,000

[800005] Annex - Distribution of income by product

	Income type [axis]			
	National income [member]	Export income [member]	Income of subsidiaries abroad [member]	Total income [member]
Moctezuma				
Cemento y Concreto	3,918,179,000			3,918,179,000
Cemento		23,225,000		23,225,000
N/A				
Arrendamiento de Inmuebles	0			0
TOTAL	3,918,179,000	23,225,000	0	3,941,404,000

[800007] Annex - Financial derivate instruments

Management discussion about the policy uses of financial derivate instruments, explaining if these policies are allowed just for coverage or for other uses like trading
[text block]

La administración de Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. ha decidido no exponerse a riesgos que estén fuera de su control, por lo que al 31 de marzo de 2021 tiene como política no contratar instrumentos financieros derivados (IFD).

En apego al artículo 104 fracción VI Bis de la ley del mercado de valores (LMV) confirmamos que al 31 de marzo de 2021, Corporación Moctezuma no cuenta con operaciones en este tipo de instrumentos financieros, contemplando los mencionados en el artículo 2, fracción XIV de la LMV instrumentos financieros derivados, los valores, contratos o cualquier otro acto jurídico cuya valuación esté referida a uno o más activos, valores, tasas o índices subyacentes; entre los que se consideran: contratos a vencimiento, opciones, futuros, swaptions, swaps con opción de cancelación, opciones flexibles, derivados implícitos en otros productos, operaciones estructuradas con derivados, derivados exóticos, instrumentos en los que pueda identificarse otro instrumento financieros derivado, al cual se ha vinculado el rendimiento del primero (notas estructuradas) y todas las demás operaciones con derivados, independientemente de la forma como sean contratados.

General description about valuation techniques, standing out the instruments valuated at cost or fair value, just like methods and valuation techniques [text block]

N/A

Management discussion about intern and extern sources of liquidity that could be used for attending requirements related to financial derivate instruments [text block]

N/A

Changes and management explanation in principal risk exposures identified, as contingencies and events known by the administration that could affect future reports
[text block]

N/A

Quantitative information for disclosure [text block]

N/A

[800100] Notes - Subclassifications of assets, liabilities and equities

Concept	Close Current Quarter 2021-03-31	Close Previous Exercise 2020-12-31
Subclassifications of assets, liabilities and equities [abstract]		
Cash and cash equivalents [abstract]		
Cash [abstract]		
Cash on hand	368,000	284,000
Balances with banks	1,060,419,000	1,568,538,000
Total cash	1,060,787,000	1,568,822,000
Cash equivalents [abstract]		
Short-term deposits, classified as cash equivalents	0	0
Short-term investments, classified as cash equivalents	2,951,644,000	1,529,939,000
Other banking arrangements, classified as cash equivalents	0	0
Total cash equivalents	2,951,644,000	1,529,939,000
Other cash and cash equivalents	0	0
Total cash and cash equivalents	4,012,431,000	3,098,761,000
Trade and other current receivables [abstract]		
Current trade receivables	1,100,617,000	1,115,191,000
Current receivables due from related parties	14,723,000	13,367,000
Current prepayments [abstract]		
Current advances to suppliers	56,031,000	57,196,000
Current prepaid expenses	67,028,000	85,575,000
Total current prepayments	123,059,000	142,771,000
Current receivables from taxes other than income tax	0	0
Current value added tax receivables	0	0
Current receivables from sale of properties	0	0
Current receivables from rental of properties	0	0
Other current receivables	25,828,000	23,895,000
Total trade and other current receivables	1,264,227,000	1,295,224,000
Classes of current inventories [abstract]		
Current raw materials and current production supplies [abstract]		
Current raw materials	55,850,000	62,236,000
Current production supplies	172,798,000	118,376,000
Total current raw materials and current production supplies	228,648,000	180,612,000
Current merchandise	0	0
Current work in progress	125,214,000	165,543,000
Current finished goods	86,441,000	91,228,000
Current spare parts	378,351,000	399,211,000
Property intended for sale in ordinary course of business	0	0
Other current inventories	4,742,000	4,621,000
Total current inventories	823,396,000	841,215,000
Non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners [abstract]		
Non-current assets or disposal groups classified as held for sale	0	0
Non-current assets or disposal groups classified as held for distribution to owners	0	0
Total non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners	0	0
Trade and other non-current receivables [abstract]		
Non-current trade receivables	0	0
Non-current receivables due from related parties	2,640,000	2,767,000
Non-current prepayments	0	0
Non-current lease prepayments	0	0
Non-current receivables from taxes other than income tax	0	0
Non-current value added tax receivables	0	0

Concept	Close Current Quarter 2021-03-31	Close Previous Exercise 2020-12-31
Non-current receivables from sale of properties	0	0
Non-current receivables from rental of properties	0	0
Revenue for billing	0	0
Other non-current receivables	2,174,000	2,055,000
Total trade and other non-current receivables	4,814,000	4,822,000
Investments in subsidiaries, joint ventures and associates [abstract]		
Investments in subsidiaries	0	0
Investments in joint ventures	397,000	10,819,000
Investments in associates	12,548,000	12,356,000
Total investments in subsidiaries, joint ventures and associates	12,945,000	23,175,000
Property, plant and equipment [abstract]		
Land and buildings [abstract]		
Land	890,501,000	884,854,000
Buildings	1,039,958,000	1,053,896,000
Total land and buildings	1,930,459,000	1,938,750,000
Machinery	3,891,429,000	3,960,588,000
Vehicles [abstract]		
Ships	0	0
Aircraft	0	0
Motor vehicles	268,235,000	269,163,000
Total vehicles	268,235,000	269,163,000
Fixtures and fittings	0	0
Office equipment	26,883,000	29,620,000
Tangible exploration and evaluation assets	0	0
Mining assets	0	0
Oil and gas assets	0	0
Construction in progress	382,097,000	382,729,000
Construction prepayments	15,006,000	1,000
Other property, plant and equipment	0	0
Total property, plant and equipment	6,514,109,000	6,580,851,000
Investment property [abstract]		
Investment property completed	272,804,000	270,627,000
Investment property under construction or development	0	0
Investment property prepayments	0	0
Total investment property	272,804,000	270,627,000
Intangible assets and goodwill [abstract]		
Intangible assets other than goodwill [abstract]		
Brand names	0	0
Intangible exploration and evaluation assets	0	0
Mastheads and publishing titles	0	0
Computer software	28,023,000	28,583,000
Licences and franchises	0	0
Copyrights, patents and other industrial property rights, service and operating rights	0	0
Recipes, formulae, models, designs and prototypes	0	0
Intangible assets under development	0	0
Other intangible assets	11,165,000	12,055,000
Total intangible assets other than goodwill	39,188,000	40,638,000
Goodwill	0	0
Total intangible assets and goodwill	39,188,000	40,638,000
Trade and other current payables [abstract]		
Current trade payables	532,751,000	636,071,000
Current payables to related parties	2,141,000	1,951,000
Accruals and deferred income classified as current [abstract]		

Concept	Close Current Quarter 2021-03-31	Close Previous Exercise 2020-12-31
Deferred income classified as current	0	0
Rent deferred income classified as current	0	0
Accruals classified as current	0	0
Short-term employee benefits accruals	0	0
Total accruals and deferred income classified as current	0	0
Current payables on social security and taxes other than income tax	261,639,000	281,179,000
Current value added tax payables	250,375,000	264,328,000
Current retention payables	11,969,000	18,674,000
Other current payables	590,773,000	790,026,000
Total trade and other current payables	1,399,273,000	1,727,901,000
Other current financial liabilities [abstract]		
Bank loans current	0	0
Stock market loans current	0	0
Other current liabilities at cost	0	0
Other current liabilities no cost	0	0
Other current financial liabilities	0	0
Total Other current financial liabilities	0	0
Trade and other non-current payables [abstract]		
Non-current trade payables	0	0
Non-current payables to related parties	0	0
Accruals and deferred income classified as non-current [abstract]		
Deferred income classified as non-current	0	0
Rent deferred income classified as non-current	0	0
Accruals classified as non-current	0	0
Total accruals and deferred income classified as non-current	0	0
Non-current payables on social security and taxes other than income tax	0	0
Non-current value added tax payables	0	0
Non-current retention payables	0	0
Other non-current payables	0	0
Total trade and other non-current payables	0	0
Other non-current financial liabilities [abstract]		
Bank loans non-current	0	0
Stock market loans non-current	0	0
Other non-current liabilities at cost	0	0
Other non-current liabilities no cost	0	0
Other non-current financial liabilities	0	0
Total Other non-current financial liabilities	0	0
Other provisions [abstract]		
Other non-current provisions	52,486,000	50,411,000
Other current provisions	75,267,000	69,840,000
Total other provisions	127,753,000	120,251,000
Other reserves [abstract]		
Revaluation surplus	0	0
Reserve of exchange differences on translation	0	0
Reserve of cash flow hedges	0	0
Reserve of gains and losses on hedging instruments that hedge investments in equity instruments	0	0
Reserve of change in value of time value of options	0	0
Reserve of change in value of forward elements of forward contracts	0	0
Reserve of change in value of foreign currency basis spreads	0	0
Reserve of gains and losses on financial assets measured at fair value through other comprehensive income	0	0
Reserve of gains and losses on remeasuring available-for-sale financial assets	0	0
Reserve of share-based payments	0	0
Reserve of remeasurements of defined benefit plans	(43,616,000)	(43,616,000)

