Year:

2021

Ticker: CMOCTEZ Quarter: 2

Quarterly Financial Information

| [105000] Management commentary | 2 |
|--|----|
| [110000] General information about financial statements | 30 |
| [210000] Statement of financial position, current/non-current | 32 |
| [310000] Statement of comprehensive income, profit or loss, by function of expense | 34 |
| [410000] Statement of comprehensive income, OCI components presented net of tax | 35 |
| [520000] Statement of cash flows, indirect method | 37 |
| [610000] Statement of changes in equity - Accumulated Current | 39 |
| [610000] Statement of changes in equity - Accumulated Previous | 42 |
| [700000] Informative data about the Statement of financial position | 45 |
| [700002] Informative data about the Income statement | 46 |
| [700003] Informative data - Income statement for 12 months | 47 |
| [800001] Breakdown of credits | 48 |
| [800003] Annex - Monetary foreign currency position | 50 |
| [800005] Annex - Distribution of income by product | 51 |
| [800007] Annex - Financial derivate instruments | 52 |
| [800100] Notes - Subclassifications of assets, liabilities and equities | 54 |
| [800200] Notes - Analysis of income and expense | 58 |
| [800500] Notes - List of notes | 59 |
| [800600] Notes - List of accounting policies | 64 |
| [813000] Notes - Interim financial reporting | 65 |

[105000] Management commentary

Management commentary [text block]



Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. (CMOCTEZ, La Compañía, La Emisora, La Entidad, Moctezuma o Grupo Moctezuma) a través de su Administración informa al público inversionista sus resultados consolidados correspondientes a los periodos de enero a junio de 2021 y 2020 así como su situación financiera al 30 de junio de 2021 y al 31 de diciembre 2020 con cifras presentadas bajo Normas Internacionales de Información Financiera (por sus siglas en ingles IFRS).

Disclosure of nature of business [text block]

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la "Entidad") es accionista mayoritario de un grupo de empresas cuyas actividades primordiales, se dedican a la producción, venta y distribución de cemento portland, concreto premezclado, arena, grava y pavimentos, por lo que sus operaciones se realizan principalmente en la industria de la construcción en los ramos del cemento y concreto.

Corporación Moctezuma es una entidad mexicana controlada por una inversión conjunta al 66.67% de Buzzi Unicem S.p.A. (Entidad Italiana) y Cementos Molins, S.A. (Entidad Española) y el remanente de 33.33% se encuentra en el gran público inversionista.

El principal lugar de negocios de la sociedad es Monte Elbruz 134 PH, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo 11000, Ciudad de México, México.

Su principal mercado es el sector de la construcción en México.

Disclosure of management's objectives and its strategies for meeting those objectives [text block]

En Corporación Moctezuma estamos convencidos y comprometidos para continuar trabajando para mantenernos como una empresa rentable de alto nivel de competencia internacional; de contar y retener al mejor talento humano; de continuar retribuyendo a los accionistas de manera justa, así como de esforzarnos por construir una mejor sociedad y contribuir para el engrandecimiento de México.

El trabajo directivo que hemos realizado, el contar con recursos humanos de gran valía, tener tecnología de punta, así como nuestra ubicación estratégica, nos permiten declararnos listos para aprovechar las oportunidades que se presenten el próximo año, desarrollando las siguientes acciones tenemos plena convicción de lograr nuestros objetivos:

Mejora continua de estrategias

Continuamos trabajando con especial atención en renovar y robustecer acciones orientadas a alcanzar mayor eficiencia tanto en el área comercial, como en el área operativa, nuestros programas de control de costos y gastos junto con la optimización de procesos productivos y operativos, lo que nos permitirá enfrentar los fuertes incrementos en los principales insumos productivos y gastos operativos, con el propósito de fortalecer nuestros procesos de mejora continua y búsqueda de la excelencia.

• Expansión de la capacidad productiva

Corporación Moctezuma opera con tres plantas cementeras y cada una cuenta con dos líneas de producción de cemento, con ello su capacidad total asciende a 8 millones de toneladas de cemento anuales, que explotando al máximo su capacidad instalada hará frente a sus estrategias comerciales a desarrollar en el corto plazo.

Servicio al cliente y posicionamiento de mercado

Nuestro compromiso es, seguir en la búsqueda constante y permanente de mejorar nuestros procesos de atención y servicio al cliente, de mantener la calidad de nuestros productos, así como de desarrollar las estrategias que nos permitan mantener nuestra posición en el mercado; esto sin duda asegurará nuestra rentabilidad y la competitividad de nuestros clientes.

Un elemento que caracteriza a la Compañía es el elevado nivel de servicio, procurando siempre mantener el producto cerca del mercado, brindar una atención personalizada y una ágil respuesta a las necesidades del cliente.

Disclosure of entity's most significant resources, risks and relationships [text block]

Durante el segundo trimestre de 2021 los países siguieron avanzando con la reapertura de más actividades económicas y con la aplicación de vacunas contra el COVID-19, situación que genera optimismo a nivel internacional.

A este positivo escenario se presentan algunos obstáculos como el surgimiento de nuevas variantes del coronavirus, ante las cuales no se ha comprobado que los biológicos existentes proporcionen una efectiva protección. Debido a esta situación, autoridades de la Organización Mundial de la Salud advierten que estas variantes pueden ser más contagiosas y peligrosas, principalmente en la población juvenil e infantil. Incluso, en diversos países se han incrementado los niveles de contagios y de hospitalizaciones, lo que ha provocado que se decreten nuevas medidas restrictivas de contacto social a fin de controlar estos brotes.

Aun con estas adversidades, los reportes muestran avances en indicadores económicos y prevalece la confianza en que pueda continuar la recuperación.

Los principales efectos se presentan a continuación:

I. Entorno económico mundial.

Durante el trimestre de abril a junio de 2021 se ha impulsado la recuperación económica en algunos países después del fuerte impacto por la pandemia por COVID-19; no obstante, con el surgimiento de nuevas cepas aún más letales el riesgo está latente, lo que socavaría los avances en todas las regiones y provocaría más daños en la economía mundial.

Organismos como el Fondo Monetario Internacional, han alertado sobre una recuperación divergente a nivel mundial; puesto que, países como China ya han regresado a niveles prepandemia, otros se encuentran en vía de crecimiento, mientras que otros se han quedado rezagados y sería hasta 2023 cuando pudieran retomar los niveles previos a 2020.

Ha prevalecido la incertidumbre en estos meses debido al crecimiento de los niveles inflacionarios, la política monetaria que deben seguir los bancos centrales y las dudas sobre si ya es apropiado retirar los estímulos para que la economía retome su paso. En general, se ha mantenido la sensatez, ya que no se quieren apresurar y cometer errores que podrían resultar en afectaciones.

Analistas han señalado que la economía de Estados Unidos podría tener en 2021 su mayor crecimiento en décadas, situación que podría impulsar a las economías de México y Canadá.

A continuación se presentan algunos puntos a enfatizar en materia económica global:

- Un factor de riesgo son los altos niveles inflacionarios que se han presentado a medida que el ritmo de la economía avanza. No obstante, los analistas han mejorado sus previsiones respecto al desempeño de la economía global.
- El Fondo Monetario Internacional en sus previsiones publicadas en abril de 2021 señaló un pronóstico de crecimiento de 5.5% para la economía global en el año 2021, para el año 2022 prevé un incremento de 4.4%.
 El propio organismo ha alertado sobre recuperaciones divergentes, ya que algunos países mantienen un ritmo acelerado en su economía, mientras que en otros países no se observan signos de recuperación sostenida.

Para las economías avanzadas prevé un crecimiento de 5.1% y de 3.6% para los años 2021 y 2022, respectivamente.

- Para las economías emergentes, el Fondo Monetario Internacional pronostica un crecimiento de 6.7% para el cierre del 2021, mientras que para 2022 sería de 5.0%.
- En sus proyecciones económicas publicadas en abril de 2021, el Fondo Monetario Internacional prevé un crecimiento de 6.4% para la economía de Estados Unidos; no obstante, a raíz del programa de infraestructura presentado por el gobierno, analistas estiman que el crecimiento podría llegar a 7.0%, que sería el más alto desde principios de la década de 1980.
- Si bien es cierto que se observa un mejor panorama en la economía, también es cierto que la inflación se ha incrementado. En el caso de Estados Unidos, la inflación al consumidor en mayo de 2021 se ubicó en 5% anual, que es su nivel más alto desde el 2008 cuando se presentó la gran recesión. Aunque este incremento en los índices de precios ha puesto en alerta a los analistas, la Reserva Federal (Fed) considera que es un efecto temporal y espera que cierre el año 2021 en niveles de 3%.
- En la zona euro, la inflación anual en mayo fue de 2%, que significa su nivel más alto desde octubre de 2018.
 El Banco Central Europeo en su reunión del 10 de junio mantuvo en cero su tasa principal de interés. La presidenta del organismo, Christine Lagarde, señaló que era demasiado pronto para reducir el apoyo monetario aun cuando la recuperación está cobrando fuerza.
- En su reunión del 16 de junio, la Fed en Estados Unidos mantuvo su tasa de interés en un rango de 0 a 0.25%, en línea con lo esperado por el mercado.

A medida que ha avanzado la economía, la amenaza de más brotes derivados de las nuevas variantes del COVID-19, mayores niveles inflacionarios e incertidumbre sobre en qué momento retirar los estímulos económicos prevalecen. No obstante, las previsiones de crecimiento mejoran, por lo que se percibe que la recuperación económica se sostiene.

(Fuente: Fondo Monetario Internacional FMI).

II. Entorno económico nacional.

Durante el segundo trimestre de 2021 siguió bajando el número de contagios y de fallecimientos por COVID-19, por lo que diversas entidades federativas avanzaron en su semáforo epidémico y, con ello, continuó la reapertura de más actividades. Sin embargo, al cierre del segundo trimestre el repunte en el número de casos y de hospitalizaciones propició que algunas entidades tuviera que retroceder en el semáforo y las autoridades han hecho señalamientos a la población respecto a mantener las medidas sanitarias para evitar la propagación del virus.

Ante una mejora en el escenario nacional y que las perspectivas de crecimiento para Estados Unidos han avanzado, el Banco de México elevó su perspectiva de crecimiento para 2021 a 6%, de una lectura previa de 4.8%; no obstante, para el año 2022 su previsión retrocedió al 3%, ya que su pronóstico anterior era un crecimiento de 3.3%.

Algunos temas a destacar sobre la economía mexicana son:

- En México también se ha presentado un incremento en la inflación, debido a ello el banco central, en su reunión del 24 de junio, decidió incrementar en 25 puntos base su tasa de referencia, ubicándose en 4.25%.
- En las cadenas de producción y comercialización se observa por el lado de la demanda que, si bien es cierto
 que se ha continuado con la reapertura de actividades económicas, no ha sido posible retornar a los niveles
 previos a la pandemia por COVID-19, y el consumo privado sigue con retroceso en la variación anual, aunque

cabe destacar que estas bajas son a un ritmo menor, lo que vislumbra que pronto podrían comenzar los avances

- Después de fuertes caídas, la inversión fija bruta ha comenzado a crecer en su comparación anual, en caso de que se presentaran las condiciones apropiadas, podría continuar su avance.
- El Indicador Global de la Actividad Económica correspondiente al mes de abril de 2021 publicado por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) mostró un incremento de 21.4% en su variación anual, si bien es cierto que el crecimiento se explica por la baja base de comparación, también se debe destacar que, por segundo mes consecutivo, reporta aumento.
- Las exportaciones acumuladas en los últimos 12 meses crecieron 9.5% respecto al año anterior. Las exportaciones petroleras crecieron 0.6%, mientras que las exportaciones no petroleras avanzaron 9.9%. Las importaciones en los últimos 12 meses registraron un incremento de 0.9% en comparación con el año anterior (de acuerdo con datos publicados a mayo 2021).
- El empleo es una variable que no se ha recuperado del impacto provocado por el COVID-19, se han tenido ligeros avances ya que en mayo de 2021 la tasa de desempleo se ubicó en 4.0%, que compara favorablemente con la tasa de 4.2% reportada en mayo del año anterior. Sin embargo, pese a la creación de empleos durante los últimos meses, se visualiza a mediano plazo volver a niveles previos a la contingencia sanitaria.
- A medida que avanza el año, los analistas han mostrado su optimismo respecto a la economía mexicana. Algunos analistas señalan que, de la mano del crecimiento de Estados Unidos, el PIB en México podría reportar un incremento de hasta 6.0% en 2021. Por su parte, el Fondo Monetario Internacional, en sus proyecciones publicadas en abril de este mismo año, prevé un crecimiento de 5.0% en 2021 y para 2022 proyecta un incremento de 3.0%.

(**Fuente**: Fondo Monetario Internacional_FMI, Instituto Nacional de Estadística y Geografía_INEGI y Círculo de Estudios Latinoamericanos_CESLA)

El entorno en el que se desarrolló la economía nacional, el sector de la construcción y en consecuencia Moctezuma durante los seis meses transcurridos de 2021 se resume a continuación:

a). Volatilidad del peso mexicano.

El dólar americano en su paridad con el peso mexicano, reportó una significativa depreciación al cierre de junio, en el promedio del 2do trimestre y en su promedio del 1er semestre de 2021 en el comparativo con los mismos periodos del año anterior.

Por su parte, el euro en su equivalencia con el peso mexicano, mostró una importante depreciación en su comparativo de los años 2021 vs 2020 en el periodo de cierre de junio y promedio del 2do trimestre; sin embargo, en el promedio del 1er semestre se recuperó ligeramente apreciándose frente a la moneda nacional.

A continuación se muestran los tipos de cambio que originaron la volatilidad de las monedas extranjeras respecto al peso mexicano:

Al cierre de junio, en su promedio del 2do trimestre y promedio del 1er semestre de 2021 el dólar americano frente al peso mexicano se depreció de forma significativa en 14.34%, 14.12% y 6.74% respectivamente, en su comparativo con los tipos de cambio de los mismos periodos del año 2020, como se observa en el siguiente cuadro:

| Moneda | Cierre | de jun. | Variación al cierre | Promedio 2do Trimestre (abr jun.) | | rariación 2do Trimestre Variación Acumulado | | ulado | Variación semestral |
|-------------|---------|---------|------------------------|---|---------|---|---------|---------|------------------------|
| | 2021 | 2020 | | 2021 | 2020 | | 2021 | 2020 | |
| Dólar | 19.8157 | 23.1325 | (3.3168) | 20.0115 | 23.3024 | (3.2909) | 20.1704 | 21.6275 | (1.4571) |
| Variación % | | | -14.34% | | | -14.12% | | | -6.74% |

■ El euro mostró una sustancial desvalorización respecto al peso mexicano al comparar 2021 vs 2020 en los periodos de cierre de junio en 9.55% y en el promedio del 2T en 5.92%; no obstante, en su promedio del 1er semestre reportó una ligera recuperación al apreciarse en 1.92% respecto a la moneda local, esto se muestra en la tabla siguiente:

| Moneda | Cierre | de jun. | Variación al cierre | Promedio 2do Trimestre (abr jun.) | | Variación trimestral | Prom Acum (ene | ulado | Variación semestral |
|-------------|---------|---------|------------------------|---|---------|-------------------------|----------------------|---------|------------------------|
| | 2021 | 2020 | • | 2021 | 2020 | | 2021 | 2020 | |
| Euro | 23.4934 | 25.9743 | (2.4809) | 24.1230 | 25.6419 | (1.5189) | 24.3143 | 23.8563 | 0.4581 |
| Variación % | | | -9.55% | | | -5.92% | | | 1.92% |

b).Inflación.

La inflación general anual a junio 2021 en México, se aceleró y experimentó valores por encima del objetivo del Banco de México (3 +1%) al situarse en 5.88% superando en 2.55 puntos porcentuales a la inflación del mismo periodo del año anterior.

| Inflación anualizada (12 meses) | | | | | | |
|---------------------------------|----------|-------------|-----------|--|--|--|
| Periodo | INPC | Inflación % | Variación | | | |
| Jun. 2021 | 113.0180 | 5.88% | | | | |
| Jun. 2020 | 106.7430 | | 2.55 | | | |
| Jun. 2020 | 106.7430 | 3.33% | 2.55 | | | |
| Jun. 2019 | 103.2990 | | | | | |

Por su parte la inflación del 1er semestre de 2021 ascendió a 3.43% creciendo en 2.67 puntos porcentuales sobre la inflación alcanzada en el mismo periodo del año 2020.

| Inflación acumulada (6 meses) | | | | | | |
|-------------------------------|----------|-------------|-----------|--|--|--|
| Periodo | INPC | Inflación % | Variación | | | |
| Jun. 2021 | 113.0180 | 3.43% | | | | |
| Dic. 2020 | 109.2710 | | 2.67 | | | |
| Jun. 2020 | 106.7430 | 0.76% | 2.07 | | | |
| Dic. 2019 | 105.9340 | | | | | |

(Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Geografía /INEGI).

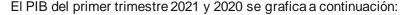
c). Producto Interno Bruto (PIB) Nacional y de la Construcción.

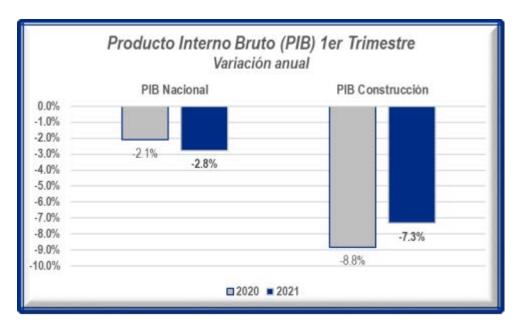
• El Producto Interno Bruto (PIB) de México en el primer trimestre de 2021, retrocedió al ubicarse en - 2.8% respecto al mismo periodo del año 2020.

La caída del PIB del 1er trimestre 2021 se originó por:

- ∠ Un crecimiento de 2.6% en actividades primarias.

- El PIB de la construcción del 1er trimestre 2021 cayó al ubicarse en -7.3%.



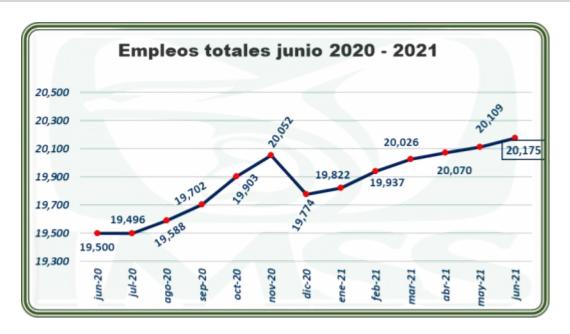


(Fuente: INEGI_ Instituto Nacional de Estadística y Geografía).

d). Empleo formal Nacional y de la Industria de la construcción.

El mercado laboral mexicano es complejo, y así lo demostraron las afectaciones de la crisis por el Covid-19.

La tasa de desocupación al primer trimestre de 2021 fue de 4,58%, lo cual muestra una débil reducción del máximo alcanzado en la pandemia que fue de 4,76%. Sin embargo, el desempleo no aumentó en comparación a los niveles alcanzados en otros países.



Fuente: Dirección General de Investigación y Estadísticas del Trabajo con datos del IMSS y Círculo de Estudios Latinoamericanos_CESLA.

El empleo formal de la industria de la construcción muestra ligeros signos de recuperación al crecer en junio 2021 en 8.0% y que en termino de plazas representó +116,579; durante el primer semestre de 2021 incrementó en 33,144 nuevos empleos y que en términos porcentuales registro +2.2% en su comparativo de ambos periodos con el 2020.

A continuación, cuadro comparativo de número de trabajadores de la industria de la construcción afiliados al IMSS, mensual y semestral 2021- 2020:

| Periodo | Número de | e empleos | Variación 2021 vs 2020 | | |
|--------------|-----------|-----------|------------------------|-------------|--|
| renodo | 2021 2020 | | % | No. empleos | |
| Junio | 1,578,850 | 1,462,271 | 8.0% | 116,579 | |
| Enero-junio* | 1,541,715 | 1,508,571 | 2.2% | 33,144 | |

^{*} Promedio del periodo

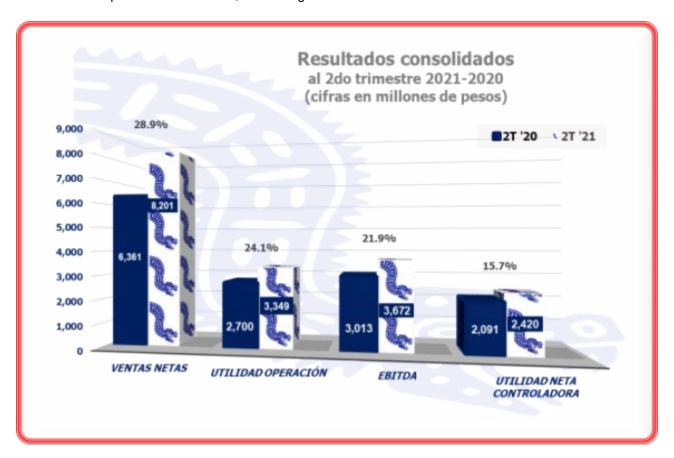
Fuente: Dirección General de Investigación y Estadísticas del Trabajo con datos del IMSS.

Desde el año pasado, la economía mexicana presentaba signos de lenta recuperación que perdió aún más fuerza en el primer trimestre de 2021, producto de la intensificación de la pandemia en los meses de diciembre y enero, las nuevas restricciones a la movilidad y a la interrupción en el suministro de algunos insumos productivos internacionales.

Por lo anterior al cierre de junio 2021 la situación de incertidumbre económica continua, por lo que, Moctezuma enfrenta desafíos inéditos para colocar sus productos debido a las restricciones impuestas para frenar el ritmo de crecimiento de contagios por el Covid-19 y otras dificultades externas, lo que originó que la Administración se planteara nuevos retos para salir avante ante la situación actual.

Estos desafíos fueron absueltos gracias a nuestra actuación más ágil y dinámica, reaccionando a condiciones altamente cambiantes, así como al seguimiento en la identificación y eliminación de aquellos gastos no esenciales que la administración viene trabajando desde años anteriores.

