Quarterly Financial Information

[105000] Management commentary 2
[110000] General information about financial statements 31
[210000] Statement of financial position, current/non-current 34
[310000] Statement of comprehensive income, profit or loss, by function of expense 36
[410000] Statement of comprehensive income, OCI components presented net of tax 37
[520000] Statement of cash flows, indirect method 39
[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Current 41
[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Previous 44
[700000] Informative data about the Statement of financial position 47
[700002] Informative data about the Income statement 48
[700003] Informative data - Income statement for 12 months 49
[800001] Breakdown of credits 50
[800003] Annex - Monetary foreign currency position 52
[800005] Annex - Distribution of income by product 53
[800007] Annex - Financial derivate instruments 54
[800100] Notes - Subclassifications of assets, liabilities and equities 56
[800200] Notes - Analysis of income and expense 60
[800500] Notes - List of notes 61
[800600] Notes - List of accounting policies 131
[813000] Notes - Interim financial reporting 162

[105000] Management commentary

Management commentary [text block]

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. (CMOCTEZ, La Compañía, La Emisora, La Entidad, Moctezuma o Grupo Moctezuma) a través de su Administración informa al público inversionista sus resultados consolidados correspondientes a los periodos de enero a diciembre 2021 y 2020 así como su situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020, con cifras dictaminadas presentadas bajo Normas Internacionales de Información Financiera (por sus siglas en inglés IFRS).

Disclosure of nature of business [text block]

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la “Entidad”) es accionista mayoritario de un grupo de empresas cuyas actividades primordiales se dedican a la producción, venta y distribución de cemento portland, concreto premezclado, arena, grava y pavimentos; por lo que sus operaciones se realizan principalmente en la industria de la construcción en los ramos del cemento y concreto.

Corporación Moctezuma es una entidad mexicana controlada por una inversión conjunta al 66.67% de Buzzi Unicem S.p.A. (entidad italiana) y Cementos Molins, S.A. (entidad española) y el remanente de 33.33% se encuentra en el gran público inversionista.

El principal lugar de negocios de la sociedad es Monte Elbruz 134 PH, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo 11000, Ciudad de México, México.

Su principal mercado es el sector de la construcción en México.

Disclosure of management's objectives and its strategies for meeting those objectives [text block]

En Corporación Moctezuma estamos convencidos y comprometidos en continuar trabajando para mantenernos como una empresa rentable de alto nivel de competencia internacional, en contar y retener al mejor talento humano, continuar retribuyendo a los accionistas de manera justa, así como esforzarnos por construir una mejor sociedad y contribuir para el engrandecimiento de México.

El trabajo directivo que hemos realizado, el contar con recursos humanos de gran valía, tener tecnología de punta así como nuestra ubicación estratégica, nos permiten declararnos listos para aprovechar las oportunidades que se presenten el próximo año. Desarrollando las siguientes acciones tenemos plena convicción de lograr nuestros objetivos:

- **Mejora continua de estrategias**

  Continuamos trabajando con especial atención en renovar y robustecer acciones orientadas a alcanzar mayor eficiencia tanto en el área comercial, como en el área operativa, nuestros programas de control de costos y gastos junto con la optimización de procesos productivos y operativos, lo que nos permitirá enfrentar los fuertes incrementos en los principales insumos productivos y gastos operativos, con el propósito de fortalecer nuestros procesos de mejora continua y búsqueda de la excelencia.

- **Expansión de la capacidad productiva**

  Corporación Moctezuma opera con tres plantas cementeras y cada una cuenta con dos líneas de producción de cemento, con ello su capacidad total asciende a 8 millones de toneladas de cemento anuales, que explotando al máximo su capacidad instalada hará frente a sus estrategias comerciales a desarrollar en el corto plazo.

- **Servicio al cliente y posicionamiento de mercado**

  Nuestro compromiso es seguir en la búsqueda constante y permanente para mejorar nuestros procesos de atención y servicio al cliente, mantener la calidad de nuestros productos así como de desarrollar las estrategias que nos permitan mantener nuestra posición en el mercado. Esto, sin duda, asegurará nuestra rentabilidad y la competitividad de nuestros clientes.

Un elemento que caracteriza a la Compañía es el elevado nivel de servicio, procurando siempre mantener el producto cerca del mercado, brindar una atención personalizada y una ágil respuesta a las necesidades del cliente.

Disclosure of entity's most significant resources, risks and relationships [text block]

El año 2021 presentó diversos matices. El primer semestre arrancó con una acelerada recuperación después de las severas afectaciones provocadas por el confinamiento derivado de la pandemia por COVID-19, cuyas mayores afectaciones se vivieron durante el segundo trimestre de 2020. Ante la reapertura económica, se incrementó la demanda por los energéticos y materias primas, lo cual inició una escalada en los precios, provocó escasez, presionó los costos de las empresas y, como consecuencia, un crecimiento de la inflación al consumidor.

Con el avance en la aplicación de las vacunas, principalmente en países desarrollados, continuó la reapertura de actividades no esenciales. No obstante, a partir del segundo semestre de 2021, con el surgimiento de nuevas variantes del coronavirus como la Alfa, Delta y Ómicron, se incrementaron los contagios, las hospitalizaciones y los fallecimientos, por lo que en algunos países se decretaron nuevos cierres de negocios. Si bien es cierto que en la segunda mitad del 2021 se han visto avances en el mercado laboral, el crecimiento se ha ralentizado y los niveles de precios han seguido creciendo, alcanzando su mayor nivel en décadas. Como respuesta, los bancos centrales de países como Brasil, Turquía y México, por mencionar algunos, han incrementado su tasa de interés como medida para controlar la inflación.

Los principales sucesos en el ámbito internacional y nacional se comentan a continuación:

I. Entorno económico mundial.

A nivel mundial, en la primera mitad de 2021, hubo un sólido crecimiento y con la reapertura de la industria, la demanda de materias primas se incrementó considerablemente, demanda que no fue posible satisfacer con la oferta existente y se generó una escasez en energéticos y algunos componentes industriales, lo que generó un incremento en los precios que se extendió a nivel global.

En China, la escasez de carbón, insumo básico para la generación de electricidad, derivó en cortes de energía y el Gobierno determinó restringir el uso de la electricidad en ciertas regiones para evitar afectaciones mayores.

En Europa, el gas natural alcanzó precios récord, que incidió en los precios de la electricidad, afectando los costos de las empresas e incrementó la inflación al consumidor, que cerró el 2021 en su nivel más alto desde 1997. En un principio, el Banco Central Europeo indicó que la inflación elevada era un fenómeno transitorio y se mostró firme en no retirar los estímulos a la economía; no obstante, hacia finales de 2021, dio indicios de que podría reconsiderar la medida e iniciar su ciclo de variación de tasas antes de 2023.

Para Estados Unidos, los índices de precios se vieron también presionados y en diciembre de 2021, la inflación alcanzó su nivel más alto desde 1982, por lo que la Reserva Federal reaccionó e inició con la reducción de las compras de activos con las que apoyaba el crecimiento económico y, anunció que el ciclo de alza de tasas podría comenzar en mayo de 2022.

En Reino Unido, el problema se presentó en primera instancia en la escasez de operadores de camiones, posteriormente el problema surgió en Europa, en Asia y en Estados Unidos, regiones en las que también hubo complicaciones para emplear personal en barcos, operadores de grúas, personal en muelles, lo que significó un problema en el abasto de materias primas y mercancías, provocando cuellos de botella en las cadenas de producción.

El mercado laboral ha tenido un comportamiento positivo durante el 2021, prácticamente retornando a niveles previos a la pandemia, situación que destacan los bancos centrales y su decisión de retirar los estímulos económicos que aplicaron desde el inicio de la crisis sanitaria por COVID-19.

A continuación, se presentan algunos puntos a destacar en materia económica global:

- De acuerdo con el informe del Fondo Monetario Internacional (FMI) a octubre de 2021, la expectativa de crecimiento global es de 5.9% para este año que, comparado con la previsión de julio de 2021, decrece una décima, mientras que para 2022, el organismo prevé un aumento de 4.9%, manteniéndose sin cambios respecto a la previsión anterior. A lo largo del año, el FMI ha alertado sobre una recuperación desigual, debido a una distribución no equitativa de las vacunas, al surgimiento de nuevas mutaciones del virus y a que la brecha entre economías avanzadas y emergentes se ha ampliado. La reducción en la previsión de crecimiento para 2021, es resultado de una baja en sus expectativas para economías avanzadas y de aquellos países en desarrollo de bajo ingreso.

- Dentro de las previsiones de octubre de 2021, para las economías avanzadas estima un avance de 5.2% para este año, la estimación anterior era un avance de 5.6%. Para 2022, incrementó su previsión de crecimiento al pasar de 4.4% en julio de 2021 a 4.5% en octubre de 2021.

- En contraste, para las economías emergentes mejoró su previsión de crecimiento para 2021 al pasar de 6.3% en julio de 2021 a 6.4% en octubre de 2021. En tanto, para 2022 disminuyó su previsión, en octubre de 2021 estimó un aumento de 5.1%, la previsión anterior era un incremento de 5.2%.

- En su previsión de octubre de 2021, el organismo estima para Estados Unidos un aumento en el PIB de 6.0%, disminuyendo su estimación, ya que en julio preveía un avance de 7.0%. Para 2022, su previsión es un crecimiento de 5.2%, mejorando la previsión anterior que era un aumento de 4.9%.

- La inflación ha continuado su tendencia al alza en la Unión Americana y en diciembre de 2021 ascendió a 7.1% anual, que es su mayor nivel desde febrero de 1982. La inflación al productor durante el cuarto trimestre del año se ha mantenido en doble dígito, por lo que estos incrementos podrían trasladarse al consumidor y mantener más presión sobre los precios al consumidor.

- Si bien es cierto que los analistas pronosticaban que la inflación elevada fuera un evento pasajero, los miembros del Comité del Mercado Abierto (FOMC) de la Reserva Federal de Estados Unidos, admitieron que debe considerarse como persistente y de acuerdo a su reunión de diciembre, además de acelerar su reducción en la compra de bonos, dejaron un preámbulo para iniciar su ciclo de alza en las tasas de interés a partir de 2022, los analistas estiman que podrían darse tres incrementos durante el año y que estos aumentos podrían iniciar en mayo de 2022.

- Impulsada principalmente por los altos costos de la energía, en la zona euro la inflación anualizada ascendió a 5.0% en 2021, que es la más alta en 25 años. Con la llegada del invierno y la problemática energética que se ha presentado en la región, pareciera que los altos niveles de precios podrían permanecer por más tiempo.

(**Fuente**: Fondo Monetario Internacional, FMI).

II. Entorno económico nacional.

En México, en febrero de 2021 inició la campaña de vacunación masiva, iniciando con aquellos grupos vulnerables. A medida que aumentó la población vacunada, se aceleró la reactivación de actividades no esenciales, principalmente a partir del segundo trimestre del año. Si bien es cierto que a partir de julio se presentó una nueva oleada de contagios

por COVID-19, las autoridades sanitarias consideraron que no era necesario decretar un confinamiento, por lo que decidieron lanzar campañas de concientización para que su población tomara las medidas higiénicas necesarias para transitar en esta nueva normalidad sin que se incrementaran los contagios, las hospitalizaciones y no cerrar de nueva cuenta las actividades productivas.

Después de ocho trimestres consecutivos con retroceso en la variación anual, para el segundo trimestre de 2021, el PIB registró un incremento de 19.9% anual, debido en parte, a una baja base de comparación. Para la segunda mitad del año, la economía siguió creciendo, aunque a un menor ritmo. El Banco de México que había estimado un crecimiento de 6.2% del PIB al cierre de 2021, conforme avanzó el año ajustó a la baja su pronóstico a un incremento de 5.4%. Para 2022, el banco central mejoró su pronóstico, al pasar de 3.0% a 3.2%.

La inflación en México en gran parte del año se mantuvo por encima del objetivo de Banxico de 3.0% +/- 1 punto porcentual y también se vio afectado por los altos niveles de precios a nivel mundial; cerrando el año 2021 en 7.36%, la más alta desde diciembre del año 2000. A medida que la inflación avanzaba, el Banco de México decidió incrementar su tasa de referencia, durante el año decretó cinco incrementos, con lo que la tasa cerró el año en un nivel de 5.50%.

Algunos temas a enfatizar sobre la economía nacional:

- Por el lado de la oferta, se siguen resintiendo los efectos de la escasez de materia prima, que han generado afectaciones en las cadenas de producción y una elevada inflación al productor.

- Por el lado de la demanda, tras un primer semestre con una sólida expansión, para la segunda mitad el ritmo de crecimiento bajó.

- A lo largo del segundo trimestre de 2021, el consumo privado ha retomado su crecimiento debido, en parte, a una baja base de comparación del año anterior derivado de las estrictas medidas sanitarias impuestas en el 2020.No obstante lo anterior, a partir de julio se disminuyó el crecimiento y si bien es cierto que se mantiene en terreno positivo, no son los sólidos aumentos que se presentaron en el periodo abril-junio de 2021.

- La inversión fija bruta, que desde 2019 reportara decrementos en la variación anual, a partir del segundo trimestre de 2021 comenzó a crecer y si bien es cierto que hasta septiembre de 2021 mantuvo un aumento anual de doble dígito, para octubre fue evidente una desaceleración en su crecimiento.

- En el Indicador Global de la Actividad Económica se observa, en general, el comportamiento de la economía mexicana, desde el segundo cuarto de 2021 se reportaron crecimientos, que alcanzaron niveles de doble dígito y a partir del tercer trimestre del año, si bien es cierto que continúa avanzando, disminuye claramente el ritmo de crecimiento afectado tanto por factores internos como externos.

- El comercio internacional ha mantenido su buen paso a lo largo del 2021, las exportaciones acumuladas en los últimos 12 meses a noviembre de 2021, reportaron un crecimiento de 18.7% respecto al año anterior. En el mismo periodo, las Exportaciones Petroleras avanzaron 57.8% y las no petroleras crecieron 16.9%. A noviembre de 2021, las Importaciones acumuladas de los últimos 12 meses aumentaron 29.8% en comparación con lo registrado en 2020.

- El Fondo Monetario Internacional en sus previsiones publicadas en octubre, redujo su previsión de crecimiento de la economía mexicana tanto para 2021, como para 2022. Para 2021 estiman un aumento de 6.2% anual, en la previsión anterior preveían un avance de 6.3%; mientras que para 2022, la previsión es de 4.0%, debajo de la estimación previa de 4.2%.

(**Fuente:** Fondo Monetario Internacional, FMI y del Instituto Nacional de Estadística y Geografía, INEGI)

El contexto en el que interactuaron la economía nacional, el sector de la construcción y, consecuentemente, Moctezuma durante el año 2021 se sintetiza a continuación:

a). Volatilidad del peso mexicano.

El dólar americano al cierre del año y en su promedio del cuarto trimestre de 2021 reportó apreciaciones frente al peso mexicano. Sin embargo, en su promedio anual 2021_2020 reporta una importante caída. El euro en su paridad con la moneda nacional observa una depreciación importante en los tres escenarios antes comentados en su comparativo con los mismos periodos del año anterior.

La volatilidad del peso mexicano respecto al dólar americano y el euro al cierre del mes de diciembre, el promedio del 4 trimestre y en su promedio anual de los años 2021 y 2020 se comenta a continuación:

- El dólar americano registró una significativa apreciación respecto a la moneda nacional, en los periodos de cierre de diciembre en +2.91% y en su promedio del 4to trimestre +0.84%. No obstante lo anterior, en su promedio anual la moneda extranjera se deprecia considerablemente frente al peso mexicano en -5.65%, al comparar con los tipos de cambio de los mismos periodos del año 2020 como se observa en el siguiente cuadro:

Moneda	Cierre de dic.		Variación al cierre	Promedio 4to Trimestre (oct.-dic.)		Variación trimestral	Promedio Acumulado (ene.-dic.)		Variación anual
	2021	2020		2021	2020		2021	2020	
Dólar	20.5157	19.9352	0.5805	20.7552	20.5821	0.1730	20.2800	21.4935	(1.2134)
Variación %			**2.91%**			**0.84%**			**-5.65%**

- El euro reportó una sustancial desvalorización en relación con el peso mexicano en los tres periodos comparados de los años 2021 y 2020, al cierre de diciembre en -4.33%, en su promedio del 4to trimestre -3.19% y en el promedio anual en -2.21%, como se observa en la siguiente tabla:

Moneda	Cierre de dic.		Variación al cierre	Promedio 4to Trimestre (oct.-dic.)		Variación trimestral	Promedio Acumulado (ene.-dic.)		Variación anual
	2021	2020		2021	2020		2021	2020	
Euro	23.3315	24.3887	(1.0572)	23.7255	24.5080	(0.7826)	23.9855	24.5277	(0.5422)
Variación %			**-4.33%**			**-3.19%**			**-2.21%**

(**Fuente:** Banco de México /BANXICO).

b). Inflación.

La inflación en México generada en el año y durante el 4to trimestre reportó crecimientos importantes en su comparativo con los mismos periodos del año 2020. La inflación anualizada de 2021 superó los valores objetivo

del Banco de México (3% +/-1 punto porcentual) al situarse en 7.36% y durante el 4to trimestre de 2021 ascendió a 1.51%, efectos que impactaron a la economía mexicana.

La inflación anualizada a diciembre 2021 creció en 4.21 puntos porcentuales al pasar de 3.15% en 2020 a 7.36% en 2021.

Inflación acumulada (12 meses)			
Periodo	INPC	Inflación %	Variación %
Dic. 2021	117.3080	**7.36**	**4.21**
Dic. 2020	109.2710		
Dic. 2020	109.2710	**3.15**	
Dic. 2019	105.9340		

Durante el 4to trimestre de 2021 la inflación significó 1.51% que en su comparativo con el mismo periodo de 2020 incrementó en 1.05 puntos porcentuales.

Inflación oct. a dic. (3 meses)			
Periodo	INPC	Inflación %	Variación %
Dic. 2021	117.3080	**1.51**	**1.05**
Oct. 2021	115.5610		
Dic. 2020	109.2710	**0.46**	
Oct. 2020	108.7740		

(**Fuente:** Instituto Nacional de Estadística y Geografía /INEGI).

c). Producto Interno Bruto (PIB) Nacional y de la Construcción.

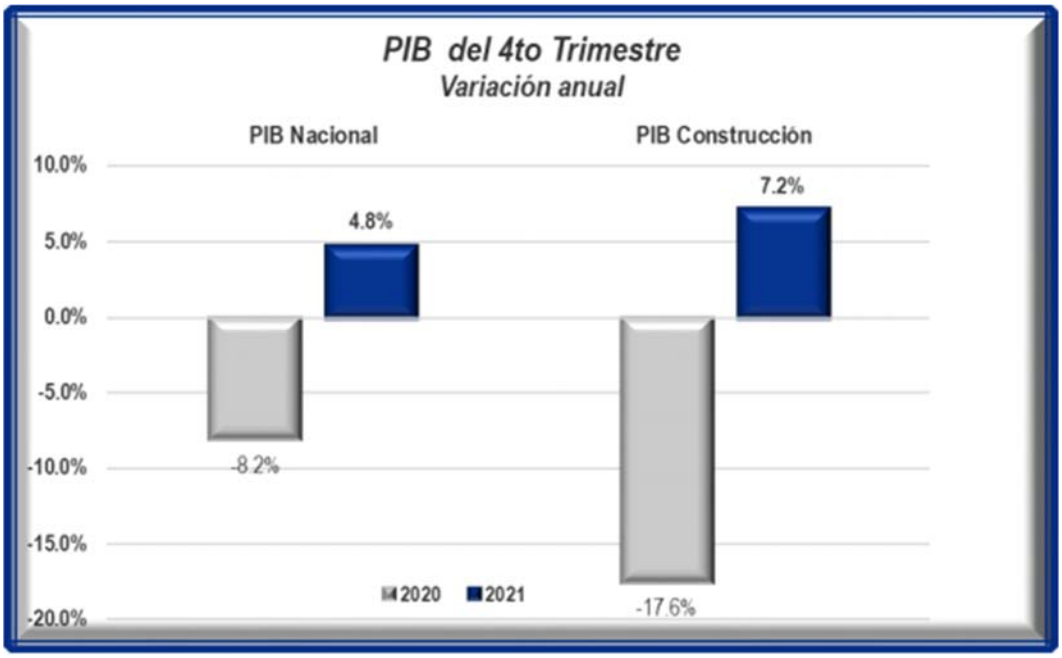
- El Producto Interno Bruto (PIB) de México del 4to trimestre 2021 reportó una variación de +4.8% respecto al mismo periodo del año 2020, incremento mayor al observado al trimestre anterior.