Concept	Close Current Quarter 2021-03-31	Close Previous Exercise 2020-12-31
Amount recognised in other comprehensive income and accumulated in equity relating to non-current assets or disposal groups held for sale	0	0
Reserve of gains and losses from investments in equity instruments	0	0
Reserve of change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability	0	0
Reserve for catastrophe	0	0
Reserve for equalisation	0	0
Reserve of discretionary participation features	0	0
Reserve of equity component of convertible instruments	0	0
Capital redemption reserve	0	0
Merger reserve	0	0
Statutory reserve	0	0
Other comprehensive income	0	0
Total other reserves	(43,616,000)	(43,616,000)
Net assets (liabilities) [abstract]		
Assets	13,195,265,000	12,374,426,000
Liabilities	2,302,393,000	2,655,518,000
Net assets (liabilities)	10,892,872,000	9,718,908,000
Net current assets (liabilities) [abstract]		
Current assets	6,179,050,000	5,281,439,000
Current liabilities	1,652,140,000	2,033,255,000
Net current assets (liabilities)	4,526,910,000	3,248,184,000

[800200] Notes - Analysis of income and expense

Concept	Accumulated Current Year 2021-01-01 - 2021- 03-31	Accumulated Previous Year 2020-01-01 - 2020- 03-31
Analysis of income and expense [abstract]		
Revenue [abstract]		
Revenue from rendering of services	0	0
Revenue from sale of goods	3,941,404,000	3,261,953,000
Interest income	0	0
Royalty income	0	0
Dividend income	0	0
Rental income	0	0
Revenue from construction contracts	0	0
Other revenue	0	0
Total revenue	3,941,404,000	3,261,953,000
Finance income [abstract]		
Interest income	19,205,000	23,292,000
Net gain on foreign exchange	64,440,000	351,639,000
Gains on change in fair value of derivatives	0	0
Gain on change in fair value of financial instruments	0	0
Other finance income	0	0
Total finance income	83,645,000	374,931,000
Finance costs [abstract]		
Interest expense	2,005,000	2,432,000
Net loss on foreign exchange	28,686,000	33,730,000
Losses on change in fair value of derivatives	0	0
Loss on change in fair value of financial instruments	0	0
Other finance cost	2,519,000	2,362,000
Total finance costs	33,210,000	38,524,000
Tax income (expense)		
Current tax	426,775,000	469,813,000
Deferred tax	30,733,000	14,027,000
Total tax income (expense)	457,508,000	483,840,000

[800500] Notes - List of notes

Disclosure of notes and other explanatory information [text block]

Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados condensados corresponden a la compañía y sus subsidiarias han sido preparados de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad (IAS, por sus siglas en inglés) No. 34 "Información financiera intermedia" emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera ("IASB", por sus siglas en inglés).

Cierta información y revelaciones de las notas que normalmente se incluyen en los estados financieros anuales preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS", por sus siglas en inglés) ha sido condensada u omitida, de conformidad con la norma para reportes de periodos intermedios. Por lo tanto, los estados financieros consolidados intermedios condensados deben leerse conjuntamente con los estados financieros consolidados auditados de la Compañía y sus respectivas notas correspondientes al año terminado el 31 de diciembre de 2020, preparados conforme a IFRS. Los resultados integrales de los periodos intermedios no son necesariamente indicativos de los resultados integrales del año completo.

Información a revelar sobre notas

Corporación Moctezuma informa que el presente reporte se elaboró en apego a la Norma Internacional de Contabilidad (IAS, por sus siglas en inglés) No. 34 "Información financiera intermedia" por lo que se optó por utilizar el formato 813000.

Se han utilizados los formatos 800500 y 800600 solo para revelar información sobre algunos conceptos no incluidos en formato 813000:

- Información sobre notas y declaratoria de cumplimiento con las NIIF.
- Inversiones contabilizadas utilizando el método de participación.
- Integración del capital social.
- Resumen de políticas contables.
- Recompra y reserva para acciones propias.

Disclosure of general information about financial statements [text block]

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la "Entidad") es accionista mayoritario de un grupo de empresas cuyas actividades primordiales, se dedican a la producción, venta y distribución de cemento portland, concreto premezclado, arena, grava y pavimentos, por lo que sus operaciones se realizan principalmente en la industria de la construcción en los ramos del cemento y concreto.

Corporación Moctezuma es una entidad mexicana controlada por una inversión conjunta al 66.67% de Buzzi Unicem S.p.A. (Entidad Italiana) y Cementos Molins, S.A. (Entidad Española) y el remanente de 33.33% se encuentra en el gran público inversionista.

El principal lugar de negocios de la sociedad es Monte Elbruz 134 PH, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo 11000, Ciudad de México, México.

Su principal mercado es el sector de la construcción en México.

Disclosure of investments accounted for using equity method [text block]

Inversiones en negocios conjuntos y asociadas

a. Negocios conjuntos

El capital social total al 31 de marzo de 2021 se integra por 100,000 acciones con valor nominal de \$1.00 por acción, la participación de Moctezuma es el 50%.

El patrimonio neto del negocio conjunto al 31 de marzo de 2021 suma \$794,000 por lo que, la inversión en negocio conjunto en la participación de Moctezuma asciende a \$397,000.00

La Entidad en forma indirecta a través de su subsidiaria Cementos Moctezuma, S.A. de C. V. tiene participación del 50% en el siguiente negocio conjunto:

Negocio conjunto	Actividad	Lugar de constitución	Participación y derechos de voto de la entidad (50%)	
			Mar. 2021	Dic. 2020
CYM Infraestructura, S.A.P.I de C.V.	Construcción de carreteras, autopistas, terracerías y puentes	Ciudad de México	\$ 397,000	\$ 10,819,000

La inversión en el negocio conjunto antes indicado se reconoce utilizando el método de participación en los estados financieros consolidados.

- En asamblea general ordinaria de accionistas celebrada el 22 de febrero de 2021 se acordó la reducción del capital social de la sociedad en su parte variable por un monto de \$20,000,000.00 (Veinte Millones de Pesos 00/100 M.N.) mediante la amortización y reembolso de 20,000,000 (veinte millones) de acciones con un valor nominal de \$1.00 M.N. (Un Peso 00/100 Moneda Nacional) cada una. La suma correspondiente a dicho reembolso se entregará a cada accionista a más tardar el día 31 de marzo de 2021, debiéndose entregar y cancelar los títulos accionarios representativos de dichas acciones.
- En asamblea general ordinaria de accionistas celebrada el 23 de febrero de 2021 se acordó:

- i. Disminuir la reserva legal de la Sociedad por la cantidad de \$2'892,950.00 M.N. (Dos Millones Ochocientos Noventa y Dos Mil Novecientos Cincuenta Pesos 00/100 Moneda Nacional).
- ii. Se decreta el pago de un dividendo a los accionistas por un monto de \$12.00 M.N. (Doce Pesos 00/100 Moneda Nacional) por acción y, en virtud de ser actualmente 100,000 (cien mil) las acciones en circulación, el monto total del dividendo asciende a la cantidad de \$1 '200,000.00 M.N. (Un Millón Doscientos Mil Pesos 00/100 Moneda Nacional). La cantidad anterior proviene de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), del ejercicio 2014 y posteriores.

b. Inversión en asociadas

El capital social total al 31 de marzo de 2021 se integra por 19,597,565 acciones con valor nominal de \$1.00 por acción, la participación de Moctezuma es el 51%.

El patrimonio neto de la asociada al 31 de marzo de 2021 suma \$24,604,000 por lo que, la inversión en asociadas en la participación de Moctezuma asciende a \$12,548,000.00

La Entidad en forma indirecta, a través de su subsidiaria Cementos Moctezuma, S.A. de C.V. tiene participación del 51% y no posee el control en la siguiente asociada:

Asociada	Actividad	Lugar de constitución	Participación y derechos de voto de la entidad (51%)	
			Mar. 2021	Dic. 2020
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	Extracción y venta de arena y grava	Ciudad de México	\$ 12,548,000	\$ 12,356,000

La inversión en Asociada antes indicada se reconoce utilizando el método de participación en los estados financieros consolidados.

*Cifras en pesos redondeadas a miles, excepto cuando así se indique.

Disclosure of issued capital [text block]

El capital social al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, se integra como sigue:

	Mar. 2021		Dic. 2020	
	Acciones	Importe ¹	Acciones	Importe ¹
Fijo				
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	80,454,608	\$15,582,000	80,454,608	\$15,582,000
Variable				
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	804,432,688	155,795,000	804,432,688	155,795,000
Total Acciones en circulación	884,887,296	171,377,000	884,887,296	171,377,000
Acciones en tesorería	(10,714,477)	-	(10,536,867)	-
Acciones entre inversionistas	874,172,819	\$171,377,000	874,350,429	\$171,377,000
Actualización del capital social		436,103,000		436,103,000
Total capital social		\$607,480,000		\$607,480,000
Cupón vigente de títulos accionarios	38		38	

Disclosure of significant accounting policies [text block]

Las políticas contables que figuran en este informe no han sido modificadas respecto a las informadas en los estados financieros dictaminados 2020, se han aplicado consistentemente a todos los periodos presentados en estos estados financieros consolidados y por todas las entidades del grupo.

Información a revelar sobre políticas contables

Corporación Moctezuma informa que el presente reporte se elaboró en apego a la Norma Internacional de Contabilidad

(IAS, por sus siglas en inglés) No. 34 “Información financiera intermedia” por lo que se optó por utilizar el formato 813000.

Se han utilizados los formatos 800500 y 800600 solo para revelar información sobre algunos conceptos no incluidos en formato 813000:

- Información sobre notas y declaratoria de cumplimiento con las NIIF.
- Inversiones contabilizadas utilizando el método de participación.
- Integración del capital social.
- Resumen de políticas contables.
- Recompra y reserva para acciones propias.