Aun con estas adversidades, durante los seis meses transcurridos del año 2021 Moctezuma logra mejorar sus cifras en ventas, utilidad de operación, Ebitda y utilidad neta de la participación controladora en su comparativo con las cifras alcanzadas el mismo periodo del año 2020, como se gráfica a continuación:



Disclosure of results of operations and prospects [text block]

La Administración de Corporación Moctezuma informa sus resultados consolidados no auditados por el primer semestre de 2021 y 2020



Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales Por los periodos de seis meses terminados el 30 de junio

| 100,897 79,181 21,716 93,642 1,031) 49,105 9,077) | 2020 6,360,901 2,331,077 4,029,824 1,349,021 (18,743) 2,699,546 (281,262) | 1,839,996 848,104 991,892 344,621 (2,288) 649,559 (262,185) | % 28.9% 36.4% 24.6% 25.5% 12.2% 24.1% (93.2%) |
|---|--|---|---|
| 79,181 21,716 93,642 1,031) 49,105 9,077) (478) | 2,331,077 4,029,824 1,349,021 (18,743) 2,699,546 | 848,104 991,892 344,621 (2,288) 649,559 | 36.4% 24.6% 25.5% 12.2% 24.1% |
| 21,716 93,642 1,031) 49,105 9,077) (478) | 4,029,824 1,349,021 (18,743) 2,699,546 | 991,892 344,621 (2,288) 649,559 | 24.6% 25.5% 12.2% 24.1% |
| 93,642 1,031) 49,105 9,077) (478) | 1,349,021 (18,743) 2,699,546 | 344,621 (2,288) 649,559 | 25.5% 12.2% 24.1% |
| 1,031) 49,105 9,077) (478) | (18,743) 2,699,546 | (2,288) 649,559 | 12.2% 24.1% |
| 49,105 9,077) (478) | 2,699,546 | 649,559 | 24.1% |
| 9,077) | | | |
| (478) | (281,262) | (262,185) | (93.2%) |
| ` ′ | | i i | , , |
| | (248) | 230 | 92.7% |
| 48,245 | 889,719 | 58,526 | 6.6% |
| 20,415 | 2,091,337 | 329,078 | 15.7% |
| | | | |
| 20,415 | 2,091,337 | 329,078 | 15.7% |
| 0 | 0 | 0 | 0.0% |
| 0 | 0 | 0 | 0.0% |
| 20,415 | 2,091,337 | 329,078 | 15.7% |
| | | | |
| 20,415 | 2,091,337 | 329,078 | 15.7% |
| 0 | 0 | 0 | 0.0% |
| 71,697 | 3,012,580 | 659,117 | 21.9% |
| | 0 20,415 20,415 | 20,415 2,091,337 20,415 2,091,337 0 0 20,415 2,091,337 20,415 2,091,337 0 0 | 20,415 2,091,337 329,078 20,415 2,091,337 329,078 0 0 0 0 0 0 20,415 2,091,337 329,078 20,415 2,091,337 329,078 0 0 0 |

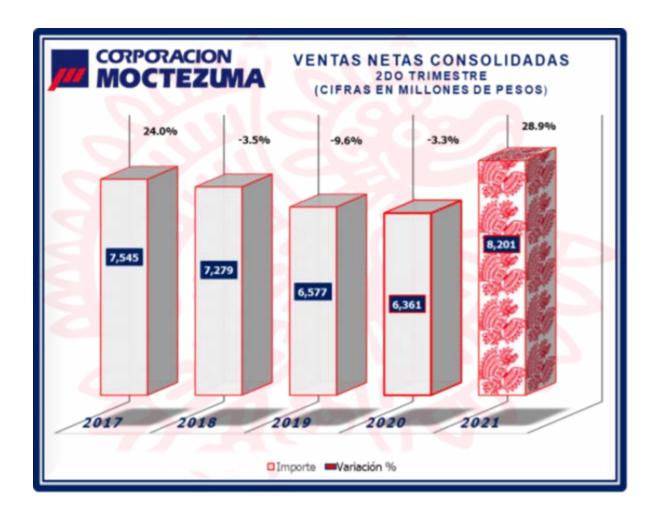
* Cifras en miles de pesos.

A continuación, una breve explicación de las variaciones expresadas en millones de pesos:

Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas alcanzadas durante el primer semestre de 2021, en términos porcentuales incrementaron en 28.9% respecto al mismo periodo del año anterior, ascendiendo a \$8,201.

Este incremento es originado principalmente por mayores volúmenes de venta.

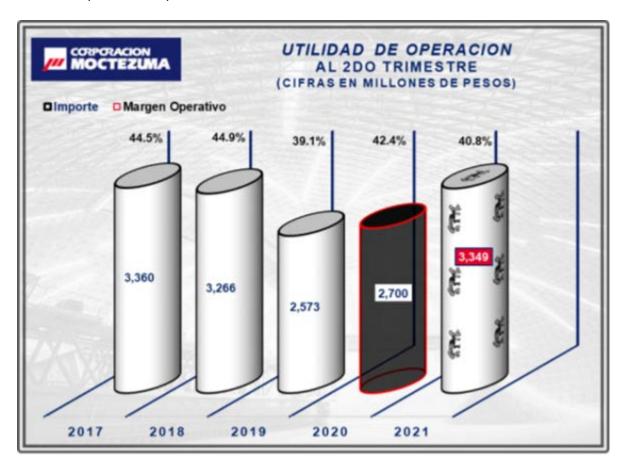


Utilidad de Operación

Dando continuidad a la estrategia de supervisión y control de gastos se ha obtenido un impacto positivo en el logro de los resultados a junio 2021, esto se ha convertido en una prioridad constante en la cultura organizacional de Moctezuma.

Al 30 de junio de 2021 CMOCTEZ logró una utilidad de operación de \$3,349 avanzando en 24.1% sobre la utilidad lograda al mismo periodo del año anterior.

Sin embrago, el margen operativo se contrajo en 1.6 puntos porcentuales en 2021 al pasar de 42.4% en junio 20 a 40.8% en el periodo de reporte.



EBITDA Financiero

A lo largo de los seis meses transcurridos en 2021, Moctezuma logro incrementar su EBITDA en 21.9% en su comparativo con la cifra del mismo periodo de 2020, al ubicarse en \$3,672.

En términos de margen el Ebitda de 2021 reporto 44.8% retrocediendo -2.6 puntos porcentuales al comprar el margen obtenido al mismo periodo de 2020 que fue de 47.4%

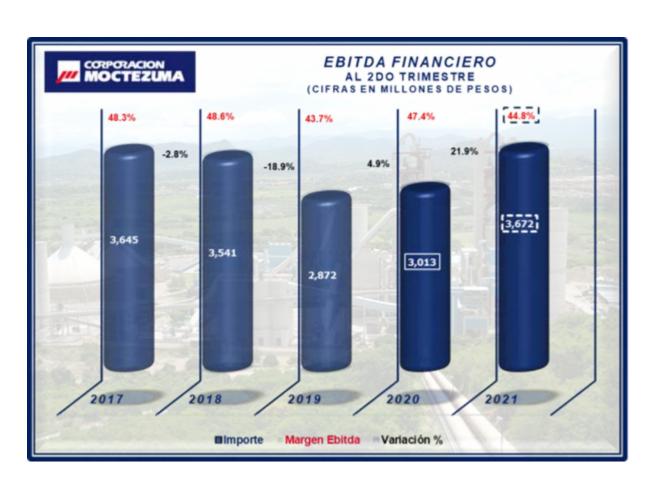
La Administración de Moctezuma para la gestión de la información financiera internamente utiliza un procedimiento particular para determinar el Ebitda, el cual difiere del Ebitda Financiero y se concilia a continuación:

Corporación Moctezuma y Subsidiarias

Conciliación del Ebitda para efectos financieros y de gestión al 30 de junio de 2021

(Cifras en millones de pesos)

| Concepto | Importe | % |
|---|---------|-------|
| Utilidad de operación | 3,349 | |
| Depreciaciones y amortizaciones | 323 | |
| Reserva por deterioro de activos | 0 | |
| EBITDA Financiero | 3,672 | 44.8% |
| Depreciaciones y amortizaciones en Inventarios Reserva por deterioro de activos | 5 | |
| EBITDA Gestión | 3,677 | 44.8% |



Resultado financiero neto

El resultado financiero neto generado en el 1er semestre de 2021, registra un decremento del 93.2% con relación al obtenido en el mismo periodo de 2020, resultando una mínima utilidad de \$19; este significativo retroceso se generó principalmente por la apreciación del pesos mexicano respecto al dólar americano y euro, traduciéndose en una perdida cambiaria de \$12 en 2021 y que en 2020 genero una utilidad cambiaria importante de \$240.

Los factores que contribuyeron en el deterioro del resultado cambiario neto en 2021 fueron:

- 1. A junio 2021 el dólar y euro registraron una desvalorización del -0.60% y -3.67% en su paridad con el peso mexicano, en su comparativo con las cotizaciones de diciembre 2020; lo que originó la perdida cambiaria de \$12 en 2021.
- La sustancial apreciación del dólar en 22.57% equivalente a \$4.26 y del euro en 22.61% que significó \$4.79 respecto a la moneda nacional, resultado de su comparativo con las tipos de cambio de junio 2020 contra diciembre 2019; generaron una representativa utilidad cambiaria de \$240 en 2020.

Lo anterior se muestra a continuación:

| Moneda | Al cierre de | | Variación | Al cierre de | | Variación |
|-------------------|--------------|-----------|-----------|--------------|-----------|-----------|
| | Jun. 2021 | Dic. 2020 | 2021 | Jun. 2020 | Dic. 2019 | 2020 |
| Dólar | 19.8157 | 19.9352 | (0.1195) | 23.1325 | 18.8727 | 4.2598 |
| Variación % | | | -0.60% | | | 22.57% |
| Euro | 23.4934 | 24.3887 | (0.8953) | 25.9743 | 21.1846 | 4.7897 |
| Variación % | | | -3.67% | | | 22.61% |
| Variación neta \$ | | | (1.0148) | | | 9.0495 |

• La posición de tesorería en dólares americanos y euros al cierre del segundo trimestre de 2021 y 2020 que fue impactada por las fluctuaciones en los tipos de cambio son las siguientes:

| Posición neta en | Jun.'21 | Dic.'20 | Variación 2021 | Jun. '20 | Dic.'19 | Variación 2020 |
|---------------------|---------|---------|-------------------|----------|---------|-------------------|
| Dólares * | 62,707 | 60,950 | 1,757 | 61,659 | 53,426 | 8,233 |
| Euros * | 1 | (589) | 590 | (151.59) | 4,707 | (4,858) |

^{*} Cifras en miles de dólares y euros.

Reconocimiento de resultados de negocios conjuntos y asociadas

Al cierre del primer semestre de 2021 los resultados en negocios conjunto y asociadas incrementaron en 92.7% respecto al mismo periodo de 2020.

• El negocio conjunto en el que participa la Compañía durante el primer semestre de 2021 obtuvo resultados positivos por \$0.4 por lo que Moctezuma registró una utilidad de \$0.2 por el reconocimiento de resultados en negocios conjuntos en su participación al 50%.

El proyecto carretero realizado por CYM Infraestructura entidad en negocio conjunto ha concluido al cierre del año 2017 por lo cual, la Administración de CMOCTEZ y su socio se encuentran en proceso de análisis y definición para la disolución de la sociedad.

 Al cierre de junio de 2021 la asociada en la que participa indirectamente la Emisora, generó resultados positivos por \$0.6 por lo que Moctezuma obtuvo un beneficio a sus resultados consolidados por el reconocimiento de resultados de asociadas en su participación al 51% que asciende a \$0.3

Impuestos a la Utilidad

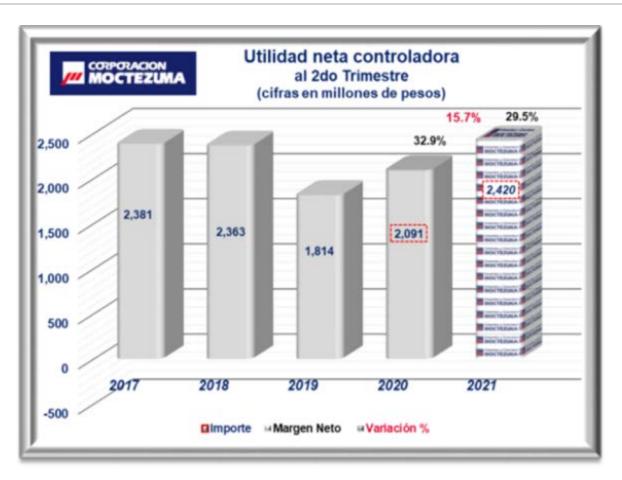
Los impuestos a la utilidad a junio 2021 incrementaron en 6.6% con relación a la cifra del mismo periodo del año anterior, que paso de \$890 en 2020 a \$948 en 2021; variación desfavorable generada por mayores resultados fiscales de 2021.

La tasa efectiva de impuestos a junio 2021 reporta el 28.1% y en el mismo periodo de 2020 fue de 29.8%

Utilidad Neta Consolidada, Participación Controladora

Al cierre del primer semestre de 2021 la utilidad neta consolidada de la participación controladora avanzó en 15.7% al comparar con la alcanzada al mismo periodo de 2020 que reportó \$2,091 y en 2021 ascendió a \$2,420.

La utilidad en términos de margen reporto 29.5% en 2021 y 32.9% en 2020; retrocediendo -3.4 puntos porcentuales en 2021.



Utilidad Integral Participación Controladora

La utilidad neta consolidada de la participación controladora a junio de 2021 y 2020 no se ve impactada por otros resultados integrales, debido a que no se han reconocido operaciones propias de este rubro, la única partida recurrente que reporta Moctezuma es la generada por el pasivo laboral el cual se registra al cierre del año, respaldada con estudios actuariales bajo IAS 19 practicado por especialistas independientes en la materia.

Por lo tanto, al cierre del primer semestre de 2021 y 2020, la utilidad integral de la participación controladora es igual a la utilidad neta de la participación controladora que asciende a \$2,420 en 2021 y \$2,091 en 2020.

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS EN DIFERENTES SECTORES

El entorno económico tanto nacional como internacional planteó diversos retos para todos los sectores en general.

- El surgimiento del nuevo coronavirus y las medidas de confinamiento adoptadas para evitar los contagios provocaron la crisis económica más pronunciada en décadas.
- Si bien es cierto que han iniciado las campañas de vacunación y las perspectivas económicas han mejorado ante la expectativa de que se logre superar la pandemia por COVID-19, han surgido nuevos obstáculos debido a la excesiva demanda de las vacunas, así como los problemas logísticos para su distribución y aplicación.
- Se mantiene la incertidumbre respecto a cuánto tiempo tomará regresar al entorno económico previo a la pandemia y qué medidas se deberán adoptar para incentivar la inversión, para poder generar los empleos necesarios.

En Corporación Moctezuma nos hemos caracterizado por mantener una administración libre de pasivos con costo, situación que nos otorga una ventaja competitiva en tiempos de turbulencia económica como los que hemos vivido recientemente.

Gracias al proceso de simplificación administrativa que llevamos a cabo desde finales del 2019, los procesos de control interno y revisiones de auditoría se han facilitado.

Seguimos atentos al desarrollo de los planes de inversión anunciados por el gobierno y la iniciativa privada orientados al desarrollo de obras para estimular el crecimiento del sector de la construcción y, por lo tanto, una herramienta para procurar la reactivación económica.

A nuestro personal le brindamos apoyo desde que se empezaron a resentir los efectos de la pandemia por COVID-19, sabemos que son nuestro activo más valioso y, por ello, no escatimaremos en protegerlo para que juntos superemos esta eventualidad.

Financial position, liquidity and capital resources [text block]

Corporación Moctezuma a través de su Administración resume e informa su situación financiera al 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020 en la siguiente tabla:



| Concepto | 30 de junio | 31 de diciembre | Variación | | |
|---|-------------|-----------------|-----------|---------|--|
| | 2021 | 2020 | Importe | % | |
| Efectivo y Equivalentes de efectivo | 3,733,510 | 3,098,761 | 634,749 | 20.5% | |
| Cuentas por cobrar a clientes, neto | 1,126,654 | 1,115,191 | 11,463 | 1.0% | |
| Propiedad planta y equipo, neto | 6,437,404 | 6,580,851 | (143,447) | (2.2%) | |
| Activos por derechos de uso, neto | 107,286 | 116,349 | (9,063) | (7.8%) | |
| Otros activos | 1,364,300 | 1,463,274 | (98,974) | (6.8%) | |
| Activo Total | 12,769,154 | 12,374,426 | 394,728 | 3.2% | |
| Proveedores | 557,233 | 636,071 | (78,838) | (12.4%) | |
| Impuestos por pagar retenidos, causados y diferidos | 841,620 | 958,171 | (116,551) | (12.2%) | |
| Pasivos por Derechos de uso | 117,439 | 124,355 | (6,916) | (5.6%) | |
| Otros Pasivos | 876,306 | 936,921 | (60,615) | (6.5%) | |
| Pasivo Total | 2,392,598 | 2,655,518 | (262,920) | (9.9%) | |
| Patrimonio Neto Participación Controladora | 10,376,556 | 9,718,908 | 657,648 | 6.8% | |
| Patrimonio Neto Participación No Controladora | 0 | 0 | 0 | 0.0% | |
| Patrimonio Neto Total | 10,376,556 | 9,718,908 | 657,648 | 6.8% | |

A continuación, una breve explicación de las variaciones que se expresan en millones de pesos:

Efectivo y equivalentes de efectivo.

El efectivo en bancos e inversiones de inmediata realización al 30 de junio de 2021 alcanzó \$3,734 superando en 20.5% a la cifra de cierre del año 2020 que fue de \$3,099; esta variación favorable fue originada por la operación propia del negocio.

Corporación Moctezuma mantiene su efectivo y equivalentes de efectivo en su moneda funcional pesos mexicanos, así como en dólares americanos y euros invertidos en instrumentos financieros a plazo no mayores de tres meses.

Cuentas por Cobrar a Clientes, neto

Al cierre de junio 2021 la cuenta por cobrar a clientes neto se ubicó en \$1,127 creciendo en 1.0% respecto a diciembre de 2020 reportó \$1,115.

Variación originada por la operación propia del negocio.

Propiedad, Planta y Equipo, neto

Las propiedades, planta y equipo neto al cierre del segundo trimestre de 2021 registró \$ 6,437 disminuyendo en 2.2% con relación a la cifra de cierre de diciembre de 2020, este decremento se originó por el costo de depreciaciones por \$281 que superó las adquisiciones de inversiones de capital por +\$137 realizadas durante el primer semestre de 2021.

A la fecha del presente informe Moctezuma dispone de una sana situación económica, que le ha permitido seguir realizando inversiones de capital con recursos generados por la propia operación del negocio, sin embargo, mantiene abiertas líneas de crédito con instituciones bancarias y proveedores de equipo a las cuales podría recurrir en caso necesario.

Derechos de uso, neto

Al 30 de junio de 2021 los activos por derecho de uso reportan \$107 decreciendo en 7.8% en su comparativo con la cifras de diciembre 2020, esta disminución se generó por la adquisiciones de nuevos derechos por +\$29 y los costos de depreciación por -\$37 correspondientes a los seis meses transcurridos en 2021.

Cuentas por pagar a proveedores

La cuenta por pagar a proveedores cerro en \$557 y a diciembre de 2020 reportó \$636, disminuyendo la obligación en 12.4% en 2021.

Al cierre de junio de 2021 la cuenta por pagar a proveedores representó el 23.3% del pasivo total y a diciembre de 2020 la proporción fue el 24.0%.

Impuestos retenidos, causados y diferidos

Al 30 de junio de 2021 los impuestos por pagar y diferidos retrocedieron en 12.2%, al pasar de \$958 al cierre del año 2020 a \$842 en junio 2021; en este rubro reportamos los impuestos trasladados, retenidos y causados generados por la operación del negocio, así como los impuestos diferidos derivados por las diferencias temporales principalmente de activos y pasivo.

El pasivo por impuesto representa el 35.2% al cierre del 1er semestre de 2021 y a diciembre de 2020 el 36.1%; respecto del pasivo total.

Pasivo por derechos de uso

Al cierre del segundo trimestre de 2021 la deuda por derechos de uso ascendió a \$117 decreciendo en 5.6% respecto a la cifra reportada a diciembre de 2020, esta variación favorable es originada principalmente por nuevas obligaciones de +\$29 y pagos por derechos de uso devengados de -\$39.

La deuda por derechos de uso a junio 2021 equivale al 4.9% y al cierre del año anterior representó el 4.7% en relación al pasivo total.

Patrimonio neto total

A junio de 2021 el patrimonio neto de la participación controladora avanzó en 6.8% respecto a la cifra de diciembre de 2020; sumando \$10,377 en 2021 y \$9,719 al cierre del año 2020; este incremento se generó por la utilidad integral neta del año 2021 que ascendió a +\$2,420; la retribución a sus accionistas en 2021 vía pago de dividendos a razón de \$2.00 (dos pesos 00/100 m.n.) por acción totalizando -\$1,748 y por la adquisición de acciones propias por -\$14.

A la fecha del presente informe Moctezuma no reporta patrimonio neto de la participación no controladora, debido a que sus subsidiarias son 100% propiedad del grupo.

ESTRATEGIAS CORPORATIVAS

La Administración de Moctezuma ha destacado como principales puntos estratégicos los siguientes:

- Poner mayor énfasis en el control de costos y gastos sin generar mayor burocracia o entorpecimiento de nuestra operación.
- Mantener la inversión orientada a optimizar la producción y distribución del Cemento Moctezuma, desplazando grandes distancias a menores costos.
- Gracias a la flexibilidad de nuestra organización, tenemos la capacidad de apoyar a nuestros clientes con la instalación de plantas concreteras en sitio, facilitando el suministro y colocación de concreto.
- Continuar retribuyendo a los accionistas con dividendos en efectivo sin afectar nuestra posición financiera.
- Promover una cultura de seguridad laboral concientizando a los colaboradores de que son parte activa de la misma y en la cual todos somos responsables de la seguridad laboral.
- Los valores de equidad de género son propios de nuestra Compañía, estamos convencidos de que el respeto e igualdad, son la senda que debemos seguir para construir una organización más sólida. Por ello en el 2020 lanzamos la iniciativa "Casco Rosa".
- Continuamos con las inversiones orientadas a mantener nuestras instalaciones en óptimas condiciones, gracias a esto es que procuramos operar con pleno respeto al medio ambiente.

Internal control [text block]

Corporación Moctezuma ha establecido un sistema de control interno que cumple con las más estrictas normas de control e integridad de la información financiera, así también vigila el cumplimiento de las Normas Internacionales de Información Financiera.

La Empresa cuenta en todas sus operaciones con un sistema de información que aplica puntos de control en la elaboración y registro de documentos, así como en la revisión y autorización de los mismos, con el objetivo de salvaguardar los activos de La Compañía. Se ha establecido este sistema para: control de inventarios, cuentas por cobrar, cuentas por pagar, tesorería, control de activos, nómina y otros.

Cada año se realiza una auditoría por un despacho de auditores externos, consistiendo en un examen con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros individuales y consolidados e incluye la evaluación de las Normas Internacionales de Información Financiera.

La modificación a la Circular Única de Emisoras de fecha 27 de enero de 2009, en su artículo 78, estableció que, a partir del primero de enero de 2012, los estados financieros de las empresas emisoras de valores inscritos en el Registro deberán ser elaborados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS) por sus siglas en inglés que emita el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad "International Accounting

Standards Board". También prescribe que la auditoría y el dictamen del auditor externo, deberán ser realizados con base en las Normas Internacionales de Auditoría "International Standards on Auditing" emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Atestiguamiento "International Auditing and Assurance Standards Board" de la Federación Internacional de Contadores "International Federation of Accountants".