  La variación favorable del PIB del 4to trimestre 2021 la generaron crecimientos en sus tres componentes, como se muestra a continuación:

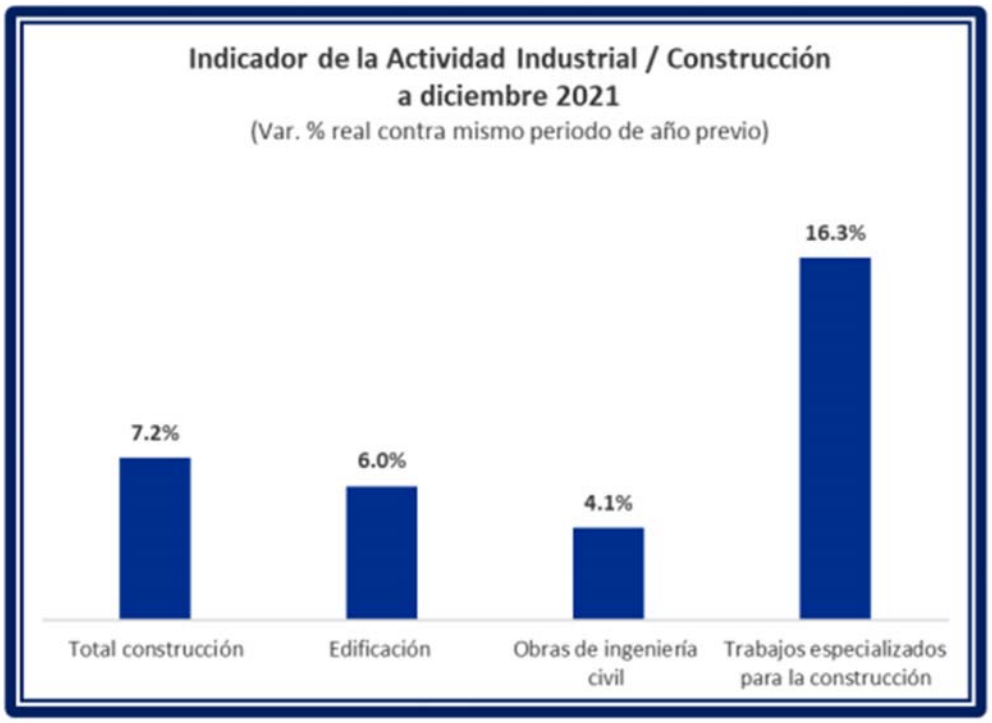
  - ✍Actividades primarias por 2.9%.
  - ✍Actividades secundarias en 6.5%.
  - ✍Actividades terciarias 4.1%.

- El PIB de la construcción del 4to trimestre 2021 registró un crecimiento en su variación al comparar con el mismo periodo del año anterior, registrar +7.2%.

A continuación se grafican el PIB Nacional y de la Construcción:



- Al 4to trimestre de 2021, el índice de la actividad productiva de la industria de la construcción en México continua avanzando, al reportar una variación de +7.2% con relación al mismo periodo de 2020; variación generada por los tres subsectores, destacando el subsector de trabajos especializados para la construcción en +16.3%, seguido por edificación de obra privada que incremento en +6.0% y finalmente obras de ingeniería civil (obra pública) que registró +4.1%; lo anterior se muestra en la siguiente gráfica:



(**Fuente:** INEGI_ Instituto Nacional de Estadística y Geografía).

d). Empleo formal Nacional y de la Industria de la construcción.

A diciembre 2021, la tasa de desempleo descendió a 3.83%, que es menor a la tasa de 4.11% reportada en diciembre de 2020. Con la creación del empleo formal, la tasa está muy cerca de retornar los niveles previos a la pandemia, la siguiente grafica muestra los empleos totales generados a nivel nacional:

Fuente: Dirección General de Investigación y Estadísticas del Trabajo con datos del IMSS e INEGI_ Instituto Nacional de Estadística y Geografía.

Durante el año 2021, el número de empleados afiliados al IMSS por la industria de la construcción reportó un crecimiento de 4.6% en su comparativo con el año 2020, que en términos de nuevas plazas significó +69,285 empleos formales. En el mes de diciembre 2021, aumentó en +104,304 nuevos empleos que en términos porcentuales equivale al +7.0% vs el mismo mes del año anterior.

A continuación, se muestra cuadro comparativo de número de trabajadores de la industria de la construcción afiliados al IMSS, mensual y acumulado en 2021- 2020:

Periodo	Número de empleos		Variación 2021 vs 2020	
	2021	2020	%	No. empleos
Diciembre	1,591,867	1,487,563	7.0%	104,304
Enero-diciembre*	1,589,550	1,520,265	4.6%	69,285

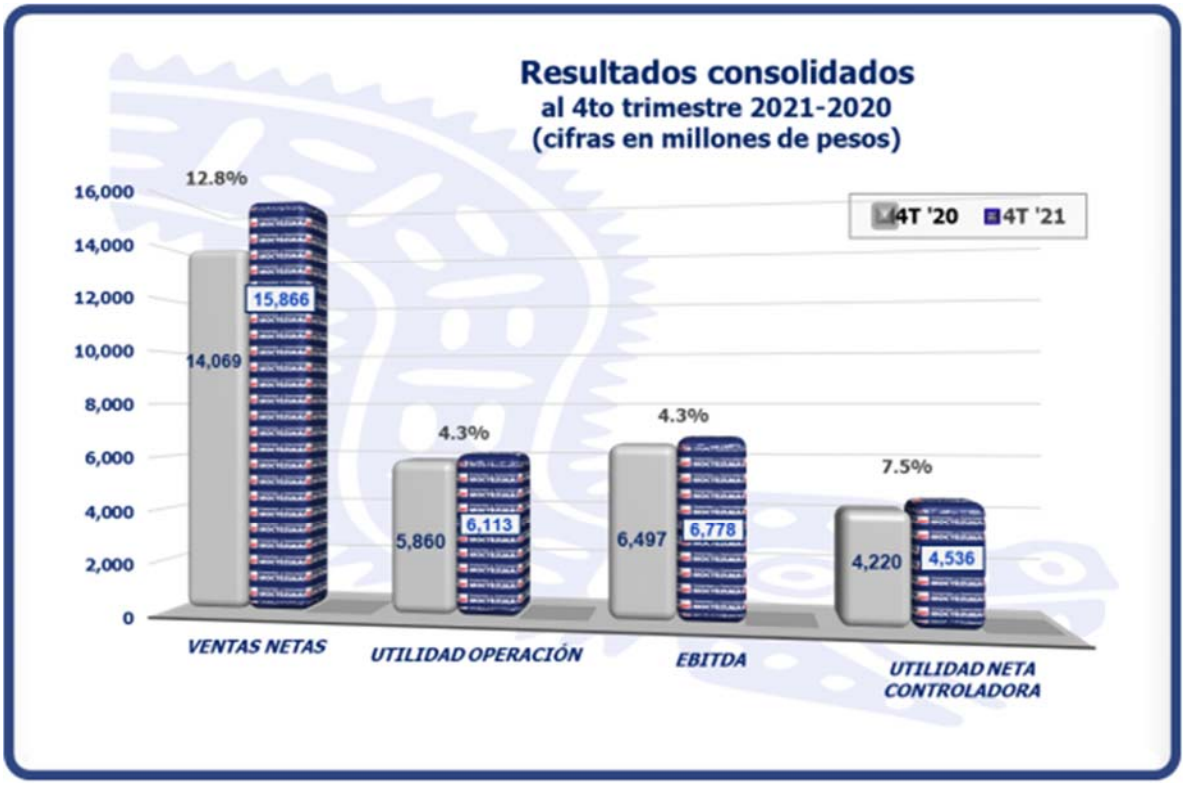
* Promedio del periodo

Fuente: Dirección General de Investigación y Estadísticas del Trabajo con datos del IMSS.

La economía internacional, nacional, el sector de la construcción y por consiguiente Moctezuma, a lo largo del año 2021 experimentaron diversos matices ya que en algunos periodos se observó una recuperación acelerada y en otros meses se ralentizó paulatinamente debido a la escasez e incrementos en precios de algunos insumos y altos niveles de inflación.

Para Corporación Moctezuma, enfrentar estas adversidades y salir avante, fue posible llevando a cabo las estrategias implementadas, así como al seguimiento en la identificación y eliminación de aquellos gastos no esenciales que la administración viene trabajando desde años anteriores.

Moctezuma logró superar estas condiciones inciertas por segundo año consecutivo, muestra de ello son las cifras logradas al cierre del año 2021 al incrementar sus ventas, utilidad de operación, Ebitda y utilidad neta de la participación controladora en su comparativo con las cifras reportadas al mismo periodo del año 2020, como se muestra a continuación:



Disclosure of results of operations and prospects [text block]

La administración de Moctezuma da a conocer sus resultados consolidados dictaminados obtenidos durante los periodos de enero a diciembre de 2021 y 2020.

Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales
Por los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre

Concepto	2021	2020	Variación	
			Importe	%
Ventas Netas	15,866,464	14,069,153	1,797,311	12.8%
Costo de venta	6,414,568	5,250,714	1,163,854	22.2%
Utilidad Bruta	**9,451,896**	**8,818,439**	**633,457**	**7.2%**
Gastos de operación	3,359,914	2,962,623	397,291	13.4%
Otros gastos (otros ingresos)	(21,140)	(4,455)	(16,685)	374.5%
Utilidad de Operación	**6,113,122**	**5,860,271**	**252,851**	**4.3%**
Resultado Financiero (Utilidad)	(121,049)	(115,706)	5,343	4.6%
Participación en los Resultados de Negocio Conjunto y Asociada (Utilidad)	(303)	(5,789)	(5,486)	(94.8%)
Provisión Impuestos a la Utilidad	1,698,670	1,761,848	(63,178)	(3.6%)
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	**4,535,804**	**4,219,918**	**315,886**	**7.5%**
Utilidad Neta Consolidada atribuible a:				
Participación Controladora	4,535,804	4,219,918	315,886	7.5%
Participación No Controladora	0	0	0	0.0%
Otras Partidas de Utilidad (Pérdida) Integral	(1,368)	(3,182)	1,814	(57.0%)
Utilidad (Pérdida) Integral Consolidada	**4,534,436**	**4,216,736**	**317,700**	**7.5%**
Utilidad Integral Consolidada atribuible a:				
Participación Controladora	4,534,436	4,216,736	317,700	7.5%
Participación No Controladora	0	0	0	0.0%
Flujo de Operación (EBITDA)	**6,778,397**	**6,496,869**	**281,528**	**4.3%**

*** Cifras en miles de pesos.**

A continuación, una breve explicación de las variaciones expresadas en millones de pesos:

Ventas Netas

Las ventas netas consolidadas obtenidas durante el año 2021sumaron $15,866 incrementando en +12.8% a las ventas alcanzadas en el año 2020 que reportaron $14,069.

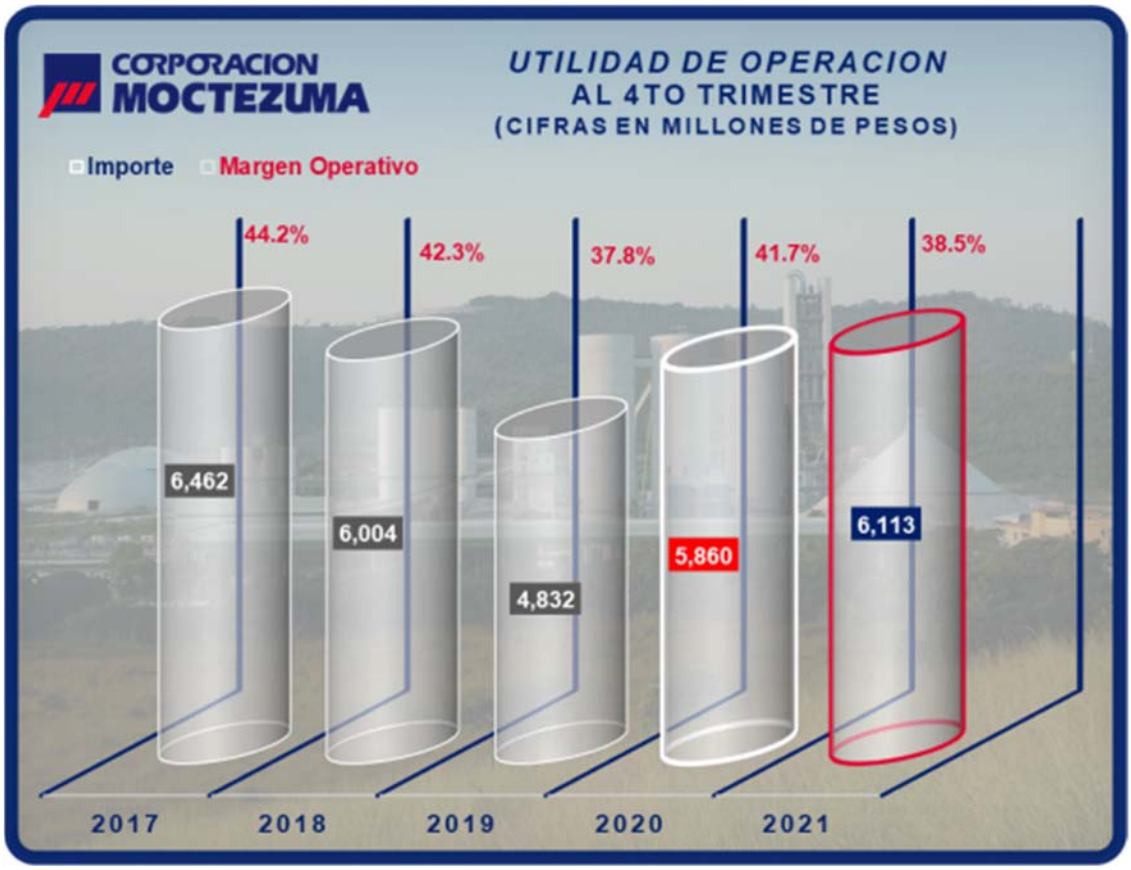
Este incremento es originado principalmente por mayores volúmenes de venta.

Utilidad de Operación

En el periodo de enero a diciembre de 2021 Moctezuma logró un crecimiento en utilidad de operación del +4.3% respecto a la utilidad del año previo, al pasar de $5,860 en 2020 a $6,113 en 2021.

Sin embargo, el margen operativo resintió el incremento en energéticos y otros costos al decrecer en 3.2 puntos porcentuales con relación al margen de 2020, al ubicarse en 38.5% en 2021.

Esta variación favorable en utilidad de operación es producto de la estricta disciplina que mantenemos respecto a la optimización de costos y gastos, que desde hace varios periodos implementamos en Corporación Moctezuma.



EBITDA Financiero

A diciembre de 2021 el EBITDA creció en 4.3% respecto al mismo periodo del año anterior, al pasar de $6,497 en 2020 a $6,778 en 2021.

El margen del Ebitda financiero en el año 2021 representó el 42.7% y en 2020 fue de 46.2% retrocediendo en -3.5 puntos porcentuales.

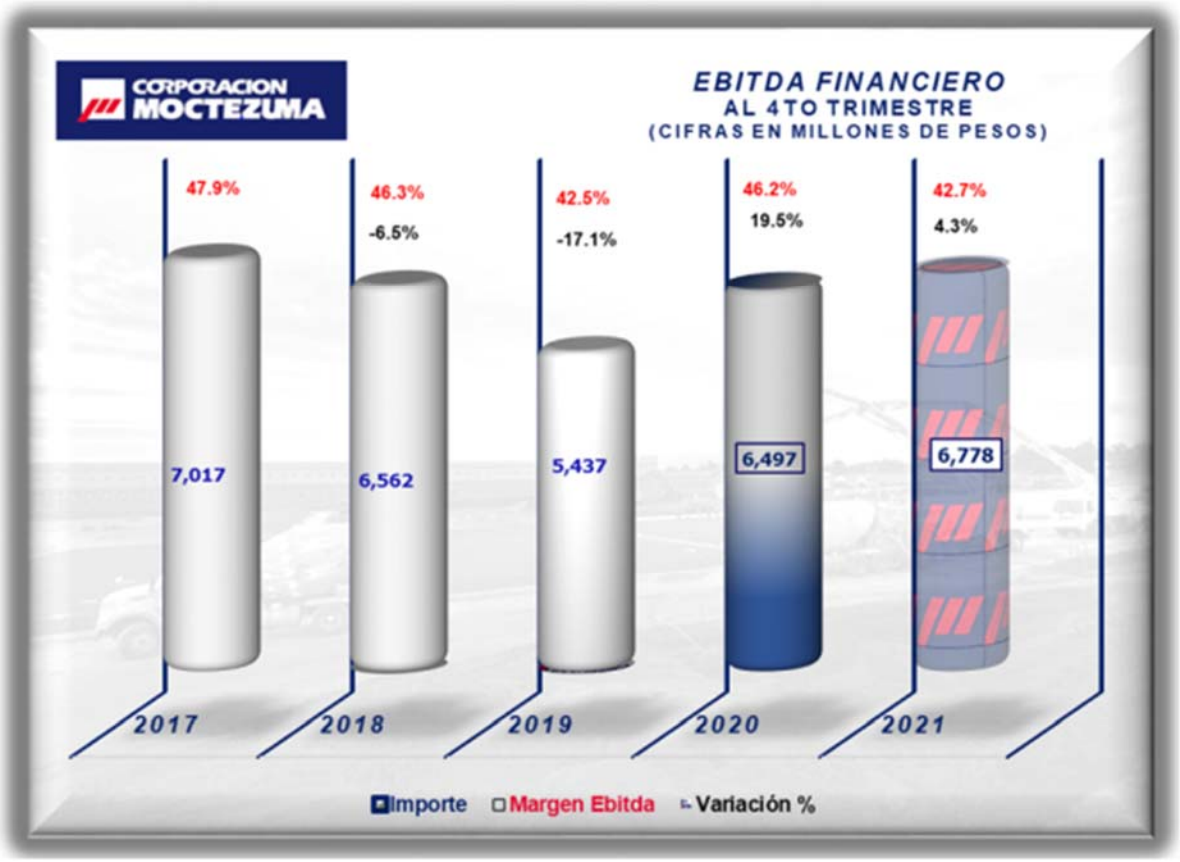
La Administración de Moctezuma para la gestión de la información financiera internamente utiliza un procedimiento particular para determinar el Ebitda, el cual difiere del Ebitda Financiero y se concilia a continuación:

Corporación Moctezuma y Subsidiarias

Conciliación del Ebitda para efectos financieros y de gestión al 31 de diciembre de 2021

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Importe	%
Utilidad de operación	**6,113**	
Depreciaciones y amortizaciones	660	
Reserva por deterioro de activos	5	
EBITDA Financiero	**6,778**	**42.7%**
Depreciaciones y amortizaciones en Inventarios	(5)	
Reserva por deterioro de activos	0	
EBITDA Gestión	**6,773**	**42.7%**



Resultado financiero neto

El resultado financiero neto al cierre del año 2021 reportó una utilidad de $121 avanzando en 4.6% respecto al resultado obtenido en el mismo periodo del año previo que ascendió a $116; esta variación favorable se generó principalmente por un incremento en intereses ganados del 23.5% y al decremento en la utilidad cambiaria del 34.2% en su comparativo con las cifras del año 2020.

Los factores que contribuyeron al decrecimiento del resultado cambiario neto en 2021 fueron:

- La apreciación del dólar del +2.91% y depreciación del euro del -4.33% en su paridad con el peso mexicano al comparar los tipos de cambio de ambas monedas a diciembre 2021 vs 2020; generando una menor utilidad cambiaria en 2021 que ascendió a $31, sin embargo

- A diciembre de 2020 ambas monedas extranjeras reportaron una significativa apreciación, que en el dólar fue del +5.63% y en el euro de +15.12% respecto a la moneda nacional en su comparativo con las cotizaciones de diciembre 2019; lo que impacto generando una mayor utilidad cambiaria de $47 en 2020.

  Lo anterior se muestra a continuación:

Moneda	Dic.'21	Dic.'20	Variación 2021	Dic. '20	Dic.'19	Variación 2020
Dólar	20.5157	19.9352	0.5805	19.9352	18.8727	1.0625
			2.91%			**5.63%**
Euro	23.3315	24.3887	(1.0572)	24.3887	21.1846	3.2041
			-4.33%			**15.12%**
Variación neta $			**(0.4767)**			**4.2666**

- La posición de tesorería en dólares y euros al cierre del año 2021 y 2020 que fue impactada por las fluctuaciones en los tipos de cambio son las siguientes:

Posición neta en	Dic.'21	Dic.'20	Variación 2021	Dic. '20	Dic.'19	Variación 2020
Dólares *	59,922	60,950	(1,028)	60,950	53,426	7,524
Euros *	(1,091)	(589)	(502)	(589)	4,707	(5,295)

* Cifras en miles de dólares y euros.

Reconocimiento de resultados de negocios conjuntos y asociadas

Al 31 de diciembre de 2021 los resultados en negocios conjunto y asociadas ascendieron a $0.3 y al mismo periodo del año previo reportaron $5.7, variación desfavorable del 94.8% que se explica a continuación:

- El 29 de julio de 2021 Moctezuma adquirió el 50% del negocio conjunto en el que participaba de la sociedad CYM Infraestructura, pasando a ser una subsidiaria del grupo; por lo que al cierre de diciembre 2021 no se registraron resultados en negocio conjunto; y a diciembre de 2020 se obtuvo un beneficio de $6.6 en su participación correspondiente.

- A diciembre de 2021 la asociada en la que participa indirectamente la Emisora, consiguió resultados positivos por $0.6 por lo tanto Corporación Moctezuma reconoció un beneficio a sus resultados consolidados por el reconocimiento de resultados de asociadas en su participación al 51% por $0.3 y que a diciembre 2020 registro un perjuicio de -$0.9.