Disclosure of treasury shares [text block]

Durante el primer trimestre de 2021 Corporación Moctezuma realizó compras de acciones propias:

Mes	Marzo 2021		
	Acciones	Precio Promedio	Importe
Enero	107	\$ 56.07	\$ 6,000
Marzo	177,503	58.79	10,435,000
Total	177,610		\$ 10,441,000

*Cifras en pesos (con redondeo a miles).

[800600] Notes - List of accounting policies

Disclosure of significant accounting policies [text block]

Las políticas contables que figuran en este informe no han sido modificadas respecto a las informadas en los estados financieros dictaminados 2020, se han aplicado consistentemente a todos los periodos presentados en estos estados financieros consolidados y por todas las entidades del grupo.

Información a revelar sobre políticas contables

Corporación Moctezuma informa que el presente reporte se elaboró en apego a la Norma Internacional de Contabilidad (IAS, por sus siglas en inglés) No. 34 "Información financiera intermedia" por lo que se optó por utilizar el formato 813000.

Se han utilizados los formatos 800500 y 800600 solo para revelar información sobre algunos conceptos no incluidos en formato 813000:

- Información sobre notas y declaratoria de cumplimiento con las NIIF.
- Inversiones contabilizadas utilizando el método de participación.
- Integración del capital social.
- Resumen de políticas contables.
- Recompra y reserva para acciones propias.

[813000] Notes - Interim financial reporting**Disclosure of interim financial reporting [text block]**

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados condensados

Por los resultados de los periodos de enero a marzo de 2021 y 2020 y la posición financiera al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020.

(Cifras en pesos redondeados a miles, excepto cuando así se indique)

1. Actividades

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la "Entidad") es accionista mayoritario de un grupo de empresas cuyas actividades primordiales, se dedican a la producción, venta y distribución de cemento portland, concreto premezclado, arena, grava y pavimentos, por lo que sus operaciones se realizan principalmente en la industria de la construcción en los ramos del cemento y concreto.

Corporación Moctezuma es una entidad mexicana controlada por una inversión conjunta al 66.67% de Buzzi Unicem S.p.A. (Entidad Italiana) y Cementos Molins, S.A. (Entidad Española) y el remanente de 33.33% se encuentra en el gran público inversionista.

El principal lugar de negocios de la sociedad es Monte Elbruz 134 PH, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo 11000, Ciudad de México, México.

2. Eventos importantes a destacar

El brote de Covid-19 se informó por primera vez a finales de 2019. En ese momento, se identificó un grupo de casos que mostraban síntomas de una "neumonía de causa desconocida" en Wuhan, la capital de la provincia china de Hubei. El 30 de enero de 2020, el Comité de Emergencias del Reglamento Sanitario Internacional de la OMS declaró el brote como una "emergencia de salud pública de importancia internacional". Desde entonces, el virus se ha propagado por todo el mundo. El 11 de marzo de 2020, la OMS declaró el brote de Covid-19 como pandemia.

En México durante la sesión plenaria del Consejo de Salubridad General (CSG), se reconoció como emergencia sanitaria por causa de fuerza mayor a la epidemia de enfermedad generada por el virus SARS-CoV-2 (Covid-19).

El Consejo acordó medidas extraordinarias en todo el territorio nacional, entre las que destaca la suspensión inmediata, del 30 de marzo al 30 de abril de 2020 de actividades no esenciales en los sectores público, privado y social, esto en un primer momento y de forma posterior de acuerdo con los semáforos de riesgo que emitan las autoridades respectivas, con la finalidad de mitigar la dispersión y transmisión del virus SARS-CoV-2 en la población residente en el territorio nacional.

A la fecha de emisión del presente informe, se desconoce el tiempo que duren las medidas extraordinarias mencionadas, sin embargo, hasta el momento la Compañía no ha observado efectos materiales que impacten su situación financiera, sus resultados de operación y sus flujos de efectivo.

3. Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados condensados corresponden a la compañía y sus subsidiarias han sido preparados de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad (IAS, por sus siglas en inglés) No. 34 "Información financiera intermedia" emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera ("IASB", por sus siglas en inglés).

Cierta información y revelaciones de las notas que normalmente se incluyen en los estados financieros anuales preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS", por sus siglas en inglés) ha sido condensada u omitida, de conformidad con la norma para reportes de periodos intermedios. Por lo tanto, los estados financieros consolidados intermedios condensados deben leerse conjuntamente con los estados financieros consolidados auditados de la Compañía y sus respectivas notas correspondientes al año terminado el 31 de diciembre de 2020, preparados conforme a IFRS. Los resultados integrales de los períodos intermedios no son necesariamente indicativos de los resultados integrales del año completo.

4. Bases de presentación

I. Normas e interpretaciones nuevas y modificadas 2020

La Compañía aplicó por primera vez, en el caso que sea aplicable a la Compañía ciertas normas y modificaciones, que son efectivas para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2020. La Compañía no ha adoptado anticipadamente ninguna otra norma, interpretación o modificación que haya sido emitida y que aún no sea efectiva.

Modificaciones a la NIIF 3: Definición de negocio

La modificación a la **NIIF 3 Combinaciones de negocios** aclara que, para ser considerado un negocio, un conjunto integrado de actividades y activos debe incluir, como mínimo, una entrada y un proceso sustantivo que, en conjunto, contribuyan significativamente a la capacidad de generar resultados. Además, aclara que una empresa puede existir sin incluir todas las entradas y procesos necesarios para crear salidas. Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía debido a que no realizó operaciones de combinación de negocios, pero pueden afectar períodos futuros si la Compañía entra en alguna combinación de negocios.

Modificaciones a las NIIF 7, NIIF 9 y NIC 39 Reforma de la tasa de interés de referencia

Las modificaciones a la NIIF 9 y la NIC 39 Instrumentos financieros: reconocimiento y medición proporcionan una serie de exenciones que se aplican a todas las relaciones de cobertura que se ven directamente afectadas por la reforma de la tasa de interés de referencia. Una relación de cobertura se ve afectada si la reforma da lugar a incertidumbre sobre el momento y / o el monto de los flujos de efectivo basados en índices

de referencia de la partida cubierta o del instrumento de cobertura. Estas modificaciones no tienen impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía debido a que no realizó operaciones de cobertura.

Modificaciones a la NIC 1 y la NIC 8 Definición de material

Las modificaciones proporcionan una nueva definición de material que establece que “la información es material si se puede esperar razonablemente que, al omitirla, declarar erróneamente influya en las decisiones que los usuarios principales de los estados financieros con propósito general toman sobre la base de esos estados financieros, que proporcionan información financiera sobre una entidad informante específica. Las modificaciones aclaran que la importancia relativa dependerá de la naturaleza o magnitud de la información, ya sea individualmente o en combinación con otra información, en el contexto de los estados financieros. Una representación errónea de información es material si se puede esperar razonablemente que influya en las decisiones tomadas por los usuarios principales. Estas modificaciones no han tenido impacto en los estados financieros consolidados ni se espera que haya ningún impacto futuro en la Compañía.

Modificaciones a la NIIF 16 Concesiones de alquiler relacionadas con Covid-19

El 28 de mayo de 2020, el IASB emitió concesiones de alquiler relacionadas con Covid-19 - modificación a la NIIF 16 Arrendamientos. Las modificaciones brindan asistencia a los arrendatarios de la aplicación de la guía de NIIF 16 sobre la contabilización de modificaciones de arrendamiento para concesiones de alquiler que surgen como consecuencia directa de la pandemia de Covid-19. Como solución práctica, un arrendatario puede optar por no evaluar si una concesión de alquiler relacionada con Covid-19 de un arrendador es una modificación de arrendamiento. Un arrendatario que realiza esta elección contabiliza cualquier cambio en los pagos de arrendamiento que resulten de la concesión de alquiler relacionada con Covid-19 de la misma manera que contabilizaría el cambio según la NIIF 16, si el cambio no fuera una modificación del arrendamiento.

La modificación se aplica a los períodos de presentación de informes anuales que comiencen a partir del 1 de junio de 2020. Se permite la aplicación anticipada. Esta modificación no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía debido a que no se realizaron operaciones de concesiones de arrendamiento.

II. Normas publicadas, pero aún no vigentes

Las normas e interpretaciones nuevas y modificaciones que se emiten, pero aún no entran en vigor, hasta la fecha de emisión de los estados financieros de la Compañía se revelan a continuación. La Compañía tiene la intención de adoptar estas normas e interpretaciones nuevas y modificaciones, si corresponde, cuando entren en vigor.

Modificaciones a la NIC 1: Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes

En enero de 2020, el IASB emitió modificaciones a los párrafos 69 a 76 de la NIC 1 para especificar los requerimientos para clasificar los pasivos como corrientes o no corrientes. Las modificaciones aclaran:

- Qué se entiende por derecho a diferir la liquidación.
- Que debe existir un derecho a diferir al final del período sobre el que se informa.
- Esa clasificación no se ve afectada por la probabilidad de que una entidad ejerza su derecho de diferimiento.

- Que solo si un derivado implícito en un pasivo convertible es en sí mismo un instrumento de patrimonio, los términos de un pasivo no afectarían su clasificación.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2023 y deben aplicarse retroactivamente. La Compañía está evaluando actualmente el impacto que tendrán las modificaciones en la práctica actual.

Referencia al marco conceptual - Modificaciones a la NIIF 3

En mayo de 2020, el IASB emitió Modificaciones a la NIIF 3 Combinaciones de negocios - Referencia al marco conceptual. Las modificaciones están destinadas a reemplazar una referencia al *Marco para la Preparación y Presentación de Estados Financieros*, emitido en 1989, con una referencia al *Marco Conceptual para la Información Financiera emitido en marzo de 2018* sin cambiar significativamente sus requisitos.