Órganos o funcionarios responsables del control interno:

I. Dirección de Auditoría.

La Dirección de Auditoría Interna fue creada en el año 2007, integrándose a los procesos de Gobierno Corporativo especializados en el control interno de La Sociedad y apoyando las funciones encomendadas al Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría para la verificación de los controles internos, de manera que provean de seguridad a los bienes de La Compañía y a la adecuada toma de decisiones. Auditoría Interna apoya también al Consejo de Administración para el establecimiento de los controles internos necesarios.

II. Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría.

El Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría está integrado exclusivamente por consejeros independientes; es un órgano que reporta directamente a la Asamblea de Accionistas y sesiona por lo menos cuatro veces al año, previamente a la celebración del Consejo de Administración.

La Ley del Mercado de Valores, la cual rige a Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V., establece lineamientos respecto de la forma de administrar a las sociedades anónimas bursátiles y respecto de su vigilancia.

La vigilancia de la gestión, conducción y ejecución de los negocios de La Sociedad y de las personas morales que controle, considerando la relevancia que tengan estas últimas en la situación financiera, administrativa y jurídica de las primeras, estará a cargo del Consejo de Administración a través de los comités que constituya para que lleven a cabo las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría, así como por conducto de la persona moral que realice la auditoría externa de La Sociedad, cada uno en el ámbito de sus respectivas competencias, según lo señalado en la Ley del Mercado de Valores.

La Compañía, ha decidido que la vigilancia de La Sociedad esté a cargo de un Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría, con las funciones que la Ley del Mercado de Valores establece y, que en los estatutos sociales contempla, puedan ser realizadas por uno o más comités.

Las funciones y responsabilidades del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría son los siguientes:

En materia de prácticas societarias:

- a). Dar opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que le competan conforme a la Ley del Mercado de Valores.
- b). Solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, para el adecuado desempeño de sus funciones o cuando conforme a la Ley del Mercado de Valores o disposiciones de carácter general se requiera.

c). Convocar a asambleas de accionistas y solicitar que se inserten en el orden del día de dichas asambleas los puntos que estimen pertinentes.

- d). Apoyar al Consejo de Administración en la elaboración de los informes a que se refiere el artículo 28, fracción IV, incisos d) y e) de la Ley del Mercado de Valores.
- e). Las demás que la Ley del Mercado de Valores establezca o se prevean en estos estatutos sociales.

En materia de auditoría:

- a). Dar opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que le competan conforme a la Ley del Mercado de Valores.
- b). Evaluar el desempeño de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa, así como analizar el dictamen, opiniones, reportes o informes que elabore y suscriba el auditor externo. Para tal efecto, el comité podrá requerir la presencia del citado auditor cuando lo estime conveniente, sin perjuicio de que deberá reunirse con este último por lo menos una vez al año.
- c). Discutir los estados financieros de La Sociedad con las personas responsables de su elaboración y revisión, y con base en ello recomendar o no al Consejo de Administración su aprobación.
- d). Informar al Consejo de Administración la situación que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de La Sociedad o de las personas morales que ésta controle, incluyendo las irregularidades que, en su caso, detecte.
- e). Elaborar la opinión a que se refiere el artículo 28, fracción IV, inciso c) de la Ley del Mercado de Valores y someterla a consideración del Consejo de Administración para su posterior presentación a la asamblea de accionistas, apoyándose, entre otros elementos, en el dictamen del auditor externo. Dicha opinión deberá señalar, por lo menos:
 - i. Si las políticas y criterios contables y de información seguidas por La Sociedad son adecuados y suficientes tomando en consideración las circunstancias particulares de la misma.
 - ii. Si dichas políticas y criterios han sido aplicados consistentemente en la información presentada por el director general.
 - iii. Si como consecuencia de los numerales 1 y 2 anteriores, la información presentada por el director general refleja en forma razonable la situación financiera y los resultados de La Sociedad.
- f). Apoyar al Consejo de Administración en la elaboración de los informes a que se refiere el artículo 28, fracción IV, incisos d) y e) de la Ley del Mercado de Valores.
- g). Vigilar que las operaciones a que hacen referencia los artículos 28, fracción III y 47 de la Ley del Mercado de Valores, se lleven a cabo ajustándose a lo previsto al efecto en dichos preceptos, así como a las políticas derivadas de los mismos.
- h). Solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, para el adecuado desempeño de sus funciones o cuando conforme a la Ley del Mercado de Valores o disposiciones de carácter general se requiera.
- i).Requerir a los directivos relevantes y demás empleados de La Sociedad o de las personas morales que ésta controle, reportes relativos a la elaboración de la información financiera y de cualquier otro tipo que estime necesaria para el ejercicio de sus funciones.

j). Investigar los posibles incumplimientos de los que tenga conocimiento, a las operaciones, lineamientos y políticas de operación, sistema de control interno y auditoría interna y registro contable, ya sea de la propia sociedad o de las personas morales que ésta controle, para lo cual deberá realizar un examen de la documentación, registros y demás evidencias comprobatorias, en el grado y extensión que sean necesarios para efectuar dicha vigilancia.

- k). Recibir observaciones formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de los asuntos a que se refiere el inciso anterior, así como realizar las acciones que a su juicio resulten procedentes en relación con tales observaciones.
- Solicitar reuniones periódicas con los directivos relevantes, así como la entrega de cualquier tipo de información relacionada con el control interno y auditoría interna de La Sociedad o personas morales que ésta controle.
- m). Informar al Consejo de Administración de las irregularidades importantes detectadas con motivo del ejercicio de sus funciones y, en su caso, de las acciones correctivas adoptadas o proponer las que deban aplicarse.
- n). Convocar a asambleas de accionistas y solicitar que se inserten en el orden del día de dichas asambleas los puntos que estimen pertinentes.
- o). Vigilar que el director general dé cumplimiento a los acuerdos de las asambleas de accionistas y del Consejo de Administración de La Sociedad, conforme a las instrucciones que, en su caso, dicte la propia asamblea o el referido consejo.
- p). Vigilar que se establezcan mecanismos y controles internos que permitan verificar que los actos y operaciones de La Sociedad y de las personas morales que ésta controle, se apeguen a la normativa aplicable, así como implementar metodologías que posibiliten revisar el cumplimiento de lo anterior.
- q).Las demás que la Ley del Mercado de Valores establezca o se prevean en los estatutos sociales de La Sociedad, acordes con las funciones que el presente ordenamiento legal le asigna.

Los presidentes de los comités que ejerzan las funciones en materia de prácticas societarias y de auditoría, serán designados y/o removidos de su cargo exclusivamente por la asamblea general de accionistas. Dichos presidentes no podrán presidir el Consejo de Administración y deberán ser seleccionados por su experiencia, por su reconocida capacidad y por su prestigio profesional. Asimismo, deberán elaborar un informe anual sobre las actividades que correspondan a dichos órganos y presentarlo al Consejo de Administración. Dicho informe, al menos, contemplará los aspectos siguientes:

1)En materia de prácticas societarias:

- a). Las observaciones respecto del desempeño de los directivos relevantes.
- b).Las operaciones con personas relacionadas, durante el ejercicio que se informa, detallando las características de las operaciones significativas.
- c).Las dispensas otorgadas por el Consejo de Administración en términos de lo establecido en el artículo 28, fracción III, inciso f) de la Ley del Mercado de Valores.

a). El estado que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de La Sociedad y personas morales que ésta controle y, en su caso, la descripción de sus deficiencias y desviaciones, así como de los aspectos que requieran una mejoría, tomando en cuenta las opiniones, informes, comunicados y el dictamen de auditoría externa, así como los informes emitidos por los expertos independientes que hubieren prestado sus servicios durante el periodo que cubra el informe.

- b).La mención y seguimiento de las medidas preventivas y correctivas implementadas con base en los resultados de las investigaciones relacionadas con el incumplimiento a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable, ya sea de la propia sociedad o de las personas morales que ésta controle.
- c).La evaluación del desempeño de la persona moral que otorgue los servicios de auditoría externa, así como del auditor externo encargado de ésta.
- d).La descripción y valoración de los servicios adicionales o complementarios que, en su caso, proporcione la persona moral encargada de realizar la auditoría externa, así como los que otorguen los expertos independientes.
- e).Los principales resultados de las revisiones a los estados financieros de La Sociedad y de las personas morales que ésta controle.
- f).La descripción y efectos de las modificaciones a las políticas contables aprobadas durante el periodo que cubra el informe.
- g). Las medidas adoptadas con motivo de las observaciones que consideren relevantes, formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con la auditoría interna o externa, o bien, derivadas de las denuncias realizadas sobre hechos que estimen irregulares en la administración.
- h). El seguimiento de los acuerdos de las asambleas de accionistas y del Consejo de Administración.

Para la elaboración de los informes aquí referidos, así como de las opiniones señaladas, los comités de prácticas societarias y de auditoría deberán escuchar a los directivos relevantes; en caso de existir diferencia de opinión con estos últimos, incorporarán tales diferencias en los citados informes y opiniones.

Los comités que desarrollen las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría se integrarán exclusivamente con consejeros independientes y por un mínimo de tres miembros designados por el propio consejo, a propuesta del presidente de dicho órgano social.

Cuando por cualquier causa faltare el número mínimo de miembros del comité que desempeñe las funciones en materia de auditoría y el Consejo de Administración no haya designado consejeros provisionales conforme a lo establecido en los presentes estatutos, cualquier accionista podrá solicitar al presidente del referido consejo convocar en el término de tres días naturales, a asamblea general de accionistas para que ésta haga la designación correspondiente. Si no se hiciera la convocatoria en el plazo señalado, cualquier accionista podrá ocurrir a la autoridad judicial del domicilio de La Sociedad, para que ésta haga la convocatoria. En el caso de que no se reuniera la asamblea o de que reunida no se hiciera la designación, la autoridad judicial del domicilio de La Sociedad, a solicitud y propuesta de cualquier accionista, nombrará a los consejeros que correspondan, quienes funcionarán hasta que la asamblea general de accionistas haga el nombramiento definitivo.

Al cierre del año 2018 y los periodos subsecuentes Moctezuma da cumplimiento en tiempo y forma a las nuevas disposiciones de la CUAE publicadas el 26 de abril de 2018 en curso el Diario Oficial de la Federación (DOF) publicó la Circular Única de Auditores Externos (CUAE) o "Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos" en la que se establecen nuevas responsabilidades para el Comité de Auditoria, la Administración de las emisoras y sus Auditores externos

III. Comité Ejecutivo.

La Compañía cuenta con un Comité Ejecutivo integrado por Consejeros y el Director General; dicho Comité se encarga de apoyar al Consejo de Administración en sus actividades.

El Comité Ejecutivo se reúne cada tres meses, previo a la junta del Consejo de Administración y en él se revisan todas las operaciones de La Compañía.

IV. Comité de Remuneración

La Compañía cuenta con un Comité de Remuneración que auxilia al Consejo de Administración y está integrado por Consejeros y el Director General; dicho Comité se encarga de analizar y definir las remuneraciones de los directivos de la empresa.

Este Comité se reúne una vez al año y en él se revisan los paquetes de remuneraciones integrales de las personas físicas a que hace referencia el artículo 28, fracción III, inciso d) de la Ley del Mercado de Valores (Retribución integral del Director General, así como las políticas para la designación y retribución integral de los demás directivos relevantes).

Disclosure of critical performance measures and indicators that management uses to evaluate entity's performance against stated objectives [text block]

La Administración de la Emisora con base en la información financiera al 30 de junio de 2021 y 2020 determina, compara, analiza y controla las siguientes medidas de rendimiento e indicadores:



| | SEGU | NDO TRIME | STRE | A | ACUMULADO | |
|--|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|
| | 2021 | 2020 | Variación | 2021 | 2020 | Variación |
| Ingresos | 4,259,493 | 3,098,948 | 37.4% | 8,200,897 | 6,360,901 | 28.9% |
| Costo de ventas | 1,611,767 | 1,107,618 | 45.5% | 3,179,181 | 2,331,077 | 36.4% |
| Utilidad bruta | 2,647,726 | 1,991,330 | 33.0% | 5,021,716 | 4,029,824 | 24.6% |
| Margen Bruto % | 62.2% | 64.3% | | 61.2% | 63.4% | |
| Gastos de Operación | 899,024 | 669,418 | 34.3% | 1,693,642 | 1,349,021 | 25.5% |
| Otros gastos (ingresos) neto | (9,295) | (3,920) | 137.1% | (21,031) | (18,743) | 12.2% |
| Utilidad (pérdida) de operación | 1,757,997 | 1,325,832 | 32.6% | 3,349,105 | 2,699,546 | 24.1% |
| Margen Operativo % | 41.3% | 42.8% | | 40.8% | 42.4% | |
| Resultado Financiero (Utilidad) | 31,358 | 55,145 | -43.1% | (19,077) | (281,262) | -93.2% |
| Participación en los Resultados de Negocio Conjunto y Asociada | (400) | (4) | 40.700.00/ | (470) | (0.40) | 00.70/ |
| (Utilidad) | (108) | (1) | 10,700.0% | (478) | (248) | 92.7% |
| Impuestos a la Utilidad | 490,737 | 405,879 | 20.9% | 948,245 | 889,719 | 6.6% |
| Utilidad (pérdida) Neta Consolidada | 4 000 040 | 004.000 | 40.00/ | 0 400 445 | 0.004.007 | 45 70/ |
| | 1,236,010 | 864,809 | 42.9% | 2,420,415 | | 15.7% |
| Margen Neto Consolidado % | 29.0% | 27.9% | | 29.5% | 32.9% | |
| Otras Partidas de Utilidad (Pérdida) Integral | 0 | 0 | 0.0% | 0 | 0 | 0.0% |
| Utilidad (pérdida) Integral Consolidada | 1,236,010 | 864,809 | 42.9% | 2,420,415 | 2,091,337 | 15.7% |
| Margen Integral Consolidado % | 29.0% | 27.9% | 72.370 | 29.5% | 32.9% | 13.7 /0 |
| mai gon miograr concondado // | 201070 | 211070 | | 201070 | 021070 | |
| Utilidad (pérdida) Neta Consolidada, atribuible a: | | | | | | |
| Participación Controladora | 1,236,010 | 864,809 | 42.9% | 2,420,415 | 2,091,337 | 15.7% |
| Margen Neto Participación Controladora % | 29.0% | 27.9% | | 29.5% | 32.9% | |
| Participación no Controladora | 0 | 0 | 0.0% | 0 | 0 | 0.0% |
| Margen Neto Participación No Controladora % | 0.0% | 0.0% | | 0.0% | 0.0% | |

| | ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,, | -4=:b:b.l- | | | | |
|--|--|------------|-------|-----------|-----------|-------|
| Utilidad (pérdida) Integral Co | nsolidada, | atribuible | | | | |
| Participación Controladora | 1,236,010 | 864,809 | 42.9% | 2,420,415 | 2,091,337 | 15.7% |
| Margen Integral Participación Controladora % | 29.0% | 27.9% | | 29.5% | 32.9% | |
| Participación no Controladora | 0 | 0 | 0.0% | 0 | 0 | 0.0% |
| Margen Integral Participación No | | | | | | |
| Controladora % | 0.0% | 0.0% | | 0.0% | 0.0% | |
| | | | | | | |
| Utilidad básica por acción | 1.42 | 0.98 | 44.9% | 2.77 | 2.38 | 16.4% |
| | | | | | | |
| Utilidad (pérdida) de operación | 1,757,997 | 1,325,832 | 32.6% | 3,349,105 | 2,699,546 | 24.1% |
| Depreciación, amortización y | | | | | | |
| deterioro operativos | 163,426 | 155,909 | 4.8% | 322,592 | 313,034 | 3.1% |
| Flujo de Operación (EBITDA) | 1,921,423 | 1,481,741 | 29.7% | 3,671,697 | 3,012,580 | 21.9% |
| Margen EBITDA % | 45.1% | 47.8% | | 44.8% | 47.4% | |
| | | | | | | |

^{*} Cifras en miles de pesos, excepto utilidad básica por acción.

[110000] General information about financial statements

| Ticker: | CMOCTEZ |
|--|--|
| Period covered by financial statements: | 01-01-2021 AL 30-06-2021 |
| Date of end of reporting period: | 2021-06-30 |
| Name of reporting entity or other means of identification: | CORPORACIÓN MOCTEZUMA, S.A.B. DE C.V. |
| Description of presentation currency: | MXN |
| Level of rounding used in financial statements: | MILES DE PESOS |
| Consolidated: | Yes |
| Number of quarter: | 2 |
| Type of issuer: | ICS |
| Explanation of change in name of reporting entity or other means of identification from end of preceding reporting period: | |
| Description of nature of financial statements: | ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS INTERMEDIOS |

Disclosure of general information about financial statements [text block]

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la "Entidad") es accionista mayoritario de un grupo de empresas cuyas actividades primordiales, se dedican a la producción, venta y distribución de cemento portland, concreto premezclado, arena, grava y pavimentos, por lo que sus operaciones se realizan principalmente en la industria de la construcción en los ramos del cemento y concreto.

Corporación Moctezuma es una entidad mexicana controlada por una inversión conjunta al 66.67% de Buzzi Unicem S.p.A. (Entidad Italiana) y Cementos Molins, S.A. (Entidad Española) y el remanente de 33.33% se encuentra en el gran público inversionista.

El principal lugar de negocios de la sociedad es Monte Elbruz 134 PH, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo 11000, Ciudad de México, México.

Su principal mercado es el sector de la construcción en México.

Follow-up of analysis [text block]

Para dar cumplimiento a lo establecido en el Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores en su artículo 4.033.01 Fracción VIII en materia de requisitos de mantenimiento, informamos que la cobertura de análisis de los valores de CMOCTEZ la realizan las compañías de análisis financiero Punto Casa de Bolsa, S.A. de C.V. y Signum Research, S.A. de C.V.

Los datos de los analistas independientes que dan cobertura a la emisora son:

| COMPAÑÍA | ANALISTA | E-MAIL |
|-----------------------------------|---------------------|------------------------------------|
| Punto Casa de Bolsa, S.A. de C.V. | Carlos A. García N. | cgarcia@puntocasadebolsa.mx |
| Signum Research, S.A. de C.V. | Antonio Morales C. | antonio.morales@signumresearch.com |

[210000] Statement of financial position, current/non-current

| Concept | Close Current Quarter 2021-06-30 | Close Previous Exercise 2020-12-31 |
|---|--|--|
| Statement of financial position [abstract] | | |
| Assets [abstract] | | |
| Current assets [abstract] | | |
| Cash and cash equivalents | 3,733,510,000 | 3,098,761,000 |
| Trade and other current receivables | 1,251,157,000 | 1,295,224,000 |
| Current tax assets, current | 34,502,000 | 37,377,000 |
| Other current financial assets | 0 | 0 |
| Current inventories | 811,420,000 | 841,215,000 |
| Current biological assets | 0 | 0 |
| Other current non-financial assets | 8,740,000 | 8,862,000 |
| Total current assets other than non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners | 5,839,329,000 | 5,281,439,000 |
| Non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners | 0 | 0 |
| Total current assets | 5,839,329,000 | 5,281,439,000 |
| Non-current assets [abstract] | | |
| Trade and other non-current receivables | 4,652,000 | 4,822,000 |
| Current tax assets, non-current | 0 | 0 |
| Non-current inventories | 0 | 0 |
| Non-current biological assets | 0 | 0 |
| Other non-current financial assets | 0 | 0 |
| Investments accounted for using equity method | 0 | 0 |
| Investments in subsidiaries, joint ventures and associates | 13,053,000 | 23,175,000 |
| Property, plant and equipment | 6,437,404,000 | 6,580,851,000 |
| Investment property | 269,336,000 | 270,627,000 |
| Right-of-use assets that do not meet definition of investment property | 107,286,000 | 116,349,000 |
| Goodwill | 0 | 0 |
| Intangible assets other than goodwill | 37,816,000 | 40,638,000 |
| Deferred tax assets | 51,766,000 | 47,568,000 |
| Other non-current non-financial assets | 8,512,000 | 8,957,000 |
| Total non-current assets | 6,929,825,000 | 7,092,987,000 |
| Total assets | 12,769,154,000 | 12,374,426,000 |
| Equity and liabilities [abstract] | | |
| Liabilities [abstract] | | |
| Current liabilities [abstract] | | |
| Trade and other current payables | 1,544,425,000 | 1,727,901,000 |
| Current tax liabilities, current | 130,527,000 | 172,032,000 |
| Other current financial liabilities | 0 | 0 |
| Current lease liabilities | 69,415,000 | 63,482,000 |
| Other current non-financial liabilities | 0 | 0 |
| Current provisions [abstract] | | |
| Current provisions for employee benefits | 0 | 0 |
| Other current provisions | 77,669,000 | 69,840,000 |
| Total current provisions | 77,669,000 | 69,840,000 |
| Total current liabilities other than liabilities included in disposal groups classified as held for sale | 1,822,036,000 | 2,033,255,000 |
| Liabilities included in disposal groups classified as held for sale | 0 | 0 |
| Total current liabilities | 1,822,036,000 | 2,033,255,000 |
| Non-current liabilities [abstract] | | |
| Trade and other non-current payables | 0 | 0 |
| Currenttax liabilities, non-current | 68,000 | 68,000 |

| Concept | Close Current Quarter | Close Previous Exercise |
|---|--------------------------|----------------------------|
| | 2021-06-30 | 2020-12-31 |
| Other non-current financial liabilities | 0 | 0 |
| Non-current lease liabilities | 48,024,000 | 60,873,000 |
| Other non-current non-financial liabilities | 0 | 0 |
| Non-current provisions [abstract] | | |
| Non-current provisions for employee benefits | 26,511,000 | 24,693,000 |
| Other non-current provisions | 54,307,000 | 50,411,000 |
| Total non-current provisions | 80,818,000 | 75,104,000 |
| Deferred tax liabilities | 441,652,000 | 486,218,000 |
| Total non-current liabilities | 570,562,000 | 622,263,000 |
| Total liabilities | 2,392,598,000 | 2,655,518,000 |
| Equity [abstract] | | |
| Issued capital | 607,480,000 | 607,480,000 |
| Share premium | 215,215,000 | 215,215,000 |
| Treasury shares | 404,044,000 | 389,623,000 |
| Retained earnings | 10,001,521,000 | 9,329,452,000 |
| Other reserves | (43,616,000) | (43,616,000) |
| Total equity attributable to owners of parent | 10,376,556,000 | 9,718,908,000 |
| Non-controlling interests | 0 | 0 |
| Total equity | 10,376,556,000 | 9,718,908,000 |
| Total equity and liabilities | 12,769,154,000 | 12,374,426,000 |