Impuestos a la Utilidad

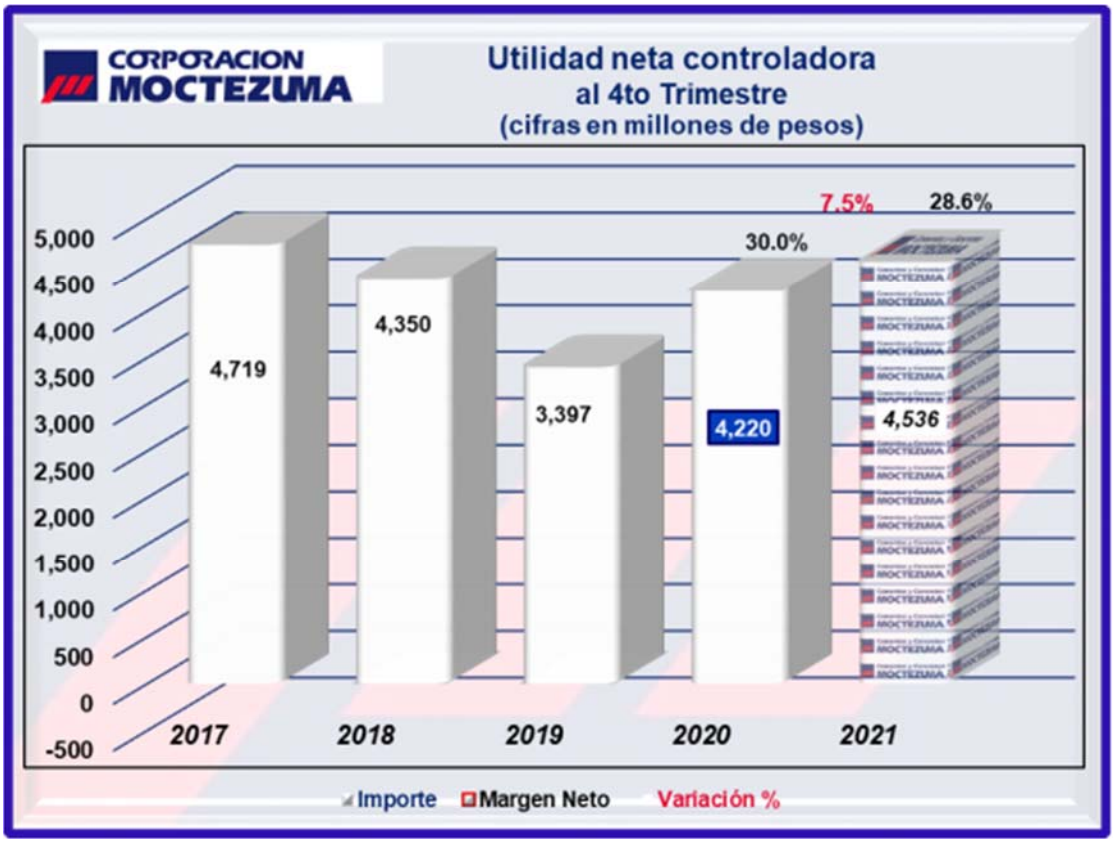
Los impuestos a la utilidad en el año 2021 decrecieron en -3.6% al pasar de $1,762 en el año previo a $1,699 en 2021; variación favorable generada principalmente por el impacto de la inflación elevada del año 2021.

A diciembre de 2021 la tasa efectiva de impuestos registró el 27.2% y en el mismo periodo del año previo fue de 29.5%.

Utilidad Neta Consolidada, Participación Controladora

Al 4T de 2021 Moctezuma incremento la utilidad neta consolidada de la participación controladora en +7.5% al pasar de $4,220 al 4T 2020 a $4,536 en el mismo periodo de 2021.

Sin embargo el margen neto se redujo en -1.4 puntos porcentuales ya que en 2021 representó el 28.6% y en 2020 fue del 30.0%.



Utilidad Integral Participación Controladora

La utilidad integral de la participación controladora al 31 de diciembre de 2021 fue impactada por el reconocimiento de las remediaciones actuariales laborales netas de impuesto diferido que ascendieron a -$1.4, efecto desfavorable reportado en las valuaciones actuariales bajo IAS 19 practicadas por actuarios independientes contratados por Moctezuma.

Con este efecto la utilidad integral de la participación controladora al cierre del año 2021 se ubicó en $4,534 progresando en +7.5% sobre la utilidad lograda en el año anterior.

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS EN DIFERENTES SECTORES

El entorno económico tanto nacional como internacional planteó diversos retos para todos los sectores en general.

- El surgimiento del nuevo coronavirus y las medidas de confinamiento adoptadas para evitar los contagios provocaron la crisis económica más pronunciada en décadas.
- Si bien es cierto que han iniciado las campañas de vacunación y las perspectivas económicas han mejorado ante la expectativa de que se logre superar la pandemia por COVID-19, han surgido nuevos obstáculos debido a la excesiva demanda de las vacunas, así como los problemas logísticos para su distribución y aplicación.
- Se mantiene la incertidumbre respecto a cuánto tiempo tomará regresar al entorno económico previo a la pandemia y qué medidas se deberán adoptar para incentivar la inversión, para poder generar los empleos necesarios.
- Los efectos entre la oferta y la demanda, han generado altos niveles de inflación no observados desde hace varias décadas a nivel nacional e internacional.

En Corporación Moctezuma nos hemos caracterizado por mantener una administración libre de pasivos con costo, situación que nos otorga una ventaja competitiva en tiempos de turbulencia económica como los que hemos vivido recientemente.

Gracias al proceso de simplificación societaria que llevamos a cabo desde finales del 2019 y que ha concluido en agosto de 2021, los procesos de control interno y revisiones de auditoría se han simplificado.

Seguimos atentos al desarrollo de los planes de inversión anunciados por el gobierno y la iniciativa privada orientados al desarrollo de obras para estimular el crecimiento del sector de la construcción y, por lo tanto, una herramienta para procurar la reactivación económica.

Financial position, liquidity and capital resources [text block]

Corporación Moctezuma a través de su Administración resume e informa su situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020 con cifras dictaminadas en la siguiente tabla:

Estados Consolidados de Posición Financiera

Concepto	31 de diciembre		Variación	
	2021	2020	Importe	%
Efectivo y Equivalentes de efectivo	4,241,375	3,098,761	1,142,614	36.9%
Cuentas por cobrar a clientes, neto	726,533	1,115,191	(388,658)	(34.9%)
Propiedad planta y equipo, neto	6,378,200	6,580,851	(202,651)	(3.1%)
Activos por derechos de uso, neto	82,609	116,349	(33,740)	(29.0%)
Otros activos	1,626,593	1,463,274	163,319	11.2%
Activo Total	**13,055,310**	**12,374,426**	**680,884**	**5.5%**
Proveedores	682,635	636,071	46,564	7.3%
Impuestos por pagar retenidos, causados y diferidos	414,968	941,320	(526,352)	(55.9%)
Pasivos por Derechos de uso	92,394	124,355	(31,961)	(25.7%)
Otros Pasivos	1,169,880	953,772	216,108	22.7%
Pasivo Total	**2,359,877**	**2,655,518**	**(295,641)**	**(11.1%)**
Patrimonio Neto Participación Controladora	10,695,433	9,718,908	976,525	10.0%
Patrimonio Neto Total	**10,695,433**	**9,718,908**	**976,525**	**10.0%**

* Cifras en miles de pesos.

A continuación, una breve explicación de las variaciones que se expresan en millones de pesos:

Efectivo y equivalentes de efectivo.

El efectivo en bancos e inversiones de inmediata realización al cierre del año 2021 alcanzó $ 4,241 incrementando en +36.9% en su comparativo con la cifra de cierre del año anterior, esta variación favorable se generó por la operación propia del negocio.

Moctezuma mantiene su efectivo y equivalentes de efectivo en su moneda funcional pesos mexicanos, así como en euros y dólares americanos invertidos en instrumentos financieros a plazo no mayores de tres meses.

Cuentas por Cobrar a Clientes, neto

Al 31 de diciembre de 2021 las cuentas por cobrar a clientes netas, se ubicaron en $727 disminuyendo en -34.9% respecto a la cifra reportada al mismo periodo del año 2020 que fue de $1,115.

Este beneficio se suscitó por la excelente labor del área de crédito y cobranza así como por la aplicación de cuentas incobrables.

Propiedad, Planta y Equipo, neto

Las propiedades, planta y equipo neto al cierre del año 2021 se situaron en $6,378 retrocediendo en -3.1% en su comparativo con la cifra reportada al cierre del año anterior, decremento originado principalmente por el costo de depreciaciones por -$660 que sobrepasó a las adquisiciones de inversiones de capital por +$397 realizadas durante el año 2021.

A la fecha del presente informe Moctezuma dispone de una sana situación económica, que le ha permitido seguir realizando inversiones de capital con recursos generados por la propia operación del negocio, sin embargo, mantiene abiertas líneas de crédito con instituciones bancarias y proveedores de equipo a las cuales podría recurrir en caso necesario.

Derechos de uso, neto

Al 31 de diciembre de 2021 los activos por derecho de uso ascendieron a $83 que al comparar con la cifra del mismo periodo del año anterior decrecieron en -29.0%. Esta retracción se ocasionó principalmente por la adquisición de nuevos derechos por +$47 y los costos de depreciación por -$77 generados durante el año 2021.

Cuentas por pagar a proveedores

La cuenta por pagar a proveedores al cierre del 4° trimestre de 2021 llegaron a $683 expresando un incremento del +7.3% respecto a la cifra de diciembre de 2020.

A diciembre de 2021 la cuenta por pagar a proveedores equivale al 28.9% respecto al pasivo total y a diciembre de 2020 la proporción fue el 24.0%.

Impuestos retenidos, causados y diferidos

Al cierre del año 2021 los impuestos por pagar y diferidos disminuyeron en -55.9% al pasar de $941 en 2020 a $415 en 2021; en este rubro reportamos los impuestos trasladados, retenidos y causados generados por la operación del negocio, así como los impuestos diferidos derivados por las diferencias temporales principalmente de activos y pasivo.

El pasivo por impuesto a diciembre de 2021 conforma el 17.6% del pasivo total y al mismo periodo del año previo representó el 35.4%.

Pasivo por derechos de uso

El pasivo por derechos de uso al 31 de diciembre de 2021 retrocedió -25.7% que en términos monetarios equivale a $32 al comparar con la cifra de cierre del año 2020, y que al 4T 2021 se ubicó en $92; variación generada por el efecto neto de nuevas deudas por +$47 y pagos de -$75 por derecho de uso.

Los pasivos por derecho de uso a diciembre de 2021 significan 3.9% y al mismo periodo del año anterior fue el 4.7%, respecto del pasivo total en ambos periodos.

Patrimonio neto total

Al 31 de diciembre de 2021 el patrimonio neto de la participación controladora ascendió a $10,695 incrementando en +10.0% al comparar con la cifra de cierre del año 2020, variación positiva generada por la utilidad integral neta del año 2021 por +$4,534 , la retribución a sus accionistas vía pago de dividendos a razón de $4.00 (cuatro pesos 00/100 m.n.) por acción durante el año 2021 por -$3,495 y la recompra de acciones propias por -$64.

ESTRATEGIAS CORPORATIVAS

La Administración de Moctezuma ha destacado, como principales puntos estratégicos, los siguientes:

- Poner mayor énfasis en el control de costos y gastos sin generar mayor burocracia o entorpecimiento de nuestra operación.
- Mantener la inversión orientada a optimizar la producción y distribución del Cemento Moctezuma, desplazando grandes distancias a menores costos.
- Gracias a la flexibilidad de nuestra organización, tenemos la capacidad de apoyar a nuestros clientes con la instalación de plantas concreteras en sitio, facilitando el suministro y colocación de concreto.
- Continuar retribuyendo a los accionistas con dividendos en efectivo sin afectar nuestra posición financiera.
- Promover una cultura de seguridad laboral concientizando a los colaboradores de que son parte activa de la misma y en la cual todos somos responsables de la seguridad laboral.
- Los valores de equidad de género son propios de nuestra Compañía, estamos convencidos de que el respeto e igualdad, son la senda que debemos seguir para construir una organización más sólida. Por ello en el 2020 lanzamos la iniciativa “Casco Rosa”.
- Continuamos con las inversiones orientadas a mantener nuestras instalaciones en óptimas condiciones, gracias a esto es que procuramos operar con pleno respeto al medio ambiente.

Internal control [text block]

Corporación Moctezuma ha establecido un sistema de control interno que cumple con las más estrictas normas de control e integridad de la información financiera, así también vigila el cumplimiento de las Normas Internacionales de Información Financiera.

La Empresa cuenta en todas sus operaciones con un sistema de información que aplica puntos de control en la elaboración y registro de documentos, así como en la revisión y autorización de los mismos, con el objetivo de salvaguardar los activos de La Compañía. Se ha establecido este sistema para: control de inventarios, cuentas por cobrar, cuentas por pagar, tesorería, control de activos, nómina y otros.

Cada año se realiza una auditoría por un despacho de auditores externos, consistiendo en un examen con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros individuales y consolidados e incluye la evaluación de las Normas Internacionales de Información Financiera.

La modificación a la Circular Única de Emisoras de fecha 27 de enero de 2009, en su artículo 78, estableció que, a partir del primero de enero de 2012, los estados financieros de las empresas emisoras de valores inscritos en el Registro deberán ser elaborados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS) por sus siglas en inglés que emita el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad “International Accounting Standards Board”. También prescribe que la auditoría y el dictamen del auditor externo, deberán ser realizados con base en las Normas Internacionales de Auditoría “International Standards on Auditing” emitidas por el Consejo de

Normas Internacionales de Auditoría y Atestiguamiento "International Auditing and Assurance Standards Board" de la Federación Internacional de Contadores "International Federation of Accountants".

Órganos o funcionarios responsables del control interno:

I. Dirección de Auditoría.

La Dirección de Auditoría Interna fue creada en el año 2007, integrándose a los procesos de Gobierno Corporativo especializados en el control interno de La Sociedad y apoyando las funciones encomendadas al Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría para la verificación de los controles internos, de manera que provean de seguridad a los bienes de La Compañía y a la adecuada toma de decisiones. Auditoría Interna apoya también al Consejo de Administración para el establecimiento de los controles internos necesarios.

II. Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría.

El Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría está integrado exclusivamente por consejeros independientes. Es un órgano que reporta directamente a la Asamblea de Accionistas y sesiona por lo menos cuatro veces al año, previamente a la celebración del Consejo de Administración.

La Ley del Mercado de Valores, la cual rige a Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V., establece lineamientos respecto de la forma de administrar a las sociedades anónimas bursátiles y respecto de su vigilancia.

La vigilancia de la gestión, conducción y ejecución de los negocios de La Sociedad y de las personas morales que controle, considerando la relevancia que tengan estas últimas en la situación financiera, administrativa y jurídica de las primeras, estará a cargo del Consejo de Administración a través de los comités que constituya para que lleven a cabo las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría, así como por conducto de la persona moral que realice la auditoría externa de La Sociedad, cada uno en el ámbito de sus respectivas competencias, según lo señalado en la Ley del Mercado de Valores.

La Compañía, ha decidido que la vigilancia de La Sociedad esté a cargo de un Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría, con las funciones que la Ley del Mercado de Valores establece y que, en los estatutos sociales contempla, puedan ser realizadas por uno o más comités.

Las funciones y responsabilidades del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría son los siguientes:

1. En materia de prácticas societarias:

   a). Dar opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que le competan conforme a la Ley del Mercado de Valores.

   b). Solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, para el adecuado desempeño de sus funciones o cuando conforme a la Ley del Mercado de Valores o disposiciones de carácter general se requiera.

   c). Convocar a asambleas de accionistas y solicitar que se inserten en el orden del día de dichas asambleas los puntos que estimen pertinentes.

d).Apoyar al Consejo de Administración en la elaboración de los informes a que se refiere el artículo 28, fracción IV, incisos d) y e) de la Ley del Mercado de Valores.

e).Las demás que la Ley del Mercado de Valores establezca o se prevean en estos estatutos sociales.

2. En materia de auditoría:

a).Dar opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que le competan conforme a la Ley del Mercado de Valores.

b).Evaluar el desempeño de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa, así como analizar el dictamen, opiniones, reportes o informes que elabore y suscriba el auditor externo. Para tal efecto, el comité podrá requerir la presencia del citado auditor cuando lo estime conveniente, sin perjuicio de que deberá reunirse con este último por lo menos una vez al año.

c).Discutir los estados financieros de La Sociedad con las personas responsables de su elaboración y revisión, y con base en ello recomendar o no al Consejo de Administración su aprobación.

d).Informar al Consejo de Administración la situación que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de La Sociedad o de las personas morales que ésta controle, incluyendo las irregularidades que, en su caso, detecte.

e).Elaborar la opinión a que se refiere el artículo 28, fracción IV, inciso c) de la Ley del Mercado de Valores y someterla a consideración del Consejo de Administración para su posterior presentación a la asamblea de accionistas, apoyándose, entre otros elementos, en el dictamen del auditor externo. Dicha opinión deberá señalar, por lo menos:

i. Si las políticas y criterios contables y de información seguidas por La Sociedad son adecuados y suficientes tomando en consideración las circunstancias particulares de la misma.
ii. Si dichas políticas y criterios han sido aplicados consistentemente en la información presentada por el director general.
iii. Si como consecuencia de los numerales 1 y 2 anteriores, la información presentada por el director general refleja en forma razonable la situación financiera y los resultados de La Sociedad.

f).Apoyar al Consejo de Administración en la elaboración de los informes a que se refiere el artículo 28, fracción IV, incisos d) y e) de la Ley del Mercado de Valores.

g).Vigilar que las operaciones a que hacen referencia los artículos 28, fracción III y 47 de la Ley del Mercado de Valores, se lleven a cabo ajustándose a lo previsto al efecto en dichos preceptos, así como a las políticas derivadas de los mismos.

h).Solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, para el adecuado desempeño de sus funciones o cuando conforme a la Ley del Mercado de Valores o disposiciones de carácter general se requiera.

i).Requerir a los directivos relevantes y demás empleados de La Sociedad o de las personas morales que ésta controle, reportes relativos a la elaboración de la información financiera y de cualquier otro tipo que estime necesaria para el ejercicio de sus funciones.

j).Investigar los posibles incumplimientos de los que tenga conocimiento, a las operaciones, lineamientos y políticas de operación, sistema de control interno y auditoría interna y registro contable, ya sea de la propia sociedad o de las personas morales que ésta controle, para lo cual deberá realizar un examen de la documentación, registros y demás evidencias comprobatorias, en el grado y extensión que sean necesarios para efectuar dicha vigilancia.

k).Recibir observaciones formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de los asuntos a que se refiere el inciso anterior, así como realizar las acciones que a su juicio resulten procedentes en relación con tales observaciones.

l).Solicitar reuniones periódicas con los directivos relevantes, así como la entrega de cualquier tipo de información relacionada con el control interno y auditoría interna de La Sociedad o personas morales que ésta controle.

m).Informar al Consejo de Administración de las irregularidades importantes detectadas con motivo del ejercicio de sus funciones y, en su caso, de las acciones correctivas adoptadas o proponer las que deban aplicarse.

n).Convocar a asambleas de accionistas y solicitar que se inserten en el orden del día de dichas asambleas los puntos que estimen pertinentes.

o).Vigilar que el director general dé cumplimiento a los acuerdos de las asambleas de accionistas y del Consejo de Administración de La Sociedad, conforme a las instrucciones que, en su caso, dicte la propia asamblea o el referido consejo.

p).Vigilar que se establezcan mecanismos y controles internos que permitan verificar que los actos y operaciones de La Sociedad y de las personas morales que ésta controle, se apeguen a la normativa aplicable, así como implementar metodologías que posibiliten revisar el cumplimiento de lo anterior.

q).Las demás que la Ley del Mercado de Valores establezca o se prevean en los estatutos sociales de La Sociedad, acordes con las funciones que el presente ordenamiento legal le asigna.

Los presidentes de los comités que ejerzan las funciones en materia de prácticas societarias y de auditoría, serán designados y/o removidos de su cargo exclusivamente por la asamblea general de accionistas. Dichos presidentes no podrán presidir el Consejo de Administración y deberán ser seleccionados por su experiencia, por su reconocida capacidad y por su prestigio profesional. Asimismo, deberán elaborar un informe anual sobre las actividades que correspondan a dichos órganos y presentarlo al Consejo de Administración. Dicho informe, al menos, contemplará los aspectos siguientes:

1.En materia de prácticas societarias:

a).Las observaciones respecto del desempeño de los directivos relevantes.

b).Las operaciones con personas relacionadas, durante el ejercicio que se informa, detallando las características de las operaciones significativas.

c).Las dispensas otorgadas por el Consejo de Administración en términos de lo establecido en el artículo 28, fracción III, inciso f) de la Ley del Mercado de Valores.