El Consejo también agregó una excepción al principio de reconocimiento de la NIIF 3 para evitar el problema de las posibles ganancias o pérdidas del 'día 2' que surgen de los pasivos y pasivos contingentes que estarían dentro del alcance de la NIC 37 o la CINIIF 21 Gravámenes, si se incurrieran por separado.

Al mismo tiempo, el Consejo decidió aclarar la orientación existente en la NIIF 3 para los activos contingentes que no se verían afectados al reemplazar la referencia al *Marco para la Preparación y Presentación de Estados Financieros*.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 y se aplican de manera prospectiva.

Propiedades, planta y equipo: Producto antes del uso previsto - Modificaciones a la NIC 16

En mayo de 2020, el IASB emitió Propiedades, planta y equipo - Producto antes del uso previsto, que prohíbe a las entidades deducir del costo de un elemento de propiedad, planta y equipo, cualquier producto de la venta de artículos producidos mientras se lleva ese activo a la ubicación y condición necesarias para que pueda operar de la manera prevista por la administración. En su lugar, una entidad reconoce los ingresos por vender dichos elementos y los costos de producción de esos elementos, en pérdidas o ganancias.

La modificación es efectiva para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 y debe aplicarse retroactivamente a los elementos de propiedad, planta y equipo disponibles para su uso en o después del comienzo del primer período presentado cuando la entidad aplica por primera vez la modificación.

NIIF 9 Instrumentos financieros - Comisiones en la prueba del '10 por ciento' para la baja en cuentas de pasivos financieros

Como parte de su proceso de mejoras anuales 2018-2020 a las normas IFRS, el IASB emitió una modificación a la IFRS 9. La modificación aclara los honorarios que una entidad incluye al evaluar si los términos de un pasivo financiero nuevo o modificado son sustancialmente diferentes de los términos del pasivo financiero original. Estas tarifas incluyen solo las pagadas o recibidas entre el prestatario y el prestamista, incluidas las tarifas pagadas o recibidas por el prestatario o el prestamista en nombre del otro. Una entidad aplica la modificación a los pasivos financieros que se modifican o intercambian en o después del comienzo del período anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez la modificación. La modificación es efectiva para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1

de enero de 2022 y se permite la adopción anticipada. La Compañía aplicará las modificaciones a los pasivos financieros que se modifiquen o intercambien a partir del comienzo del período anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez la modificación.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en los estados financieros consolidados de la Compañía.

III. Normas e interpretaciones nuevas y modificadas 2019

En 2019, la Compañía aplicó una serie de NIIFs nuevas y modificadas emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2019.

Interpretación IFRIC 23 Incertidumbre sobre el tratamiento del impuesto sobre la renta

La Interpretación aborda la contabilización de los impuestos sobre la renta cuando los tratamientos fiscales implican una incertidumbre que afecta a la aplicación de la NIC 12 Impuestos sobre la Renta. No se aplica a impuestos o gravámenes fuera del alcance de la NIC 12, ni incluye específicamente los requisitos relativos con intereses y sanciones asociados con tratamientos fiscales inciertos. La interpretación aborda específicamente lo siguiente:

- Si una entidad considera por separado los tratamientos fiscales inciertos.
- Los supuestos que una entidad hace sobre el examen de los tratamientos fiscales por las autoridades fiscales.
- Cómo una entidad determina el resultado fiscal, bases fiscales, las pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas impositivas.
- Cómo la entidad considera los cambios en los hechos y circunstancias.

Una Entidad determina si se debe considerar cada tratamiento fiscal incierto por separado o junto con uno o más de otros tratamientos fiscales inciertos y utiliza el enfoque que predice mejor la resolución de la Incertidumbre.

La Entidad aplica un juicio significativo al identificar incertidumbres sobre los tratamientos del impuesto sobre la renta.

Tras la adopción de la Interpretación, la Entidad examinó si tiene posiciones fiscales inciertas. La Interpretación no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

Modificaciones a la NIIF 9: Funciones de prepago con compensación negativa

En virtud de la NIIF 9, un instrumento de deuda puede medirse a costo amortizado o a valor razonable a través de otros ingresos integrales, siempre que los flujos de efectivo contractuales sean «únicamente pagos de sobre el importe principal pendiente» (el criterio SPPI) y el instrumento se mantiene dentro del modelo de negocio para esa clasificación. Las modificaciones a la NIIF 9 aclaran que un activo financiero pasa el criterio SPPI independientemente de un evento o circunstancia que cause la terminación anticipada del contrato e independientemente de qué parte pague o reciba una compensación razonable por la terminación anticipada del contrato. Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

Modificaciones a la NIC 19: Modificación del Plan, Reducción o Acuerdo

Las modificaciones a la NIC 19 abordan la contabilidad cuando se produce una modificación, restricción o liquidación del plan durante un período de presentación de informes. Las modificaciones especifican que cuando una modificación, restricción o liquidación del plan durante el período anual del informe, se requiere que una entidad determine el costo de servicio actual para el resto del período posterior a la modificación, restricción o liquidación del plan, utilizando los supuestos actuariales para remedir el pasivo neto por beneficios definidos (activos) que refleje los beneficios ofrecidos en el marco del plan y los activos del plan después de ese evento. También se requiere que una entidad determine el interés neto por el resto del período posterior a la modificación, restricción o liquidación del plan utilizando el pasivo neto por prestaciones definidas (activos) reflejando los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento, y la tasa de descuento para volver a medir ese pasivo neto de beneficios definidos (activos).

Las modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

Modificaciones a la NIC 28: Intereses a largo plazo en asociados y negocios conjuntos

Las modificaciones aclaran que una entidad aplica la NIIF 9 a intereses de largo plazo en una empresa asociada o negocio conjunto para no aplicar el método de capital, sino que, en esencia, forman parte de la inversión neta en el asociado o negocio conjunto (intereses a largo plazo). Esta aclaración es relevante porque implica que el modelo de pérdida de crédito esperada en la NIIF 9 se aplica a esos intereses a largo plazo.

Las modificaciones aclaran que una entidad aplica la NIIF 9 a intereses de largo plazo en una empresa asociada o negocio conjunto para no aplicar el método de capital, sino que, en esencia, forman parte de la inversión neta en el asociado o negocio conjunto (intereses a largo plazo). Esta aclaración es relevante porque implica que el modelo de pérdida de crédito esperada en la NIIF 9 se aplica a esos intereses a largo plazo.

Las modificaciones también aclararon que, al aplicar la NIIF 9, una entidad no tiene en cuenta ninguna pérdida de la asociada o negocio conjunto, o cualquier pérdida por deterioro de la inversión neta, reconocida como ajustes a la inversión en el asociado o negocio conjunto que surja de la aplicación de la NIC 28 Inversiones en Asociados y negocios conjuntos.

Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados, ya que la Entidad no tiene intereses en su empresa asociada y negocio conjunto.

5. Juicios contables críticos y principales factores de incertidumbre en las estimaciones

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, las cuales se describen en la Nota 5 (de los estados financieros consolidados 2020), la administración requiere realizar juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros.

Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran relevantes. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan de manera continua. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el período en el que se realiza la modificación y períodos futuros, si la modificación afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

a. Juicios contables críticos

A continuación se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones realizadas por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad.

Contingencias por litigios

Como se menciona en la Nota 27 (de los estados financieros consolidados 2020), la Entidad tiene juicios pendientes como resultado del curso normal de sus operaciones. Tales juicios involucran incertidumbres y en algunos casos, es posible que los mismos se resuelvan a favor o en contra. No obstante que no es posible determinar los importes involucrados en los juicios pendientes, la administración considera que con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad.

b. Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se presentan las fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones efectuadas a la fecha del estado de posición financiera, y que tienen un riesgo significativo de un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente período financiero:

✎ Estimación de vidas útiles

Como se describe en la Nota 5i (de los estados financieros consolidados 2020), la Entidad revisa sus estimaciones de vidas útiles sobre sus propiedades, planta y equipo al final de cada período anual y el efecto de cualquier cambio en la estimación se reconoce de manera prospectiva. Cambios en estos estimados pudieran tener un impacto significativo en los estados consolidados de posición financiera y estado de resultados y de utilidad integral de la Entidad.

✎ Estimación de cuentas por cobrar

La Entidad utiliza estimaciones para determinar la reserva de cuentas por cobrar, para lo cual realiza trimestralmente en los meses de marzo, junio, septiembre y diciembre un análisis de las cuentas corrientes y vencidas y efectúa un estudio de cobrabilidad que evalúa el riesgo de no recuperación; el análisis se realiza a través de un comité de crédito formado por el director general, el director de finanzas, los directores comerciales y gerentes de crédito y cobranza de las divisiones cemento y concreto.

✎ Provisión para reserva ambiental

La Entidad determina el costo de restauración de las canteras de las cuales extrae la materia prima para la obtención de sus inventarios de acuerdo con los requerimientos de la legislación vigente. Para determinar el importe de la obligación, se realiza un estudio de restauración del sitio por parte de un especialista independiente, de acuerdo con las consideraciones establecidas en la legislación y su reconocimiento en contabilidad de acuerdo con los requerimientos de IAS 37, Provisiones, activos y pasivos contingentes.

✎ Provisión para reserva laboral

El costo del valor actual de las obligaciones laborales se determina mediante estudios actuariales. Los estudios actuariales implican realizar varias hipótesis que pueden diferir de los acontecimientos futuros reales. Estas incluyen la determinación de la tasa de descuento, los futuros aumentos salariales y las tasas de mortalidad. Debido a la complejidad de la determinación y su naturaleza a largo plazo, el cálculo de la obligación por beneficios definidos es muy sensible a los cambios en estas hipótesis. Todas las hipótesis se revisan en cada fecha de cierre.