[310000] Statement of comprehensive income, profit or loss, by function of expense

| Concept | Accumulated Current Year | Accumulated Previous Year | Quarter Current Year | Quarter Previous Year |
|---|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | 2021-01-01 - 2021- 06-30 | 2020-01-01 - 2020- 06-30 | 2021-04-01 - 2021- 06-30 | 2020-04-01 - 2020- 06-30 |
| Profit or loss [abstract] | | | | |
| Profit (loss) [abstract] | | | | |
| Revenue | 8,200,897,000 | 6,360,901,000 | 4,259,493,000 | 3,098,948,000 |
| Cost of sales | 3,179,181,000 | 2,331,077,000 | 1,611,767,000 | 1,107,618,000 |
| Gross profit | 5,021,716,000 | 4,029,824,000 | 2,647,726,000 | 1,991,330,000 |
| Distribution costs | 1,551,021,000 | 1,214,609,000 | 823,407,000 | 599,877,000 |
| Administrative expenses | 142,621,000 | 134,412,000 | 75,617,000 | 69,541,000 |
| Otherincome | 40,391,000 | 48,877,000 | 23,124,000 | 14,725,000 |
| Other expense | 19,360,000 | 30,134,000 | 13,829,000 | 10,805,000 |
| Profit (loss) from operating activities | 3,349,105,000 | 2,699,546,000 | 1,757,997,000 | 1,325,832,000 |
| Finance income | 113,053,000 | 473,776,000 | 29,408,000 | 98,845,000 |
| Finance costs | 93,976,000 | 192,514,000 | 60,766,000 | 153,990,000 |
| Share of profit (loss) of associates and joint ventures accounted for using equity method | 478,000 | 248,000 | 108,000 | 1,000 |
| Profit (loss) before tax | 3,368,660,000 | 2,981,056,000 | 1,726,747,000 | 1,270,688,000 |
| Tax income (expense) | 948,245,000 | 889,719,000 | 490,737,000 | 405,879,000 |
| Profit (loss) from continuing operations | 2,420,415,000 | 2,091,337,000 | 1,236,010,000 | 864,809,000 |
| Profit (loss) from discontinued operations | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Profit (loss) | 2,420,415,000 | 2,091,337,000 | 1,236,010,000 | 864,809,000 |
| Profit (loss), attributable to [abstract] | | | | |
| Profit (loss), attributable to owners of parent | 2,420,415,000 | 2,091,337,000 | 1,236,010,000 | 864,809,000 |
| Profit (loss), attributable to non-controlling interests | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Earnings per share [text block] | 2.77 | 2.38 | 1.42 | 0.98 |
| Earnings per share [abstract] | | | | |
| Earnings per share [line items] | | | | |
| Basic earnings per share [abstract] | | | | |
| Basic earnings (loss) per share from continuing operations | 2.77 | 2.38 | 1.42 | 0.98 |
| Basic earnings (loss) per share from discontinued operations | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total basic earnings (loss) per share | 2.77 | 2.38 | 1.42 | 0.98 |
| Diluted earnings per share [abstract] | | | | |
| Diluted earnings (loss) per share from continuing operations | 2.77 | 2.38 | 1.42 | 0.98 |
| Diluted earnings (loss) per share from discontinued operations | 0 | 0 | 0 | O |
| Total diluted earnings (loss) per share | 2.77 | 2.38 | 1.42 | 0.98 |

[410000] Statement of comprehensive income, OCI components presented net of tax

| Concept | Accumulated Current Year 2021-01-01 - 2021- 06-30 | Accumulated Previous Year 2020-01-01 - 2020- 06-30 | Quarter Current Year 2021-04-01 - 2021- 06-30 | Quarter Previous Year 2020-04-01 - 2020- 06-30 |
|--|--|---|--|---|
| Statement of comprehensive income [abstract] | | | | |
| Profit (loss) | 2,420,415,000 | 2,091,337,000 | 1,236,010,000 | 864,809,000 |
| Other comprehensive income [abstract] | | | | |
| Components of other comprehensive income that will not be reclassified to profit or loss, net of tax [abstract] | | | | |
| Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) from investments in equity instruments | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on revaluation | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on remeasurements of defined benefit plans | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other comprehensive income, net of tax, change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on hedging instruments that hedge investments in equity instruments | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Share of other comprehensive income of associates and joint ventures accounted for using equity method that will not be reclassified to profit or loss, net of tax | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total other comprehensive income that will not be reclassified to profit or loss, net of tax | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Components of other comprehensive income that will be reclassified to profit or loss, net of tax [abstract] | | | | |
| Exchange differences on translation [abstract] | | | | |
| Gains (losses) on exchange differences on translation, net of tax | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Reclassification adjustments on exchange differences on translation, net of tax | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other comprehensive income, net of tax, exchange differences on translation | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Available-for-sale financial assets [abstract] | | | | |
| Gains (losses) on remeasuring available-for-sale financial assets, net of tax | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Reclassification adjustments on available-for-sale financial assets, net of tax | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other comprehensive income, net of tax, available-for-sale financial assets | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cash flow hedges [abstract] | | | | |
| Gains (losses) on cash flow hedges, net of tax | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Reclassification adjustments on cash flow hedges, net of tax | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amounts removed from equity and included in carrying amount of non-financial asset (liability) whose acquisition or incurrence was hedged highly probable forecast transaction, net of tax | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other comprehensive income, net of tax, cash flow hedges | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Hedges of net investment in foreign operations [abstract] | | | | |
| Gains (losses) on hedges of net investments in foreign operations, net of tax | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Reclassification adjustments on hedges of net investments in foreign operations, net of tax | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other comprehensive income, net of tax, hedges of net investments in foreign operations | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Change in value of time value of options [abstract] | | | | |
| Gains (losses) on change in value of time value of options, net of tax | 0 | 0 | 0 | 0 |

| Concept | Accumulated Current Year 2021-01-01 - 2021- 06-30 | Accumulated Previous Year 2020-01-01 - 2020- 06-30 | Quarter Current Year 2021-04-01 - 2021- 06-30 | Quarter Previous Year 2020-04-01 - 2020- 06-30 |
|---|--|---|--|---|
| Reclassification adjustments on change in value of time value of options, net of tax | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other comprehensive income, net of tax, change in value of time value of options | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Change in value of forward elements of forward contracts [abstract] | | | | |
| Gains (losses) on change in value of forward elements of forward contracts, net of tax | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Reclassification adjustments on change in value of forward elements of forward contracts, net of tax | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other comprehensive income, net of tax, change in value of forward elements of forward contracts | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Change in value of foreign currency basis spreads [abstract] | | | | |
| Gains (losses) on change in value of foreign currency basis spreads, net of tax | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Reclassification adjustments on change in value of foreign currency basis spreads, net of tax | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other comprehensive income, net of tax, change in value of foreign currency basis spreads | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Financial assets measured at fair value through other comprehensive income [abstract] | | | | |
| Gains (losses) on financial assets measured at fair value through other comprehensive income, net of tax | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Reclassification adjustments on financial assets measured at fair value through other comprehensive income, net of tax | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amounts removed from equity and adjusted against fair value of financial assets on reclassification out of fair value through other comprehensive income measurement category, net of tax | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other comprehensive income, net of tax, financial assets measured at fair value through other comprehensive income | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Share of other comprehensive income of associates and joint ventures accounted for using equity method that will be reclassified to profit or loss, net of tax | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total other comprehensive income that will be reclassified to profit or loss, net of tax | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total other comprehensive income | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total comprehensive income | 2,420,415,000 | 2,091,337,000 | 1,236,010,000 | 864,809,000 |
| Comprehensive income attributable to [abstract] | | | | |
| Comprehensive income, attributable to owners of parent | 2,420,415,000 | 2,091,337,000 | 1,236,010,000 | 864,809,000 |
| Comprehensive income, attributable to non-controlling interests | 0 | 0 | 0 | 0 |

[520000] Statement of cash flows, indirect method

| Concept | Accumulated Current Year 2021-01-01 - 2021- 06-30 | Accumulated Previous Year 2020-01-01 - 2020- 06-30 |
|--|--|---|
| Statement of cash flows [abstract] | | |
| Cash flows from (used in) operating activities [abstract] | | |
| Profit (loss) | 2,420,415,000 | 2,091,337,000 |
| Adjustments to reconcile profit (loss) [abstract] | | |
| + Discontinued operations | 0 | 0 |
| + Adjustments for income tax expense | 948,245,000 | 889,719,000 |
| + (-) Adjustments for finance costs | 0 | 0 |
| + Adjustments for depreciation and amortisation expense | 322,592,000 | 313,034,000 |
| + Adjustments for impairment loss (reversal of impairment loss) recognised in profit or loss | 0 | 0 |
| + Adjustments for provisions | 13,543,000 | 19,086,000 |
| + (-) Adjustments for unrealised foreign exchange losses (gains) | 8,907,000 | (266,659,000) |
| + Adjustments for share-based payments | 0 | 0 |
| + (-) Adjustments for fair value losses (gains) | 0 | 0 |
| - Adjustments for undistributed profits of associates | 0 | 0 |
| + (-) Adjustments for losses (gains) on disposal of non-current assets | (804,000) | 336,000 |
| | (478,000) | (3,456,000) |
| + (-) Adjustments for decrease (increase) in inventories | 29,795,000 | (27,693,000) |
| + (-) Adjustments for decrease (increase) in trade accounts receivable | (11,463,000) | (171,216,000) |
| + (-) Adjustments for decrease (increase) in other operating receivables | 56,185,000 | 28,517,000 |
| + (-) Adjustments for increase (decrease) in trade accounts payable | (78,838,000) | (12,545,000) |
| + (-) Adjustments for increase (decrease) in other operating payables | (74,158,000) | (105,700,000) |
| + Other adjustments for non-cash items | 1,007,000 | 31,485,000 |
| + Other adjustments for which cash effects are investing or financing cash flow | 0 | (18,178,000) |
| + Straight-line rent adjustment | 0 | 0 |
| + Amortization of lease fees | 0 | 0 |
| + Setting property values | 0 | 0 |
| + (-) Other adjustments to reconcile profit (loss) | 0 | 0 |
| + (-) Total adjustments to reconcile profit (loss) | 1,214,533,000 | 676,730,000 |
| Net cash flows from (used in) operations | 3,634,948,000 | 2,768,067,000 |
| - Dividends paid | 0 | 0 |
| | 0 | 0 |
| - Interestpaid | (3,953,000) | (4,622,000) |
| + Interest received | (40,359,000) | (50,517,000) |
| + (-) Income taxes refund (paid) | 1,049,803,000 | 730,431,000 |
| + (-) Other inflows (outflows) of cash | (16,316,000) | (6,844,000) |
| Net cash flows from (used in) operating activities | 2,532,423,000 | 1,984,897,000 |
| Cash flows from (used in) investing activities [abstract] | | |
| + Cash flows from losing control of subsidiaries or other businesses | 0 | 0 |
| - Cash flows used in obtaining control of subsidiaries or other businesses | 0 | 0 |
| + Other cash receipts from sales of equity or debt instruments of other entities | 0 | 0 |
| - Other cash payments to acquire equity or debt instruments of other entities | 0 | 0 |
| + Other cash receipts from sales of interests in joint ventures | 0 | 0 |
| - Other cash payments to acquire interests in joint ventures | 0 | 0 |
| + Proceeds from sales of property, plant and equipment | 0 | 4,069,000 |
| - Purchase of property, plant and equipment | 136,901,000 | 153,853,000 |
| + Proceeds from sales of intangible assets | 0 | 0 |
| - Purchase of intangible assets | 1,473,000 | 10,518,000 |
| + Proceeds from sales of other long-term assets | 3,420,000 | 0 |
| _ | 3,062,000 | |

| Concept | Accumulated Current Year 2021-01-01 - 2021- 06-30 | Accumulated Previous Year 2020-01-01 - 2020- 06-30 |
|--|--|---|
| + Proceeds from government grants | 0 | 0 |
| - Cash advances and loans made to other parties | (82,000) | 0 |
| + Cash receipts from repayment of advances and loans made to other parties | 0 | 0 |
| - Cash payments for futures contracts, forward contracts, option contracts and swap contracts | 0 | 0 |
| + Cash receipts from futures contracts, forward contracts, option contracts and swap contracts | 0 | 0 |
| + Dividends received | 600,000 | 0 |
| - Interest paid | 3,953,000 | 4,622,000 |
| + Interest received | 40,359,000 | 50,517,000 |
| | 0 | 0 |
| + (-) Other inflows (outflows) of cash | 0 | 0 |
| Net cash flows from (used in) investing activities | (100,928,000) | (114,407,000) |
| Cash flows from (used in) financing activities [abstract] | | |
| + Proceeds from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control | 10,000,000 | 5,000 |
| - Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control | 0 | 0 |
| + Proceeds from issuing shares | 0 | 0 |
| + Proceeds from issuing other equity instruments | 0 | 0 |
| - Payments to acquire or redeem entity's shares | 14,421,000 | 87,532,000 |
| - Payments of other equity instruments | 0 | 0 |
| + Proceeds from borrowings | 0 | 13,901,000 |
| - Repayments of borrowings | 0 | 0 |
| - Payments of finance lease liabilities | 0 | 0 |
| - Payments of lease liabilities | 35,072,000 | 28,382,000 |
| + Proceeds from government grants | 0 | 0 |
| - Dividends paid | 1,748,346,000 | 1,754,155,000 |
| - Interest paid | 0 | 0 |
| + (-) Income taxes refund (paid) | 0 | 0 |
| + (-) Other inflows (outflows) of cash | 0 | 0 |
| Net cash flows from (used in) financing activities | (1,787,839,000) | (1,856,163,000) |
| Net increase (decrease) in cash and cash equivalents before effect of exchange rate changes | 643,656,000 | 14,327,000 |
| Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents [abstract] | | |
| Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents | (8,907,000) | 266,659,000 |
| Net increase (decrease) in cash and cash equivalents | 634,749,000 | 280,986,000 |
| Cash and cash equivalents at beginning of period | 3,098,761,000 | 2,110,636,000 |
| Cash and cash equivalents at end of period | 3,733,510,000 | 2,391,622,000 |

[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Current

| | | | | Comp | onents of equity [axis] | | | | |
|--|-------------------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---|---|--|--|
| Sheet 1 of 3 | Issued capital [member] | Share premium [member] | Treasury shares [member] | Retained earnings [member] | Revaluation surplus [member] | Reserve of exchange differences on translation [member] | Reserve of cash flow hedges [member] | Reserve of gains and losses on hedging instruments that hedge investments in equity instruments [member] | Reserve of change in value of time value of options [member] |
| Statement of changes in equity [line items] | | | | | | | | | |
| Equity at beginning of period | 607,480,000 | 215,215,000 | 389,623,000 | 9,329,452,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Changes in equity [abstract] | | | | | | | | | |
| Comprehensive income [abstract] | | | | | | | | | |
| Profit (loss) | 0 | 0 | 0 | 2,420,415,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other comprehensive income | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total comprehensive income | 0 | 0 | 0 | 2,420,415,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Issue of equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dividends recognised as distributions to owners | 0 | 0 | 0 | 1,748,346,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Increase through other contributions by owners, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Decrease through other distributions to owners, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Increase (decrease) through other changes, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Increase (decrease) through treasury share transactions, equity | 0 | 0 | 14,421,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total increase (decrease) in equity | 0 | 0 | 14,421,000 | 672,069,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Equity at end of period | 607,480,000 | 215,215,000 | 404,044,000 | 10,001,521,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | | Comp | oonents of equity [axis] | | | | |
|--|---|--|---|---|--|--|--|--|--|
| Sheet 2 of 3 | Reserve of change in value of forward elements of forward contracts [member] | Reserve of change in value of foreign currency basis spreads [member] | Reserve of gains and losses on financial assets measured at fair value through other comprehensive income [member] | Reserve of gains and losses on remeasuring available-for-sale financial assets [member] | Reserve of share-based payments [member] | Reserve of remeasurements of defined benefit plans [member] | Amount recognised in other comprehensive income and accumulated in equity relating to non-current assets or disposal groups held for sale [member] | Reserve of gains and losses from investments in equity instruments [member] | Reserve of change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability [member] |
| Statement of changes in equity [line items] | | | | | | | | | |
| Equity at beginning of period | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (43,616,000) | 0 | 0 | 0 |
| Changes in equity [abstract] | | | | | | | | | |
| Comprehensive income [abstract] | | | | | | | | | |
| Profit (loss) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other comprehensive income | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total comprehensive income | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Issue of equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dividends recognised as distributions to owners | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Increase through other contributions by owners, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Decrease through other distributions to owners, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Increase (decrease) through other changes, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Increase (decrease) through treasury share transactions, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total increase (decrease) in equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Equity at end of period | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (43,616,000) | 0 | 0 | 0 |

CORPORACIÓN MOCTEZUMA, S.A.B. DE C.V.

Consolidated

| | Components of equity [axis] | | | | | | | | | | | | |
|--|-------------------------------------|-----------------------------------|---|-------------------------------------|----------------------------|--|---------------------------------------|-----------------|--|--|--|--|--|
| Sheet 3 of 3 | Reserve for catastrophe [member] | Reserve for equalisation [member] | Reserve of discretionary participation features [member] | Other comprehensive income [member] | Other reserves [member] | Equity attributable to owners of parent [member] | Non-controlling interests [member] | Equity [member] | | | | | |
| Statement of changes in equity [line items] | | | | | | | | | | | | | |
| Equity at beginning of period | 0 | 0 | 0 | 0 | (43,616,000) | 9,718,908,000 | 0 | 9,718,908,000 | | | | | |
| Changes in equity [abstract] | | | | | | | | | | | | | |
| Comprehensive income [abstract] | | | | | | | | | | | | | |
| Profit (loss) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,420,415,000 | 0 | 2,420,415,000 | | | | | |
| Other comprehensive income | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| Total comprehensive income | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,420,415,000 | 0 | 2,420,415,000 | | | | | |
| Issue of equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| Dividends recognised as distributions to owners | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,748,346,000 | 0 | 1,748,346,000 | | | | | |
| Increase through other contributions by owners, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| Decrease through other distributions to owners, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| Increase (decrease) through other changes, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| Increase (decrease) through treasury share transactions, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (14,421,000) | 0 | (14,421,000) | | | | | |
| Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |
| Total increase (decrease) in equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 657,648,000 | 0 | 657,648,000 | | | | | |
| Equity at end of period | 0 | 0 | 0 | 0 | (43,616,000) | 10,376,556,000 | 0 | 10,376,556,000 | | | | | |

[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Previous

| | | | | Comp | onents of equity [axis] | | | | |
|--|-------------------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------------------|---------------------------------|---|---|--|--|
| Sheet 1 of 3 | Issued capital [member] | Share premium [member] | Treasury shares [member] | Retained earnings [member] | Revaluation surplus [member] | Reserve of exchange differences on translation [member] | Reserve of cash flow hedges [member] | Reserve of gains and losses on hedging instruments that hedge investments in equity instruments [member] | Reserve of change in value of time value of options [member] |
| Statement of changes in equity [line items] | | | | | | | | | |
| Equity at beginning of period | 607,480,000 | 215,215,000 | 181,521,000 | 8,613,600,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Changes in equity [abstract] | | | | | | | | | |
| Comprehensive income [abstract] | | | | | | | | | |
| Profit (loss) | 0 | 0 | 0 | 2,091,337,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other comprehensive income | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total comprehensive income | 0 | 0 | 0 | 2,091,337,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Issue of equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dividends recognised as distributions to owners | 0 | 0 | 0 | 1,754,155,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Increase through other contributions by owners, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Decrease through other distributions to owners, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Increase (decrease) through other changes, equity | 0 | 0 | 0 | 2,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Increase (decrease) through treasury share transactions, equity | 0 | 0 | 87,532,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total increase (decrease) in equity | 0 | 0 | 87,532,000 | 337,184,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Equity at end of period | 607,480,000 | 215,215,000 | 269,053,000 | 8,950,784,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Consolidated

| | | | | Comp | onents of equity [axis] | | | | |
|--|---|--|---|---|---|--|--|--|--|
| Sheet 2 of 3 | Reserve of change in value of forward elements of forward contracts [member] | Reserve of change in value of foreign currency basis spreads [member] | Reserve of gains and losses on financial assets measured at fair value through other comprehensive income [member] | Reserve of gains and losses on remeasuring available-for-sale financial assets [member] | Reserve of share-based payments [member] | Reserve of remeasurements of defined benefit plans [member] | Amount recognised in other comprehensive income and accumulated in equity relating to non-current assets or disposal groups held for sale [member] | Reserve of gains and losses from investments in equity instruments [member] | Reserve of change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability [member] |
| Statement of changes in equity [line items] | | | | | | | | | |
| Equity at beginning of period | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (40,432,000) | 0 | 0 | 0 |
| Changes in equity [abstract] | | | | | | | | | |
| Comprehensive income [abstract] | | | | | | | | | |
| Profit (loss) | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other comprehensive income | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total comprehensive income | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Issue of equity | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dividends recognised as distributions to owners | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Increase through other contributions by owners, equity | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Decrease through other distributions to owners, equity | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Increase (decrease) through other changes, equity | 0 | 0 | | 0 | 0 | (2,000) | 0 | 0 | 0 |
| Increase (decrease) through treasury share transactions, equity | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total increase (decrease) in equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (2,000) | 0 | 0 | 0 |
| Equity at end of period | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (40,434,000) | 0 | 0 | 0 |

CORPORACIÓN MOCTEZUMA, S.A.B. DE C.V.