2.En materia de auditoría:

a). El estado que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de La Sociedad y personas morales que ésta controle y, en su caso, la descripción de sus deficiencias y desviaciones, así como de los aspectos que requieran una mejoría, tomando en cuenta las opiniones, informes, comunicados y el dictamen de auditoría externa, así como los informes emitidos por los expertos independientes que hubieren prestado sus servicios durante el periodo que cubra el informe.

b). La mención y seguimiento de las medidas preventivas y correctivas implementadas con base en los resultados de las investigaciones relacionadas con el incumplimiento a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable, ya sea de la propia sociedad o de las personas morales que ésta controle.

c). La evaluación del desempeño de la persona moral que otorgue los servicios de auditoría externa, así como del auditor externo encargado de ésta.

d). La descripción y valoración de los servicios adicionales o complementarios que, en su caso, proporcione la persona moral encargada de realizar la auditoría externa, así como los que otorguen los expertos independientes.

e). Los principales resultados de las revisiones a los estados financieros de La Sociedad y de las personas morales que ésta controle.

f). La descripción y efectos de las modificaciones a las políticas contables aprobadas durante el periodo que cubra el informe.

g). Las medidas adoptadas con motivo de las observaciones que consideren relevantes, formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con la auditoría interna o externa, o bien, derivadas de las denuncias realizadas sobre hechos que estimen irregulares en la administración.

h). El seguimiento de los acuerdos de las asambleas de accionistas y del Consejo de Administración.

Para la elaboración de los informes aquí referidos, así como de las opiniones señaladas, los comités de prácticas societarias y de auditoría deberán escuchar a los directivos relevantes; en caso de existir diferencia de opinión con estos últimos, incorporarán tales diferencias en los citados informes y opiniones.

Los comités que desarrollen las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría se integrarán exclusivamente con consejeros independientes y por un mínimo de tres miembros designados por el propio consejo, a propuesta del presidente de dicho órgano social.

Cuando por cualquier causa faltare el número mínimo de miembros del comité que desempeñe las funciones en materia de auditoría y el Consejo de Administración no haya designado consejeros provisionales conforme a lo establecido en los presentes estatutos, cualquier accionista podrá solicitar al presidente del referido consejo convocar en el término de tres días naturales, a asamblea general de accionistas para que ésta haga la designación correspondiente. Si no se hiciera la convocatoria en el plazo señalado, cualquier accionista podrá ocurrir a la autoridad judicial del domicilio de La Sociedad, para que ésta haga la convocatoria. En el caso de que no se reuniera la asamblea o de que reunida no se hiciera la designación, la autoridad judicial del domicilio de La Sociedad, a solicitud y propuesta de cualquier accionista, nombrará a los consejeros que correspondan, quienes funcionarán hasta que la asamblea general de accionistas haga el nombramiento definitivo.

Al cierre del año 2018 y los periodos subsecuentes Moctezuma da cumplimiento en tiempo y forma a las nuevas disposiciones de la CUAE publicadas el 26 de abril de 2018 en curso el Diario Oficial de la Federación (DOF) publicó la Circular Única de Auditores Externos (CUAE) o "Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos" en la que se establecen nuevas responsabilidades para el Comité de Auditoría, la Administración de las emisoras y sus Auditores externos

III. **Comité Ejecutivo.**

La Compañía cuenta con un Comité Ejecutivo integrado por Consejeros y el Director General; dicho Comité se encarga de apoyar al Consejo de Administración en sus actividades.

El Comité Ejecutivo se reúne cada tres meses, previo a la junta del Consejo de Administración y en él se revisan todas las operaciones de La Compañía.

IV. Comité de Remuneración

La Compañía cuenta con un Comité de Remuneración que auxilia al Consejo de Administración y está integrado por Consejeros y el Director General. Dicho Comité se encarga de analizar y definir las remuneraciones de los directivos de la empresa.

Este Comité se reúne una vez al año y en él se revisan los paquetes de remuneraciones integrales de las personas físicas a que hace referencia el artículo 28, fracción III, inciso d) de la Ley del Mercado de Valores (Retribución integral del Director General, así como las políticas para la designación y retribución integral de los demás directivos relevantes).

Disclosure of critical performance measures and indicators that management uses to evaluate entity's performance against stated objectives [text block]

La Administración de Moctezuma con base en la información financiera dictaminada al 31 de diciembre de 2021 y 2020 determina, compara, analiza y controla las siguientes medidas de rendimiento e indicadores:

	CUARTO TRIMESTRE			ACUMULADO		
	2021	2020	Variación	2021	2020	Variación
Ventas netas	3,815,449	3,953,733	-3.5%	15,866,464	14,069,153	12.8%
Costo de ventas	1,732,796	1,516,744	14.2%	6,414,568	5,250,714	22.2%
Utilidad bruta	**2,082,653**	**2,436,989**	**-14.5%**	**9,451,896**	**8,818,439**	**7.2%**
Margen Bruto %	**54.6%**	**61.6%**		**59.6%**	**62.7%**	
Gastos de Operación	838,928	848,438	-1.1%	3,359,914	2,962,623	13.4%
Otros gastos (ingresos) neto	(7,335)	20,967	-135.0%	(21,140)	(4,455)	374.5%
Utilidad (pérdida) de operación	**1,251,060**	**1,567,584**	**-20.2%**	**6,113,122**	**5,860,271**	**4.3%**
Margen Operativo %	**32.8%**	**39.6%**		**38.5%**	**41.7%**	
Resultado Financiero (Utilidad)	(34,884)	130,561	-126.7%	(121,049)	(115,706)	4.6%
Participación en los Resultados de Negocio Conjunto y Asociada (Utilidad)	(306)	(5,553)	-94.5%	(303)	(5,789)	-94.8%
Impuestos a la Utilidad	299,090	429,920	-30.4%	1,698,670	1,761,848	-3.6%
Utilidad (pérdida) Neta Consolidada	**987,160**	**1,012,656**	**-2.5%**	**4,535,804**	**4,219,918**	**7.5%**
Margen Neto Consolidado %	**25.9%**	**25.6%**		**28.6%**	**30.0%**	
Otras Partidas de Utilidad (Pérdida) Integral	(1,368)	(3,182)	-57.0%	(1,368)	(3,182)	-57.0%
Utilidad (pérdida) Integral Consolidada	**985,792**	**1,009,474**	**-2.3%**	**4,534,436**	**4,216,736**	**7.5%**
Margen Integral Consolidado %	**25.8%**	**25.5%**		**28.6%**	**30.0%**	
Utilidad (pérdida) Neta Consolidada, atribuible a:						

Participación Controladora	987,160	1,012,656	-2.5%	4,535,804	4,219,918	7.5%
Margen Neto Participación Controladora %	**25.9%**	**25.6%**		**28.6%**	**30.0%**	
Utilidad (pérdida) Integral Consolidada, atribuible a:						
Participación Controladora	985,792	1,009,474	-2.3%	4,534,436	4,216,736	7.5%
Margen Integral Participación Controladora %	**25.8%**	**25.5%**		**28.6%**	**30.0%**	
Utilidad básica por acción	**1.13**	**1.16**	**-2.6%**	**5.19**	**4.82**	**7.7%**
Utilidad (pérdida) de operación	1,251,060	1,567,584	-20.2%	6,113,122	5,860,271	4.3%
Depreciación, amortización y deterioro operativos	176,591	169,598	4.1%	665,275	636,598	4.5%
Flujo de Operación (EBITDA)	**1,427,651**	**1,737,182**	**-17.8%**	**6,778,397**	**6,496,869**	**4.3%**
Margen EBITDA %	**37.4%**	**43.9%**		**42.7%**	**46.2%**	
* Cifras en miles de pesos, excepto utilidad básica por acción.						

[110000] General information about financial statements

Ticker:	CMOCTEZ
Period covered by financial statements:	01-01-2021 al 31-12-2021
Date of end of reporting period:	2021-12-31
Name of reporting entity or other means of identification:	CORPORACIÓN MOCTEZUMA, S.A.B. DE C.V.
Description of presentation currency:	MXN
Level of rounding used in financial statements:	MILES DE PESOS
Consolidated:	Yes
Number of quarter:	4D
Type of issuer:	ICS
Explanation of change in name of reporting entity or other means of identification from end of preceding reporting period:	
Description of nature of financial statements:	ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DICTAMINADOS

Disclosure of general information about financial statements [text block]

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la “Entidad”) es accionista mayoritario de un grupo de empresas cuyas actividades primordiales se dedican a la producción, venta y distribución de cemento portland, concreto premezclado, arena, grava y pavimentos; por lo que sus operaciones se realizan principalmente en la industria de la construcción en los ramos del cemento y concreto.

Corporación Moctezuma es una entidad mexicana controlada por una inversión conjunta al 66.67% de Buzzi Unicem S.p.A. (entidad italiana) y Cementos Molins, S.A. (entidad española) y el remanente de 33.33% se encuentra en el gran público inversionista.

El principal lugar de negocios de la sociedad es Monte Elbruz 134 PH, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo 11000, Ciudad de México, México.

Su principal mercado es el sector de la construcción en México.

Name service provider external audit [text block]

Mancera, S.C. Integrante de Ernst & Young Global Limited

Name of the partner signing opinion [text block]

C.P.C. Rafael Yela Gutierrez

Type of opinion on the financial statements [text block]

Opinión sin salvedades sobre los estados financieros consolidados dictaminados.

Date of opinion on the financial statements [text block]

24 de febrero de 2022

Date assembly in which the financial statements were approved [text block]

4 de abril de 2022

Follow-up of analysis [text block]

Para dar cumplimiento a lo establecido en el Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores en su artículo 4.033.01 Fracción VIII en materia de requisitos de mantenimiento, informamos que la cobertura de análisis de los valores de CMOCTEZ la realizan las compañías de análisis financiero Punto Casa de Bolsa, S.A. de C.V. y Signum Research, S.A. de C.V.

Los datos de los analistas independientes que dan cobertura a la emisora son:

COMPAÑÍA	ANALISTA	E-MAIL
Punto Casa de Bolsa, S.A. de C.V.	Carlos A. García N.	cgarcia@puntocasadebolsa.mx
Signum Research, S.A. de C.V.	Antonio Morales C.	antonio.morales@signumresearch.com

[210000] Statement of financial position, current/non-current

Concept	Close Current Quarter 2021-12-31	Close Previous Exercise 2020-12-31
Statement of financial position [abstract]		
Assets [abstract]		
Current assets [abstract]		
Cash and cash equivalents	4,241,375,000	3,098,761,000
Trade and other current receivables	855,089,000	1,295,224,000
Current tax assets, current	34,182,000	37,377,000
Other current financial assets	0	0
Current inventories	1,112,129,000	841,215,000
Current biological assets	0	0
Other current non-financial assets	6,489,000	8,862,000
Total current assets other than non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners	6,249,264,000	5,281,439,000
Non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners	0	0
Total current assets	6,249,264,000	5,281,439,000
Non-current assets [abstract]		
Trade and other non-current receivables	3,418,000	4,822,000
Current tax assets, non-current	0	0
Non-current inventories	0	0
Non-current biological assets	0	0
Other non-current financial assets	0	0
Investments accounted for using equity method	0	0
Investments in subsidiaries, joint ventures and associates	12,659,000	23,175,000
Property, plant and equipment	6,378,200,000	6,580,851,000
Investment property	265,593,000	270,627,000
Right-of-use assets that do not meet definition of investment property	82,609,000	116,349,000
Goodwill	0	0
Intangible assets other than goodwill	51,478,000	40,638,000
Deferred tax assets	3,743,000	47,568,000
Other non-current non-financial assets	8,346,000	8,957,000
Total non-current assets	6,806,046,000	7,092,987,000
Total assets	13,055,310,000	12,374,426,000
Equity and liabilities [abstract]		
Liabilities [abstract]		
Current liabilities [abstract]		
Trade and other current payables	1,793,529,000	1,727,901,000
Current tax liabilities, current	(27,574,000)	172,032,000
Other current financial liabilities	0	0
Current lease liabilities	64,947,000	63,482,000
Other current non-financial liabilities	0	0
Current provisions [abstract]		
Current provisions for employee benefits	0	0
Other current provisions	139,001,000	69,840,000
Total current provisions	139,001,000	69,840,000
Total current liabilities other than liabilities included in disposal groups classified as held for sale	1,969,903,000	2,033,255,000
Liabilities included in disposal groups classified as held for sale	0	0
Total current liabilities	1,969,903,000	2,033,255,000
Non-current liabilities [abstract]		
Trade and other non-current payables	0	0
Current tax liabilities, non-current	68,000	68,000

Concept	Close Current Quarter 2021-12-31	Close Previous Exercise 2020-12-31
Other non-current financial liabilities	0	0
Non-current lease liabilities	27,447,000	60,873,000
Other non-current non-financial liabilities	0	0
Non-current provisions [abstract]		
Non-current provisions for employee benefits	28,777,000	24,693,000
Other non-current provisions	58,480,000	50,411,000
Total non-current provisions	87,257,000	75,104,000
Deferred tax liabilities	275,202,000	486,218,000
Total non-current liabilities	389,974,000	622,263,000
Total liabilities	2,359,877,000	2,655,518,000
Equity [abstract]		
Issued capital	607,480,000	607,480,000
Share premium	215,215,000	215,215,000
Treasury shares	453,717,000	389,623,000
Retained earnings	10,327,843,000	9,329,452,000
Other reserves	(1,388,000)	(43,616,000)
Total equity attributable to owners of parent	10,695,433,000	9,718,908,000
Non-controlling interests	0	0
Total equity	10,695,433,000	9,718,908,000
Total equity and liabilities	13,055,310,000	12,374,426,000

[310000] Statement of comprehensive income, profit or loss, by function of expense

Concept	Accumulated Current Year 2021-01-01 - 2021-12-31	Accumulated Previous Year 2020-01-01 - 2020-12-31	Quarter Current Year 2021-10-01 - 2021-12-31	Quarter Previous Year 2020-10-01 - 2020-12-31
Profit or loss [abstract]				
Profit (loss) [abstract]				
Revenue	15,866,464,000	14,069,153,000	3,815,449,000	3,953,733,000
Cost of sales	6,414,568,000	5,250,714,000	1,732,796,000	1,516,744,000
Gross profit	9,451,896,000	8,818,439,000	2,082,653,000	2,436,989,000
Distribution costs	3,040,043,000	2,684,734,000	741,040,000	769,872,000
Administrative expenses	319,871,000	277,889,000	97,888,000	78,566,000
Other income	114,182,000	98,777,000	48,464,000	28,396,000
Other expense	93,042,000	94,322,000	41,129,000	49,363,000
Profit (loss) from operating activities	6,113,122,000	5,860,271,000	1,251,060,000	1,567,584,000
Finance income	337,758,000	568,061,000	145,109,000	38,432,000
Finance costs	216,709,000	452,355,000	110,225,000	168,993,000
Share of profit (loss) of associates and joint ventures accounted for using equity method	303,000	5,789,000	306,000	5,553,000
Profit (loss) before tax	6,234,474,000	5,981,766,000	1,286,250,000	1,442,576,000
Tax income (expense)	1,698,670,000	1,761,848,000	299,090,000	429,920,000
Profit (loss) from continuing operations	4,535,804,000	4,219,918,000	987,160,000	1,012,656,000
Profit (loss) from discontinued operations	0	0	0	0
Profit (loss)	4,535,804,000	4,219,918,000	987,160,000	1,012,656,000
Profit (loss), attributable to [abstract]				
Profit (loss), attributable to owners of parent	4,535,804,000	4,219,918,000	987,160,000	1,012,656,000
Profit (loss), attributable to non-controlling interests	0	0	0	0
Earnings per share [text block]	5.19	4.82	1.13	1.16
Earnings per share [abstract]				
Earnings per share [line items]				
Basic earnings per share [abstract]				
Basic earnings (loss) per share from continuing operations	5.19	4.82	1.13	1.16
Basic earnings (loss) per share from discontinued operations	0	0	0	0
Total basic earnings (loss) per share	5.19	4.82	1.13	1.16
Diluted earnings per share [abstract]				
Diluted earnings (loss) per share from continuing operations	5.19	4.82	1.13	1.16
Diluted earnings (loss) per share from discontinued operations	0	0	0	0
Total diluted earnings (loss) per share	5.19	4.82	1.13	1.16

[410000] Statement of comprehensive income, OCI components presented net of tax

Concept	Accumulated Current Year 2021-01-01 - 2021-12-31	Accumulated Previous Year 2020-01-01 - 2020-12-31	Quarter Current Year 2021-10-01 - 2021-12-31	Quarter Previous Year 2020-10-01 - 2020-12-31
Statement of comprehensive income [abstract]				
Profit (loss)	4,535,804,000	4,219,918,000	987,160,000	1,012,656,000
Other comprehensive income [abstract]				
Components of other comprehensive income that will not be reclassified to profit or loss, net of tax [abstract]				
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) from investments in equity instruments	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on revaluation	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on remeasurements of defined benefit plans	(1,368,000)	(3,182,000)	(1,368,000)	(3,182,000)
Other comprehensive income, net of tax, change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on hedging instruments that hedge investments in equity instruments	0	0	0	0
Share of other comprehensive income of associates and joint ventures accounted for using equity method that will not be reclassified to profit or loss, net of tax	0	0	0	0
Total other comprehensive income that will not be reclassified to profit or loss, net of tax	(1,368,000)	(3,182,000)	(1,368,000)	(3,182,000)
Components of other comprehensive income that will be reclassified to profit or loss, net of tax [abstract]				
Exchange differences on translation [abstract]				
Gains (losses) on exchange differences on translation, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on exchange differences on translation, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, exchange differences on translation	0	0	0	0
Available-for-sale financial assets [abstract]				
Gains (losses) on remeasuring available-for-sale financial assets, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on available-for-sale financial assets, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, available-for-sale financial assets	0	0	0	0
Cash flow hedges [abstract]				
Gains (losses) on cash flow hedges, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on cash flow hedges, net of tax	0	0	0	0
Amounts removed from equity and included in carrying amount of non-financial asset (liability) whose acquisition or incurrence was hedged highly probable forecast transaction, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, cash flow hedges	0	0	0	0
Hedges of net investment in foreign operations [abstract]				
Gains (losses) on hedges of net investments in foreign operations, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on hedges of net investments in foreign operations, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, hedges of net investments in foreign operations	0	0	0	0
Change in value of time value of options [abstract]				
Gains (losses) on change in value of time value of options, net of tax	0	0	0	0

Concept	Accumulated Current Year 2021-01-01 - 2021-12-31	Accumulated Previous Year 2020-01-01 - 2020-12-31	Quarter Current Year 2021-10-01 - 2021-12-31	Quarter Previous Year 2020-10-01 - 2020-12-31
Reclassification adjustments on change in value of time value of options, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, change in value of time value of options	0	0	0	0
Change in value of forward elements of forward contracts [abstract]				
Gains (losses) on change in value of forward elements of forward contracts, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on change in value of forward elements of forward contracts, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, change in value of forward elements of forward contracts	0	0	0	0
Change in value of foreign currency basis spreads [abstract]				
Gains (losses) on change in value of foreign currency basis spreads, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on change in value of foreign currency basis spreads, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, change in value of foreign currency basis spreads	0	0	0	0
Financial assets measured at fair value through other comprehensive income [abstract]				
Gains (losses) on financial assets measured at fair value through other comprehensive income, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on financial assets measured at fair value through other comprehensive income, net of tax	0	0	0	0
Amounts removed from equity and adjusted against fair value of financial assets on reclassification out of fair value through other comprehensive income measurement category, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, financial assets measured at fair value through other comprehensive income	0	0	0	0
Share of other comprehensive income of associates and joint ventures accounted for using equity method that will be reclassified to profit or loss, net of tax	0	0	0	0
Total other comprehensive income that will be reclassified to profit or loss, net of tax	0	0	0	0
Total other comprehensive income	(1,368,000)	(3,182,000)	(1,368,000)	(3,182,000)
Total comprehensive income	4,534,436,000	4,216,736,000	985,792,000	1,009,474,000
Comprehensive income attributable to [abstract]				
Comprehensive income, attributable to owners of parent	4,534,436,000	4,216,736,000	985,792,000	1,009,474,000
Comprehensive income, attributable to non-controlling interests	0	0	0	0