El parámetro que está más sometido a cambios es la tasa de descuento. Para determinar la tasa de descuento apropiada, se basan en la curva de los bonos gubernamentales de plazo acorde con la duración de las obligaciones en línea con lo establecido en el principio contable.

La tasa de mortalidad se basa en tablas de mortalidad públicas del país.

El incremento futuro de los salarios se basa en las tasas de inflación futuras esperadas.

La Entidad basó sus hipótesis y estimaciones en los parámetros disponibles cuando se formularon los estados financieros consolidados. Sin embargo, las circunstancias e hipótesis existentes sobre hechos futuros pueden sufrir alteraciones debido a cambios en el mercado o a circunstancias que escapan del control de la Entidad. Dichos cambios se reflejan en las hipótesis cuando se producen.

La Entidad cuenta con una provisión que cubre primas de antigüedad al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley federal del trabajo.

6. Efectivo y equivalentes de efectivo

La Entidad mantiene su efectivo y equivalentes de efectivo en su moneda funcional pesos mexicanos, así como en moneda extranjera (euros y dólares americanos), los cuales están invertidos en instrumentos no mayores a tres meses colocados en México, Estados Unidos y España; se integran como sigue:

	Mar. 2021	Dic. 2020
Efectivo en caja y bancos	\$ 1,058,522,000	\$ 1,568,822,000
Certificados de la Tesorería de la Federación	1,105,670,000	728,009,000
Certificados de depósito	621,520,000	1,129,000
Papel bancario	1,226,719,000	800,801,000
Total	\$ 4,012,431,000	\$ 3,098,761,000

7. Cuentas por cobrar a clientes, neto

Las cuentas por cobrar a clientes en moneda nacional y extranjera, se integran como sigue:

	Mar. 2021	Dic. 2020
Clientes	\$ 1,243,373,000	\$ 1,258,014,000
Estimación cuentas de cobro dudoso	(142,756,000)	(142,823,000)
Clientes neto	\$ 1,100,617,000	\$ 1,115,191,000

La medición de las cuentas por cobrar se realiza a costo amortizado.

No se hace ningún cargo por intereses sobre las cuentas por cobrar, debido a que se da seguimiento a la cobranza y recuperación de los adeudos vencidos de acuerdo con los parámetros de su antigüedad, con el fin de identificar oportunamente cuentas de cobro dudoso. Los adeudos vencidos de difícil recuperación se envían a abogados para su cobro a través de la vía judicial.

Procedimiento para determinar estimación de cuentas de cobro dudoso

- La Administración reconoce una estimación por concepto de pérdidas crediticias esperadas, afectando los resultados del periodo.
- La Administración determina con base en la experiencia histórica de la operación en la industria de la construcción en México y aplica porcentajes de riesgo sobre el valor de las cuentas por cobrar de acuerdo con la antigüedad de la cartera.
- La Administración determina que porcentajes de riesgo aplicar sobre el valor de las cuentas por cobrar de acuerdo con la antigüedad de la cartera. Para las cuentas por cobrar corrientes y vencidas se efectúa un estudio de cobrabilidad que evalúa el riesgo de no recuperación, utilizando entre otros los siguientes elementos:
 - ✍ Juicio Profesional tomando en consideración la experiencia histórica de la organización.
 - ✍ Evolución del proceso legal y expectativas de éxito.
 - ✍ Garantías otorgadas y expectativas de recuperación.
- Para el caso de juicios legales perdidos sobre cuentas por cobrar, se procede de inmediato al castigo cumpliendo con los requisitos fiscales para deducir la incobrabilidad para efectos del ISR.
- La administración revisa los parámetros de vencimiento de las cuentas por cobrar, y evalúa la razonabilidad de la reserva para proceder a su ajuste previa autorización del Comité de Crédito. Este análisis se realiza trimestralmente (en marzo, junio, septiembre y diciembre).

Con el fin de administrar el riesgo de crédito de las cuentas por cobrar, la Entidad adopta una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes garantías, por lo que se enfoca en la investigación y posterior selección de clientes con

base en su solvencia moral y económica, asignación de límites de crédito y obtención de garantías a través de suscripción de títulos de crédito, relación patrimonial y garantías prendarias e hipotecarias debidamente sustentadas, ya sea por el representante legal y/o un aval en lo personal.

a. Antigüedad de las cuentas por cobrar vencidas, pero no incobrables

	Mar. 2021	Dic. 2020
1-30 días	\$ 35,211,000	\$ 55,079,000
31-60 días	11,790,000	30,079,000
61-90 días	23,742,000	29,347,000
91-180 días	44,025,000	28,361,000
181-360 días	28,120,000	16,076,000
Más de 360 días	83,144,000	105,069,000
Total	\$ 226,032,000	\$ 264,011,000

b. Cambio en la estimación para cuentas de cobro dudoso

	Mar. 2021	Dic. 2020
Saldo al inicio del periodo	\$ (142,823,000)	\$ (119,945,000)
Castigo de importes considerados incobrables durante el año	67,000	4,727,000
Pérdidas por deterioro reconocidas sobre las cuentas por cobrar	0	(27,605,000)
Saldo al final del periodo	\$ (142,756,000)	\$ (142,823,000)

Al determinar la recuperabilidad de una cuenta por cobrar, la Entidad considera cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta, a partir de la fecha en que se otorgó inicialmente el crédito hasta el final del período. La concentración del riesgo de crédito es limitada, debido a que la base de clientes es grande y dispersa. Los límites de crédito son revisados caso por caso, en forma constante.

8. Inventarios, neto

Los inventarios se integran a continuación:

	Mar. 2021	Dic. 2020
Productos terminados	\$ 86,441,000	\$ 91,228,000
Producción en proceso	125,214,000	165,543,000
Materias primas	55,850,000	62,236,000
Refacciones y materiales para la operación	378,351,000	399,211,000
Combustibles	172,798,000	118,376,000
Otros inventarios	4,742,000	4,621,000
Total	\$ 823,396,000	\$ 841,215,000

Cambio en la estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento:

	Mar. 2021	Dic. 2020
Saldo al inicio	\$ 0	\$ 3,461,000
Incremento a la estimación	-	7,300,000
Aplicación de la estimación		(10,761,000)
Saldo al final	\$ 0	\$ 0

9. Otras cuentas por pagar corrientes

Los movimientos de otras cuentas por pagar corrientes a marzo 2021 y diciembre 2020, se muestra a continuación:

Concepto	Saldo al 1° de enero de 2021	Incrementos	Aplicaciones	Saldo al 31 de marzo de 2021
Anticipos de clientes	\$ 479,885,000	\$ 710,136,000	\$ (914,806,000)	\$ 275,215,000
Provisiones para gastos	36,320,000	742,138,000	(738,111,000)	40,347,000
Acreedores diversos	273,821,000	1,413,267,000	(1,411,877,000)	275,211,000
Total	\$ 790,026,000	\$ 2,865,541,000	\$ (3,064,794,000)	\$ 590,773,000

Concepto	Saldo al 1° de enero de 2020	Incrementos	Aplicaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Anticipos de clientes	\$ 397,770,000	\$ 2,567,896,000	\$ (2,485,781,000)	\$ 479,885,000
Provisiones para gastos	23,553,000	2,403,276,000	(2,390,509,000)	36,320,000
Acreedores diversos	158,406,000	3,900,348,000	(3,784,933,000)	273,821,000
Total	\$ 579,729,000	\$ 8,871,520,000	\$ (8,661,223,000)	\$ 790,026,000

10. Operaciones y saldos con partes relacionadas

a. Transacciones comerciales

Las operaciones con partes relacionadas efectuadas en el curso del periodo fueron las siguientes:

	Mar. 2021	Mar. 2020
Cementos Molins S.A.	0	132,000
Ingreso por servicios prestados	\$ 0	\$ 132,000
Maquinarias y Canteras del Centro S.A. de C.V.	95,000	155,000
Ingreso por intereses	\$ 95,000	\$ 155,000
Maquinarias y Canteras del Centro S.A. de C.V.	(11,186,000)	(10,045,000)
Compra de materia prima	\$ (11,186,000)	\$ (10,045,000)
Total de operaciones	\$ (11,091,000)	\$ (9,758,000)

Los saldos por cobrar y por pagar con partes relacionadas al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, las cuales se reportaron como parte de otras cuentas por cobrar y otras cuentas por pagar dentro del estado de posición financiera son:

	Mar. 2021	Dic. 2020
Por cobrar		
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	\$ 5,481,000	\$4,124,000
Total	\$ 5,481,000	\$4,124,000
Por pagar		
Buzzi Unicem S.p.A.	\$ 0	\$ 253,000
Cementos Molins, S.A.	0	137,000
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	2,141,000	1,561,000
Total	\$ 2,141,000	\$ 1,951,000

b. Saldo por cobrar por préstamos a partes relacionadas

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, la Entidad ha otorgado préstamos a su asociada y a personal clave de su Administración a tasas comparables con las tasas de interés promedio comerciales, sus saldos son:

	Mar. 2021	Dic. 2020
Préstamo a Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	\$ 8,132,000	\$ 8,133,000
Préstamos a Personal clave	3,750,000	3,877,000
Total	\$11,882,000	\$12,010,000

El total de cuentas por cobrar a partes relacionadas por sus plazos de vencimiento al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020 se detallan a continuación:

	Mar. 2021	Dic. 2020
Cuentas por cobrar corrientes	\$ 14,723,000	\$ 13,367,000
Cuentas por cobrar no corrientes	2,640,000	2,767,000
Total cuentas por cobrar	\$ 17,363,000	\$ 16,134,000

c. Compensaciones al personal clave de la Administración

La compensación a los directores y otros miembros clave de la Administración, que incluye percepciones y prestaciones, durante el período de 2021 y 2020 fue la siguiente:

	Mar. 2021	Mar. 2020
Beneficios a corto plazo	\$ 26,306,000	\$ 13,788,000
Total	\$ 26,306,000	\$ 13,788,000

La compensación de los directores y otros miembros clave de la administración es determinada por el Comité de Remuneración, con base en el rendimiento de los individuos y las tendencias del mercado.