Consolidated

| | | | | Comp | onents of equity [axis] | | | |
|--|-------------------------------------|-----------------------------------|---|-------------------------------------|----------------------------|--|---------------------------------------|-----------------|
| Sheet 3 of 3 | Reserve for catastrophe [member] | Reserve for equalisation [member] | Reserve of discretionary participation features [member] | Other comprehensive income [member] | Other reserves [member] | Equity attributable to owners of parent [member] | Non-controlling interests [member] | Equity [member] |
| Statement of changes in equity [line items] | | | | | | | | |
| Equity at beginning of period | 0 | 0 | 0 | 0 | (40,432,000) | 9,214,342,000 | 12,686,000 | 9,227,028,000 |
| Changes in equity [abstract] | | | | | | | | |
| Comprehensive income [abstract] | | | | | | | | |
| Profit (loss) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,091,337,000 | 0 | 2,091,337,000 |
| Other comprehensive income | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total comprehensive income | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,091,337,000 | 0 | 2,091,337,000 |
| Issue of equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dividends recognised as distributions to owners | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,754,155,000 | 0 | 1,754,155,000 |
| Increase through other contributions by owners, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Decrease through other distributions to owners, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12,686,000 | 12,686,000 |
| Increase (decrease) through other changes, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | (2,000) | 0 | 0 | 0 |
| Increase (decrease) through treasury share transactions, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (87,532,000) | 0 | (87,532,000) |
| Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total increase (decrease) in equity | 0 | 0 | 0 | 0 | (2,000) | 249,650,000 | (12,686,000) | 236,964,000 |
| Equity at end of period | 0 | 0 | 0 | 0 | (40,434,000) | 9,463,992,000 | 0 | 9,463,992,000 |

[700000] Informative data about the Statement of financial position

| Concept | Close Current Quarter 2021-06-30 | Close Previous Exercise 2020-12-31 |
|--|--|--|
| Informative data of the Statement of Financial Position [abstract] | | |
| Capital stock (nominal) | 171,377,000 | 171,377,000 |
| Restatement of capital stock | 436,103,000 | 436,103,000 |
| Plan assets for pensions and seniority premiums | 26,511,000 | 24,693,000 |
| Number of executives | 3 | 3 |
| Number of employees | 685 | 651 |
| Number of workers | 589 | 516 |
| Outstanding shares | 874,107,131 | 874,350,429 |
| Repurchased shares | 10,780,165 | 10,536,867 |
| Restricted cash | 0 | 0 |
| Guaranteed debt of associated companies | 0 | 0 |

[700002] Informative data about the Income statement

| Concept | Accumulated Current Year 2021-01-01 - 2021- 06-30 | Accumulated Previous Year 2020-01-01 - 2020- 06-30 | Quarter Current Year 2021-04-01 - 2021- 06-30 | Quarter Previous Year 2020-04-01 - 2020- 06-30 |
|---|--|---|--|---|
| Informative data of the Income Statement [abstract] | | | | |
| Operating depreciation and amortization | 322,592,000 | 313,034,000 | 163,426,000 | 155,909,000 |

[700003] Informative data - Income statement for 12 months

| Concept | Current Year 2020-07-01 - 2021- 06-30 | Previous Year 2019-07-01 - 2020- 06-30 |
|--|---|--|
| Informative data - Income Statement for 12 months [abstract] | | |
| Revenue | 15,909,149,000 | 12,571,762,000 |
| Profit (loss) from operating activities | 6,509,830,000 | 4,958,884,000 |
| Profit (loss) | 4,548,996,000 | 3,675,049,000 |
| Profit (loss), attributable to owners of parent | 4,548,996,000 | 3,674,703,000 |
| Operating depreciation and amortization | 635,139,000 | 619,314,000 |

CORPORACIÓN MOCTEZUMA, S.A.B. DE C.V. Consolidated

Ticker: CMOCTEZ Quarter: 2 Year: 2021

[800001] Breakdown of credits

| Institution [axis] | Foreign institution | Contract signing | Expiration | Interest | | | | | | Denominat | tion [axis] | | | | | |
|--|---------------------|------------------|---------------|----------|--------------|--------------|---------------|-----------------|---------------------------------------|-----------------------|--------------|--------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------------|
| | (yes/no) | date | date | rate | | | Domestic cu | rrency [member] | | | | | Foreign cu | rrency [member] | | |
| | | | | | | | Time in | terval [axis] | | | | | Time in | nterval [axis] | | |
| | | | | | Current year | Until 1 year | Until 2 years | Until 3 years | Until 4 years | Until 5 years or more | Current year | Until 1 year | Until 2 years | Until 3 years | Until 4 years | Until 5 years or more |
| Banks [abstract] | | | | | [member] | [member] | [member] | [member] | [member] | [member] | [member] | [member] | [member] | [member] | [member] | [member] |
| Foreign trade | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | <u></u> | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Banks - secured | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | ' | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Commercial banks | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other banks | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total banks | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Stock market [abstract] | ļ | | | | | | | | | | | | | | | |
| Listed on stock exchange - unsecured | | 1 | بـــــ | | | | , | | | | , | | | | | |
| TOTAL | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Listed on stock exchange - secured | | | _ | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Private placements - unsecured | | 1 | _ | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Private placements - secured | | | _ | | _ | | - 1 | _ | _ | _ | _ | . 1 | _ | _ 1 | - 1 | _ |
| TOTAL | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total listed on stock exchanges and private placements | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other current and non-current liabilities with cost [abstract] | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Other current and non-current liabilities with cost | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total other current and non-current liabilities with cost | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Suppliers [abstract] | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Suppliers | | 1 | | | | | | | | | | | | | | |
| VARIOS PROVEEDORES MXN | NO | 2021-01-01 | 2021-07-31 | | 433,821,000 | | | | | | | | | | | |
| VARIOS PROVEEDORES MONEDA EXTRANJERA | NO | 2021-01-01 | 2021-07-31 | | | | | | | | 123,412,000 | | | | | |
| TOTAL | | | | | 433,821,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 123,412,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total suppliers | | 1 | | | | | | | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | 433,821,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 123,412,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other current and non-current liabilities [abstract] | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Other current and non-current liabilities | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total other current and non-current liabilities | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

CORPORACIÓN MOCTEZUMA, S.A.B. DE C.V.

Consolidated

| Institution [axis] | Foreign institution | Contract signing | 1 . | Interest | | Denomination [axis] | | | | | | | | | | |
|---|---------------------|------------------|------|----------|--------------|----------------------------|---------------|---------------|---------------|-----------------------|--------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------------|
| | (yes/no) | date | date | rate | | Domestic currency [member] | | | | | Foreign cu | rrency [member] | | | | |
| | | | | | | Time interval [axis] | | | | | Time i | nterval [axis] | | | | |
| | | | | | Current year | Until 1 year | Until 2 years | Until 3 years | Until 4 years | Until 5 years or more | Current year | Until 1 year | Until 2 years | Until 3 years | Until 4 years | Until 5 years or more |
| , <u> </u> | | | | | [member] | [member] | [member] | [member] | [member] | [member] | [member] | [member] | [member] | [member] | [member] | [member] |
| Total credits | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | i ' | 1 | | 1 | 433,821,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 123,412,000 | 0 | 0 | 0 | 0 ' | 0 |

[800003] Annex - Monetary foreign currency position

Disclosure of monetary foreign currency position [text block]

LOS SALDOS DE LA POSICION EN MONEDA EXTRANJERA ESTAN VALUADOS ALTIPO DE CAMBIO DE CIERRE AL 30 DE JUN. DE 2021: *DÓLAR AMERICANO: 19.8157 PESOS POR DÓLAR. *COMUNIDAD ECONÓMICA EUROPEA: 23.4934 PESOS POR EURO.

| | | Currencies [axis] | | | | | | |
|--------------------------------------|------------------|-------------------------------------|---|---|-------------------------|--|--|--|
| | Dollars [member] | Dollar equivalent in pesos [member] | Other currencies equivalent in dollars [member] | Other currencies equivalent in pesos [member] | Total pesos [member] | | | |
| Foreign currency position [abstract] | | | | | | | | |
| Monetary assets [abstract] | | | | | | | | |
| Current monetary assets | 69,806,000 | 1,383,251,000 | 143,000 | 2,848,000 | 1,386,099,000 | | | |
| Non-current monetary assets | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |
| Total monetary assets | 69,806,000 | 1,383,251,000 | 143,000 | 2,848,000 | 1,386,099,000 | | | |
| Liabilities position [abstract] | | | | | | | | |
| Currentliabilities | 7,099,000 | 140,665,000 | 142,000 | 2,820,000 | 143,485,000 | | | |
| Non-current liabilities | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |
| Total liabilities | 7,099,000 | 140,665,000 | 142,000 | 2,820,000 | 143,485,000 | | | |
| Net monetary assets (liabilities) | 62.707.000 | 1.242.586.000 | 1.000 | 28.000 | 1.242.614.000 | | | |

[800005] Annex - Distribution of income by product

| | Income type [axis] | | | | | | |
|----------------------------|-----------------------------|---------------------------|--|--------------------------|--|--|--|
| | National income [member] | Export income [member] | Income of subsidiaries abroad [member] | Total income [member] | | | |
| Moctezuma | | | | | | | |
| Cemento y Concreto | 8,164,186,000 | 0 | 0 | 8,164,186,000 | | | |
| Cemento | 0 | 36,711,000 | 0 | 36,711,000 | | | |
| N/A | | | | | | | |
| Arrendamiento de Inmuebles | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |
| TOTAL | 8,164,186,000 | 36,711,000 | 0 | 8,200,897,000 | | | |

[800007] Annex - Financial derivate instruments

Management discussion about the policy uses of financial derivate instruments, explaining if these policies are allowed just for coverage or for other uses like trading [text block]

La administración de Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. ha decidido no exponerse a riesgos que estén fuera de su control, por lo que al 30 de junio de 2021 tiene como política no contratar instrumentos financieros derivados (IFD).

En apego al artículo 104 fracción VI Bis de la ley del mercado de valores (LMV) confirmamos que al 30 de junio de 2021, Corporación Moctezuma no cuenta con operaciones en este tipo de instrumentos financieros, contemplando los mencionados en el artículo 2, fracción XIV de la LMV instrumentos financieros derivados, los valores, contratos o cualquier otro acto jurídico cuya valuación esté referida a uno o más activos, valores, tasas o índices subyacentes; entre los que se consideran: contratos a vencimiento, opciones, futuros, swaptions, swaps con opción de cancelación, opciones flexibles, derivados implícitos en otros productos, operaciones estructuradas con derivados, derivados exóticos, instrumentos en los que pueda identificarse otro instrumento financieros derivado, al cual se ha vinculado el rendimiento del primero (notas estructuradas) y todas las demás operaciones con derivados, independientemente de la forma como sean contratados.

| General | description | about | valuation | n techniq | ues, | standing | out the inst | rume | nts |
|-------------|--------------|--------|-------------|-----------|------|-----------|--------------|-------|--------|
| valuated at | cost or fair | value, | just like ı | methods | and | valuation | techniques | [text | block] |

N/A

Management discussion about intern and extern sources of liquidity that could be used for attending requirements related to financial derivate instruments [text block]

N/A

Changes and management explanation in principal risk exposures identified, as contingencies and events known by the administration that could affect future reports [text block]

N/A

[800100] Notes - Subclassifications of assets, liabilities and equities

| Concept | Close Current Quarter | Close Previous Exercise |
|--|--------------------------|----------------------------|
| Cubalancifications of access Babillities and amilian Fabriancia | 2021-06-30 | 2020-12-31 |
| Subclassifications of assets, liabilities and equities [abstract] Cash and cash equivalents [abstract] | | |
| | | |
| Cash [abstract] | 074 000 | 004.000 |
| Cash on hand | 371,000 | 284,000 |
| Balances with banks | 1,066,971,000 | 1,568,538,000 |
| Total cash Control of the Control of | 1,067,342,000 | 1,568,822,000 |
| Cash equivalents [abstract] | | |
| Short-term deposits, classified as cash equivalents | 0 | 0 |
| Short-term investments, classified as cash equivalents | 2,666,168,000 | 1,529,939,000 |
| Other banking arrangements, classified as cash equivalents | 0 | 0 |
| Total cash equivalents | 2,666,168,000 | 1,529,939,000 |
| Other cash and cash equivalents | 0 | 0 |
| Total cash and cash equivalents | 3,733,510,000 | 3,098,761,000 |
| Trade and other current receivables [abstract] | | |
| Current trade receivables | 1,126,654,000 | 1,115,191,000 |
| Current receivables due from related parties | 13,541,000 | 13,367,000 |
| Current prepayments [abstract] | | |
| Current advances to suppliers | 34,979,000 | 57,196,000 |
| Currentprepaidexpenses | 51,913,000 | 85,575,000 |
| Total current prepayments | 86,892,000 | 142,771,000 |
| Current receivables from taxes other than income tax | 0 | 0 |
| Current value added tax receivables | 0 | 0 |
| Current receivables from sale of properties | 0 | 0 |
| Current receivables from rental of properties | 0 | 0 |
| Other current receivables | 24,070,000 | 23,895,000 |
| Total trade and other current receivables | 1,251,157,000 | 1,295,224,000 |
| Classes of current inventories [abstract] | | |
| Current raw materials and current production supplies [abstract] | | |
| Current raw materials | 56,744,000 | 62,236,000 |
| Current production supplies | 184,391,000 | 118,376,000 |
| Total current raw materials and current production supplies | 241,135,000 | 180,612,000 |
| Current merchandise | 0 | 0 |
| Currentwork in progress | 119,331,000 | 165,543,000 |
| Current finished goods | 88,144,000 | 91,228,000 |
| Current spare parts | 358,874,000 | 399,211,000 |
| Property intended for sale in ordinary course of business | 0 | 0 |
| Other current inventories | 3,936,000 | 4,621,000 |
| Total current inventories | 811,420,000 | 841,215,000 |
| Non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners [abstract] | | , , |
| Non-current assets or disposal groups classified as held for sale | 0 | 0 |
| Non-current assets or disposal groups classified as held for distribution to owners | 0 | 0 |
| Total non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners | 0 | 0 |
| Trade and other non-current receivables [abstract] | | |
| Non-current trade receivables | 0 | 0 |
| Non-current receivables due from related parties | 2,511,000 | 2,767,000 |
| Non-current prepayments | 2,311,000 | 2,767,000 |
| Non-current lease prepayments | 0 | 0 |
| Non-current receivables from taxes other than income tax | 0 | 0 |
| Non-current value added tax receivables | 0 | 0 |
| NOTI-current value added tax receivables | 1 0 1 | 0 |

| Concept | Close Current Quarter | Close Previous Exercise |
|--|--------------------------|----------------------------|
| | 2021-06-30 | 2020-12-31 |
| Non-current receivables from sale of properties | 0 | 0 |
| Non-current receivables from rental of properties | 0 | 0 |
| Revenue for billing | 0 | 0 |
| Other non-current receivables | 2,141,000 | 2,055,000 |
| Total trade and other non-current receivables | 4,652,000 | 4,822,000 |
| Investments in subsidiaries, joint ventures and associates [abstract] | 1,002,000 | 1,022,000 |
| Investments in subsidiaries | 0 | 0 |
| Investments in joint ventures | 397,000 | 10,819,000 |
| Investments in associates | 12,656,000 | 12,356,000 |
| Total investments in subsidiaries, joint ventures and associates | 13,053,000 | 23,175,000 |
| Property, plant and equipment [abstract] | 10,000,000 | |
| Land and buildings [abstract] | | |
| Land | 895,585,000 | 884,854,000 |
| Buildings | 1,023,508,000 | 1,053,896,000 |
| Total land and buildings | 1,919,093,000 | 1,938,750,000 |
| | | |
| Machinery Vehicles [abstract] | 3,983,517,000 | 3,960,588,000 |
| Ships | 0 | 0 |
| | 0 | 0 |
| Aircraft Motor vehicles | _ | |
| | 259,626,000 | 269,163,000 |
| Total vehicles | 259,626,000 | 269,163,000 |
| Fixtures and fittings | 0 | 0 |
| Office equipment | 23,960,000 | 29,620,000 |
| Tangible exploration and evaluation assets | 0 | 0 |
| Mining assets | 0 | 0 |
| Oil and gas assets | 0 | 0 |
| Construction in progress | 251,208,000 | 382,729,000 |
| Construction prepayments | 0 | 1,000 |
| Other property, plant and equipment | 0 | 0 |
| Total property, plant and equipment | 6,437,404,000 | 6,580,851,000 |
| Investment property [abstract] | | |
| Investment property completed | 269,336,000 | 270,627,000 |
| Investment property under construction or development | 0 | 0 |
| Investment property prepayments | 0 | 0 |
| Total investment property | 269,336,000 | 270,627,000 |
| Intangible assets and goodwill [abstract] | | |
| Intangible assets other than goodwill [abstract] | | |
| Brand names | 0 | 0 |
| Intangible exploration and evaluation assets | 0 | 0 |
| Mastheads and publishing titles | 0 | 0 |
| Computer software | 27,514,000 | 28,583,000 |
| Licences and franchises | 0 | 0 |
| Copyrights, patents and other industrial property rights, service and operating rights | 0 | 0 |
| Recipes, formulae, models, designs and prototypes | 0 | 0 |
| Intangible assets under development | 0 | 0 |
| Other intangible assets | 10,302,000 | 12,055,000 |
| Total intangible assets other than goodwill | 37,816,000 | 40,638,000 |
| Goodwill | 0 | 0 |
| Total intangible assets and goodwill | 37,816,000 | 40,638,000 |
| Trade and other current payables [abstract] | 37,010,000 | 40,000,000 |
| Current trade payables | 557,233,000 | 636,071,000 |
| Current payables to related parties | 1,951,000 | 1,951,000 |
| | 1,951,000 | 1,951,000 |
| Accruals and deferred income classified as current [abstract] | | |

| Concept | Close Current Quarter | Close Previous Exercise |
|---|--------------------------|----------------------------|
| | 2021-06-30 | 2020-12-31 |
| Deferred income classified as current | 0 | 0 |
| Rent deferred income classified as current | 0 | 0 |
| Accruals classified as current | 0 | 0 |
| Short-term employee benefits accruals | 0 | 0 |
| Total accruals and deferred income classified as current | 0 | 0 |
| Current payables on social security and taxes other than income tax | 259,133,000 | 281,179,000 |
| Current value added tax payables | 241,448,000 | 264,328,000 |
| Current retention payables | 10,240,000 | 18,674,000 |
| Other current payables | 715,868,000 | 790,026,000 |
| Total trade and other current payables | 1,544,425,000 | 1,727,901,000 |
| Other current financial liabilities [abstract] | | |
| Bank loans current | 0 | 0 |
| Stock market loans current | 0 | 0 |
| Other current iabilities at cost | 0 | 0 |
| Other current liabilities no cost | 0 | 0 |
| Other current financial liabilities | 0 | 0 |
| Total Other current financial liabilities | 0 | 0 |
| Trade and other non-current payables [abstract] | | |
| Non-current trade payables | 0 | 0 |
| Non-current payables to related parties | 0 | 0 |
| Accruals and deferred income classified as non-current [abstract] | | |
| Deferred income classified as non-current | 0 | 0 |
| Rent deferred income classified as non-current | 0 | 0 |
| Accruals classified as non-current | 0 | 0 |
| Total accruals and deferred income classified as non-current | 0 | 0 |
| Non-current payables on social security and taxes other than income tax | 0 | 0 |
| Non-current value added tax payables | 0 | 0 |
| Non-current retention payables | 0 | 0 |
| Other non-current payables | 0 | 0 |
| Total trade and other non-current payables | 0 | 0 |
| Other non-current financial liabilities [abstract] | | |
| Bank loans non-current | 0 | 0 |
| Stock market loans non-current | 0 | 0 |
| Other non-current liabilities at cost | 0 | 0 |
| Other non-current liabilities no cost | 0 | 0 |
| Other non-current financial liabilities | 0 | 0 |
| Total Other non-current financial liabilities | 0 | 0 |
| Other provisions [abstract] | | |
| Other non-current provisions | 54,307,000 | 50,411,000 |
| Other current provisions | 77,669,000 | 69,840,000 |
| Total other provisions | 131,976,000 | 120,251,000 |
| Other reserves [abstract] | | 2, 2 ,2 2 |
| Revaluation surplus | 0 | 0 |
| Reserve of exchange differences on translation | 0 | 0 |
| Reserve of cash flow hedges | 0 | 0 |
| Reserve of gains and losses on hedging instruments that hedge investments in equity instruments | 0 | 0 |
| Reserve of change in value of time value of options | 0 | 0 |
| Reserve of change in value of forward elements of forward contracts | 0 | 0 |
| Reserve of change in value of foreign currency basis spreads | 0 | 0 |
| Reserve of change in value of foreign currency basis spreads Reserve of gains and losses on financial assets measured at fair value through other comprehensive income | 0 | 0 |
| | | 0 |
| Reserve of gains and losses on remeasuring available-for-sale financial assets | 0 | |
| Reserve of share-based payments | (42.646.000) | (43.646.000) |
| Reserve of remeasurements of defined benefit plans | (43,616,000) | (43,616,000) |

| Concept | Close Current Quarter 2021-06-30 | Close Previous Exercise 2020-12-31 |
|---|--|--|
| Amount recognised in other comprehensive income and accumulated in equity relating to non-current assets or disposal groups held for sale | 0 | 0 |
| Reserve of gains and losses from investments in equity instruments | 0 | 0 |
| Reserve of change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability | 0 | 0 |
| Reserve for catastrophe | 0 | 0 |
| Reserve for equalisation | 0 | 0 |
| Reserve of discretionary participation features | 0 | 0 |
| Reserve of equity component of convertible instruments | 0 | 0 |
| Capital redemption reserve | 0 | 0 |
| Merger reserve | 0 | 0 |
| Statutory reserve | 0 | 0 |
| Other comprehensive income | 0 | 0 |
| Total other reserves | (43,616,000) | (43,616,000) |
| Net assets (liabilities) [abstract] | | |
| Assets | 12,769,154,000 | 12,374,426,000 |
| Liabilities | 2,392,598,000 | 2,655,518,000 |
| Net assets (liabilities) | 10,376,556,000 | 9,718,908,000 |
| Net current assets (liabilities) [abstract] | | |
| Current assets | 5,839,329,000 | 5,281,439,000 |
| Currentliabilities | 1,822,036,000 | 2,033,255,000 |
| Net current assets (liabilities) | 4,017,293,000 | 3,248,184,000 |

[800200] Notes - Analysis of income and expense

| Concept | Accumulated Current Year 2021-01-01 - 2021- 06-30 | Accumulated Previous Year 2020-01-01 - 2020- 06-30 | Quarter Current Year 2021-04-01 - 2021- 06-30 | Quarter Previous Year 2020-04-01 - 2020- 06-30 |
|---|--|---|--|---|
| Analysis of income and expense [abstract] | | | | |
| Revenue [abstract] | | | | |
| Revenue from rendering of services | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Revenue from sale of goods | 8,200,897,000 | 6,360,901,000 | 4,259,493,000 | 3,098,948,000 |
| Interestincome | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Royalty income | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dividend income | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rental income | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Revenue from construction contracts | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other revenue | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total revenue | 8,200,897,000 | 6,360,901,000 | 4,259,493,000 | 3,098,948,000 |
| Finance income [abstract] | | | | |
| Interestincome | 40,359,000 | 50,517,000 | 21,154,000 | 27,225,000 |
| Net gain on foreign exchange | 72,694,000 | 423,259,000 | 8,254,000 | 71,620,000 |
| Gains on change in fair value of derivatives | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Gain on change in fair value of financial instruments | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other finance income | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total finance income | 113,053,000 | 473,776,000 | 29,408,000 | 98,845,000 |
| Finance costs [abstract] | | | | |
| Interest expense | 3,953,000 | 4,622,000 | 1,948,000 | 2,190,000 |
| Net loss on foreign exchange | 84,855,000 | 183,294,000 | 56,169,000 | 149,564,000 |
| Losses on change in fair value of derivatives | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Loss on change in fair value of financial instruments | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Other finance cost | 5,168,000 | 4,598,000 | 2,649,000 | 2,236,000 |
| Total finance costs | 93,976,000 | 192,514,000 | 60,766,000 | 153,990,000 |
| Tax income (expense) | | | | |
| Currenttax | 997,009,000 | 880,113,000 | 570,234,000 | 410,300,000 |
| Deferred tax | (48,764,000) | 9,606,000 | (79,497,000) | (4,421,000) |
| Total tax income (expense) | 948,245,000 | 889,719,000 | 490,737,000 | 405,879,000 |

[800500] Notes - List of notes

Disclosure of notes and other explanatory information [text block]

Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados condensados corresponden a la compañía y sus subsidiarias han sido preparados de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad (IAS, por sus siglas en inglés) No. 34 "Información financiera intermedia" emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera ("IASB", por sus siglas en inglés).