[520000] Statement of cash flows, indirect method

Concept	Accumulated Current Year 2021-01-01 - 2021-12-31	Accumulated Previous Year 2020-01-01 - 2020-12-31
Statement of cash flows [abstract]		
Cash flows from (used in) operating activities [abstract]		
Profit (loss)	4,535,804,000	4,219,918,000
Adjustments to reconcile profit (loss) [abstract]		
+ Discontinued operations	0	0
+ Adjustments for income tax expense	1,698,670,000	1,761,848,000
+ (-) Adjustments for finance costs	0	0
+ Adjustments for depreciation and amortisation expense	660,119,000	625,581,000
+ Adjustments for impairment loss (reversal of impairment loss) recognised in profit or loss	5,156,000	11,017,000
+ Adjustments for provisions	79,360,000	18,166,000
+ (-) Adjustments for unrealised foreign exchange losses (gains)	(40,889,000)	(54,725,000)
+ Adjustments for share-based payments	0	0
+ (-) Adjustments for fair value losses (gains)	0	0
- Adjustments for undistributed profits of associates	0	0
+ (-) Adjustments for losses (gains) on disposal of non-current assets	10,027,000	1,749,000
	(303,000)	(8,998,000)
+ (-) Adjustments for decrease (increase) in inventories	(270,914,000)	(16,769,000)
+ (-) Adjustments for decrease (increase) in trade accounts receivable	388,658,000	(132,923,000)
+ (-) Adjustments for decrease (increase) in other operating receivables	52,480,000	34,121,000
+ (-) Adjustments for increase (decrease) in trade accounts payable	46,564,000	176,427,000
+ (-) Adjustments for increase (decrease) in other operating payables	127,022,000	212,089,000
+ Other adjustments for non-cash items	4,054,000	33,385,000
+ Other adjustments for which cash effects are investing or financing cash flow	0	0
+ Straight-line rent adjustment	0	0
+ Amortization of lease fees	0	0
+ Setting property values	0	0
+ (-) Other adjustments to reconcile profit (loss)	219,000	0
+ (-) Total adjustments to reconcile profit (loss)	2,760,223,000	2,660,968,000
Net cash flows from (used in) operations	7,296,027,000	6,880,886,000
- Dividends paid	0	0
	0	0
- Interest paid	(7,538,000)	(8,550,000)
+ Interest received	(108,589,000)	(87,917,000)
+ (-) Income taxes refund (paid)	2,029,631,000	1,697,787,000
+ (-) Other inflows (outflows) of cash	(145,532,000)	1,947,000
Net cash flows from (used in) operating activities	5,019,813,000	5,105,679,000
Cash flows from (used in) investing activities [abstract]		
+ Cash flows from losing control of subsidiaries or other businesses	0	0
- Cash flows used in obtaining control of subsidiaries or other businesses	0	0
+ Other cash receipts from sales of equity or debt instruments of other entities	0	0
- Other cash payments to acquire equity or debt instruments of other entities	0	0
+ Other cash receipts from sales of interests in joint ventures	0	0
- Other cash payments to acquire interests in joint ventures	0	0
+ Proceeds from sales of property, plant and equipment	592,000	5,327,000
- Purchase of property, plant and equipment	397,003,000	463,005,000
+ Proceeds from sales of intangible assets	0	800,000
- Purchase of intangible assets	8,914,000	20,575,000
+ Proceeds from sales of other long-term assets	6,420,000	0
- Purchase of other long-term assets	5,799,000	0

Concept	Accumulated Current Year 2021-01-01 - 2021-12-31	Accumulated Previous Year 2020-01-01 - 2020-12-31
+ Proceeds from government grants	0	0
- Cash advances and loans made to other parties	(3,385,000)	0
+ Cash receipts from repayment of advances and loans made to other parties	0	0
- Cash payments for futures contracts, forward contracts, option contracts and swap contracts	0	0
+ Cash receipts from futures contracts, forward contracts, option contracts and swap contracts	0	0
+ Dividends received	600,000	0
- Interest paid	7,538,000	8,550,000
+ Interest received	108,589,000	87,917,000
	0	0
+ (-) Other inflows (outflows) of cash	0	0
Net cash flows from (used in) investing activities	(299,668,000)	(398,086,000)
Cash flows from (used in) financing activities [abstract]		
+ Proceeds from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control	10,000,000	5,000
- Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control	0	0
+ Proceeds from issuing shares	0	0
+ Proceeds from issuing other equity instruments	0	0
- Payments to acquire or redeem entity's shares	64,093,000	208,102,000
- Payments of other equity instruments	0	0
+ Proceeds from borrowings	5,520,000	0
- Repayments of borrowings	0	0
- Payments of finance lease liabilities	0	0
- Payments of lease liabilities	74,916,000	62,028,000
+ Proceeds from government grants	0	0
- Dividends paid	3,494,931,000	3,504,068,000
- Interest paid	0	0
+ (-) Income taxes refund (paid)	0	0
+ (-) Other inflows (outflows) of cash	0	0
Net cash flows from (used in) financing activities	(3,618,420,000)	(3,774,193,000)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents before effect of exchange rate changes	1,101,725,000	933,400,000
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents [abstract]		
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	40,889,000	54,725,000
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	1,142,614,000	988,125,000
Cash and cash equivalents at beginning of period	3,098,761,000	2,110,636,000
Cash and cash equivalents at end of period	4,241,375,000	3,098,761,000

[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Current

	Components of equity [axis]								
Sheet 1 of 3	Issued capital [member]	Share premium [member]	Treasury shares [member]	Retained earnings [member]	Revaluation surplus [member]	Reserve of exchange differences on translation [member]	Reserve of cash flow hedges [member]	Reserve of gains and losses on hedging instruments that hedge investments in equity instruments [member]	Reserve of change in value of time value of options [member]
Statement of changes in equity [line items]									
Equity at beginning of period	607,480,000	215,215,000	389,623,000	9,329,452,000	0	0	0	0	0
Changes in equity [abstract]									
Comprehensive income [abstract]									
Profit (loss)	0	0	0	4,535,804,000	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	4,535,804,000	0	0	0	0	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	3,494,931,000	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	1,000	(42,482,000)	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	64,093,000	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	64,094,000	998,391,000	0	0	0	0	0
Equity at end of period	607,480,000	215,215,000	453,717,000	10,327,843,000	0	0	0	0	0

Sheet 2 of 3	Components of equity [axis]								
	Reserve of change in value of forward elements of forward contracts [member]	Reserve of change in value of foreign currency basis spreads [member]	Reserve of gains and losses on financial assets measured at fair value through other comprehensive income [member]	Reserve of gains and losses on remeasuring available-for-sale financial assets [member]	Reserve of share-based payments [member]	Reserve of remeasurements of defined benefit plans [member]	Amount recognised in other comprehensive income and accumulated in equity relating to non-current assets or disposal groups held for sale [member]	Reserve of gains and losses from investments in equity instruments [member]	Reserve of change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability [member]
Statement of changes in equity [line items]									
Equity at beginning of period	0	0	0	0	0	(43,616,000)	0	0	0
Changes in equity [abstract]									
Comprehensive income [abstract]									
Profit (loss)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0	0	0	0	(1,368,000)	0	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	0	0	(1,368,000)	0	0	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	0	43,596,000	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	0	0	42,228,000	0	0	0
Equity at end of period	0	0	0	0	0	(1,388,000)	0	0	0

	Components of equity [axis]							
Sheet 3 of 3	Reserve for catastrophe [member]	Reserve for equalisation [member]	Reserve of discretionary participation features [member]	Other comprehensive income [member]	Other reserves [member]	Equity attributable to owners of parent [member]	Non-controlling interests [member]	Equity [member]
Statement of changes in equity [line items]								
Equity at beginning of period	0	0	0	0	(43,616,000)	9,718,908,000	0	9,718,908,000
Changes in equity [abstract]								
Comprehensive income [abstract]								
Profit (loss)	0	0	0	0	0	4,535,804,000	0	4,535,804,000
Other comprehensive income	0	0	0	0	(1,368,000)	(1,368,000)	0	(1,368,000)
Total comprehensive income	0	0	0	0	(1,368,000)	4,534,436,000	0	4,534,436,000
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	3,494,931,000	0	3,494,931,000
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	43,596,000	1,113,000	0	1,113,000
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	(64,093,000)	0	(64,093,000)
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	0	42,228,000	976,525,000	0	976,525,000
Equity at end of period	0	0	0	0	(1,388,000)	10,695,433,000	0	10,695,433,000

[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Previous

	Components of equity [axis]								
Sheet 1 of 3	Issued capital [member]	Share premium [member]	Treasury shares [member]	Retained earnings [member]	Revaluation surplus [member]	Reserve of exchange differences on translation [member]	Reserve of cash flow hedges [member]	Reserve of gains and losses on hedging instruments that hedge investments in equity instruments [member]	Reserve of change in value of time value of options [member]
Statement of changes in equity [line items]									
Equity at beginning of period	607,480,000	215,215,000	181,521,000	8,613,600,000	0	0	0	0	0
Changes in equity [abstract]									
Comprehensive income [abstract]									
Profit (loss)	0	0	0	4,219,918,000	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	4,219,918,000	0	0	0	0	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	3,504,068,000	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	2,000	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	208,102,000	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	208,102,000	715,852,000	0	0	0	0	0
Equity at end of period	607,480,000	215,215,000	389,623,000	9,329,452,000	0	0	0	0	0

	Components of equity [axis]								
Sheet 2 of 3	Reserve of change in value of forward elements of forward contracts [member]	Reserve of change in value of foreign currency basis spreads [member]	Reserve of gains and losses on financial assets measured at fair value through other comprehensive income [member]	Reserve of gains and losses on remeasuring available-for-sale financial assets [member]	Reserve of share-based payments [member]	Reserve of remeasurements of defined benefit plans [member]	Amount recognised in other comprehensive income and accumulated in equity relating to non-current assets or disposal groups held for sale [member]	Reserve of gains and losses from investments in equity instruments [member]	Reserve of change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability [member]
Statement of changes in equity [line items]									
Equity at beginning of period	0	0	0	0	0	(40,432,000)	0	0	0
Changes in equity [abstract]									
Comprehensive income [abstract]									
Profit (loss)	0	0		0	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0		0	0	(3,182,000)	0	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	0	0	(3,182,000)	0	0	0
Issue of equity	0	0		0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0		0	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0		0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0		0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0		0	0	(2,000)	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0		0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0		0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0		0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0		0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0		0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0		0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0		0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	0	0	(3,184,000)	0	0	0
Equity at end of period	0	0	0	0	0	(43,616,000)	0	0	0

	Components of equity [axis]							
Sheet 3 of 3	Reserve for catastrophe [member]	Reserve for equalisation [member]	Reserve of discretionary participation features [member]	Other comprehensive income [member]	Other reserves [member]	Equity attributable to owners of parent [member]	Non-controlling interests [member]	Equity [member]
Statement of changes in equity [line items]								
Equity at beginning of period	0	0	0	0	(40,432,000)	9,214,342,000	12,686,000	9,227,028,000
Changes in equity [abstract]								
Comprehensive income [abstract]								
Profit (loss)	0	0	0	0	0	4,219,918,000	0	4,219,918,000
Other comprehensive income	0	0	0	0	(3,182,000)	(3,182,000)	0	(3,182,000)
Total comprehensive income	0	0	0	0	(3,182,000)	4,216,736,000	0	4,216,736,000
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	3,504,068,000	0	3,504,068,000
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	12,686,000	12,686,000
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	(2,000)	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	(208,102,000)	0	(208,102,000)
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	0	(3,184,000)	504,566,000	(12,686,000)	491,880,000
Equity at end of period	0	0	0	0	(43,616,000)	9,718,908,000	0	9,718,908,000

[700000] Informative data about the Statement of financial position

Concept	Close Current Quarter 2021-12-31	Close Previous Exercise 2020-12-31
Informative data of the Statement of Financial Position [abstract]		
Capital stock (nominal)	171,377,000	171,377,000
Restatement of capital stock	436,103,000	436,103,000
Plan assets for pensions and seniority premiums	28,777,000	24,693,000
Number of executives	3	3
Number of employees	702	651
Number of workers	671	516
Outstanding shares	873,292,746	874,350,429
Repurchased shares	11,594,550	10,536,867
Restricted cash	0	0
Guaranteed debt of associated companies	0	0

[700002] Informative data about the Income statement

Concept	Accumulated Current Year 2021-01-01 - 2021-12-31	Accumulated Previous Year 2020-01-01 - 2020-12-31	Quarter Current Year 2021-10-01 - 2021-12-31	Quarter Previous Year 2020-10-01 - 2020-12-31
Informative data of the Income Statement [abstract]				
Operating depreciation and amortization	660,119,000	625,581,000	171,435,000	158,581,000

[700003] Informative data - Income statement for 12 months

Concept	Current Year 2021-01-01 - 2021-12-31	Previous Year 2020-01-01 - 2020-12-31
Informative data - Income Statement for 12 months [abstract]		
Revenue	15,866,464,000	14,069,153,000
Profit (loss) from operating activities	6,113,122,000	5,860,271,000
Profit (loss)	4,535,804,000	4,219,918,000
Profit (loss), attributable to owners of parent	4,535,804,000	4,219,918,000
Operating depreciation and amortization	660,119,000	625,581,000

[800001] Breakdown of credits

Institution [axis]	Foreign institution (yes/no)	Contract signing date	Expiration date	Interest rate	Denomination [axis]											
					Domestic currency [member]						Foreign currency [member]					
					Time interval [axis]						Time interval [axis]					
					Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]	Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]
Banks [abstract]																
Foreign trade																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banks - secured																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Commercial banks																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Other banks																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total banks																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stock market [abstract]																
Listed on stock exchange - unsecured																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Listed on stock exchange - secured																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Private placements - unsecured																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Private placements - secured																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total listed on stock exchanges and private placements																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Other current and non-current liabilities with cost [abstract]																
Other current and non-current liabilities with cost																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total other current and non-current liabilities with cost																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Suppliers [abstract]																
Suppliers																
VARIOS PROVEEDORES MXN	NO	2021-01-01	2022-01-31			440,023,000										
VARIOS PROVEEDORES MONEDA EXTRANJERA	NO	2021-01-01	2022-01-31									242,612,000				
TOTAL					0	440,023,000	0	0	0	0	0	242,612,000	0	0	0	0
Total suppliers																
TOTAL					0	440,023,000	0	0	0	0	0	242,612,000	0	0	0	0
Other current and non-current liabilities [abstract]																
Other current and non-current liabilities																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total other current and non-current liabilities																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Institution [axis]	Foreign institution (yes/no)	Contract signing date	Expiration date	Interest rate	Denomination [axis]											
					Domestic currency [member]						Foreign currency [member]					
					Time interval [axis]						Time interval [axis]					
					Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]	Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]
Total credits																
TOTAL					0	440,023,000	0	0	0	0	0	242,612,000	0	0	0	0

[800003] Annex - Monetary foreign currency position

Disclosure of monetary foreign currency position [text block]

LOS SALDOS DE LA POSICION EN MONEDA EXTRANJERA ESTAN VALUADOS ALTIPO DE CAMBIO DE CIERRE AL 31 DE DIC. DE 2021: * DÓLAR AMERICANO: 20.5157 PESOS POR DÓLAR. * COMUNIDAD ECONÓMICA EUROPEA: 23.3315 PESOS POR EURO.

	Currencies [axis]				
	Dollars [member]	Dollar equivalent in pesos [member]	Other currencies equivalent in dollars [member]	Other currencies equivalent in pesos [member]	Total pesos [member]
Foreign currency position [abstract]					
Monetary assets [abstract]					
Current monetary assets	71,892,000	1,474,921,000	143,000	2,922,000	1,477,843,000
Non-current monetary assets	0	0	0	0	0
Total monetary assets	71,892,000	1,474,921,000	143,000	2,922,000	1,477,843,000
Liabilities position [abstract]					
Current liabilities	11,970,000	245,572,000	1,383,000	28,367,000	273,939,000
Non-current liabilities	0	0	0	0	0
Total liabilities	11,970,000	245,572,000	1,383,000	28,367,000	273,939,000
Net monetary assets (liabilities)	59,922,000	1,229,349,000	(1,240,000)	(25,445,000)	1,203,904,000

[800005] Annex - Distribution of income by product

	Income type [axis]			
	National income [member]	Export income [member]	Income of subsidiaries abroad [member]	Total income [member]
Moctezuma				
Cemento y Concreto	15,806,531,000	0	0	15,806,531,000
Cemento	0	59,933,000	0	59,933,000
TOTAL	15,806,531,000	59,933,000	0	15,866,464,000

[800007] Annex - Financial derivate instruments

Management discussion about the policy uses of financial derivate instruments, explaining if these policies are allowed just for coverage or for other uses like trading [text block]

La administración de la Entidad ha decidido no exponerse a riesgos que estén fuera de su control, por lo que al 31 de diciembre de 2021 tiene como política no contratar instrumentos financieros derivados (IFD).

En apego al artículo 104 fracción VI Bis de la ley del mercado de valores (LMV) confirmamos que al 31 de diciembre de 2021, Corporación Moctezuma no cuenta con operaciones en este tipo de instrumentos financieros, contemplando los mencionados en el artículo 2, fracción XIV de la LMV instrumentos financieros derivados, los valores, contratos o cualquier otro acto jurídico cuya valuación esté referida a uno o más activos, valores, tasas o índices subyacentes; entre los que se consideran: contratos a vencimiento, opciones, futuros, swaptions, swaps con opción de cancelación, opciones flexibles, derivados implícitos en otros productos, operaciones estructuradas con derivados, derivados exóticos, instrumentos en los que pueda identificarse otro instrumento financieros derivado, al cual se ha vinculado el rendimiento del primero (notas estructuradas) y todas las demás operaciones con derivados, independientemente de la forma como sean contratados.

General description about valuation techniques, standing out the instruments valuated at cost or fair value, just like methods and valuation techniques [text block]

N/A

Management discussion about intern and extern sources of liquidity that could be used for attending requirements related to financial derivate instruments [text block]

N/A

Changes and management explanation in principal risk exposures identified, as contingencies and events known by the administration that could affect future reports [text block]

Compromisos y eventos subsecuentes

A la fecha de emisión de los estados financieros, la Entidad tiene compromisos propios de su operación normal que no son cuantificables, no obstante que no es posible determinar los importes involucrados, la administración considera que, con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad. Así mismo se declara que no existen compromisos extraordinarios, ni eventos subsecuentes que revelar.

Quantitative information for disclosure [text block]

N/A

[800100] Notes - Subclassifications of assets, liabilities and equities

Concept	Close Current Quarter 2021-12-31	Close Previous Exercise 2020-12-31
Subclassifications of assets, liabilities and equities [abstract]		
Cash and cash equivalents [abstract]		
Cash [abstract]		
Cash on hand	399,000	284,000
Balances with banks	985,093,000	1,568,538,000
Total cash	985,492,000	1,568,822,000
Cash equivalents [abstract]		
Short-term deposits, classified as cash equivalents	0	0
Short-term investments, classified as cash equivalents	3,255,883,000	1,529,939,000
Other banking arrangements, classified as cash equivalents	0	0
Total cash equivalents	3,255,883,000	1,529,939,000
Other cash and cash equivalents	0	0
Total cash and cash equivalents	4,241,375,000	3,098,761,000
Trade and other current receivables [abstract]		
Current trade receivables	726,533,000	1,115,191,000
Current receivables due from related parties	10,497,000	13,367,000
Current prepayments [abstract]		
Current advances to suppliers	22,995,000	57,196,000
Current prepaid expenses	86,573,000	85,575,000
Total current prepayments	109,568,000	142,771,000
Current receivables from taxes other than income tax	0	0
Current value added tax receivables	0	0
Current receivables from sale of properties	0	0
Current receivables from rental of properties	0	0
Other current receivables	8,491,000	23,895,000
Total trade and other current receivables	855,089,000	1,295,224,000
Classes of current inventories [abstract]		
Current raw materials and current production supplies [abstract]		
Current raw materials	46,213,000	62,236,000
Current production supplies	260,057,000	118,376,000
Total current raw materials and current production supplies	306,270,000	180,612,000
Current merchandise	0	0
Current work in progress	191,955,000	165,543,000
Current finished goods	109,657,000	91,228,000
Current spare parts	375,338,000	399,211,000
Property intended for sale in ordinary course of business	0	0
Other current inventories	128,909,000	4,621,000
Total current inventories	1,112,129,000	841,215,000
Non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners [abstract]		
Non-current assets or disposal groups classified as held for sale	0	0
Non-current assets or disposal groups classified as held for distribution to owners	0	0
Total non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners	0	0
Trade and other non-current receivables [abstract]		
Non-current trade receivables	0	0
Non-current receivables due from related parties	2,252,000	2,767,000
Non-current prepayments	0	0
Non-current lease prepayments	0	0
Non-current receivables from taxes other than income tax	0	0
Non-current value added tax receivables	0	0

Concept	Close Current Quarter 2021-12-31	Close Previous Exercise 2020-12-31
Non-current receivables from sale of properties	0	0
Non-current receivables from rental of properties	0	0
Revenue for billing	0	0
Other non-current receivables	1,166,000	2,055,000
Total trade and other non-current receivables	3,418,000	4,822,000
Investments in subsidiaries, joint ventures and associates [abstract]		
Investments in subsidiaries	0	0
Investments in joint ventures	0	10,819,000
Investments in associates	12,659,000	12,356,000
Total investments in subsidiaries, joint ventures and associates	12,659,000	23,175,000
Property, plant and equipment [abstract]		
Land and buildings [abstract]		
Land	948,730,000	884,854,000
Buildings	892,822,000	1,053,896,000
Total land and buildings	1,841,552,000	1,938,750,000
Machinery	3,958,377,000	3,960,588,000
Vehicles [abstract]		
Ships	0	0
Aircraft	0	0
Motor vehicles	239,494,000	269,163,000
Total vehicles	239,494,000	269,163,000
Fixtures and fittings	0	0
Office equipment	22,415,000	29,620,000
Tangible exploration and evaluation assets	0	0
Mining assets	0	0
Oil and gas assets	0	0
Construction in progress	316,362,000	382,729,000
Construction prepayments	0	1,000
Other property, plant and equipment	0	0
Total property, plant and equipment	6,378,200,000	6,580,851,000
Investment property [abstract]		
Investment property completed	265,593,000	270,627,000
Investment property under construction or development	0	0
Investment property prepayments	0	0
Total investment property	265,593,000	270,627,000
Intangible assets and goodwill [abstract]		
Intangible assets other than goodwill [abstract]		
Brand names	0	0
Intangible exploration and evaluation assets	0	0
Mastheads and publishing titles	0	0
Computer software	28,224,000	28,583,000
Licences and franchises	0	0
Copyrights, patents and other industrial property rights, service and operating rights	0	0
Recipes, formulae, models, designs and prototypes	0	0
Intangible assets under development	0	0
Other intangible assets	23,254,000	12,055,000
Total intangible assets other than goodwill	51,478,000	40,638,000
Goodwill	0	0
Total intangible assets and goodwill	51,478,000	40,638,000
Trade and other current payables [abstract]		
Current trade payables	682,635,000	636,071,000
Current payables to related parties	7,471,000	1,951,000
Accruals and deferred income classified as current [abstract]		