11. Valor razonable de los instrumentos financieros

La administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros consolidados se aproxima a su valor razonable, debido a que el período de amortización es a corto plazo.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que se incluyen datos de entrada observables en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 - Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos;
- Nivel 2 - Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 - Considera datos de entrada no observables.

El valor en libros y el valor razonable de los activos y pasivos financieros al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre 2020 se integran de la siguiente forma:

	Mar. 2021		Dic. 2020	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Activos financieros				
Activos medidos a valor razonable:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 4,012,431,000	\$ 4,012,431,000	\$3,098,761,000	\$3,098,761,000
Activos medidos a costo amortizado:				
Cuentas por cobrar a clientes, neto	1,100,617,000	1,083,571,000	1,115,191,000	1,098,261,000
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	17,363,000	17,363,000	16,134,000	16,134,000
Deudores diversos y otras cuentas por cobrar	28,002,000	28,002,000	25,950,000	25,950,000
Pasivos financieros				
Pasivos medidos a costo amortizado:				
Proveedores	\$ 532,751,000	\$ 532,751,000	\$ 636,071,000	\$ 636,071,000
Cuentas por pagar a partes relacionadas	2,141,000	2,141,000	1,951,000	1,951,000
Acreedores diversos	314,666,000	314,666,000	273,821,000	273,821,000
Anticipos de clientes	274,456,000	274,456,000	479,885,000	479,885,000
Otras cuentas por pagar y provisiones	1,651,000	1,651,000	36,320,000	36,320,000

12. Instrumentos Financieros Derivados.

La administración de la Entidad ha decidido no exponerse a riesgos que estén fuera de su control, por lo que tiene como política no contratar instrumentos financieros derivados (IFD).

En apego al artículo 104 fracción VI Bis de la ley del mercado de valores (LMV) confirmamos que, al 31 de marzo de 2021, la Entidad no tuvo operaciones en este tipo de instrumentos financieros.

13. Patrimonio Neto

a. Capital contribuido

El capital social al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, se integra como sigue:

	Mar. 2021		Dic. 2020	
	Acciones	Importe	Acciones	Importe
Fijo				
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	80,454,608	\$ 15,582,000	80,454,608	\$ 15,582,000
Variable				
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	804,432,688	155,795,000	804,432,688	155,795,000
Total Acciones en circulación	884,887,296	171,377,000	884,887,296	171,377,000
Acciones en tesorería	(10,714,477)	-	(10,536,867)	-
Acciones entre inversionistas	874,172,819	\$171,377,000	874,350,429	\$171,377,000
Actualización del capital social		436,103,000		436,103,000
Total capital social		\$ 607,480,000		\$ 607,480,000
Cupón vigente de títulos accionarios	38		38	

1. Cifras en pesos (con redondeo a miles)

b. Capital ganado

- En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 7 de abril de 2020 se aprobó lo siguiente:

✍ Decreto del pago de un dividendo en efectivo por un monto total de \$1,754,947,504.00 (Mil setecientos cincuenta y cuatro millones novecientos cuarenta y siete mil quinientos cuatro pesos 00/100 M.N.), proveniente de las utilidades acumuladas contables y fiscales, provienen de:

a).\$1,597,702,380.51 (Mil quinientos noventa y siete millones setecientos dos mil trescientos ochenta pesos 51/100 M.N.) de utilidades fiscales provenientes del ejercicio 2014 y posteriores.

b).\$157,245,123.49 (Ciento cincuenta y siete millones doscientos cuarenta y cinco mil ciento veintitrés pesos 49/100 M.N.) de utilidades fiscales provenientes del ejercicio 2013 y anteriores.

A cada acción de la sociedad correspondió un dividendo en efectivo de \$2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.).

El dividendo en efectivo de \$2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.) por acción se pagó a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., el día 22 de junio de 2020 contra la entrega del Cupón No. 36.

✍ Se acuerda que el monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de acciones propias para el presente ejercicio ascenderá a la suma de \$200,000,000.00 (doscientos millones de pesos 00/100 M.N.).

2. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 2 de diciembre de 2020 se decretó el pago de un dividendo en efectivo por un monto total de \$1,749,912,734.00 (Mil setecientos cuarenta y nueve millones novecientos doce mil setecientos treinta y cuatro pesos 00/100 M.N.), proveniente de las utilidades acumuladas contables y fiscales del ejercicio 2014 y posteriores.

A cada acción de la sociedad en circulación correspondió un dividendo en efectivo de \$2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.). Este dividendo fue exigible a partir del 14 de diciembre de 2020 y se pagó a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., en una sola exhibición, contra la entrega del Cupón No. 37.

El pago de dividendos se realizará a las acciones en circulación a la fecha del pago.

Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, su importe asciende a \$130,024,000 a valor nominal.

Durante el primer trimestre de 2021, la Entidad compro acciones propias con cargo a la reserva para la recompra de acciones, los movimientos se detallan a continuación:

Mes	Marzo 2021		
	Acciones	Precio Promedio	Importe
Enero	107	\$ 56.07	\$ 6,000
Marzo	177,503	58.79	10,435,000
Total	177,610		\$10,441,000

*Cifras en pesos (con redondeo a miles).

La distribución del patrimonio neto, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el impuesto a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de su distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio que se pague por el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

14. Información por segmentos

La Entidad considera el negocio desde una perspectiva de producto que evalúa de manera combinada el desempeño del “cemento” y del “concreto”, ya que los dos negocios, integrados verticalmente, son estrictamente interdependientes. En particular, el concreto representa esencialmente un canal de distribución de cemento y no requiere, para el responsable de la toma de decisiones operativas, evidencia de resultados separados. La Entidad evalúa el desempeño de los segmentos operativos reportables con base, como referencia principal, en una medida de utilidad operativa.

El siguiente cuadro muestran la información financiera por el único segmento de negocio con base en el enfoque gerencial. El segmento por informar de la Entidad de acuerdo con la IFRS 8 “Segmentos de Operación” es el siguiente:

Periodo	Concepto	Ventas netas	PP&E, Intangibles y ADV neto	Inversiones de capital	Depreciación, amortizaciones y deterioro
Mar. 2021	Cemento y concreto	\$ 3,941,404,000	\$6,826,101,000	\$ 76,570,000	\$ 159,166,000
Dic. 2020	Cemento y concreto	\$14,069,153,000	\$6,892,116,000	\$483,580,000	\$ 636,598,000

· Inversiones en activos no circulantes del periodo

15. Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados condensados fueron autorizados para su emisión el 27 de abril de 2021, por el Lic. Luis Rauch, Director de Finanzas y Administración de la Entidad.

* * * * *

Description of significant events and transactions

México al igual que otros países es afectado por el virus SARS-CoV2 (COVID-19), por lo que Moctezuma en su actuar responsable implemento medidas con la finalidad de eliminar la transmisión y dispersión del virus en su plantilla laboral, con clientes y proveedores, en concordancia con el acuerdo publicado el 31 de marzo de 2020 por el Consejo de Salubridad General en donde declaró emergencia sanitaria por causa de fuerza mayor, a la epidemia generada por el COVID-19.

Corporación Moctezuma en continuidad con la situación de alerta originada por la pandemia COVID 19, sumándonos a los lineamientos gubernamentales y aunado a nuestra prioridad en el cuidado de nuestros colaboradores, el 20 de marzo de 2020 nuestro Comité de manejo de crisis COVID-19 informa que ha determinado la implementación del trabajo vía remota de nuestras áreas administrativas con el objetivo de limitar al máximo la cercanía y aglomeración de los colaboradores de Cementos y Concretos Moctezuma como medida preventiva para evitar el contagio y propagación del virus, a partir de esta fecha y hasta en tanto se levante la medida restrictiva en el País por la pandemia.

A continuación, algunas acciones implementadas en el plan de atención de emergencia sanitaria llevadas a cabo por Moctezuma:

- Conformación del Comité de Manejo de Crisis COVID-19 y alineación de equipos de Salud Ocupacional.
- Verificación de cobertura de póliza y guía de atención a emergencia de COVID-19 seguro de gastos médicos mayores.
- Comunicación y ejecución de Medidas Limpieza, Higiene y Salud.
- Preparación de Protocolos de Emergencia.
- Compra y abasto de insumos (gel desinfectante, termómetros frontales y medicamento).
- Coordinación del área de TI para garantizar la continuidad del negocio.
- Solicitud de plan de continuidad operativa de cada Dirección (Área de riesgos y Direcciones).
- Implementación de Home-Office para posiciones administrativas
- Reorganización de Jornadas y elaboración de plan plantilla reducida para operaciones de la división de cemento, debido a que la industria del cemento ha sido catalogada como actividad esencial y ha podido seguir operando, observando estrictas medidas de control epidémico dictadas por la Secretaría de Salud .
- Personal de Operaciones – Se activa el Equipo de Respuesta Operativa (ERO) implementando equipos operativos de 12x12 y plantilla reducida a 50 personas por planta.
- Evaluación de población vulnerable e implementación de protocolos por ley (padecimientos crónicos degenerativos y mayores de 60 años).