Cierta información y revelaciones de las notas que normalmente se incluyen en los estados financieros anuales preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS", por sus siglas en inglés) ha sido condensada u omitida, de conformidad con la norma para reportes de periodos intermedios. Por lo tanto, los estados financieros consolidados intermedios condensados deben leerse conjuntamente con los estados financieros consolidados auditados de la Compañía y sus respectivas notas correspondientes al año terminado el 31 de diciembre de 2020, preparados conforme a IFRS. Los resultados integrales de los períodos intermedios no son necesariamente indicativos de los resultados integrales del año completo.

Información a revelar sobre notas

Corporación Moctezuma informa que el presente reporte se elaboró en apego a la Norma Internacional de Contabilidad (IAS, por sus siglas en inglés) No. 34 "Información financiera intermedia" por lo que se optó por utilizar el formato 813000.

Se han utilizados los formatos 800500 y 800600 solo para revelar información sobre algunos conceptos no incluidos en formato 813000:

- Información sobre notas y declaratoria de cumplimiento con las NIIF.
- Inversiones contabilizadas utilizando el método de participación.
- Integración del capital social.
- Resumen de políticas contables.
- Recompra y reserva para acciones propias.

Disclosure of general information about financial statements [text block]

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la "Entidad") es accionista mayoritario de un grupo de empresas cuyas actividades primordiales, se dedican a la producción, venta y distribución de cemento portland, concreto premezclado, arena, grava y pavimentos, por lo que sus operaciones se realizan principalmente en la industria de la construcción en los ramos del cemento y concreto.

Corporación Moctezuma es una entidad mexicana controlada por una inversión conjunta al 66.67% de Buzzi Unicem S.p.A. (Entidad Italiana) y Cementos Molins, S.A. (Entidad Española) y el remanente de 33.33% se encuentra en el gran público inversionista.

El principal lugar de negocios de la sociedad es Monte Elbruz 134 PH, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo 11000, Ciudad de México, México.

Su principal mercado es el sector de la construcción en México.

Disclosure of investments accounted for using equity method [text block]

Inversiones en negocios conjuntos y asociadas

a. Negocios conjuntos

Al 30 junio de 2021 el capital social total se integra por 100,000 acciones con valor nominal de \$1.00 por acción, la participación de Moctezuma es el 50%.

El patrimonio neto del negocio conjunto a la fecha de reporte suma \$793,000 por lo que, la inversión en negocio conjunto en la participación de Moctezuma asciende a \$397,000.00

La Entidad en forma indirecta a través de su subsidiaria Cementos Moctezuma, S.A. de C. V. tiene participación del 50% en el siguiente negocio conjunto:

| Negocio conjunto | Actividad | Lugar de constitución | Participación y derechos de voto de la entidad (50%) | | |
|--------------------------------------|---|--------------------------|--|---------------|--|
| | | | Jun. 2021 | Dic. 2020 | |
| CYM Infraestructura, S.A.P.I de C.V. | Construcción de carreteras, autopistas, terracerías y puentes | Ciudad de México | \$ 397,000 | \$ 10,819,000 | |

La inversión en el negocio conjunto se reconoce utilizando el método de participación en los estados financieros consolidados.

- En asamblea general ordinaria de accionistas celebrada el 22 de febrero de 2021 se acordó la reducción del capital social de la sociedad en su parte variable por un monto de \$20,000,000.00 (Veinte Millones de Pesos 00/100 M.N.) mediante la amortización y reembolso de 20,000,000 (veinte millones) de acciones con un valor nominal de \$1.00 M.N. (Un Peso 00/100 Moneda Nacional) cada una. La suma correspondiente a dicho reembolso se entregará a cada accionista a más tardar el día 31 de marzo de 2021, debiéndose entregar y cancelar los títulos accionarios representativos de dichas acciones.
- En asamblea general ordinaria de accionistas celebrada el 23 de febrero de 2021 se acordó:
 - i. Disminuir la reserva legal de la Sociedad por la cantidad de \$2'892,950.00 M.N. (Dos Millones Ochocientos Noventa y Dos Mil Novecientos Cincuenta Pesos 00/100 Moneda Nacional).

ii. Se decreta el pago de un dividendo a los accionistas por un monto de \$12.00 M.N. (Doce Pesos 00/100 Moneda Nacional) por acción y, en virtud de ser actualmente 100,000 (cien mil) las acciones en circulación, el monto total del dividendo asciende a la cantidad de \$1 '200,000.00 M.N. (Un Millón Doscientos Mil Pesos 00/100 Moneda Nacional). La cantidad anterior proviene de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), del ejercicio 2014 y posteriores.

b. Inversión en asociadas

Al 30 de junio de 2021 el capital social total se integra por 19,597,565 acciones con valor nominal de \$1.00 por acción, la participación de Moctezuma es el 51%.

El patrimonio neto de la asociada a la fecha de reporte suma \$24,816,000 por lo que, la inversión en asociadas en la participación de Moctezuma asciende a \$12,656,000.00

La Entidad en forma indirecta, a través de su subsidiaria Cementos Moctezuma, S.A. de C.V. tiene participación del 51% y no posee el control en la siguiente asociada:

| Asociada Actividad | | Lugar de constitución | Participación y voto de la ent | |
|--|--------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|---------------|
| | | | Jun. 2021 | Dic. 2020 |
| Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V. | Extracción de arena y grava | Ciudad de México | \$ 12,656,000 | \$ 12,356,000 |

La inversión en Asociada se reconoce utilizando el método de participación en los estados financieros consolidados.

Disclosure of issued capital [text block]

El capital social al 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020, se integra como sigue:

^{*}Cifras en pesos redondeadas a miles, excepto cuando así se indique.

| | Jun. 2 | 2021 | Dic. | 2020 |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | Acciones | Importe ¹ | Acciones | Importe 1 |
| Fijo Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal) | 80,454,608 | \$15,582,000 | 80,454,608 | \$15,582,000 |
| Variable Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal) Total Acciones en circulación | 804,432,688 884,887,296 | 155,795,000 171,377,000 | 804,432,688 884,887,296 | 155,795,000 171,377,000 |
| Acciones en tesorería | (10,714,477) | - | (10,536,867) | - |
| Acciones entre inversionistas | 874,172,819 | \$171,377,000 | 874,350,429 | \$171,377,000 |
| Actualización del capital socia | | 436,103,000 | | 436,103,000 |
| Total capital social | | \$607,480,000 | | \$607,480,000 |

| Cupón vigente de títulos accionarios | 39 | 38 |
|--------------------------------------|----|----|
| oupon ngomo no manoo doctoriamos | | • |

1. Cifras en pesos (con redondeo a miles)

Disclosure of significant accounting policies [text block]

Las políticas contables que figuran en este informe no han sido modificadas respecto a las informadas en los estados financieros dictaminados del año 2020, se han aplicado consistentemente a todos los periodos presentados en estos estados financieros consolidados y por todas las entidades del grupo.

Información a revelar sobre políticas contables

Corporación Moctezuma informa que el presente reporte se elaboró en apego a la Norma Internacional de Contabilidad (IAS, por sus siglas en inglés) No. 34 "Información financiera intermedia" por lo que se optó por utilizar el formato 813000.

Se han utilizados los formatos 800500 y 800600 solo para revelar información sobre algunos conceptos no incluidos en formato 813000:

- Información sobre notas y declaratoria de cumplimiento con las NIIF.
- Inversiones contabilizadas utilizando el método de participación.
- Integración del capital social.
- Resumen de políticas contables.
- Recompra y reserva para acciones propias.

Disclosure of treasury shares [text block]

Durante el primer semestre de 2021 Corporación Moctezuma realizó compras de acciones propias:

| | Junio 2021 | | | |
|-------|------------|--------------------|--------------|--|
| Mes | Acciones | Precio Promedio | Importe | |
| Enero | 107 | \$56.07 | \$ 6000 | |
| Marzo | 177,503 | \$58.79 | 10,435,000 | |
| Mayo | 11,178 | \$60.57 | 677,000 | |
| Junio | 54,510 | \$60.59 | 3,303,000 | |
| Total | 243,298 | | \$14,421,000 | |

^{*}Cifras en pesos (con redondeo a miles).

[800600] Notes - List of accounting policies

Disclosure of significant accounting policies [text block]

Las políticas contables que figuran en este informe no han sido modificadas respecto a las informadas en los estados financieros dictaminados del año 2020, se han aplicado consistentemente a todos los periodos presentados en estos estados financieros consolidados y por todas las entidades del grupo.

Información a revelar sobre políticas contables

Corporación Moctezuma informa que el presente reporte se elaboró en apego a la Norma Internacional de Contabilidad (IAS, por sus siglas en inglés) No. 34 "Información financiera intermedia" por lo que se optó por utilizar el formato 813000.

Se han utilizados los formatos 800500 y 800600 solo para revelar información sobre algunos conceptos no incluidos en formato 813000:

- Información sobre notas y declaratoria de cumplimiento con las NIIF.
- Inversiones contabilizadas utilizando el método de participación.
- Integración del capital social.
- Resumen de políticas contables.
- Recompra y reserva para acciones propias.

[813000] Notes - Interim financial reporting

Disclosure of interim financial reporting [text block]



Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados condensados

Por los resultados de los periodos de enero a junio de 2021 y 2020 y la posición financiera al 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020.

(Cifras en pesos redondeados a miles, excepto cuando así se indique)

1. Actividades

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la "Entidad") es accionista mayoritario de un grupo de empresas cuyas actividades primordiales, se dedican a la producción, venta y distribución de cemento portland, concreto premezclado, arena, grava y pavimentos, por lo que sus operaciones se realizan principalmente en la industria de la construcción en los ramos del cemento y concreto.

Corporación Moctezuma es una entidad mexicana controlada por una inversión conjunta al 66.67% de Buzzi Unicem S.p.A. (Entidad Italiana) y Cementos Molins, S.A. (Entidad Española) y el remanente de 33.33% se encuentra en el gran público inversionista.

El principal lugar de negocios de la sociedad es Monte Elbruz 134 PH, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo 11000, Ciudad de México, México.

2. Eventos importantes a destacar

El brote de Covid-19 se informó por primera vez a finales de 2019. En ese momento, se identificó un grupo de casos que mostraban síntomas de una "neumonía de causa desconocida" en Wuhan, la capital de la provincia china de Hubei. El 30 de enero de 2020, el Comité de Emergencias del Reglamento Sanitario Internacional de la OMS declaró el brote como una "emergencia de salud pública de importancia internacional". Desde entonces, el virus se ha propagado por todo el mundo. El 11 de marzo de 2020, la OMS declaró el brote de Covid-19 como pandemia.

En México durante la sesión plenaria del Consejo de Salubridad General (CSG), se reconoció como emergencia sanitaria por causa de fuerza mayor a la epidemia de enfermedad generada por el virus SARS-CoV-2 (Covid-19).

El Consejo acordó medidas extraordinarias en todo el territorio nacional, entre las que destaca la suspensión inmediata, del 30 de marzo al 30 de abril de 2020 de actividades no esenciales en los sectores público, privado y social, esto en un primer momento y de forma posterior de acuerdo con los semáforos de riesgo que emitan las autoridades respectivas, con la finalidad de mitigar la dispersión y transmisión del virus SARS-CoV-2 en la población residente en el territorio nacional.

A la fecha de emisión del presente informe, se desconoce el tiempo que duren las medidas extraordinarias mencionadas, sin embargo, hasta el momento la Compañía no ha observado efectos materiales que impacten su situación financiera, sus resultados de operación y sus flujos de efectivo.

3. Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados condensados corresponden a la compañía y sus subsidiarias han sido preparados de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad (IAS, por sus siglas en inglés) No. 34 "Información financiera intermedia" emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera ("IASB", por sus siglas en inglés).

Cierta información y revelaciones de las notas que normalmente se incluyen en los estados financieros anuales preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS", por sus siglas en inglés) ha sido condensada u omitida, de conformidad con la norma para reportes de periodos intermedios. Por lo tanto, los estados financieros consolidados intermedios condensados deben leerse conjuntamente con los estados financieros consolidados auditados de la Compañía y sus respectivas notas correspondientes al año terminado el 31 de diciembre de 2020, preparados conforme a IFRS. Los resultados integrales de los períodos intermedios no son necesariamente indicativos de los resultados integrales del año completo.

4. Bases de presentación

I. Normas e interpretaciones nuevas y modificadas 2020

La Compañía aplicó por primera vez, en el caso que sea aplicable a la Compañía ciertas normas y modificaciones, que son efectivas para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2020. La Compañía no ha adoptado anticipadamente ninguna otra norma, interpretación o modificación que haya sido emitida y que aún no sea efectiva.

Modificaciones a la NIIF 3: Definición de negocio

La modificación a la **NIIF 3 Combinaciones de negocios** aclara que, para ser considerado un negocio, un conjunto integrado de actividades y activos debe incluir, como mínimo, una entrada y un proceso sustantivo que, en conjunto, contribuyan significativamente a la capacidad de generar resultados. Además, aclara que una empresa puede existir sin incluir todas las entradas y procesos necesarios para crear salidas. Estas modificaciones no tuvieron impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía debido a que no realizó operaciones de combinación de negocios, pero pueden afectar períodos futuros si la Compañía entra en alguna combinación de negocios.

Modificaciones a las NIIF 7, NIIF 9 y NIC 39 Reforma de la tasa de interés de referencia

Las modificaciones a la NIIF 9 y la NIC 39 Instrumentos financieros: reconocimiento y medición proporcionan una serie de exenciones que se aplican a todas las relaciones de cobertura que se ven directamente afectadas por la reforma de la tasa de interés de referencia. Una relación de cobertura se ve afectada si la reforma da lugar a incertidumbre sobre el momento y / o el monto de los flujos de efectivo basados en índices de referencia de la partida cubierta o del instrumento de cobertura. Estas modificaciones no tienen impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía debido a que no realizó operaciones de cobertura.

Modificaciones a la NIC 1 y la NIC 8 Definición de material

Las modificaciones proporcionan una nueva definición de material que establece que "la información es material si se puede esperar razonablemente que, al omitirla, declarar erróneamente influya en las decisiones que los usuarios principales de los estados financieros con propósito general toman sobre la base de esos estados financieros, que proporcionan información financiera sobre una entidad informante específica. Las modificaciones aclaran que la importancia relativa dependerá de la naturaleza o magnitud de la información, ya sea individualmente o en combinación con otra información, en el contexto de los estados financieros. Una representación errónea de información es material si se puede esperar razonablemente que influya en las decisiones tomadas por los usuarios principales. Estas modificaciones no han tenido impacto en los estados financieros consolidados ni se espera que haya ningún impacto futuro en la Compañía.

Modificaciones a la NIIF 16 Concesiones de alquiler relacionadas con Covid-19

El 28 de mayo de 2020, el IASB emitió concesiones de alquiler relacionadas con Covid-19 - modificación a la NIIF 16 Arrendamientos. Las modificaciones brindan asistencia a los arrendatarios de la aplicación de la guía de NIIF 16 sobre la contabilización de modificaciones de arrendamiento para concesiones de alquiler que surgen como consecuencia directa de la pandemia de Covid-19. Como solución práctica, un arrendatario puede optar por no evaluar si una concesión de alquiler relacionada con Covid-19 de un arrendador es una modificación de arrendamiento. Un arrendatario que realiza esta elección contabiliza cualquier cambio en los pagos de arrendamiento que resulten de la concesión de alquiler relacionada con Covid-19 de la misma manera que contabilizaría el cambio según la NIIF 16, si el cambio no fuera una modificación del arrendamiento.

La modificación se aplica a los períodos de presentación de informes anuales que comiencen a partir del 1 de junio de 2020. Se permite la aplicación anticipada. Esta modificación no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía debido a que no se realizaron operaciones de concesiones de arrendamiento.

II. Normas publicadas, pero aún no vigentes

Las normas e interpretaciones nuevas y modificaciones que se emiten, pero aún no entran en vigor, hasta la fecha de emisión de los estados financieros de la Compañía se revelan a continuación. La Compañía tiene la intención de adoptar estas normas e interpretaciones nuevas y modificaciones, si corresponde, cuando entren en vigor.

Modificaciones a la NIC 1: Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes

En enero de 2020, el IASB emitió modificaciones a los párrafos 69 a 76 de la NIC 1 para especificar los requerimientos para clasificar los pasivos como corrientes o no corrientes. Las modificaciones aclaran:

- Qué se entiende por derecho a diferir la liquidación.
- Que debe existir un derecho a diferir al final del período sobre el que se informa.
- Esa clasificación no se ve afectada por la probabilidad de que una entidad ejerza su derecho de diferimiento.
- Que solo si un derivado implícito en un pasivo convertible es en sí mismo un instrumento de patrimonio, los términos de un pasivo no afectarían su clasificación.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2023 y deben aplicarse retroactivamente. La Compañía está evaluando actualmente el impacto que tendrán las modificaciones en la práctica actual.

Referencia al marco conceptual - Modificaciones a la NIIF 3

En mayo de 2020, el IASB emitió Modificaciones a la NIIF 3 Combinaciones de negocios - Referencia al marco conceptual. Las modificaciones están destinadas a reemplazar una referencia al *Marco para la Preparación y Presentación de Estados Financieros*, emitido en 1989, con una referencia al *Marco Conceptual para la Información Financiera emitido en marzo de 2018* sin cambiar significativamente sus requisitos.

El Consejo también agregó una excepción al principio de reconocimiento de la NIIF 3 para evitar el problema de las posibles ganancias o pérdidas del 'día 2' que surgen de los pasivos y pasivos contingentes que estarían dentro del alcance de la NIC 37 o la CINIIF 21 Gravámenes, si se incurrieran por separado.

Al mismo tiempo, el Consejo decidió aclarar la orientación existente en la NIIF 3 para los activos contingentes que no se verían afectados al reemplazar la referencia al *Marco para la Preparación y Presentación de Estados Financieros*.

Las modificaciones son efectivas para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 y se aplican de manera prospectiva.

Propiedades, planta y equipo: Producto antes del uso previsto - Modificaciones a la NIC 16

En mayo de 2020, el IASB emitió Propiedades, planta y equipo - Producto antes del uso previsto, que prohíbe a las entidades deducir del costo de un elemento de propiedad, planta y equipo, cualquier producto de la venta de artículos producidos mientras se lleva ese activo a la ubicación y condición necesarias para que pueda operar de la manera prevista por la administración. En su lugar, una entidad reconoce los ingresos por vender dichos elementos y los costos de producción de esos elementos, en pérdidas o ganancias.

La modificación es efectiva para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 y debe aplicarse retroactivamente a los elementos de propiedad, planta y equipo disponibles para su uso en o después del comienzo del primer período presentado cuando la entidad aplica por primera vez la modificación.

NIIF 9 Instrumentos financieros - Comisiones en la prueba del '10 por ciento' para la baja en cuentas de pasivos financieros

Como parte de su proceso de mejoras anuales 2018-2020 a las normas IFRS, el IASB emitió una modificación a la IFRS 9. La modificación aclara los honorarios que una entidad incluye al evaluar si los términos de un pasivo financiero nuevo o modificado son sustancialmente diferentes de los términos del pasivo financiero original. Estas tarifas incluyen solo las pagadas o recibidas entre el prestatario y el prestamista, incluidas las tarifas pagadas o recibidas por el prestatario o el prestamista en nombre del otro. Una entidad aplica la modificación a los pasivos financieros que se modifican o intercambian en o después del comienzo del período anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez la modificación. La modificación es efectiva para los períodos anuales de presentación de informes que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 y se permite la adopción anticipada. La Compañía aplicará las modificaciones a los pasivos financieros que se modifiquen o intercambien a partir del comienzo del período anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez la modificación.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en los estados financieros consolidados de la Compañía.

III. Normas e interpretaciones nuevas y modificadas 2019

En 2019, la Compañía aplicó una serie de NIIFs nuevas y modificadas emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2019.

Interpretación IFRIC 23 Incertidumbre sobre el tratamiento del impuesto sobre la renta

La Interpretación aborda la contabilización de los impuestos sobre la renta cuando los tratamientos fiscales implican una incertidumbre que afecta a la aplicación de la NIC 12 Impuestos sobre la Renta. No se aplica a impuestos o gravámenes fuera del alcance de la NIC 12, ni incluye específicamente los requisitos relativos con intereses y sanciones asociados con tratamientos fiscales inciertos. La interpretación aborda específicamente lo siguiente:

- •Si una entidad considera por separado los tratamientos fiscales inciertos.
- •Los supuestos que una entidad hace sobre el examen de los tratamientos fiscales por las autoridades fiscales.
- •Cómo una entidad determina el resultado fiscal, bases fiscales, las pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas impositivas.
- •Cómo la entidad considera los cambios en los hechos y circunstancias.

Una Entidad determina si se debe considerar cada tratamiento fiscal incierto por separado o junto con uno o más de otros tratamientos fiscales inciertos y utiliza el enfoque que predice mejor la resolución de la Incertidumbre.

La Entidad aplica un juicio significativo al identificar incertidumbres sobre los tratamientos del impuesto sobre la renta.

Tras la adopción de la Interpretación, la Entidad examinó si tiene posiciones fiscales inciertas. La Interpretación no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

Modificaciones a la NIIF 9: Funciones de prepago con compensación negativa

En virtud de la NIIF 9, un instrumento de deuda puede medirse a costo amortizado o a valor razonable a través de otros ingresos integrales, siempre que los flujos de efectivo contractuales sean «únicamente pagos de sobre el importe principal pendiente» (el criterio SPPI) y el instrumento se mantiene dentro del modelo de negocio para esa clasificación. Las modificaciones a la NIIF 9 aclaran que un activo financiero pasa el criterio SPPI independientemente de un evento o circunstancia que cause la terminación anticipada del contrato e independientemente de qué parte pague o reciba una compensación razonable por la terminación anticipada del contrato. Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

Modificaciones a la NIC 19: Modificación del Plan, Reducción o Acuerdo

Las modificaciones a la NIC 19 abordan la contabilidad cuando se produce una modificación, restricción o liquidación del plan durante un período de presentación de informes. Las modificaciones especifican que cuando una modificación, restricción o liquidación del plan durante el período anual del informe, se requiere que una entidad determine el costo de servicio actual para el resto del período posterior a la modificación, restricción o liquidación del plan, utilizando los supuestos actuariales para remedir el pasivo neto por beneficios definidos (activos) que refleje los beneficios ofrecidos en el marco del plan y los activos del plan después de ese evento. También se requiere que una entidad determine el interés neto por el resto del período posterior a la modificación, restricción o liquidación del plan utilizando el pasivo neto por prestaciones definidas (activos) reflejando los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento, y la tasa de descuento para volver a medir ese pasivo neto de beneficios definidos (activos).