Concept	Close Current Quarter 2021-12-31	Close Previous Exercise 2020-12-31
Deferred income classified as current	0	0
Rent deferred income classified as current	0	0
Accruals classified as current	0	0
Short-term employee benefits accruals	0	0
Total accruals and deferred income classified as current	0	0
Current payables on social security and taxes other than income tax	163,903,000	281,179,000
Current value added tax payables	144,800,000	264,328,000
Current retention payables	22,472,000	18,674,000
Other current payables	917,048,000	790,026,000
Total trade and other current payables	1,793,529,000	1,727,901,000
Other current financial liabilities [abstract]		
Bank loans current	0	0
Stock market loans current	0	0
Other current iabilities at cost	0	0
Other current liabilities no cost	0	0
Other current financial liabilities	0	0
Total Other current financial liabilities	0	0
Trade and other non-current payables [abstract]		
Non-current trade payables	0	0
Non-current payables to related parties	0	0
Accruals and deferred income classified as non-current [abstract]		
Deferred income classified as non-current	0	0
Rent deferred income classified as non-current	0	0
Accruals classified as non-current	0	0
Total accruals and deferred income classified as non-current	0	0
Non-current payables on social security and taxes other than income tax	0	0
Non-current value added tax payables	0	0
Non-current retention payables	0	0
Other non-current payables	0	0
Total trade and other non-current payables	0	0
Other non-current financial liabilities [abstract]		
Bank loans non-current	0	0
Stock market loans non-current	0	0
Other non-current liabilities at cost	0	0
Other non-current liabilities no cost	0	0
Other non-current financial liabilities	0	0
Total Other non-current financial liabilities	0	0
Other provisions [abstract]		
Other non-current provisions	58,480,000	50,411,000
Other current provisions	139,001,000	69,840,000
Total other provisions	197,481,000	120,251,000
Other reserves [abstract]		
Revaluation surplus	0	0
Reserve of exchange differences on translation	0	0
Reserve of cash flow hedges	0	0
Reserve of gains and losses on hedging instruments that hedge investments in equity instruments	0	0
Reserve of change in value of time value of options	0	0
Reserve of change in value of forward elements of forward contracts	0	0
Reserve of change in value of foreign currency basis spreads	0	0
Reserve of gains and losses on financial assets measured at fair value through other comprehensive income	0	0
Reserve of gains and losses on remeasuring available-for-sale financial assets	0	0
Reserve of share-based payments	0	0
Reserve of remeasurements of defined benefit plans	(1,388,000)	(43,616,000)

Concept	Close Current Quarter 2021-12-31	Close Previous Exercise 2020-12-31
Amount recognised in other comprehensive income and accumulated in equity relating to non-current assets or disposal groups held for sale	0	0
Reserve of gains and losses from investments in equity instruments	0	0
Reserve of change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability	0	0
Reserve for catastrophe	0	0
Reserve for equalisation	0	0
Reserve of discretionary participation features	0	0
Reserve of equity component of convertible instruments	0	0
Capital redemption reserve	0	0
Merger reserve	0	0
Statutory reserve	0	0
Other comprehensive income	0	0
Total other reserves	(1,388,000)	(43,616,000)
Net assets (liabilities) [abstract]		
Assets	13,055,310,000	12,374,426,000
Liabilities	2,359,877,000	2,655,518,000
Net assets (liabilities)	10,695,433,000	9,718,908,000
Net current assets (liabilities) [abstract]		
Current assets	6,249,264,000	5,281,439,000
Current liabilities	1,969,903,000	2,033,255,000
Net current assets (liabilities)	4,279,361,000	3,248,184,000

[800200] Notes - Analysis of income and expense

Concept	Accumulated Current Year 2021-01-01 - 2021-12-31	Accumulated Previous Year 2020-01-01 - 2020-12-31	Quarter Current Year 2021-10-01 - 2021-12-31	Quarter Previous Year 2020-10-01 - 2020-12-31
Analysis of income and expense [abstract]				
Revenue [abstract]				
Revenue from rendering of services	0	0	0	0
Revenue from sale of goods	15,866,464,000	14,069,153,000	3,815,449,000	3,953,733,000
Interest income	0	0	0	0
Royalty income	0	0	0	0
Dividend income	0	0	0	0
Rental income	0	0	0	0
Revenue from construction contracts	0	0	0	0
Other revenue	0	0	0	0
Total revenue	15,866,464,000	14,069,153,000	3,815,449,000	3,953,733,000
Finance income [abstract]				
Interest income	108,589,000	87,917,000	38,650,000	21,746,000
Net gain on foreign exchange	229,169,000	480,144,000	106,459,000	16,686,000
Gains on change in fair value of derivatives	0	0	0	0
Gain on change in fair value of financial instruments	0	0	0	0
Other finance income	0	0	0	0
Total finance income	337,758,000	568,061,000	145,109,000	38,432,000
Finance costs [abstract]				
Interest expense	7,538,000	8,550,000	1,851,000	2,101,000
Net loss on foreign exchange	198,307,000	433,213,000	105,879,000	163,532,000
Losses on change in fair value of derivatives	0	0	0	0
Loss on change in fair value of financial instruments	0	0	0	0
Other finance cost	10,864,000	10,592,000	2,495,000	3,360,000
Total finance costs	216,709,000	452,355,000	110,225,000	168,993,000
Tax income (expense)				
Current tax	1,865,274,000	1,877,910,000	374,373,000	546,809,000
Deferred tax	(166,604,000)	(116,062,000)	(75,283,000)	(116,889,000)
Total tax income (expense)	1,698,670,000	1,761,848,000	299,090,000	429,920,000

[800500] Notes - List of notes

Disclosure of notes and other explanatory information [text block]

1. Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB).

2. Bases de presentación

I. Normas e interpretaciones nuevas y modificadas

La Entidad aplicó por primera vez determinadas normas y modificaciones, que son efectivas para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2021 (a menos que se indique lo contrario). El Grupo no ha adoptado de forma anticipada ninguna norma, interpretación o enmienda que se hayan publicado pero que aún no sean efectivas.

Reforma de los índices de referencia de los tipos de interés – Fase 2: Modificaciones de la IFRS 9, NIC 39, IFRS 7, IFRS 4 y IFRS 16

Las enmiendas proporcionan alivios temporales que abordan los efectos de la información financiera cuando una tasa de oferta interbancaria (IBOR por sus siglas en inglés) se reemplaza con una tasa de interés alternativa casi libre de riesgo (RFR por sus siglas en inglés). Las enmiendas incluyen los siguientes procedimientos prácticos:

- Una conveniencia práctica para exigir que los cambios contractuales, o los cambios en los flujos de efectivo que son directamente requeridos por la reforma, se traten como cambios en una tasa de interés flotante, equivalente a un movimiento en una tasa de interés de mercado.
- Permitir que se realicen los cambios requeridos por la reforma de IBOR a las designaciones y la documentación de cobertura sin que se suspenda la relación de cobertura.
- Proporcionar mitigo temporal a las entidades de tener que cumplir con el requisito identificable por separado cuando un instrumento de RFR se designa como cobertura de un componente de riesgo.

Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad. El Grupo tiene la intención de utilizar los expedientes prácticos en períodos futuros si llegan a ser aplicables.

Concesiones de arrendamientos relacionadas con Covid-19 después del 30 de junio de 2021 Enmiendas a la IFRS 16

El 28 de mayo de 2020, el IASB emitió Concesiones de Alquiler Relacionadas con Covid-19 - enmienda a los Arrendamientos de la IFRS 16, las enmiendas ayudan a los arrendatarios en la aplicación de la guía IFRS 16 sobre la modificación de arrendamientos que contabiliza las concesiones de alquiler que surgen como consecuencia directa de la pandemia de Covid-19. Como una conveniencia práctica, un arrendatario puede

optar por no evaluar si una concesión de alquiler relacionada con Covid-19 de un arrendador es una modificación del arrendamiento. Un arrendatario que hace esta elección contabiliza cualquier cambio en los pagos de arrendamiento resultante de la concesión de alquiler relacionada con Covid-19 de la misma manera que contabilizaría el cambio bajo la IFRS 16, si el cambio no fuera una modificación de arrendamiento.

La modificación estaba destinada a aplicarse hasta el 30 de junio de 2021, pero como el impacto de la pandemia de Covid-19 continúa, el 31 de marzo de 2021, el IASB amplió el período de aplicación del expediente práctico hasta el 30 de junio de 2022.La modificación se aplica a los períodos de notificación anual que comienzan a partir del 1 de abril de 2021. Sin embargo, el Grupo no ha recibido concesiones de alquiler relacionadas con Covid-19, pero planea aplicar el expediente práctico si se aplica dentro del período permitido de aplicación.

II. Normas emitidas, pero que aún no son vigentes

A continuación, se indican las normas e interpretaciones que se han emitido, pero que aún no son efectivas, hasta la fecha de emisión de los estados financieros del Grupo. La Entidad tiene la intención de adoptar estas normas, si procede, cuando entren en vigor.

IFRS 17 Contratos de Seguro

En mayo de 2017, el IASB emitió la IFRS 17 *Contratos de Seguro* (IFRS 17), una nueva norma contable integral para los contratos de seguros que cubre el reconocimiento, medición, presentación y revelación. Una vez que entre en vigor, la IFRS 17 sustituirá a la IFRS 4 *Contratos de seguro* (IFRS 4) que se emitió en 2005. La IFRS 17 se aplica a todo tipo de contratos de seguro (es decir, seguros de vida, otros seguros, seguros directos y reaseguros), independientemente del tipo de entidades que los emitan, así como a ciertas garantías e instrumentos financieros con características de participación discrecional. Se aplicarán algunas excepciones de alcance. El objetivo general de la IFRS 17 es proporcionar un modelo contable para los contratos de seguro que son más útiles y consistentes para las aseguradoras. A diferencia de los requisitos de la IFRS 4, que se basan en gran medida en la aplicación de las políticas contables locales anteriores, la IFRS 17 proporciona un modelo integral para los contratos de seguro, que abarca todos los aspectos contables relevantes. El objeto de la IFRS 17 es el modelo general, complementado por:

a) Una adaptación específica para los contratos con características de participación directa (el enfoque de la tarifa variable)
b) Una perspectiva simplificada (el enfoque de asignación de primas) principalmente para los contratos de corta duración

La IFRS 17 es efectiva para los períodos de reporte que comienzan a partir del 1 de enero de 2023, con cifras comparativas requeridas. Se permite la aplicación anticipada, siempre que la entidad también aplique la IFRS 9 y la IFRS 15 en o antes de la fecha en que aplica por primera vez la IFRS 17. Esta norma no es aplicable a la Entidad.

Modificaciones a la NIC 1: Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes

En enero de 2020, el IASB emitió modificaciones a los párrafos 69 a 76 de la NIC 1 para especificar los requisitos para clasificar los pasivos como corrientes o no corrientes. Las enmiendas aclaran:
a) Qué se entiende por derecho a aplazar la liquidación
b) Que debe existir un derecho de aplazamiento al final del período de que se informa

c) Esa clasificación no se ve afectada por la probabilidad de que una entidad ejerza su derecho de aplazamiento
d) Que sólo si un derivado incorporado en un pasivo convertible es en sí mismo un instrumento de capital, las condiciones de un pasivo no afectarían a su clasificación.

Las modificaciones son efectivas para los períodos de reporte anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2024 y deben aplicarse retrospectivamente. El Grupo está evaluando actualmente el impacto que las modificaciones tendrán en la práctica actual y si los acuerdos de préstamo existentes pueden requerir una renegociación.

Referencia al Marco Conceptual – Enmiendas a la IFRS 3

En mayo de 2020, el IASB emitió enmiendas a la IFRS 3 *Combinaciones de Negocios - Referencia al Marco Conceptual*. Las enmiendas pretenden reemplazar la referencia al Marco para la Preparación y Presentación de Estados Financieros, publicado en 1989, por una referencia al *Marco Conceptual para la información financiera* publicado en marzo de 2018 sin cambiar significativamente sus requisitos.

La Junta también añadió una excepción al principio de reconocimiento de la IFRS 3 para evitar la generación de posibles ganancias o pérdidas del "día 2" derivadas de pasivos y pasivos contingentes que estarían dentro del alcance de la NIC 37 o de los gravámenes de la IFRIC 21, si se incurrieran por separado.

Al mismo tiempo, la Junta decidió aclarar la guía existente en la IFRS 3 para los activos contingentes que no se verían afectados al sustituir la referencia al Marco para la preparación y presentación de los estados financieros.

Las modificaciones son efectivas para los períodos de reporte anual que comienzan a partir del 1 de enero de 2022 y se aplicarán prospectivamente.

La entidad estima que las enmiendas no tendrán un impacto material en sus estados financieros.

Propiedad, planta y equipo: Ingresos antes del uso previsto – Modificaciones a la NIC 16

En mayo de 2020, el IASB emitió modificaciones a la NIC 16 *Propiedad, Planta y Equipo - Ingresos antes del Uso Previsto*, que prohíbe a las entidades deducir del costo de un equipo de propiedad, planta y equipo, cualquier ingreso por la venta de bienes producidos mientras llevan ese activo a la ubicación y condición necesarias para que pueda operar de la manera prevista por la administración. En cambio, una entidad reconoce los ingresos de la venta de dichos productos, y los costos de producción de esos productos, en ganancias o pérdidas. La enmienda es efectiva para los períodos de reporte anual que comienzan a partir del 1 de enero de 2022 y debe aplicarse retrospectivamente a las partidas de propiedad, planta y equipo puestos a disposición para su uso en o después del comienzo del período más temprano presentado cuando la entidad aplica por primera vez la enmienda. No se espera que las enmiendas tengan un impacto material en el Grupo.

Contratos onerosos – Costos de cumplimiento de un contrato – Modificaciones a la NIC 37

En mayo de 2020, el IASB emitió modificaciones a la NIC 37 para especificar qué costos debe incluir una entidad al evaluar si un contrato es oneroso o deficitario. Las enmiendas aplican un "enfoque de costos directamente relacionado". Los costos que se relacionan directamente con un contrato de suministro de bienes o servicios incluyen tanto los costos incrementales como la asignación de costos directamente relacionados con las actividades contractuales.

Los costos generales y administrativos no se relacionan directamente con un contrato y se excluyen a menos que sean explícitamente imputables a la contraparte en virtud del contrato. Las modificaciones son efectivas

para los períodos de reporte anual que comienzan a partir del 1 de enero de 2022. La Entidad aplicará estas modificaciones a los contratos para los que aún no haya cumplido con todas sus obligaciones al comienzo del período de presentación de reportes anuales en el que aplica por primera vez las modificaciones. El Grupo estima que las enmiendas no tendrán un impacto material en sus estados financieros.

IFRS 1 Adopción por primera vez de Normas Internacionales de Información Financiera – Subsidiaria como adoptante por primera vez

Como parte de su proceso de mejoras anuales 2018-2020 a las IFRS, el IASB emitió una enmienda a la IFRS 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. La enmienda permite a una subsidiaria que elige aplicar el párrafo D16 (a) de la IFRS 1 medir las diferencias acumulativas de conversión utilizando los montos informados por la matriz, según la fecha de transición de la matriz a las IFRS. Esta enmienda también se aplica a una asociada o empresa conjunta que elija aplicar el párrafo D16 (a) de la IFRS 1. La enmienda es efectiva para los períodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 permitiendo su adopción anticipada. Las enmiendas no son aplicables al Grupo.

IFRS 9 Instrumentos financieros – Prueba de comisiones del "10 por ciento" para el desreconocimiento de los pasivos financieros

Como parte de su proceso de mejoras anuales 2018-2020 a las normas IFRS, el IASB emitió una enmienda a la IFRS 9. La enmienda aclara las cuotas que una entidad incluye al evaluar si los términos de un pasivo financiero nuevo o modificado son sustancialmente diferentes de los términos del pasivo financiero original. Estas cuotas incluyen solo las pagadas o recibidas por el prestatario y el prestamista, incluidas las cuotas pagadas o recibidas por el prestatario o el prestamista en nombre del otro. Una entidad aplica la modificación a los pasivos financieros que se modifican o intercambian en o después del comienzo del período de reporte anual en el que la entidad aplica por primera vez la enmienda. La enmienda es efectiva para los períodos de reporte anual que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 permitiendo una adopción anticipada. El Grupo aplicará las modificaciones a los pasivos financieros que se enmienden o intercambien en o después del comienzo del período de informe anual en el que la entidad aplique por primera vez la enmienda. No se espera que las enmiendas tengan un impacto material en la Entidad.

NIC 41 Agricultura – Efectos fiscales en las mediciones del valor razonable

Como parte del proceso de mejoras anuales 2018-2020 a las normas IFRS, el IASB emitió una enmienda a la NIC 41 Agricultura. La enmienda elimina el requisito establecido en el párrafo 22 de la NIC 41 respecto a que las entidades excluyan los flujos de efectivo para la determinación de los impuestos al medir el valor razonable de los activos comprendidos en el ámbito de aplicación de la NIC 41. Una entidad aplica la modificación prospectivamente a las mediciones del valor razonable en o después del comienzo del primer período de reporte anual que comienza el 1 de enero de 2022 o después de esa fecha, con una adopción anticipada permitida. Las enmiendas no son aplicables al Grupo.

Definición de estimaciones contables - Modificaciones de la NIC 8

En febrero de 2021, el IASB publicó modificaciones a la NIC 8, en la que introduce una definición de «*estimaciones contables*». Las enmiendas aclaran la distinción entre los cambios en las estimaciones contables y los cambios en las políticas contables y la corrección de errores. Además, aclaran cómo las entidades utilizan técnicas de medición e insumos para desarrollar estimaciones contables. Las modificaciones son efectivas para los períodos de reporte anual que comienzan a partir del 1 de enero de 2023 y se aplican a los cambios en las políticas contables y los cambios en las estimaciones contables que se producen en o después del inicio de ese período. Se permite la aplicación anterior siempre que se revele este hecho. No se espera que las enmiendas tengan un impacto material en la Entidad.

Revelación de las políticas contables - Modificaciones de la NIC 1 y de la Declaración de Prácticas IFRS 2

En febrero de 2021, el IASB emitió enmiendas a la NIC 1 y a la Declaración de Práctica de las IFRS 2 para hacer juicios sobre materialidad, en las que proporciona guía y ejemplos para ayudar a las entidades a aplicar sus juicios de materialidad a las revelaciones de políticas contables. Las modificaciones tienen por objeto ayudar a las entidades a proporcionar información sobre la política contable que sea más útil, sustituyendo el requisito de que las entidades revelen sus políticas contables «significativas» por el requisito de revelar sus políticas contables «materiales» y añadiendo guías sobre cómo las entidades aplican el concepto de materialidad en la toma de decisiones sobre la revelación de información sobre la política contable. Las modificaciones de la NIC 1 son aplicables a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023 con una aplicación anticipada permitida. Dado que las enmiendas a la Declaración de Práctica de la IFRS 2 proporcionan guías no obligatorias sobre la aplicación de la definición de materialidad a la información de las políticas contables, no es necesaria una fecha efectiva para estas enmiendas. El Grupo está evaluando actualmente las modificaciones para determinar el impacto que tendrán la revelación de las políticas contables en su información financiera.

Disclosure of accounting judgements and estimates [text block]

Juicios contables críticos y principales factores de incertidumbre en las estimaciones

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, las cuales se describen en la nota 5, la administración requiere realizar juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros.

Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran relevantes. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan de manera continua. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el período en el que se realiza la modificación y períodos futuros, si la modificación afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

a. Juicios contables críticos

A continuación se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones realizados por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad.

Contingencias por litigios

Como se menciona en la nota 27, la Entidad tiene juicios pendientes como resultado del curso normal de sus operaciones. Tales juicios involucran incertidumbres y en algunos casos, es posible que los mismos se resuelvan a favor o en contra. No obstante que no es posible determinar los importes involucrados en los juicios pendientes, la administración considera que con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad.

b. Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se presentan las fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones efectuadas a la fecha del estado de posición financiera, y que tienen un riesgo significativo de un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente período financiero:

✍**Estimación de vidas útiles**

Como se describe en la nota 5i, la Entidad revisa sus estimaciones de vidas útiles sobre sus propiedades, planta y equipo al final de cada período anual y el efecto de cualquier cambio en la estimación se reconoce de manera prospectiva. Cambios en estos estimados pudieran tener un impacto significativo en los estados consolidados de posición financiera y estado de resultados y de utilidad integral de la Entidad.

✍**Estimación de cuentas por cobrar**

La Entidad utiliza estimaciones para determinar la reserva de cuentas por cobrar, para lo cual realiza trimestralmente en los meses de marzo, junio, septiembre y diciembre un análisis de las cuentas corrientes y vencidas y efectúa un estudio de cobrabilidad que evalúa el riesgo de no recuperación; el análisis se realiza a través de un comité de crédito formado por el director general, el director de finanzas, los directores comerciales y gerentes de crédito y cobranza de las divisiones cemento y concreto.