La administración de Moctezuma a la fecha del presente informe manifiesta:

- a)Que en su actuar responsable, continúa trabajando con su Comité de Manejo de Crisis COVID-19 y ejecutando su plan de acción de emergencia sanitaria.
- b)Que desconoce el tiempo que duren las medidas extraordinarias originadas por la pandemia, sin embargo, hasta el momento la Compañía no ha observado efectos materiales que impacten su situación financiera, sus resultados de operación y sus flujos de efectivo.

Description of accounting policies and methods of computation followed in interim financial statements [text block]

Principales políticas contables

a. Bases de medición

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros que se valúan a su valor razonable al cierre de cada período, tales como el efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar y cuentas por pagar, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. Valor razonable

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de la transacción, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación.

b. Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los de la Entidad y de sus subsidiarias al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, en las que tiene control. El control se obtiene cuando la Entidad tiene:

- Poder sobre la inversión (derechos existentes que le dan la facultad de dirigir las actividades relevantes de la subsidiaria).
- Exposición de derechos, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Entidad realiza una revaluación sobre si tiene o no el control de las subsidiarias, si los hechos y circunstancias indican que existen cambios a uno o más de los elementos que determinan el control.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, la Entidad tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en una participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Todos los hechos y circunstancias adicionales que indican que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se efectúan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los saldos y operaciones intercompañías (activos, pasivos, patrimonio neto, ingresos, gastos y flujos de efectivo) se eliminan de forma íntegra en el proceso de consolidación.

A lo largo de varios años, la Entidad ha rediseñado su organización corporativa para que la forma de integrar sus operaciones industriales, comerciales y de servicio a clientes sea respaldada por una estructura societaria flexible y eficiente de sus empresas subsidiarias. Con base en estos criterios, en el año 2020 la Entidad consolidó en dos empresas subsidiarias las operaciones de servicios administrativos que previamente se realizaban mediante tres subsidiarias.

Esta integración societaria de las operaciones de cemento y concreto no representa cambios relevantes en materia de activos, personal, procesos, atención a clientes, mercados o proveedores, pero tiene el objetivo de optimizar la gestión de los recursos en beneficio de los grupos de interés.

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, los estados financieros consolidados incluyen los de la compañía y de sus subsidiarias de conformidad con la NIIF 10:

Entidad	Mar. 2021	Dic. 2020	Actividad
Cementos Moctezuma, S.A. de C.V. y Subsidiarias	100%	100%	Fabricación y comercialización de cemento portland, concreto premezclado, pavimentación y extracción de arena y grava.
Cementos Portland Moctezuma, S.A. de C.V.	100%	100%	Servicios técnicos
Inmobiliaria Lacosa, S.A. de C.V.	100%	100%	Arrendamiento de inmuebles
Lacosa Concretos, S.A. de C.V.	100%	100%	Servicios técnicos

c. Inversión en negocios conjuntos

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo sobre los derechos a los activos netos del negocio conjunto. Control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control, existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados y los activos y pasivos del negocio conjunto se incorpora a los estados financieros utilizando el método de participación, excepto si la inversión se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5.

Después de aplicar el método de participación, la Entidad determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro respecto a la inversión neta que se tenga en el negocio conjunto.

La Entidad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta.

La Entidad sigue utilizando el método de participación cuando una inversión se convierte en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una evaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Entidad reduce su participación en un negocio conjunto pero la Entidad sigue utilizando el método de la participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales con relación a la reducción de su participación, en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

d. Asociada

Una asociada es una entidad sobre la que el inversor tiene una influencia significativa, se presume que la entidad ejerce influencia significativa si posee, directa o indirectamente (a través de subsidiarias), el 20 por ciento o más del poder de voto de la participada, a menos que pueda demostrarse claramente que tal influencia no existe. A la inversa, se presume que la entidad no ejerce influencia significativa si posee, directa o indirectamente (a través de subsidiarias), menos del 20 por ciento del poder de voto de la participada, a menos que pueda demostrarse claramente que existe tal influencia.

La existencia de la influencia significativa por una entidad se pone en evidencia, habitualmente, a través de una o varias de las siguientes vías:

- Representación en el consejo de administración u órgano equivalente de dirección de la entidad participada;
- Participación en los procesos de fijación de políticas, entre los que se incluyen las participaciones en las decisiones sobre dividendos y otras distribuciones;
- Transacciones de importancia relativa entre la entidad y la participada;
- Intercambio de personal directivo; o
- Suministro de información técnica esencial.

Una entidad perderá la influencia significativa sobre la participada cuando carezca del poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de ésta. La pérdida de influencia significativa puede tener lugar con o sin un cambio en los niveles absolutos o relativos de propiedad. Podría tener lugar, por ejemplo, cuando una asociada quedase sujeta al control de una administración pública, tribunal, administrador o regulador. También podría ocurrir como resultado de un acuerdo contractual.

Los resultados y los activos y pasivos de la asociada se incorporan a los estados financieros utilizando el método de participación, excepto si la inversión se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5.

Una inversión en una asociada se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada.

Después de aplicar el método de participación, la Entidad determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro respecto a la inversión neta que se tenga en la asociada.

La Entidad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta.

e. Clasificación corriente - no corriente

La Entidad presenta los activos y pasivos en el estado de posición financiera con base a la clasificación de corrientes o no corrientes.

Un activo se clasifica como corriente cuando:

- Se espera realizarlo, venderlo o consumirlo, en su ciclo normal del negocio
- Se mantiene principalmente con fines de negociación
- Se espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa, o
- Es efectivo o equivalente de efectivo, a menos que tenga restricciones, para ser intercambiado o usado para cancelar un pasivo al menos durante doce meses a partir de la fecha del ejercicio sobre el que se informa

El resto de los activos se clasifican como no corrientes.

Un pasivo se clasifica como corriente cuando:

- Se espera sea cancelado en el ciclo normal del negocio
- Se mantiene principalmente con fines de negociación
- Deba liquidarse durante los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa, o
- No tenga un derecho incondicional para aplazar su cancelación, al menos, durante los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa.

La Entidad clasifica el resto de sus pasivos como no corrientes.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se clasifican como activos y pasivos no corrientes.

f. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

g. Activos financieros

Todos los activos financieros se valúan inicialmente a valor razonable, más los costos de la transacción. Los activos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías específicas: “activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados”, “inversiones conservadas al vencimiento”, “activos financieros disponibles para su venta” y “préstamos y cuentas por cobrar”. La clasificación depende de la naturaleza y propósito de los mismos y se determina al momento de su reconocimiento inicial. A la fecha de informe de los estados financieros consolidados, la Entidad solo contaba con instrumentos financieros clasificados como inversiones conservadas al vencimiento, préstamos y cuentas por cobrar.

i. Método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método de cálculo del costo amortizado de un instrumento financiero y de asignación del ingreso o costo financiero a lo largo del período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados futuros de cobros o pagos en efectivo (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de transacción y otras primas o descuentos) a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero activo o pasivo, cuando sea adecuado, en un período más corto, con su valor neto en libros al momento del reconocimiento inicial.

ii. Préstamos y cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como “préstamos y cuentas por cobrar”. Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan a costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro. Los ingresos por intereses se reconocen aplicando el método de interés efectivo.

iii. Deterioro de activos financieros

Los activos financieros distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se sujetan a pruebas para efectos de deterioro, al final de cada período sobre el cual se informa. Se considera que los activos financieros están deteriorados, cuando existe evidencia objetiva que, como consecuencia de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo financiero, los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero han sido afectados.

La evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultades financieras significativas del emisor o contraparte
- Incumplimiento en el pago de los intereses o el principal; o
- Es probable que el deudor entre en quiebra o en una reorganización financiera.
- La desaparición de un mercado activo para el activo financiero debido a dificultades financieras.

En el caso de cuentas por cobrar, la evaluación de deterioro se realiza periódicamente mediante un análisis de las cuentas corrientes y vencidas, evaluando en cada una de ellas el riesgo de incobrabilidad; el análisis se realiza a través de un comité de crédito formado por el director general, el director de finanzas, los directores comerciales y gerentes de crédito y cobranza de las divisiones cemento y concreto.

Para los activos financieros que se registran a costo amortizado, en el caso de existir pérdida por deterioro, el importe de esta pérdida por deterioro que se reconocería sería la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos futuros, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros, excepto para las cuentas por cobrar, donde el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

Si en un período subsecuente, el importe de la pérdida por deterioro disminuye y esa disminución se puede relacionar objetivamente con un evento que ocurre después del reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa a través de resultados, hasta el punto en que el valor en libros de la inversión a la fecha en que se reversó el deterioro no exceda el costo amortizado que habría sido, si no se hubiera reconocido el deterioro.

iv. Baja de activos financieros

La Entidad da de baja un activo financiero únicamente cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o transfiere de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa reteniendo el control del activo transferido, la Entidad reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los montos que tendría que pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un pasivo por los recursos recibidos.

En la baja de un activo financiero en su totalidad, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por recibir, y la ganancia o pérdida acumulada que haya sido reconocida en otros resultados integrales y resultados acumulados se reconocen en resultados.

h. Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor de su costo de adquisición o valor neto de realización. Los costos, incluyendo una porción de costos indirectos fijos y variables, se asignan a los inventarios a través del método de costeo absorbente, siendo valuado con el método de costos promedios. El valor neto de realización representa el precio estimado de venta en la actividad normal de la Entidad, menos todos los costos de terminación y los gastos de venta aplicables.