Las modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad.

Modificaciones a la NIC 28: Intereses a largo plazo en asociados y negocios conjuntos

Las modificaciones aclaran que una entidad aplica la NIIF 9 a intereses de largo plazo en una empresa asociada o negocio conjunto para no aplicar el método de capital, sino que, en esencia, forman parte de la inversión neta en el asociado o negocio conjunto (intereses a largo plazo). Esta aclaración es relevante porque implica que el modelo de pérdida de crédito esperada en la NIIF 9 se aplica a esos intereses a largo plazo.

Las modificaciones aclaran que una entidad aplica la NIIF 9 a intereses de largo plazo en una empresa asociada o negocio conjunto para no aplicar el método de capital, sino que, en esencia, forman parte de la inversión neta en el asociado o negocio conjunto (intereses a largo plazo). Esta aclaración es relevante porque implica que el modelo de pérdida de crédito esperada en la NIIF 9 se aplica a esos intereses a largo plazo.

Las modificaciones también aclararon que, al aplicar la NIIF 9, una entidad no tiene en cuenta ninguna pérdida de la asociada o negocio conjunto, o cualquier pérdida por deterioro de la inversión neta, reconocida como ajustes a la inversión en el asociado o negocio conjunto que surja de la aplicación de la NIC 28 Inversiones en Asociados y negocios conjuntos.

Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados, ya que la Entidad no tiene intereses en su empresa asociada y negocio conjunto.

5. Juicios contables críticos y principales factores de incertidumbre en las estimaciones

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, las cuales se describen en la Nota 5 (de los estados financieros consolidados 2020), la administración requiere realizar juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros.

Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran relevantes. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan de manera continua. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el período en el que se realiza la modificación y períodos futuros, si la modificación afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

a. Juicios contables críticos

A continuación se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones realizados por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad.

Contingencias por litigios

Como se menciona en la Nota 27 (de los estados financieros consolidados 2020), la Entidad tiene juicios pendientes como resultado del curso normal de sus operaciones. Tales juicios involucran incertidumbres y en algunos casos, es posible que los mismos se resuelvan a favor o en contra. No obstante que no es posible determinar los importes involucrados en los juicios pendientes, la administración considera que con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad.

b. Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se presentan las fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones efectuadas a la fecha del estado de posición financiera, y que tienen un riesgo significativo de un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente período financiero:

Æ Estimación de vidas útiles

Como se describe en la Nota 5i (de los estados financieros consolidados 2020), la Entidad revisa sus estimaciones de vidas útiles sobre sus propiedades, planta y equipo al final de cada período anual y el efecto de cualquier cambio en la estimación se reconoce de manera prospectiva. Cambios en estos estimados pudieran tener un impacto significativo en los estados consolidados de posición financiera y estado de resultados y de utilidad integral de la Entidad.

La Entidad utiliza estimaciones para determinar la reserva de cuentas por cobrar, para lo cual realiza trimestralmente en los meses de marzo, junio, septiembre y diciembre un análisis de las cuentas corrientes y vencidas y efectúa un estudio de cobrabilidad que evalúa el riesgo de no recuperación; el análisis se realiza a través de un comité de crédito formado por el director general, el director de finanzas, los directores comerciales y gerentes de crédito y cobranza de las divisiones cemento y concreto.

∠ Provisión para reserva ambiental

La Entidad determina el costo de restauración de las canteras de las cuales extrae la materia prima para la obtención de sus inventarios de acuerdo con los requerimientos de la legislación vigente. Para determinar el importe de la obligación, se realiza un estudio de restauración del sitio por parte de un especialista independiente, de acuerdo con las consideraciones establecidas en la legislación y su reconocimiento en contabilidad de acuerdo con los requerimientos de IAS 37, Provisiones, activos y pasivos contingentes.

∠ Provisión para reserva laboral

El costo del valor actual de las obligaciones laborales se determina mediante estudios actuariales. Los estudios actuariales implican realizar varias hipótesis que pueden diferir de los acontecimientos futuros reales. Estas incluyen la determinación de la tasa de descuento, los futuros aumentos salariales y las tasas de mortalidad. Debido a la complejidad de la determinación y su naturaleza a largo plazo, el cálculo de la obligación por beneficios definidos es muy sensible a los cambios en estas hipótesis. Todas las hipótesis se revisan en cada fecha de cierre.

El parámetro que está más sometido a cambios es la tasa de descuento. Para determinar la tasa de descuento apropiada, se basan en la curva de los bonos gubernamentales de plazo acorde con la duración de las obligaciones en línea con lo establecido en el principio contable.

La tasa de mortalidad se basa en tablas de mortalidad públicas del país.

El incremento futuro de los salarios se basa en las tasas de inflación futuras esperadas.

La Entidad basó sus hipótesis y estimaciones en los parámetros disponibles cuando se formularon los estados financieros consolidados. Sin embargo, las circunstancias e hipótesis existentes sobre hechos futuros pueden sufrir alteraciones debido a cambios en el mercado o a circunstancias que escapan del control de la Entidad. Dichos cambios se reflejan en las hipótesis cuando se producen.

La Entidad cuenta con una provisión que cubre primas de antigüedad al 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020, que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley federal del trabajo.

6. Efectivo y equivalentes de efectivo

La Entidad mantiene su efectivo y equivalentes de efectivo en su moneda funcional pesos mexicanos, así como en moneda extranjera (euros y dólares americanos), los cuales están invertidos en instrumentos no mayores a tres meses colocados en México, Estados Unidos y España; al cierre de los periodos indicados se integran como sigue:

| | Jun. 2021 | Dic. 2020 |
|---|-----------------|-----------------|
| Efectivo en caja y bancos | \$1,065,144,000 | \$1,568,822,000 |
| Certificados de la Tesorería de la Federación | 701,731,000 | 728,009,000 |
| Certificados de depósito | 598,146,000 | 1,129,000 |
| Papel bancario | 1,368,489,000 | 800,801,000 |
| Total | \$3,733,510,000 | \$3,098,761,000 |

7. Cuentas por cobrar a clientes, neto

Las cuentas por cobrar a clientes en moneda nacional y extranjera, a la fechas indicadas se integran como sigue:

| | Jun. 2021 | Dic. 2020 |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Clientes | \$1,241,779,000 | \$1,258,014,000 |
| Estimación cuentas de cobro dudoso | (115,125,000) | (142,823,000) |
| Clientes neto | \$1,126,654,000 | \$1,115,191,000 |

La medición de las cuentas por cobrar se realiza a costo amortizado.

No se hace ningún cargo por intereses sobre las cuentas por cobrar, debido a que se da seguimiento a la cobranza y recuperación de los adeudos vencidos de acuerdo con los parámetros de su antigüedad, con el fin de identificar oportunamente cuentas de cobro dudoso. Los adeudos vencidos de difícil recuperación se envían a abogados para su cobro a través de la vía judicial.

Procedimiento para determinar estimación de cuentas de cobro dudoso

 La Administración reconoce una estimación por concepto de pérdidas crediticias esperadas, afectando los resultados del periodo.

- La Administración determina con base en la experiencia histórica de la operación en la industria de la construcción en México y aplica porcentajes de riesgo sobre el valor de las cuentas por cobrar de acuerdo con la antigüedad de la cartera.
- La Administración determina que porcentajes de riesgo aplicar sobre el valor de las cuentas por cobrar de acuerdo con la antigüedad de la cartera. Para las cuentas por cobrar corrientes y vencidas se efectúa un estudio de cobrabilidad que evalúa el riesgo de no recuperación, utilizando entre otros los siguientes elementos:
 - ∠ Juicio Profesional tomando en consideración la experiencia histórica de la organización.
 - Evolución del proceso legal y expectativas de éxito.
- Para el caso de juicios legales perdidos sobre cuentas por cobrar, se procede de inmediato al castigo cumpliendo con los requisitos fiscales para deducir la incobrabilidad para efectos del ISR.
- La administración revisa los parámetros de vencimiento de las cuentas por cobrar, y evalúa la razonabilidad de la reserva para proceder a su ajuste previa autorización del Comité de Crédito. Este análisis se realiza trimestralmente (en marzo, junio, septiembre y diciembre).

Con el fin de administrar el riesgo de crédito de las cuentas por cobrar, la Entidad adopta una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes garantías, por lo que se enfoca en la investigación y posterior selección de clientes con

base en su solvencia moral y económica, asignación de límites de crédito y obtención de garantías a través de suscripción de títulos de crédito, relación patrimonial y garantías prendarias e hipotecarias debidamente sustentadas, ya sea por el representante legal y/o un aval en lo personal.

a. Antigüedad de las cuentas por cobrar vencidas, pero no incobrables

| | Jun. 2021 | Dic. 2020 |
|-----------------|---------------|---------------|
| 1-30 días | \$36,552,000 | \$55,079,000 |
| 31-60 días | 10,638,000 | 30,079,000 |
| 61-90 días | 7,409,000 | 29,347,000 |
| 91-180 días | 24,623,000 | 28,361,000 |
| 181-360 días | 46,024,000 | 16,076,000 |
| Más de 360 días | 38,928,000 | 105,069,000 |
| Total | \$164,174,000 | \$264,011,000 |

b.Cambio en la estimación para cuentas de cobro dudoso

| | Jun. 2021 | Dic. 2020 |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Saldo al inicio del periodo | \$(142,823,000) | \$(119,945,000) |
| Castigo de importes considerados | | |
| incobrables durante el año | 31,206,000 | 4,727,000 |
| Pérdidas por deterioro reconocidas | | |
| sobre las cuentas por cobrar | (3,508,000) | (27,605,000) |
| Saldo al final del periodo | \$(115,125,000) | \$(142,823,000) |

Al determinar la recuperabilidad de una cuenta por cobrar, la Entidad considera cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta, a partir de la fecha en que se otorgó inicialmente el crédito hasta el final del período. La concentración del riesgo de crédito es limitada, debido a que la base de clientes es grande y dispersa. Los límites de crédito son revisados caso por caso, en forma constante.

8. Inventarios, neto

Los inventarios al 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020, se integran a continuación:

| | Jun. 2021 | Dic. 2020 |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Productos terminados | \$88,144,000 | \$91,228,000 |
| Producción en proceso | 119,331,000 | 165,543,000 |
| Materias primas | 56,744,000 | 62,236,000 |
| Refacciones y materiales para la | | |
| operación | 358,874,000 | 399,211,000 |
| Combustibles | 184,391,000 | 118,376,000 |
| Otros inventarios | 3,936,000 | 4,621,000 |
| | | |
| Total | \$811,420,000 | \$841,215,000 |

Cambio en la estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento:

| | Jun. 2021 | | Dic. 2020 | |
|---|-----------|---|-----------|--------------------------|
| Saldo al inicio | \$ | 0 | \$ | 3,461,000 |
| Incremento a la estimación Aplicación de la estimación | | - | (' | 7,300,000 10,761,000) |
| Saldo al final | \$ | 0 | \$ | 0 |

9. Otras cuentas por pagar corrientes

Los movimientos de otras cuentas por pagar corrientes a junio 2021 y diciembre 2020, se muestra a continuación:

| Concepto | Saldo al 1° de enero de 2021 | Incrementos | Aplicaciones | Saldo al 30 de junio de 2021 |
|-------------------------|---------------------------------|-----------------|-------------------|---------------------------------|
| Anticipos de clientes | \$ 479,885,000 | \$1,692,008,000 | \$(1,800,897,000) | \$ 370,996,000 |
| Provisiones para gastos | 36,320,000 | 1,302,757,000 | (1,286,772,000) | 52,305,000 |
| Acreedores diversos | 273,821,000 | 4,052,647,000 | (4,033,901,000) | 292,567,000 |
| Total | \$790,026,000 | \$7,047,412,000 | \$(7,121,570,000) | \$715,868,000 |

| Concepto | Saldo al 1° de enero de 2020 | Incrementos | Aplicaciones | Saldo al 31 de diciembre de 2020 |
|-------------------------|---------------------------------|------------------|--------------------|--|
| Anticipos de clientes | \$ 397,770,000 | \$ 2,567,896,000 | \$ (2,485,781,000) | \$ 479,885,000 |
| Provisiones para gastos | 23,553,000 | 2,403,276,000 | (2,390,509,000) | 36,320,000 |
| Acreedores diversos | 158,406,000 | 3,900,348,000 | (3,784,933,000) | 273,821,000 |
| Total | \$ 579,729,000 | \$ 8,871,520,000 | \$ (8,661,223,000) | \$ 790,026,000 |

10. Operaciones y saldos con partes relacionadas

a. Transacciones comerciales

Las operaciones con partes relacionadas efectuadas durante el primer semestre de los años 2021 y 2020 fueron las siguientes:

| | Jun. 2021 | Jun. 2020 |
|--|--------------------|--------------------|
| | | |
| Maquinarias y Canteras del Centro S.A. de C.V. | 189,000 | 291,000 |
| Ingreso por intereses | \$ 189,000 | \$ 291,000 |
| | | |
| Cementos Molins S.A. | 0 | 994,000 |
| Gasto por servicios recibidos | \$ 0 | \$ 994,000 |
| | | |
| Maquinarias y Canteras del Centro S.A. de C.V. | (22,992,000) | (14,297,000) |
| Compra de materia prima | \$ (22,992,000) | \$ (14,297,000) |
| | | _ |
| Total de operaciones | \$ (22,803,000) | \$ (13,012,000) |

b. Saldo por cobrar y por pagar derivados de operaciones comerciales y préstamos a partes relacionadas

La entidad realizó operaciones comerciales y otorgó préstamos a sus partes relacionadas y personal clave de su Administración, estos préstamos se realizaron a tasas comparables con las tasas de interés promedio comerciales; los saldos por cobrar y por pagar al 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020 se desglosan a continuación:

| | Concepto | Jun. 2021 | Dic. 2020 |
|--|-----------|--------------|--------------|
| Por cobrar | | | _ |
| Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V. | Operación | \$4,300,000 | \$4,124,000 |
| Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V. | Préstamo | 8,131,000 | 8,133,000 |
| Personal clave de la Administración | Préstamo | 3,621,000 | 3,877,000 |
| Total | | \$16,052,000 | \$16,134,000 |
| | | | _ |
| Por pagar | | | |
| Buzzi Unicem S.p.A. | Operación | \$ 0 | \$ 253,000 |
| Cementos Molins, S.A. | Operación | 0 | 137,000 |
| Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V. | Operación | 1,951,000 | 1,561,000 |
| Total | | \$1,951,000 | \$1,951,000 |

c. Compensaciones al personal clave de la Administración

La compensación a los directores y otros miembros clave de la Administración, que incluye percepciones y prestaciones, durante el primer semestre de 2021 y 2020 fue la siguiente:

| | Jun. 2021 | Jun. 2020 |
|--------------------------|--------------|--------------|
| Beneficios a corto plazo | \$42,767,000 | \$29,223,000 |
| Total | \$42,767,000 | \$29,223,000 |

La compensación de los directores y otros miembros clave de la administración es determinada por el Comité de Remuneración, con base en el rendimiento de los individuos y las tendencias del mercado.

11. Valor razonable de los instrumentos financieros

La administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros consolidados se aproxima a su valor razonable, debido a que el período de amortización es a corto plazo.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en al grado en que se incluyen datos de entrada observables en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

Al 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020 el valor en libros y valor razonable de los activos y pasivos financieros son los siguientes:

| | Jun. | 2021 | Dic. 2 | 2020 |
|--|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| | Valor en | Valor | Valor en | Valor |
| | libros | razonable | libros | razonable |
| Activos financieros | | | | |
| Activos medidos a valor | | | | |
| razonable: | | | | |
| Efectivo y equivalentes de | Ф 2 7 22 5 40 000 | Ф 2 722 F40 000 | ¢ 2 000 701 000 | Ф 2 000 7C4 000 |
| efectivo | \$ 3,733,510,000 | \$ 3,733,510,000 | \$ 3,098,761,000 | \$ 3,098,761,000 |
| Activos medidos a costo | | | | |
| amortizado: | | | | |
| Cuentas por cobrar a clientes, | 1 100 054 000 | 1 114 276 000 | 1 115 101 000 | 1 000 261 000 |
| neto | 1,126,654,000 | 1,114,276,000 | 1,115,191,000 | 1,098,261,000 |
| Cuentas por cobrar a partes relacionadas | 16.052.000 | 16.052.000 | 16 124 000 | 16,134,000 |
| | 16,052,000 | 16,052,000 | 16,134,000 | 10, 134,000 |
| Deudores diversos y otras cuentas por cobrar | 26,211,000 | 26,211,000 | 25,950,000 | 25,950,000 |
| cuertias por cobrai | 20,211,000 | 20,211,000 | 23,930,000 | 23,930,000 |
| Pasivos financieros | | | | |
| Pasivos medidos a costo | | | | |
| amortizado: | | | | |
| Proveedores | \$ 557,233,000 | \$ 557,233,000 | \$ 636,071,000 | \$ 636,071,000 |
| Cuentas por pagar a partes | | | | |
| relacionadas | 1,951,000 | 1,951,000 | 1,951,000 | 1,951,000 |
| Acreedores diversos | 343,081,000 | 343,081,000 | 273,821,000 | 273,821,000 |
| Anticipos de clientes | 370,236,000 | 370,236,000 | 479,885,000 | 479,885,000 |
| Otras cuentas por pagar y | | | | |
| provisiones | 2,551,000 | 2,551,000 | 36,320,000 | 36,320,000 |
| | | | | |

Ticker: **CMOCTEZ** Year: 2021 Quarter:

12. Instrumentos Financieros Derivados.

La administración de la Entidad ha decidido no exponerse a riesgos que estén fuera de su control, por lo que tiene como política no contratar instrumentos financieros derivados (IFD).

En apego al artículo 104 fracción VI Bis de la ley del mercado de valores (LMV) confirmamos que, al 30 de junio de 2021, la Entidad no tuvo operaciones en este tipo de instrumentos financieros.

13. Patrimonio Neto

Capital contribuido

Al junio de 2021 y diciembre de 2020 el capital social se integra como sigue:

| | Jun. 2 | 2021 | Dic. | 2020 |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | Acciones | Importe ¹ | Acciones | Importe ¹ |
| Fijo Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal) | 80,454,608 | \$ 15,582,000 | 80,454,608 | \$ 15,582,000 |
| Variable Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal) Total Acciones en circulación | 804,432,688 884,887,296 | 155,795,000 171,377,000 | 804,432,688 884,887,296 | 155,795,000 171,377,000 |
| Acciones en tesorería | (10,714,477) | - | (10,536,867) | - |
| Acciones entre inversionistas | 874,172,819 | \$171,377,000 | 874,350,429 | \$171,377,000 |
| | | | | |
| Actualización del capital socia | | 436,103,000 | | 436,103,000 |
| Total capital social | | \$ 607,480,000 | | \$ 607,480,000 |
| Cupón vigente de títulos accionarios | 39 | | 38 | |

| Cupón vigente de títulos accionarios 39 | 9 38 | |
|---|------|--|
|---|------|--|

1. Cifras en pesos (con redondeo a miles)

b. Capital ganado

I. En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 12 de abril de 2021 se aprobó lo siguiente:

∠Decreto del pago de un dividendo en efectivo por un monto total de \$1,748,345,638.00 (Mil setecientos cuarenta y ocho millones trescientos cuarenta y cinco mil seiscientos treinta y ocho pesos 00/100 M.N.), proveniente de las utilidades fiscales del ejercicio 2014 y posteriores.

A cada acción de la sociedad correspondió un dividendo en efectivo de \$2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.).

El dividendo en efectivo de \$2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.) por acción se pagó a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., el día 5 de mayo de 2021 contra la entrega del Cupón No. 38.

- 1. En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 7 de abril de 2020 se aprobó lo siguiente:
 - ∠ Decreto del pago de un dividendo en efectivo por un monto total de \$1,754,947,504.00 (Mil setecientos cincuenta y cuatro millones novecientos cuarenta y siete mil quinientos cuatro pesos 00/100 M.N.), proveniente de las utilidades acumuladas contables y fiscales, provienen de:
 - a).\$1,597,702,380.51 (Mil quinientos noventa y siete millones setecientos dos mil trescientos ochenta pesos 51/100 M.N.) de utilidades fiscales provenientes del ejercicio 2014 y posteriores.
 - b).\$157,245,123.49 (Ciento cincuenta y siete millones doscientos cuarenta y cinco mil ciento veintitrés pesos 49/100 M.N.) de utilidades fiscales provenientes del ejercicio 2013 y anteriores.

A cada acción de la sociedad correspondió un dividendo en efectivo de \$2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.).

El dividendo en efectivo de \$2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.) por acción se pagó a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., el día 22 de junio de 2020 contra la entrega del Cupón No. 36.

- 2. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 2 de diciembre de 2020 se decretó el pago de un dividendo en efectivo por un monto total de \$1,749,912,734.00 (Mil setecientos cuarenta y nueve millones novecientos doce mil setecientos treinta y cuatro pesos 00/100 M.N.), proveniente de las utilidades acumuladas contables y fiscales del ejercicio 2014 y posteriores.

A cada acción de la sociedad en circulación correspondió un dividendo en efectivo de \$2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.). Este dividendo fue exigible a partir del 14 de diciembre de 2020 y se pagó a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., en una sola exhibición, contra la entrega del Cupón No. 37.

El pago de dividendos se realizará a las acciones en circulación a la fecha del pago.

∠Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020, su importe asciende a \$130,024,000 a valor nominal.

∠ Durante el primer semestres de 2021, la Entidad adquirió acciones propias con cargo a la reserva para la recompra de acciones, los movimientos se detallan a continuación:

| | Junio 2021 | | |
|-------|------------|--------------------|--------------|
| Mes | Acciones | Precio Promedio | Importe |
| Enero | 107 | \$56.07 | \$ 6000 |
| Marzo | 177,503 | \$58.79 | 10,435,000 |
| Mayo | 11,178 | \$60.57 | 677,000 |
| Junio | 54,510 | \$60.59 | 3,303,000 |
| Total | 243,298 | | \$14,421,000 |

^{*}Cifras en pesos (con redondeo a miles).

La distribución del patrimonio neto, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades fiscales retenidas, causará el impuesto a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de su distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio que se pague por el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

14. Información por segmentos

La Entidad considera el negocio desde una perspectiva de producto que evalúa de manera combinada el desempeño del "cemento" y "concreto", ya que los dos negocios, integrados verticalmente, son estrictamente interdependientes. En particular, el concreto representa esencialmente un canal de distribución de cemento y no requiere, para el responsable de la toma de decisiones operativas, evidencia de resultados separados. La Entidad evalúa el desempeño de los segmentos operativos reportables con base, como referencia principal, en una medida de utilidad operativa.