✍**Provisión para reserva ambiental**

La Entidad determina el costo de restauración de las canteras de las cuales extrae la materia prima para la obtención de sus inventarios de acuerdo con los requerimientos de la legislación vigente. Para determinar el importe de la obligación, se realiza un estudio de restauración del sitio por parte de un especialista independiente, de acuerdo con las consideraciones establecidas en la legislación y su reconocimiento en contabilidad de acuerdo con los requerimientos de IAS 37, Provisiones, activos y pasivos contingentes.

✍**Provisión para reserva laboral**

El costo del valor actual de las obligaciones laborales se determina mediante estudios actuariales. Los estudios actuariales implican realizar varias hipótesis que pueden diferir de los acontecimientos futuros reales. Estas incluyen la determinación de la tasa de descuento, los futuros aumentos salariales y las tasas de mortalidad. Debido a la complejidad de la determinación y su naturaleza a largo plazo, el cálculo de la obligación por beneficios definidos es muy sensible a los cambios en estas hipótesis. Todas las hipótesis se revisan en cada fecha de cierre.

El parámetro que está más sometido a cambios es la tasa de descuento. Para determinar la tasa de descuento apropiada, se basan en la curva de los bonos gubernamentales de plazo acorde con la duración de las obligaciones en línea con lo establecido en el principio contable.

La tasa de mortalidad se basa en tablas de mortalidad públicas del país.

El incremento futuro de los salarios se basa en las tasas de inflación futuras esperadas.

La Entidad basó sus hipótesis y estimaciones en los parámetros disponibles cuando se formularon los estados financieros consolidados. Sin embargo, las circunstancias e hipótesis existentes sobre hechos futuros pueden sufrir alteraciones debido a cambios en el mercado o a circunstancias que escapan del control de la Entidad. Dichos cambios se reflejan en las hipótesis cuando se producen.

La Entidad cuenta con una provisión que cubre primas de antigüedad al 31 de diciembre de 2021 y 2020, que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley federal del trabajo.

Disclosure of accrued expenses and other liabilities [text block]

N/A

Disclosure of allowance for credit losses [text block]

N/A

Disclosure of associates [text block]

Asociadas

La Entidad consideró todos los hechos y circunstancias para la evaluación del control sobre la participada y determinó que a partir de febrero de 2020, cedió el control de la compañía Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V., por lo que dejó de ser consolidada y, a través de su tenedora, la subsidiaria Cementos Moctezuma, S.A. de C.V., reconoce sus resultados vía método de participación.

La Entidad en forma indirecta, a través de su subsidiaria Cementos Moctezuma, S.A. de C.V. tiene participación del 51% y no posee el control en la siguiente sociedad:

Asociada	Actividad	Lugar de constitución	Participación y derechos de voto de la entidad (51%)	
			2021	2020
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	Extracción de arena y grava	Ciudad de México	**$ 12,659**	$ 12,356

A continuación, se detalla un resumen de la información financiera de la asociada de la Entidad. La información financiera resumida que se presenta a continuación representa los importes que se muestran en los estados financieros de la asociada preparados de acuerdo con las IFRS.

Estado de posición financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	2021	2020
Activos circulantes	$ 10,050	$ 10,725
Activos no circulantes	28,664	27,548
Pasivos circulantes	11,520	12,633
Pasivos no circulantes	2,373	1,412
Capital contable	24,821	24,228

Los montos de los activos y pasivos que se detallaron anteriormente incluyen lo siguiente:

	2021	2020
Efectivo y equivalente de efectivo	$ 2,553	$ 3,964
Inventarios	4,107	4,657

Estado de resultados y otros resultados integrales

	2021	2020
Ventas	$ 58,475	$ 41,572
Costo de producción (contratistas, energéticos, barrenación, etc.)	(34,920)	(35,136)
Depreciaciones y amortizaciones	(3,770)	(3,782)
Arrendamientos de bajo valor y corto plazo	(11,798)	-
Utilidad (pérdida) de operación	1,967	(1,189)
Resultado integral de financiamiento	(413)	(491)
Utilidad (pérdida) integral neta	593	(1,662)

Cifras en miles de pesos

Disclosure of auditors' remuneration [text block]

Corporación Moctezuma y subsidiarias
Integración de Honorarios de Auditoría 2021
Pagados a Mancera, S.C. (Ernst & Young)

Concepto	Importe
Honorarios por Auditoría 2021	$5,399
Honorarios por otros servicios	2,412
Total de honorarios	**$7,811**

Cifras en miles de pesos

Disclosure of authorisation of financial statements [text block]

Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron autorizados para su emisión el 23 de febrero de 2022 por el Consejo de Administración y por el Comité de Prácticas Societarias y Auditoría de la Entidad, consecuentemente éstos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Disclosure of available-for-sale financial assets [text block]

Activos no corrientes mantenidos para la venta.

Los activos no corrientes se clasifican como mantenidos para su venta, si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo o grupo de activos está disponible, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata. La Entidad debe comprometerse con la venta, la cual se espera realizar dentro del período de un año a partir de la fecha de su clasificación.

Los activos no corrientes y grupos de activos para su venta, clasificados como disponibles para su venta se valúan al menor del valor en libros y el valor razonable de los activos, menos los costos para venderlos.

Para los activos a largo plazo disponibles para su venta, la Entidad evalúa en cada fecha de cierre si hay evidencias objetivas de que una inversión o un grupo de inversiones se han deteriorado.

Disclosure of basis of consolidation [text block]

Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los de la Entidad y de sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020 en las que tiene control. El control se obtiene cuando la Entidad tiene:

- Poder sobre la inversión (derechos existentes que le dan la facultad de dirigir las actividades relevantes de la subsidiaria).
- Exposición de derechos, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Entidad realiza una revaluación sobre si tiene o no el control de las subsidiarias, si los hechos y circunstancias indican que existen cambios a uno o más de los elementos que determinan el control.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, la Entidad tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en una participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Todos los hechos y circunstancias adicionales que indican que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se efectúan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los saldos y operaciones intercompañías (activos, pasivos, patrimonio neto, ingresos, gastos y flujos de efectivo) se eliminan de forma íntegra en el proceso de consolidación.

Disclosure of basis of preparation of financial statements [text block]

Los estados financieros consolidados se elaboran en apego a la NIIF 10 Estados financieros consolidados y otras aplicables.

Atendiendo a lo siguiente:

1. Procedimientos de consolidación.
2. Políticas contables uniformes en todas las Entidades.
3. Medición.
4. Derechos de voto potenciales.
5. Periodo de información uniforme para todas la Entidades.
6. Participaciones no controladoras.
7. Pérdida de control.

Disclosure of biological assets, agriculture produce at point of harvest and government grants related to biological assets [text block]

N/A

Disclosure of borrowings [text block]

N/A

Disclosure of business combinations [text block]

N/A

Disclosure of cash and bank balances at central banks [text block]

N/A

Disclosure of cash and cash equivalents [text block]

Efectivo y equivalentes de efectivo

La Entidad mantiene su efectivo y equivalentes de efectivo en su moneda funcional pesos mexicanos, así como en moneda extranjera (euros y dólares americanos), los cuales están invertidos en instrumentos no mayores a tres meses colocados en México, Estados Unidos y España; se integran como sigue:

	2021	2020
Efectivo en caja y bancos	$ 985,492	$ 1,568,822
Certificados de la Tesorería de la Federación	991,180	728,009
Certificados de depósito	617,434	1,129
Papel bancario	1,647,269	800,801
Total	**$ 4,241,375**	**$ 3,098,761**

Cifras en miles de pesos

Disclosure of cash flow statement [text block]

El estado de flujos de efectivo que se incluye en este informe es elaborado bajo el método indirecto.

Transacciones que no requirieron o generaron flujos de efectivo

Durante el año 2021 la Entidad adquirió activos por derechos de uso por $46,708 y en 2020 por $66,097; estas son operaciones de inversión no monetarias, por lo que no tienen impacto en los estados consolidados de flujos de efectivo, reflejando en la sección de financiamiento los pagos de los derechos devengados.

Cifras en miles de pesos

Disclosure of changes in accounting policies [text block]

N/A

Disclosure of changes in accounting policies, accounting estimates and errors [text block]

La Entidad aplicó por primera vez, en el caso que sean aplicables ciertas normas y modificaciones, que son efectivas para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2021, con base a lo siguiente:

I. Normas e interpretaciones nuevas y modificadas

La Entidad aplicó por primera vez determinadas normas y modificaciones, que son efectivas para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2021 (a menos que se indique lo contrario). El Grupo no ha adoptado de forma anticipada ninguna norma, interpretación o enmienda que se hayan publicado pero que aún no sean efectivas.

Reforma de los índices de referencia de los tipos de interés – Fase 2: Modificaciones de la IFRS 9, NIC 39, IFRS 7, IFRS 4 y IFRS 16

Las enmiendas proporcionan alivios temporales que abordan los efectos de la información financiera cuando una tasa de oferta interbancaria (IBOR por sus siglas en inglés) se reemplaza con una tasa de interés alternativa casi libre de riesgo (RFR por sus siglas en inglés). Las enmiendas incluyen los siguientes procedimientos prácticos:

- Una conveniencia práctica para exigir que los cambios contractuales, o los cambios en los flujos de efectivo que son directamente requeridos por la reforma, se traten como cambios en una tasa de interés flotante, equivalente a un movimiento en una tasa de interés de mercado.
- Permitir que se realicen los cambios requeridos por la reforma de IBOR a las designaciones y la documentación de cobertura sin que se suspenda la relación de cobertura
- Proporcionar mitigo temporal a las entidades de tener que cumplir con el requisito identificable por separado cuando un instrumento de RFR se designa como cobertura de un componente de riesgo

Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad. El Grupo tiene la intención de utilizar los expedientes prácticos en períodos futuros si llegan a ser aplicables.

Concesiones de arrendamientos relacionadas con Covid-19 después del 30 de junio de 2021 Enmiendas a la IFRS 16

El 28 de mayo de 2020, el IASB emitió Concesiones de Alquiler Relacionadas con Covid-19 - enmienda a los Arrendamientos de la IFRS 16, las enmiendas ayudan a los arrendatarios en la aplicación de la guía IFRS 16 sobre la modificación de arrendamientos que contabiliza las concesiones de alquiler que surgen como consecuencia directa de la pandemia de Covid-19. Como una conveniencia práctica, un arrendatario puede optar por no evaluar si una concesión de alquiler relacionada con Covid-19 de un arrendador es una modificación del arrendamiento. Un arrendatario que hace esta elección contabiliza cualquier cambio en los pagos de arrendamiento resultante de la concesión de alquiler relacionada con Covid-19 de la misma manera que contabilizaría el cambio bajo la IFRS 16, si el cambio no fuera una modificación de arrendamiento.

La modificación estaba destinada a aplicarse hasta el 30 de junio de 2021, pero como el impacto de la pandemia de Covid-19 continúa, el 31 de marzo de 2021, el IASB amplió el período de aplicación del expediente práctico hasta el 30 de junio de 2022.La modificación se aplica a los períodos de notificación anual que comienzan a partir del 1 de abril de 2021. Sin embargo, el Grupo no ha recibido concesiones de alquiler relacionadas con Covid-19, pero planea aplicar el expediente práctico si se aplica dentro del período permitido de aplicación.

II. Normas emitidas, pero que aún no son vigentes

A continuación, se indican las normas e interpretaciones que se han emitido, pero que aún no son efectivas, hasta la fecha de emisión de los estados financieros del Grupo. La Entidad tiene la intención de adoptar estas normas, si procede, cuando entren en vigor.

IFRS 17 Contratos de Seguro

En mayo de 2017, el IASB emitió la IFRS 17 *Contratos de Seguro* (IFRS 17), una nueva norma contable integral para los contratos de seguros que cubre el reconocimiento, medición, presentación y revelación. Una vez que entre en vigor, la IFRS 17 sustituirá a la IFRS 4 *Contratos de seguro* (IFRS 4) que se emitió en 2005. La IFRS 17 se aplica a todo tipo de contratos de seguro (es decir, seguros de vida, otros seguros, seguros directos y reaseguros), independientemente del tipo de entidades que los emitan, así como a ciertas garantías e instrumentos financieros con características de participación discrecional. Se aplicarán algunas excepciones de alcance. El objetivo general de la IFRS 17 es proporcionar un modelo contable para los contratos de seguro que son más útiles y consistentes para las aseguradoras. A diferencia de los requisitos de la IFRS 4, que se basan en gran medida en la aplicación de las políticas contables locales anteriores, la IFRS 17 proporciona un modelo integral para los contratos de seguro, que abarca todos los aspectos contables relevantes. El objeto de la IFRS 17 es el modelo general, complementado por:

a)Una adaptación específica para los contratos con características de participación directa (el enfoque de la tarifa variable)
b)Una perspectiva simplificada (el enfoque de asignación de primas) principalmente para los contratos de corta duración

La IFRS 17 es efectiva para los períodos de reporte que comienzan a partir del 1 de enero de 2023, con cifras comparativas requeridas. Se permite la aplicación anticipada, siempre que la entidad también aplique la IFRS 9 y la IFRS 15 en o antes de la fecha en que aplica por primera vez la IFRS 17. Esta norma no es aplicable a la Entidad.

Modificaciones a la NIC 1: Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes

En enero de 2020, el IASB emitió modificaciones a los párrafos 69 a 76 de la NIC 1 para especificar los requisitos para clasificar los pasivos como corrientes o no corrientes. Las enmiendas aclaran:

a)Qué se entiende por derecho a aplazar la liquidación
b)Que debe existir un derecho de aplazamiento al final del período de que se informa
c)Esa clasificación no se ve afectada por la probabilidad de que una entidad ejerza su derecho de aplazamiento
d)Que sólo si un derivado incorporado en un pasivo convertible es en sí mismo un instrumento de capital, las condiciones de un pasivo no afectarían a su clasificación.

Las modificaciones son efectivas para los períodos de reporte anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2024 y deben aplicarse retrospectivamente. El Grupo está evaluando actualmente el impacto que las modificaciones tendrán en la práctica actual y si los acuerdos de préstamo existentes pueden requerir una renegociación.

Referencia al Marco Conceptual – Enmiendas a la IFRS 3

En mayo de 2020, el IASB emitió enmiendas a la IFRS 3 *Combinaciones de Negocios - Referencia al Marco Conceptual*. Las enmiendas pretenden reemplazar la referencia al Marco para la Preparación y Presentación de Estados Financieros, publicado en 1989, por una referencia al *Marco Conceptual para la información financiera* publicado en marzo de 2018 sin cambiar significativamente sus requisitos.

La Junta también añadió una excepción al principio de reconocimiento de la IFRS 3 para evitar la generación de posibles ganancias o pérdidas del "día 2" derivadas de pasivos y pasivos contingentes que estarían dentro del alcance de la NIC 37 o de los gravámenes de la IFRIC 21, si se incurrieran por separado.

Al mismo tiempo, la Junta decidió aclarar la guía existente en la IFRS 3 para los activos contingentes que no se verían afectados al sustituir la referencia al Marco para la preparación y presentación de los estados financieros.

Las modificaciones son efectivas para los períodos de reporte anual que comienzan a partir del 1 de enero de 2022 y se aplicarán prospectivamente.

La entidad estima que las enmiendas no tendrán un impacto material en sus estados financieros.

Propiedad, planta y equipo: Ingresos antes del uso previsto – Modificaciones a la NIC 16

En mayo de 2020, el IASB emitió modificaciones a la NIC 16 *Propiedad, Planta y Equipo - Ingresos antes del Uso Previsto*, que prohíbe a las entidades deducir del costo de un equipo de propiedad, planta y equipo, cualquier ingreso por la venta de bienes producidos mientras llevan ese activo a la ubicación y condición necesarias para que pueda operar de la manera prevista por la administración. En cambio, una entidad reconoce los ingresos de la venta de dichos productos, y los costos de producción de esos productos, en ganancias o pérdidas. La enmienda es efectiva para los períodos de reporte anual que comienzan a partir del 1 de enero de 2022 y debe aplicarse retrospectivamente a las partidas de propiedad, planta y equipo puestos a disposición para su uso en o después del comienzo del período más temprano presentado cuando la entidad aplica por primera vez la enmienda. No se espera que las enmiendas tengan un impacto material en el Grupo.

Contratos onerosos – Costos de cumplimiento de un contrato – Modificaciones a la NIC 37

En mayo de 2020, el IASB emitió modificaciones a la NIC 37 para especificar qué costos debe incluir una entidad al evaluar si un contrato es oneroso o deficitario. Las enmiendas aplican un "enfoque de costos directamente relacionado". Los costos que se relacionan directamente con un contrato de suministro de bienes o servicios

incluyen tanto los costos incrementales como la asignación de costos directamente relacionados con las actividades contractuales.

Los costos generales y administrativos no se relacionan directamente con un contrato y se excluyen a menos que sean explícitamente imputables a la contraparte en virtud del contrato. Las modificaciones son efectivas para los períodos de reporte anual que comienzan a partir del 1 de enero de 2022. La Entidad aplicará estas modificaciones a los contratos para los que aún no haya cumplido con todas sus obligaciones al comienzo del período de presentación de reportes anuales en el que aplica por primera vez las modificaciones. El Grupo estima que las enmiendas no tendrán un impacto material en sus estados financieros.

IFRS 1 Adopción por primera vez de Normas Internacionales de Información Financiera – Subsidiaria como adoptante por primera vez

Como parte de su proceso de mejoras anuales 2018-2020 a las IFRS, el IASB emitió una enmienda a la IFRS 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. La enmienda permite a una subsidiaria que elige aplicar el párrafo D16 (a) de la IFRS 1 medir las diferencias acumulativas de conversión utilizando los montos informados por la matriz, según la fecha de transición de la matriz a las IFRS. Esta enmienda también se aplica a una asociada o empresa conjunta que elija aplicar el párrafo D16 (a) de la IFRS 1. La enmienda es efectiva para los períodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 permitiendo su adopción anticipada. Las enmiendas no son aplicables al Grupo.

IFRS 9 Instrumentos financieros – Prueba de comisiones del "10 por ciento" para el desreconocimiento de los pasivos financieros

Como parte de su proceso de mejoras anuales 2018-2020 a las normas IFRS, el IASB emitió una enmienda a la IFRS 9. La enmienda aclara las cuotas que una entidad incluye al evaluar si los términos de un pasivo financiero nuevo o modificado son sustancialmente diferentes de los términos del pasivo financiero original. Estas cuotas incluyen solo las pagadas o recibidas por el prestatario y el prestamista, incluidas las cuotas pagadas o recibidas por el prestatario o el prestamista en nombre del otro. Una entidad aplica la modificación a los pasivos financieros que se modifican o intercambian en o después del comienzo del período de reporte anual en el que la entidad aplica por primera vez la enmienda. La enmienda es efectiva para los períodos de reporte anual que comiencen a partir del 1 de enero de 2022 permitiendo una adopción anticipada. El Grupo aplicará las modificaciones a los pasivos financieros que se enmienden o intercambien en o después del comienzo del período de informe anual en el que la entidad aplique por primera vez la enmienda. No se espera que las enmiendas tengan un impacto material en la Entidad.

NIC 41 Agricultura – Efectos fiscales en las mediciones del valor razonable

Como parte del proceso de mejoras anuales 2018-2020 a las normas IFRS, el IASB emitió una enmienda a la NIC 41 Agricultura. La enmienda elimina el requisito establecido en el párrafo 22 de la NIC 41 respecto a que las entidades excluyan los flujos de efectivo para la determinación de los impuestos al medir el valor razonable de los activos comprendidos en el ámbito de aplicación de la NIC 41. Una entidad aplica la modificación prospectivamente a las mediciones del valor razonable en o después del comienzo del primer período de reporte anual que comienza el 1 de enero de 2022 o después de esa fecha, con una adopción anticipada permitida. Las enmiendas no son aplicables al Grupo.

Definición de estimaciones contables - Modificaciones de la NIC 8

En febrero de 2021, el IASB publicó modificaciones a la NIC 8, en la que introduce una definición de «*estimaciones contables*». Las enmiendas aclaran la distinción entre los cambios en las estimaciones contables y los cambios en las políticas contables y la corrección de errores. Además, aclaran cómo las entidades utilizan técnicas de medición e insumos para desarrollar estimaciones contables. Las modificaciones son efectivas para los períodos de reporte

anual que comienzan a partir del 1 de enero de 2023 y se aplican a los cambios en las políticas contables y los cambios en las estimaciones contables que se producen en o después del inicio de ese período. Se permite la aplicación anterior siempre que se revele este hecho. No se espera que las enmiendas tengan un impacto material en la Entidad.

Revelación de las políticas contables - Modificaciones de la NIC 1 y de la Declaración de Prácticas IFRS 2

En febrero de 2021, el IASB emitió enmiendas a la NIC 1 y a la Declaración de Práctica de las IFRS 2 para hacer juicios sobre materialidad, en las que proporciona guía y ejemplos para ayudar a las entidades a aplicar sus juicios de materialidad a las revelaciones de políticas contables. Las modificaciones tienen por objeto ayudar a las entidades a proporcionar información sobre la política contable que sea más útil, sustituyendo el requisito de que las entidades revelen sus políticas contables «significativas» por el requisito de revelar sus políticas contables «materiales» y añadiendo guías sobre cómo las entidades aplican el concepto de materialidad en la toma de decisiones sobre la revelación de información sobre la política contable. Las modificaciones de la NIC 1 son aplicables a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023 con una aplicación anticipada permitida. Dado que las enmiendas a la Declaración de Práctica de la IFRS 2 proporcionan guías no obligatorias sobre la aplicación de la definición de materialidad a la información de las políticas contables, no es necesaria una fecha efectiva para estas enmiendas. El Grupo está evaluando actualmente las modificaciones para determinar el impacto que tendrán la revelación de las políticas contables en su información financiera.