Estimación de reserva de inventario de lento movimiento y obsolescencia

Cuando se concluye que no podrá recuperarse el costo de los inventarios mediante su utilización o, en su caso venta, se reconoce el deterioro del valor por la diferencia entre el valor en libros y su valor neto de realización, entendiéndose este último como el precio de venta estimado del inventario al momento de realizar las pruebas de deterioro.

La compañía mide el inventario al menor importe entre el costo y el precio de venta, menos sus costos de terminación o venta, tomado en consideración entre otros, los siguientes aspectos:

La definición del área Técnica u Operaciones que concluye que los inventarios son de difícil utilización, identificando las causas que lo motivan de conformidad con los siguientes criterios:

a. Deterioro por Obsolescencia:

- i. Técnica. - el inventario ya no es útil por que ha sido superado de alguna manera por otros artículos que cumplen o superan su función o rendimiento, y que de alguna manera es reemplazado por mejores cualidades técnicas y de desempeño. El inventario ya no será utilizado por la sustitución o reemplazo de equipos, ya sea por uno de tecnología reciente o porque los equipos y maquinaria fueron modificados.
- ii. Caducidad. - el inventario ha llegado al fin de su vida útil originado por degradación o deterioro.
- iii. Baja rotación o lento movimiento por desuso.

b. Deterioro por Daños o contaminación sufridos en el manejo de inventarios.

i. Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo mantenidos para su uso en la producción o suministro de bienes y servicios, o para fines administrativos se presentan en el estado de posición financiera a su costo de adquisición, menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Asimismo, después de una reparación mayor, el costo de la misma se reconoce en el valor en libros del activo fijo que se trate, como una sustitución si se cumplen los criterios para su reconocimiento. Todos los demás costos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados según se vayan incurriendo.

La depreciación se reconoce para cancelar el costo de adquisición de los activos, menos su valor residual sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La Entidad ha determinado que el valor residual de sus activos no es significativo.

Los terrenos no se deprecian.

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro o administración, se registran al costo. El costo incluye honorarios profesionales y otros costos directamente

atribuibles. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

En cada cierre de ejercicio se revisan y ajustan prospectivamente, en su caso las estimaciones de vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación.

j. Activos intangibles

a. Activos intangibles adquiridos individualmente.

Los activos intangibles adquiridos individualmente se reconocen al costo de adquisición, menos la amortización y la pérdida acumuladas por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada, valor residual y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. La Entidad ha determinado que el valor residual de sus activos intangibles no es significativo.

b. Baja de activos intangibles

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, se determinan como la diferencia entre el importe neto obtenido por su enajenación y el valor en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados cuando el activo se da de baja.

k. Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles

Al final de cada período, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existe un indicio de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el monto de la pérdida por deterioro (en caso de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable, menos su costo de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo, para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

I. Activos no corrientes mantenidos para la venta.

Los activos no corrientes se clasifican como mantenidos para su venta, si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo o grupo de activos está disponible, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata. La Entidad debe comprometerse con la venta, la cual se espera realizar dentro del período de un año a partir de la fecha de su clasificación.

Los activos no corrientes y grupos de activos para su venta, clasificados como disponibles para su venta se valúan al menor del valor en libros y el valor razonable de los activos, menos los costos para venderlos.

Para los activos a largo plazo disponibles para su venta, la Entidad evalúa en cada fecha de cierre si hay evidencias objetivas de que una inversión o un grupo de inversiones se han deteriorado.

m. Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo del estado de posición financiera incluye el efectivo en bancos y las inversiones a corto plazo con un vencimiento de tres meses o menos desde su fecha de adquisición.

A efectos del estado de flujos de efectivo consolidado, el efectivo y equivalentes al efectivo incluyen las partidas descritas en el párrafo anterior, netas de los sobregiros bancarios.

n. Arrendamientos bajo NIIF 16

La norma establece los principios para el reconocimiento, la medición, la presentación y la divulgación de arrendamientos y requiere que los arrendatarios reconozcan la mayoría de los arrendamientos en el estado de situación financiera, con excepción de los arrendamientos de corto plazo y los arrendamientos para los que el activo subyacente es de bajo valor.

La Entidad como arrendatario

La Entidad clasifica y reconoce los arrendamientos en dos rubros:

- *Estado de posición financiera*

Con la nueva norma de arrendamiento, al inicio de un arrendamiento la Entidad reconoce un pasivo por los pagos a realizar durante el plazo del arrendamiento (es decir, el pasivo por el arrendamiento a corto y largo plazo) y un activo que representa el derecho de usar el activo subyacente durante la vigencia del contrato (es decir, el activo por el derecho de uso). Se reconoce por separado el gasto por intereses correspondiente al pasivo por el arrendamiento y el gasto por la amortización del derecho de uso; considerando lo siguiente:

- El activo se da de alta en el momento en que solicitan los usuarios el primer pago de un arrendamiento nuevo, soportado con su respectivo contrato y después de su análisis, si no cae en los supuestos de excepción de la Norma.
- La depreciación del activo inicia desde el mes en que se da de alta.
- La tasa de descuento es proporcionada por el área de tesorería, soportada con una cotización formal del banco, esta tasa se revisa anualmente.
- La tabla de amortización no se modifica a menos que cambien las condiciones del contrato.
- Cuando finaliza la vigencia del contrato se cancela el activo y la depreciación acumulada a la fecha.

- *Estado de resultados*

En apego a las exenciones de la norma de arrendamientos, la Entidad continúa reconociendo en resultados los contratos de arrendamiento de corto plazo (vigencia menor o igual a 12 meses) y arrendamientos de activos subyacentes de bajo valor; empleando el método de línea recta, durante el plazo correspondiente al arrendamiento.

o. Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un evento pasado, para la que es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimado para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera la recuperación de parte de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es prácticamente seguro que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

p. Pasivos financieros**i. Pasivos financieros**

Los pasivos financieros se valúan inicialmente a valor razonable, neto de los costos transaccionales. Son valuados posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

ii. Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o expiran. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

q. Beneficios a empleados

Los beneficios directos a empleados se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devengan. Incluye principalmente participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) por pagar, ausencias compensadas como vacaciones y prima vacacional, e incentivos.

En el caso del pasivo por prima de antigüedad es creado de acuerdo con el IAS 19, con base en valuaciones actuariales que se realizan al final de cada período sobre el que se informa. Las pérdidas y ganancias actuariales se reconocen en utilidad integral de forma que el pasivo por pensiones neto reconocido en el estado de situación financiera consolidado refleja el valor total del déficit del plan. La generación de servicios pasados es reconocida en el estado de resultados de manera inmediata y los servicios pasados pendientes de amortizar en resultados.

El costo de remuneraciones al retiro se determina usando el método de crédito unitario proyectado.

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de costo de ventas, gastos de administración y venta en el estado de resultados consolidados.

r. Impuestos

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y diferidos.

Impuesto corriente

El impuesto corriente calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

Impuesto diferido

El impuesto diferido se reconoce considerando las diferencias temporales existentes entre la base fiscal y sus valores contables de los activos y pasivos en la fecha del cierre, y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales.

Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, deducciones pendientes de aplicar, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos se revisa al final de cada período sobre el que se informa, y se reduce en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad, o una parte del activo por impuesto diferido.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague, o el activo se realice, basándose en las tasas y leyes fiscales que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Impuestos corrientes y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el patrimonio neto, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados.

s. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y otros descuentos similares.

Venta de bienes

Los ingresos por venta de bienes se reconocen en resultados cuando el cliente toma posesión del bien, o cuando la mercancía ha sido entregada al cliente en su domicilio, tiempo en el cual se considera que se cumplen las siguientes condiciones:

- La Entidad transfirió al comprador los riesgos y beneficios significativos que se derivan de la propiedad de los bienes;
- La Entidad no tiene involucramiento continuo, ni retiene control efectivo sobre los bienes.
- Los ingresos pueden medirse confiablemente;
- Es probable que los beneficios económicos fluyan a la Entidad.
- Los costos incurridos o por incurrir, pueden medirse confiablemente.

Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente. Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

t. Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional de la Entidad es el peso. Los ingresos y gastos en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción de su respectiva moneda funcional. Los saldos de los activos y pasivos en moneda extranjera de la Entidad se expresan en pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del período publicado en el Diario Oficial de la Federación. Los efectos de las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado de resultados consolidados y otros resultados integrales.

u. Reserva para recompra de acciones

La Entidad constituyó de acuerdo con la Ley del Mercado de Valores, una reserva de capital mediante la separación de utilidades acumuladas denominada reserva para recompra de acciones, con el objeto de fortalecer la oferta y la demanda de sus acciones en el Mercado de Valores. Las acciones adquiridas y que temporalmente se retiran del mercado se consideran como acciones en tesorería. La creación de la reserva se aplica contra resultados acumulados.

v. Utilidad básica por acción

La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta atribuible a la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. La Entidad no tiene instrumentos potencialmente dilutivos, por lo cual utilidad por acción diluida es igual a utilidad por acción básica.

Explanation of issues, repurchases and repayments of debt and equity securities

Durante el primer trimestre de 2021 Corporación Moctezuma realizó compras de acciones propias:

Mes	Marzo 2021		
	Acciones	Precio Promedio	Importe
Enero	107	\$ 56.07	\$ 6,000
Marzo	177,503	58.79	10,435,000
Total	177,610		\$10,441,000

*Cifras en pesos (con redondeo a miles).

Dividends paid, ordinary shares:	0
----------------------------------	---

Dividends paid, other shares:	0
-------------------------------	---

Dividends paid, ordinary shares per share:	0
--	---

Dividends paid, other shares per share:	0
---	---