El siguiente cuadro muestran la información financiera por el único segmento de negocio "Cemento y Concreto" con base en el enfoque gerencial. El segmento por informar de la Entidad de acuerdo con la IFRS 8 "Segmentos de Operación" es el siguiente:

| Concepto | | Jun. 2021 | | Dic. 2020 | |
|--|----|---------------|----|----------------|--|
| Ventas netas | \$ | 8,200,897,000 | \$ | 14,069,153,000 | |
| PP&E, Intangibles y ADV neto | \$ | 6,744,556,000 | \$ | 6,892,116,000 | |
| Inversiones de capital 1 | \$ | 141,436,000 | \$ | 483,580,000 | |
| Depreciación, amortizaciones y deterioro | \$ | 322,592,000 | \$ | 636,598,000 | |

¹ Inversiones en activos no circulantes del periodo

15. Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados condensados fueron autorizados para su emisión el 21 de julio de 2021, por el Lic. Luis Rauch, Director de Finanzas y Administración de la Entidad.

* * * * * *

Description of significant events and transactions

México al igual que otros países es afectado por el virus SARS-CoV2 (COVID-19), por lo que Moctezuma en su actuar responsable implemento medidas con la finalidad de eliminar la transmisión y dispersión del virus en su plantilla laboral, con clientes y proveedores, en concordancia con el acuerdo publicado el 31 de marzo de 2020 por el Consejo de Salubridad General en donde declaró emergencia sanitaria por causa de fuerza mayor, a la epidemia generada por el COVID-19.

Corporación Moctezuma en continuidad con la situación de alerta originada por la pandemia COVID 19, sumándonos a los lineamientos gubernamentales y aunado a nuestra prioridad en el cuidado de nuestros colaboradores, el 20 de marzo de 2020 nuestro Comité de manejo de crisis COVID-19 informa que ha determinado la implementación del trabajo vía remota de nuestras áreas administrativas con el objetivo de limitar al máximo la cercanía y aglomeración de los colaboradores de Cementos y Concretos Moctezuma como medida preventiva para evitar el contagio y propagación del virus, a partir de esta fecha y hasta en tanto se levante la medida restrictiva en el País por la pandemia.

La administración de Moctezuma y el Comité de manejo de crisis COVID-19 en apego a los lineamientos federales y al semáforo epidemiológico nacional que regula las medidas COVID – 19, decidieron que a partir del

31 de mayo del año en curso su sede de oficinas Corporativas en Morelos incrementara a 4 días sus labores presenciales.

A continuación, algunas acciones implementadas en el plan de atención de emergencia sanitaria llevadas a cabo por Moctezuma:

- Conformación del Comité de Manejo de Crisis COVID-19 y alineación de equipos de Salud Ocupacional.
- Verificación de cobertura de póliza y guía de atención a emergencia de COVID-19 seguro de gastos médicos mayores.
- Comunicación y ejecución de Medidas Limpieza, Higiene y Salud.
- Preparación de Protocolos de Emergencia.
- Compra y abasto de insumos (gel desinfectante, termómetros frontales y medicamento).
- Coordinación del área de TI para garantizar la continuidad del negocio.
- Solicitud de plan de continuidad operativa de cada Dirección (Área de riesgos y Direcciones).
- Implementación de Home-Office para posiciones administrativas
- Reorganización de Jornadas y elaboración de plan plantilla reducida para operaciones de la división de cemento, debido a que la industria del cemento ha sido catalogada como actividad esencial y ha podido seguir operando, observando estrictas medidas de control epidémico dictadas por la Secretaría de Salud.
- Personal de Operaciones Se activa el Equipo de Respuesta Operativa (ERO) implementando equipos operativos de 12x12 y plantilla reducida a 50 personas por planta.
- Evaluación de población vulnerable e implementación de protocolos por ley (padecimientos crónicos degenerativos y mayores de 60 años).

La administración de Moctezuma a la fecha del presente informe manifiesta:

- a)Que en su actuar responsable, continúa trabajando con su Comité de Manejo de Crisis COVID-19 y ejecutando su plan de acción de emergencia sanitaria.
- b)Que desconoce el tiempo que duren las medidas extraordinarias originadas por la pandemia, sin embargo, hasta el momento la Compañía no ha observado efectos materiales que impacten su situación financiera, sus resultados de operación y sus flujos de efectivo.

Description of accounting policies and methods of computation followed in interim financial statements [text block]

Principales políticas contables

a. Bases de medición

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros que se valúan a su valor razonable al cierre de cada período, tales como el efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar y cuentas por pagar, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. Valor razonable

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de la transacción, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación.

Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los de la Entidad y de sus subsidiarias al 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020, en las que tiene control. El control se obtiene cuando la Entidad tiene:

- Poder sobre la inversión (derechos existentes que le dan la facultad de dirigir las actividades relevantes de la subsidiaria).
- Exposición de derechos, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Entidad realiza una revaluación sobre si tiene o no el control de las subsidiarias, si los hechos y circunstancias indican que existen cambios a uno o más de los elementos que determinan el control.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, la Entidad tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en una participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos:
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Todos los hechos y circunstancias adicionales que indican que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se efectúan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los saldos y operaciones intercompañías (activos, pasivos, patrimonio neto, ingresos, gastos y flujos de efectivo) se eliminan de forma íntegra en el proceso de consolidación.

A lo largo de varios años, la Entidad ha rediseñado su organización corporativa para que la forma de integrar sus operaciones industriales, comerciales y de servicio a clientes sea respaldada por una estructura societaria flexible y eficiente de sus empresas subsidiarias. Con base en estos criterios, en el año 2020 la Entidad consolidó en dos empresas subsidiarias las operaciones de servicios administrativos que previamente se realizaban mediante tres subsidiarias.

Esta integración societaria de las operaciones de cemento y concreto no representa cambios relevantes en materia de activos, personal, procesos, atención a clientes, mercados o proveedores, pero tiene el objetivo de optimizar la gestión de los recursos en beneficio de los grupos de interés.

Al 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020, los estados financieros consolidados incluyen los de la compañía y de sus subsidiarias de conformidad con la NIIF 10:

| Entidad | Jun. 2021 | Dic. 2020 | Actividad |
|--|--------------|--------------|--|
| Cementos Moctezuma, S.A. de C.V. y Subsidiarias | 100% | 100% | Fabricación y comercialización de cemento portland, concreto premezclado, pavimentación y extracción de arena y grava. |
| Cementos Portland Moctezuma, S.A. de C.V. | 100% | 100% | Servicios técnicos |
| Inmobiliaria Lacosa, S.A. de C.V. | 100% | 100% | Arrendamiento de inmuebles |
| Lacosa Concretos, S.A. de C.V. | 100% | 100% | Servicios técnicos |

c. Inversión en negocios conjuntos

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo sobre los derechos a los activos netos del negocio conjunto. Control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control, existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados y los activos y pasivos del negocio conjunto se incorpora a los estados financieros utilizando el método de participación, excepto si la inversión se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5.

Después de aplicar el método de participación, la Entidad determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro respecto a la inversión neta que se tenga en el negocio conjunto.

La Entidad descontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta.

La Entidad sigue utilizando el método de participación cuando una inversión se convierte en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una evaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Entidad reduce su participación en un negocio conjunto pero la Entidad sigue utilizando el método de la participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales con relación a la reducción de su participación, en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

d. Asociada

Una asociada es una entidad sobre la que el inversor tiene una influencia significativa, se presume que la entidad ejerce influencia significativa si posee, directa o indirectamente (a través de subsidiarias), el 20 por ciento o más del poder de voto de la participada, a menos que pueda demostrarse claramente que tal influencia no existe. A la inversa, se presume que la entidad no ejerce influencia significativa si posee, directa o indirectamente (a través de subsidiarias), menos del 20 por ciento del poder de voto de la participada, a menos que pueda demostrarse claramente que existe tal influencia.

La existencia de la influencia significativa por una entidad se pone en evidencia, habitualmente, a través de una o varias de las siguientes vías:

- Representación en el consejo de administración u órgano equivalente de dirección de la entidad participada;
- Participación en los procesos de fijación de políticas, entre los que se incluyen las participaciones en las decisiones sobre dividendos y otras distribuciones;
- Transacciones de importancia relativa entre la entidad y la participada;
- Intercambio de personal directivo; o
- Suministro de información técnica esencial.

Una entidad perderá la influencia significativa sobre la participada cuando carezca del poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de ésta. La pérdida de influencia significativa puede tener lugar con o sin un cambio en los niveles absolutos o relativos de propiedad. Podría tener lugar, por ejemplo, cuando una asociada quedase sujeta al control de una administración pública, tribunal, administrador o regulador. También podría ocurrir como resultado de un acuerdo contractual.

Los resultados y los activos y pasivos de la asociada se incorporan a los estados financieros utilizando el método de participación, excepto si la inversión se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5.

Una inversión en una asociada se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada.

Después de aplicar el método de participación, la Entidad determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro respecto a la inversión neta que se tenga en la asociada.

La Entidad descontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta.

e. Clasificación corriente - no corriente

La Entidad presenta los activos y pasivos en el estado de posición financiera con base a la clasificación de corrientes o no corrientes.

Un activo se clasifica como corriente cuando:

- Se espera realizarlo, venderlo o consumirlo, en su ciclo normal del negocio
- Se mantiene principalmente con fines de negociación
- Se espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa, o
- Es efectivo o equivalente de efectivo, a menos que tenga restricciones, para ser intercambiado o usado para cancelar un pasivo al menos durante doce meses a partir de la fecha del ejercicio sobre el que se informa

El resto de los activos se clasifican como no corrientes.

Un pasivo se clasifica como corriente cuando:

- Se espera sea cancelado en el ciclo normal del negocio
- Se mantiene principalmente con fines de negociación
- Deba liquidarse durante los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa,
 o
- No tenga un derecho incondicional para aplazar su cancelación, al menos, durante los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa.

La Entidad clasifica el resto de sus pasivos como no corrientes.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se clasifican como activos y pasivos no corrientes.

f. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

g. Activos financieros

Todos los activos financieros se valúan inicialmente a valor razonable, más los costos de la transacción. Los activos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías específicas: "activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados", "inversiones conservadas al vencimiento", "activos financieros disponibles para su venta" y "préstamos y cuentas por cobrar". La clasificación depende de la naturaleza y propósito de los mismos y se determina al momento de su reconocimiento inicial. A la fecha de informe de los estados financieros consolidados, la Entidad solo contaba con instrumentos financieros clasificados como inversiones conservadas al vencimiento, préstamos y cuentas por cobrar.

i. Método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método de cálculo del costo amortizado de un instrumento financiero y de asignación del ingreso o costo financiero a lo largo del período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados futuros de cobros o pagos en efectivo (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de transacción y otras primas o descuentos) a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero activo o pasivo, cuando sea adecuado, en un período más corto, con su valor neto en libros al momento del reconocimiento inicial.

ii. Préstamos y cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como "préstamos y cuentas por cobrar". Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan a costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro. Los ingresos por intereses se reconocen aplicando el método de interés efectivo.

iii. Deterioro de activos financieros

Los activos financieros distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se sujetan a pruebas para efectos de deterioro, al final de cada período sobre el cual se informa. Se considera que los activos financieros están deteriorados, cuando existe evidencia objetiva que, como consecuencia de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo financiero, los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero han sido afectados.

La evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultades financieras significativas del emisor o contraparte
- Incumplimiento en el pago de los intereses o el principal; o
- Es probable que el deudor entre en quiebra o en una reorganización financiera.
- La desaparición de un mercado activo para el activo financiero debido a dificultades financieras.

En el caso de cuentas por cobrar, la evaluación de deterioro se realiza periódicamente mediante un análisis de las cuentas corrientes y vencidas, evaluando en cada una de ellas el riesgo de incobrabilidad; el análisis se realiza a través de un comité de crédito formado por el director general, el director de finanzas, los directores comerciales y gerentes de crédito y cobranza de las divisiones cemento y concreto.

Para los activos financieros que se registran a costo amortizado, en el caso de existir pérdida por deterioro, el importe de esta pérdida por deterioro que se reconocería sería la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos futuros, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros, excepto para las cuentas por cobrar, donde el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

Si en un período subsecuente, el importe de la pérdida por deterioro disminuye y esa disminución se puede relacionar objetivamente con un evento que ocurre después del reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa a través de resultados, hasta el punto en que el valor en libros de la inversión a la fecha en que se reversó el deterioro no exceda el costo amortizado que habría sido, si no se hubiera reconocido el deterioro.

iv. Baja de activos financieros

La Entidad da de baja un activo financiero únicamente cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o transfiere de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero. Si la Entidad no transfiere ni retiene substancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa reteniendo el control del activo transferido, la Entidad reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los montos que tendría que pagar. Si la Entidad retiene substancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un pasivo por los recursos recibidos.

En la baja de un activo financiero en su totalidad, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por recibir, y la ganancia o pérdida acumulada que haya sido reconocida en otros resultados integrales y resultados acumulados se reconocen en resultados.

h. Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor de su costo de adquisición o valor neto de realización. Los costos, incluyendo una porción de costos indirectos fijos y variables, se asignan a los inventarios a través del método de costeo absorbente, siendo valuado con el método de costos promedios. El valor neto de realización representa el precio estimado de venta en la actividad normal de la Entidad, menos todos los costos de terminación y los gastos de venta aplicables.

Estimación de reserva de inventario de lento movimiento y obsolescencia

Cuando se concluye que no podrá recuperarse el costo de los inventarios mediante su utilización o, en su caso venta, se reconoce el deterioro del valor por la diferencia entre el valor en libros y su valor neto de realización, entendiéndose este último como el precio de venta estimado del inventario al momento de realizar las pruebas de deterioro.

La compañía mide el inventario al menor importe entre el costo y el precio de venta, menos sus costos de terminación o venta, tomado en consideración entre otros, los siguientes aspectos:

La definición del área Técnica u Operaciones que concluye que los inventarios son de difícil utilización, identificando las causas que lo motivan de conformidad con los siguientes criterios:

a. Deterioro por Obsolescencia:

- i. Técnica. el inventario ya no es útil por que ha sido superado de alguna manera por otros artículos que cumplen o superan su función o rendimiento, y que de alguna manera es reemplazado por mejores cualidades técnicas y de desempeño. El inventario ya no será utilizado por la sustitución o reemplazo de equipos, ya sea por uno de tecnología reciente o porque los equipos y maquinaria fueron modificados.
- ii. Caducidad. el inventario ha llegado al fin de su vida útil originado por degradación o deterioro.
- iii. Baja rotación o lento movimiento por desuso.
- **b.** Deterioro por Daños o contaminación sufridos en el manejo de inventarios.

i. Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo mantenidos para su uso en la producción o suministro de bienes y servicios, o para fines administrativos se presentan en el estado de posición financiera a su costo de adquisición, menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Asimismo, después de una reparación mayor, el costo de la misma se reconoce en el valor en libros del activo fijo que se trate, como una sustitución si se cumplen los criterios para su reconocimiento. Todos los demás costos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados según se vayan incurriendo.

La depreciación se reconoce para cancelar el costo de adquisición de los activos, menos su valor residual sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La Entidad ha determinado que el valor residual de sus activos no es significativo.

Los terrenos no se deprecian.

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro o administración, se registran al costo. El costo incluye honorarios profesionales y otros costos directamente atribuibles. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

En cada cierre de ejercicio se revisan y ajustan prospectivamente, en su caso las estimaciones de vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación.

j. Activos intangibles

a. Activos intangibles adquiridos individualmente.

Los activos intangibles adquiridos individualmente se reconocen al costo de adquisición, menos la amortización y la pérdida acumuladas por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada, valor residual y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. La Entidad ha determinado que el valor residual de sus activos intangibles no es significativo.

b. Baja de activos intangibles

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, se determinan como la diferencia entre el importe neto obtenido por su enajenación y el valor en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados cuando el activo se da de baja.

k. Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles

Al final de cada período, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existe un indicio de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el monto de la pérdida por deterioro (en caso de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable, menos su costo de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo, para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

I. Activos no corrientes mantenidos para la venta.

Los activos no corrientes se clasifican como mantenidos para su venta, si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo o grupo de activos está disponible, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata. La Entidad debe comprometerse con la venta, la cual se espera realizar dentro del período de un año a partir de la fecha de su clasificación.

Los activos no corrientes y grupos de activos para su venta, clasificados como disponibles para su venta se valúan al menor del valor en libros y el valor razonable de los activos, menos los costos para venderlos.

Para los activos a largo plazo disponibles para su venta, la Entidad evalúa en cada fecha de cierre si hay evidencias objetivas de que una inversión o un grupo de inversiones se han deteriorado.

m. Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo del estado de posición financiera incluye el efectivo en bancos y las inversiones a corto plazo con un vencimiento de tres meses o menos desde su fecha de adquisición. A efectos del estado de flujos de efectivo consolidado, el efectivo y equivalentes al efectivo incluyen las partidas descritas en el párrafo anterior, netas de los sobregiros bancarios.

n. Arrendamientos bajo NIIF 16

La norma establece los principios para el reconocimiento, la medición, la presentación y la divulgación de arrendamientos y requiere que los arrendatarios reconozcan la mayoría de los arrendamientos en el estado

de situación financiera, con excepción de los arrendamientos de corto plazo y los arrendamientos para los que el activo subyacente es de bajo valor.

La Entidad como arrendatario

La Entidad clasifica y reconoce los arrendamientos en dos rubros:

Estado de posición financiera

Con la nueva norma de arrendamiento, al inicio de un arrendamiento la Entidad reconoce un pasivo por los pagos a realizar durante el plazo del arrendamiento (es decir, el pasivo por el arrendamiento a corto y largo plazo) y un activo que representa el derecho de usar el activo subyacente durante la vigencia del contrato (es decir, el activo por el derecho de uso). Se reconoce por separado el gasto por intereses correspondiente al pasivo por el arrendamiento y el gasto por la amortización del derecho de uso; considerando lo siguiente:

- a. El activo se da de alta en el momento en que solicitan los usuarios el primer pago de un arrendamiento nuevo, soportado con su respectivo contrato y después de su análisis, si no cae en los supuestos de excepción de la Norma.
- b. La depreciación del activo inicia desde el mes en que se da de alta.
- c. La tasa de descuento es proporcionada por el área de tesorería, soportada con una cotización formal del banco, esta tasa se revisa anualmente.
- d. La tabla de amortización no se modifica a menos que cambien las condiciones del contrato.
- e. Cuando finaliza la vigencia del contrato se cancela el activo y la depreciación acumulada a la fecha.

Estado de resultados

En apego a las exenciones de la norma de arrendamientos, la Entidad continúa reconociendo en resultados los contratos de arrendamiento de corto plazo (vigencia menor o igual a 12 meses) y arrendamientos de activos subyacentes de bajo valor; empleando el método de línea recta, durante el plazo correspondiente al arrendamiento.

o. Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un evento pasado, para la que es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimado para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera la recuperación de parte de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es prácticamente seguro que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

p. Pasivos financieros

i. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se valúan inicialmente a valor razonable, neto de los costos transaccionales. Son valuados posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

ii. Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o expiran. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

q. Beneficios a empleados

Los beneficios directos a empleados se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devengan. Incluye principalmente participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) por pagar, ausencias compensadas como vacaciones y prima vacacional, e incentivos.

En el caso del pasivo por prima de antigüedad es creado de acuerdo con el IAS 19, con base en valuaciones actuariales que se realizan al final de cada período sobre el que se informa. Las pérdidas y ganancias actuariales se reconocen en utilidad integral de forma que el pasivo por pensiones neto reconocido en el estado de situación financiera consolidado refleja el valor total del déficit del plan. La generación de servicios pasados es reconocida en el estado de resultados de manera inmediata y los servicios pasados pendientes de amortizar en resultados.

El costo de remuneraciones al retiro se determina usando el método de crédito unitario proyectado.

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de costo de ventas, gastos de administración y venta en el estado de resultados consolidados.

r. Impuestos

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y diferidos.

Impuesto corriente

El impuesto corriente calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

Impuesto diferido

El impuesto diferido se reconoce considerando las diferencias temporales existentes entre la base fiscal y sus valores contables de los activos y pasivos en la fecha del cierre, y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales.

Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, deducciones pendientes de aplicar, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos se revisa al final de cada período sobre el que se informa, y se reduce en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad, o una parte del activo por impuesto diferido.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague, o el activo se realice, basándose en las tasas y leyes fiscales que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Impuestos corrientes y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el patrimonio neto, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados.

s. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y otros descuentos similares.

Venta de bienes

Los ingresos por venta de bienes se reconocen en resultados cuando el cliente toma posesión del bien, o cuando la mercancía ha sido entregada al cliente en su domicilio, tiempo en el cual se considera que se cumplen las siguientes condiciones:

- La Entidad transfirió al comprador los riesgos y beneficios significativos que se derivan de la propiedad de los bienes;
- La Entidad no tiene involucramiento continuo, ni retiene control efectivo sobre los bienes.
- Los ingresos pueden medirse confiablemente;
- Es probable que los beneficios económicos fluyan a la Entidad.
- Los costos incurridos o por incurrir, pueden medirse confiablemente.

Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente. Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

t. Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional de la Entidad es el peso. Los ingresos y gastos en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción de su respectiva moneda funcional. Los saldos de los activos y pasivos en moneda extranjera de la Entidad se expresan en pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del período publicado en el Diario Oficial de la Federación. Los efectos de las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado de resultados consolidados y otros resultados integrales.

u. Reserva para recompra de acciones

La Entidad constituyó de acuerdo con la Ley del Mercado de Valores, una reserva de capital mediante la separación de utilidades acumuladas denominada reserva para recompra de acciones, con el objeto de fortalecer la oferta y la demanda de sus acciones en el Mercado de Valores. Las acciones adquiridas y que temporalmente se retiran del mercado se consideran como acciones en tesorería. La creación de la reserva se aplica contra resultados acumulados.

v. Utilidad básica por acción

La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta atribuible a la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. La Entidad no tiene instrumentos potencialmente dilutivos, por lo cual utilidad por acción diluida es igual a utilidad por acción básica.

Explanation of issues, repurchases and repayments of debt and equity securities

Durante el primer semestre de 2021 Corporación Moctezuma realizó compras de acciones propias:

| | Junio 2021 | | |
|-------|------------|--------------------|--------------|
| Mes | Acciones | Precio Promedio | Importe |
| Enero | 107 | \$56.07 | \$ 6000 |
| Marzo | 177,503 | \$58.79 | 10,435,000 |
| Mayo | 11,178 | \$60.57 | 677,000 |
| Junio | 54,510 | \$60.59 | 3,303,000 |
| Total | 243,298 | | \$14,421,000 |

^{*}Cifras en pesos (con redondeo a miles).

| Dividends paid, ordinary shares: | 1,748,346,000 |
|--|---------------|
| Dividends paid, other shares: | 0 |
| Dividends paid, ordinary shares per share: | 2.0 |
| Dividends paid, other shares per share: | 0 |