Disclosure of collateral [text block]

N/A

Disclosure of claims and benefits paid [text block]

N/A

Disclosure of commitments [text block]

Compromisos y eventos subsecuentes

A la fecha de emisión de los estados financieros, la Entidad tiene compromisos propios de su operación normal que no son cuantificables, no obstante que no es posible determinar los importes involucrados, la administración considera

que, con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad. Así mismo se declara que no existen compromisos extraordinarios, ni eventos subsecuentes que revelar.

Disclosure of commitments and contingent liabilities [text block]

N/A

Disclosure of contingent liabilities [text block]

Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se presentan las fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones efectuadas a la fecha del estado de posición financiera, y que tienen un riesgo significativo de un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente período financiero:

✍**Estimación de vidas útiles**
Como se describe en la nota 5i, la Entidad revisa sus estimaciones de vidas útiles sobre sus propiedades, planta y equipo al final de cada período anual y el efecto de cualquier cambio en la estimación se reconoce de manera prospectiva. Cambios en estos estimados pudieran tener un impacto significativo en los estados consolidados de posición financiera y estado de resultados y de utilidad integral de la Entidad.

✍**Estimación de cuentas por cobrar**
La Entidad utiliza estimaciones para determinar la reserva de cuentas por cobrar, para lo cual realiza trimestralmente en los meses de marzo, junio, septiembre y diciembre un análisis de las cuentas corrientes y vencidas y efectúa un estudio de cobrabilidad que evalúa el riesgo de no recuperación; el análisis se realiza a través de un comité de crédito formado por el director general, el director de finanzas, los directores comerciales y gerentes de crédito y cobranza de las divisiones cemento y concreto.

✍**Provisión para reserva ambiental**
La Entidad determina el costo de restauración de las canteras de las cuales extrae la materia prima para la obtención de sus inventarios de acuerdo con los requerimientos de la legislación vigente. Para determinar el importe de la obligación, se realiza un estudio de restauración del sitio por parte de un especialista independiente, de acuerdo con las consideraciones establecidas en la legislación y su reconocimiento en contabilidad de acuerdo con los requerimientos de IAS 37, Provisiones, activos y pasivos contingentes.

✍**Provisión para reserva laboral**
El costo del valor actual de las obligaciones laborales se determina mediante estudios actuariales. Los estudios actuariales implican realizar varias hipótesis que pueden diferir de los acontecimientos futuros reales. Estas incluyen la determinación de la tasa de descuento, los futuros aumentos salariales y las tasas de mortalidad. Debido a la complejidad de la determinación y su naturaleza a largo plazo, el cálculo de la obligación por beneficios definidos es muy sensible a los cambios en estas hipótesis. Todas las hipótesis se revisan en cada fecha de cierre.

El parámetro que está más sometido a cambios es la tasa de descuento. Para determinar la tasa de descuento apropiada, se basan en la curva de los bonos gubernamentales de plazo acorde con la duración de las obligaciones en línea con lo establecido en el principio contable.

La tasa de mortalidad se basa en tablas de mortalidad públicas del país.

El incremento futuro de los salarios se basa en las tasas de inflación futuras esperadas.

La Entidad basó sus hipótesis y estimaciones en los parámetros disponibles cuando se formularon los estados financieros consolidados. Sin embargo, las circunstancias e hipótesis existentes sobre hechos futuros pueden sufrir alteraciones debido a cambios en el mercado o a circunstancias que escapan del control de la Entidad. Dichos cambios se reflejan en las hipótesis cuando se producen.

La Entidad cuenta con una provisión que cubre primas de antigüedad al 31 de diciembre de 2021 y 2020, que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley federal del trabajo.

Disclosure of cost of sales [text block]

El costo de ventas que se presenta en el estado consolidado de resultados, se integra como sigue:

Costo de ventas	2021	2020
Materias primas, combustibles y mantenimiento	$ 4,688,791	$ 3,627,614
Depreciaciones y amortizaciones	584,837	555,365
Sueldos, prestaciones y honorarios	643,830	464,629
Otros costos	497,110	603,106
Total	**$ 6,414,568**	**$ 5,250,714**

Cifras en miles de pesos

Disclosure of credit risk [text block]

Administración del riesgo de crédito

El riesgo de crédito es aquel que se presenta cuando una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Entidad. Como se menciona en la nota 9, la Entidad ha adoptado una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes garantías cuando sea apropiado, como forma de mitigar el riesgo de la pérdida financiera ocasionada por los incumplimientos.

Por lo que respecta a las inversiones que son clasificadas como equivalentes de efectivo, como se indica en la nota 8, las mismas se encuentran en México, España y Estados Unidos. El riesgo de crédito en dichos instrumentos se ve afectado por el riesgo de las economías de los países en las cuales se encuentran invertidas.

La política de la Entidad para administrar el riesgo de crédito de las cuentas por cobrar se menciona en la nota 9.

Disclosure of debt instruments [text block]

N/A

Disclosure of deferred acquisition costs arising from insurance contracts [text block]

N/A

Disclosure of deferred income [text block]

N/A

Disclosure of deferred taxes [text block]

Para la determinación del ISR diferido al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Entidad aplicó a las diferencias temporales las tasas aplicables de acuerdo con su fecha estimada de reversión (30%).

Activos y pasivos por impuestos diferidos

Impuesto sobre la renta. - Los principales conceptos que originan el saldo del ISR diferido activo y pasivo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son:

	2021	2020
Entidades generadoras de impuesto diferido activo / Activos (pasivos) diferidos:		
Propiedades, planta y equipo, intangibles y deducción inmediata	$ -	$ 21,014
Provisiones y otras partidas	796	32,784
Pagos anticipados	(125)	(8,618)
Pérdidas fiscales	3,072	2,388
Total impuesto diferido activo, neto	**$ 3,743**	**$ 47,568**

	2021	2020
Entidades generadoras de impuesto diferido pasivo / Activos (pasivos) diferidos:		
Reservas de activos y estimaciones	$ 30,823	$ 58,192
Inventarios de refacciones	(97,229)	(104,299)
Propiedades, planta y equipo, intangibles y deducción inmediata	(505,884)	(668,716)
Anticipos de clientes	162,876	143,965
Provisiones y otras partidas	160,059	101,432
Pagos anticipados	(25,847)	(16,792)
Total impuesto diferido pasivo, neto	**$(275,202)**	**$(486,218)**

Cifras en miles de pesos

Disclosure of deposits from banks [text block]

N/A

Disclosure of deposits from customers [text block]

N/A

Disclosure of depreciation and amortisation expense [text block]

Gasto por depreciaciones

La depreciación se reconoce para cancelar el costo de adquisición de los activos, menos su valor residual sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La Entidad ha determinado que el valor residual de sus activos no es significativo.

Los terrenos no se deprecian.

En cada cierre de ejercicio se revisan y ajustan prospectivamente, en su caso las estimaciones de vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación.

Los valores al inicio, durante y al final del ejercicio 2021 y 2020, de los gastos por depreciaciones y deterioro de propiedades, planta y equipo, son los siguientes:

	Saldo al 31 de diciembre de 2020	Gasto por depreciación	Bajas de depreciación	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Depreciación y Deterioro:					
Plantas y edificios	$(1,727,413)	$ (82,174)	$ -	$ (111,886)	$ (1,921,473)
Maquinaria y equipo	(5,892,400)	(478,980)	109,275	111,886	(6,150,219)
Vehículos	(20,099)	(1,733)	1,024	-	(20,808)
Equipo de cómputo	(62,062)	(11,602)	157	-	(73,507)
Mobiliario y equipo de oficina	(32,141)	(991)	-	-	(33,132)
Total	**$(7,734,115)**	**$ (575,480)**	**$ 110,456**	**$ 0**	**$ (8,199,139)**

	Saldo al 1° de enero de 2020	Gasto por depreciación	Bajas de depreciación	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Depreciación:					
Plantas y edificios	$ (1,619,661)	$ (108,564)	$ 666	$ 146	$(1,727,413)
Maquinaria y equipo	(5,514,558)	(430,387)	42,947	9,598	(5,892,400)
Vehículos	(44,579)	(1,345)	2,391	23,434	(20,099)
Equipo de cómputo	(51,521)	(10,711)	-	170	(62,062)
Mobiliario y equipo de oficina	(30,503)	(1,492)	-	(146)	(32,141)
Total	**$ (7,260,822)**	**$ (552,499)**	**$ 46,004**	**$ 33,202**	**$(7,734,115)**

Gasto por amortizaciones

Los valores al inicio, durante y al final del ejercicio 2021 y 2020, de los gastos por amortizaciones de activos intangibles, son los siguientes

	Saldo al 1° de enero de 2021	Gasto por amortización	Bajas de amortización	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Amortizaciones:					
Amortización de Gastos por Amortizar	**$ (23,632)**	**$ (341)**	**$ 0**	**$ 0**	**$ (23,973)**
Amortización Licencias y Software	(58,815)	(4,623)	-	-	(63,438)
Amortización de Otros Gastos	(45,388)	(3,447)	-	-	(48,835)
Total	**$ (127,835)**	**$ (8,411)**	**$ 0**	**$ 0**	**$ (136,246)**

	Saldo al 1° de enero de 2020	Gasto por amortización	Bajas de amortización	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Amortizaciones:					
Amortización de Gastos por Amortizar	**$ (37,013)**	**$ (1)**	**$ 0**	**$ 13,382**	**$ (23,632)**
Amortización Licencias y Software	(54,102)	(4,713)	-	-	(58,815)
Amortización de Otros Gastos	(41,587)	(3,815)	14	-	(45,388)
Total	**$ (132,702)**	**$ (8,529)**	**$ 14**	**$ 13,382**	**$ (127,835)**

Cifras en miles de pesos

Las tasas promedio de depreciación aplicadas por la Entidad, con base en las vidas útiles, son las siguientes:

	Tasas promedio	
	2021	**2020**
Edificios	2.39%	5.00%
Maquinaria y equipo	4.39% a 20.00%	5.00% a 20.00%
Vehículos	25.00%	25.00%
Equipo de cómputo	29.86%	33.30%
Mobiliario y equipo de oficina	9.28%	10.00%
Montaje e instalaciones	10.00%	10.00%
Otros intangibles	33.33%	33.33%
Licencias y software	17.22%	17.00%

Disclosure of derivative financial instruments [text block]

Instrumentos Financieros Derivados.

La administración de la Entidad ha decidido no exponerse a riesgos que estén fuera de su control, por lo que tiene como política no contratar instrumentos financieros derivados (IFD).

En apego al artículo 104 fracción VI Bis de la ley del mercado de valores (LMV) confirmamos que, al 31 de diciembre del 2021 y 2020, no tuvo operaciones en este tipo de instrumentos financieros.

Disclosure of discontinued operations [text block]

N/A

Disclosure of dividends [text block]

Dividendos pagados

Fecha de Asamblea	No. Acciones	Dividendo pagado Por acción	Total *
12 de abril 2021	874,172,819	$2.00	$1,748,346
2 de diciembre 2021	873,292,746	$2.00	$1,746,585
Total dividendos 2020		**$4.00**	**$3,494,931**
7 de abril 2020	877,077,699	$2.00	$1,754,155
2 de diciembre 2020	874,956,367	$2.00	$1,749,913
Total dividendos 2020		**$4.00**	**$3,504,068**

*Cifras en miles de pesos

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas se determina, aprueba y acuerda el decreto de dividendos a pagar. (Cifras en pesos, de acuerdo con las actas de asambleas)

I. En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 12 de abril de 2021 se aprobó lo siguiente:

- Decreto del pago de un dividendo en efectivo por un monto total de $1,748,345,638.00 (Mil setecientos cuarenta y ocho millones trescientos cuarenta y cinco mil seiscientos treinta y ocho pesos 00/100 M.N.), proveniente de las utilidades fiscales del ejercicio 2014 y posteriores.

  A cada acción de la sociedad correspondió un dividendo en efectivo de $2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.).

  El dividendo en efectivo de $2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.) por acción se pagó a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., el día 5 de mayo de 2021 contra la entrega del Cupón No. 38.

- Se acuerda que el monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de acciones propias para el presente ejercicio ascenderá a la suma de $250,000,000.00 (doscientos cincuenta millones de pesos 00/100 M.N.).

II. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 2 de diciembre de 2021 se decretó el pago de un dividendo en efectivo por un monto total de $1,746,585,492.00 (mil setecientos cuarenta y seis millones quinientos ochenta y cinco mil cuatrocientos noventa y dos Pesos 00/100 M.N.) proveniente de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta e integrado de la siguiente manera:

i. Provenientes del ejercicio 2014 y posteriores la cantidad de $1,745,542,473.00 (mil setecientos cuarenta y cinco millones quinientos cuarenta y dos mil cuatrocientos setenta y tres Pesos 00/100 M.N.).

ii. Provenientes del ejercicio 2013 y anteriores un importe de $1,043,019.00 (un millón cuarenta y tres mil diecinueve Pesos 00/100 M.N.).

El dividendo proveniente de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta hasta el ejercicio 2013 y anteriores no causará impuesto sobre la renta sobre dividendos a cargo de la sociedad. El dividendo proveniente de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta del ejercicio 2014 y posteriores causará el impuesto sobre la renta adicional del 10%.

En virtud de lo anterior a cada acción de la sociedad corresponderá un dividendo en efectivo de $2.00 (Dos Pesos 00/100 M.N.) integrado por:

a)$1.998806 (Un peso punto nueve ocho cero seis M.N.) por acción provenientes del ejercicio 2014 y posteriores que causará el impuesto sobre la renta adicional del 10%.

b)$0.001194 (Cero pesos punto cero uno nueve cuatro M.N.) por acción provenientes del ejercicio 2013 y anteriores que no causará impuesto sobre la renta.

El pago del dividendo se llevó a cabo el 13 de diciembre de 2021 a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores S.A. de C.V a favor de las acciones que se encuentran depositadas en dicha institución y directamente a los accionistas; contra la entrega del Cupón No. 39 de los títulos accionarios.

1. En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 7 de abril de 2020 se aprobó lo siguiente:

i. Decreto del pago de un dividendo en efectivo por un monto total de $1,754,947,504.00 (Mil setecientos cincuenta y cuatro millones novecientos cuarenta y siete mil quinientos cuatro pesos 00/100 M.N.), proveniente de las utilidades acumuladas contables y fiscales, provienen de:

a)$1,597,702,380.51 (Mil quinientos noventa y siete millones setecientos dos mil trescientos ochenta pesos 51/100 M.N.) de utilidades fiscales provenientes del ejercicio 2014 y posteriores.

b)$157,245,123.49 (Ciento cincuenta y siete millones doscientos cuarenta y cinco mil ciento veintitrés pesos 49/100 M.N.) de utilidades fiscales provenientes del ejercicio 2013 y anteriores.

A cada acción de la sociedad correspondió un dividendo en efectivo de $2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.).

El dividendo en efectivo de $2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.) por acción se pagó a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., el día 22 de junio de 2020 contra la entrega del Cupón No. 36.

ii. Se acuerda que el monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de acciones propias para el presente ejercicio ascenderá a la suma de $200,000,000.00 (doscientos millones de pesos 00/100 M.N.).

2. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 2 de diciembre de 2020 se decretó el pago de un dividendo en efectivo por un monto total de $1,749,912,734.00 (Mil setecientos cuarenta y nueve millones novecientos doce mil setecientos treinta y cuatro pesos 00/100 M.N.), proveniente de las utilidades acumuladas contables y fiscales del ejercicio 2014 y posteriores.

A cada acción de la sociedad en circulación correspondió un dividendo en efectivo de $2.00 (Dos pesos 00/100 M.N.). Este dividendo fue exigible a partir del 14 de diciembre de 2020 y se pagó a través de S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., en una sola exhibición, contra la entrega del Cupón No. 37.

El pago de dividendos se realizará a las acciones en circulación a la fecha del pago

Disclosure of earnings per share [text block]

Utilidad básica por acción

La utilidad y el número promedio ponderado de acciones ordinarias utilizadas en el cálculo de la utilidad básica por acción son las siguientes:

	2021	2020
Utilidad neta participación controladora *	$ 4,535,804	$ 4,219,918
Promedio ponderado de acciones en circulación (en miles de acciones)	873,777	875,901
Utilidad básica por acción ordinaria, controladora	$ 5.19	$ 4.82

* Cifras en miles de pesos

La utilidad diluida por acción es la misma, ya que la Entidad no tiene instrumentos potencialmente dilutivos que afecten a las acciones básicas.

Disclosure of effect of changes in foreign exchange rates [text block]

Administración del riesgo cambiario

La Entidad está expuesta a riesgos cambiarios principalmente por la adquisición de insumos y refacciones para su operación cotizadas en moneda extranjera (dólares estadounidenses y euros), que generan cuentas por pagar denominadas en estas monedas. Por otro lado, la Entidad tiene políticas de inversión preestablecidas que determinan los montos de efectivo y equivalentes de efectivo a mantener en cada tipo de moneda, logrando coberturas naturales de este riesgo. La posición neta en moneda extranjera se muestra en la nota 18.

Si el tipo de cambio entre peso y dólar hubiera tenido un incremento de 10% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad después de impuestos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se hubiera afectado positivamente en $122,935 y $121,505, respectivamente. Un decremento del 10% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el patrimonio neto y la utilidad después de impuestos, en la misma cantidad.

Si el tipo de cambio entre peso y euro hubiera tenido un incremento de 10% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad después de impuestos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se hubiera afectado negativamente en $2,545 y $1,436 respectivamente. Un decremento del 10% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado positivamente al patrimonio neto y utilidad después de impuestos en la misma cantidad.

* Cifras en miles de pesos

Saldos y operaciones en moneda extranjera

a. La posición monetaria en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se integra como sigue:

	2021	2020
Miles de dólares estadounidenses:		
Activos monetarios	USD 71,892	USD 68,249
Pasivos monetarios	(11,970)	(7,299)
Posición larga	**USD 59,922**	**USD 60,950**
Miles de Euros:		
Activos monetarios	€ 125	€ 121
Pasivos monetarios	(1,216)	(710)
Posición (corta) larga	**€ (1,091)**	**€ (589)**

b. Durante los períodos terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Entidad efectuó las siguientes operaciones en moneda extranjera que se convirtieron y registraron en pesos mexicanos, al tipo de cambio vigente en la fecha de cada operación:

	2021	2020
	(En miles de dólares estadounidenses)	
Ingresos por intereses	USD 95	USD 313
Compras	(122,601)	(56,821)
	(En miles de Euros)	
Compras	€ (6,888)	€ (8,570)

c. Los tipos de cambio vigentes al 31 de diciembre y a la fecha de la emisión de los estados financieros fueron los siguientes:

	2021	2020	24 febrero 2022 Emisión
Dólar estadounidense	$ 20.5157	$ 19.9352	$ 20.2977
Euro	$ 23.3315	$ 24.3887	$ 22.9592

* Cifras en pesos

Disclosure of employee benefits [text block]

Beneficios a empleados

La Entidad cuenta con una provisión que cubre primas de antigüedad al 31 de diciembre de 2021 y 2020, que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley federal del trabajo. El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por un actuario independiente utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

Hipótesis financieras

	2021	2020
Tasa de descuento	7.80%	6.70%
Tasa de incremento salarial	5.50%	5.50%
Tasa de incremento salario mínimo	15.00%	5.00%

Hipótesis demográficas

	2021	2020
Mortalidad en empleados activos	EMSSA 2009	EMSSA 2009
Mortalidad en empleados jubilados	EMSSA 2009	EMSSA 2009
Invalidez en empleados activos	EISS 1997	EISS 1997
Rotación	Winklevoss	Winklevoss
Factor de despido	20%	20%
Edad de retiro	60	60

Los importes reconocidos en los resultados por la provisión de prima de antigüedad para 2021 y 2020 son:

	2021	2020
Costo laboral del servicio actual	$ 2,290	$ 2,099
Costo financiero	1,718	731
Costo neto del período	**$ 4,008**	**$ 2,830**

Los importes reconocidos en los otros resultados integrales por las ganancias (pérdidas) actuariales sobre la provisión de prima de antigüedad para 2021 y 2020 son:

	2021	2020
Pérdidas actuariales sobre la obligación	$ (1,955)	$ (4,545)
ISR diferido sobre pérdidas	587	1,363
Partidas de los costos por beneficios definidos en otras partidas	**$ (1,368)**	**$ (3,182)**

El importe incluido en los estados de posición financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a la provisión de prima de antigüedad al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

	2021	2020
Valor presente de la obligación por beneficios definidos por prima de antigüedad	$ 28,777	$ 24,693
Pasivo neto generado por prima de antigüedad	**$ 28,777**	**$ 24,693**

Cambios en el valor presente de la provisión de prima de antigüedad al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

	2021	2020
Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos	**$ 24,693**	**$ 18,066**
Costo laboral del servicio actual	2,290	2,099
Costo financiero	1,718	731
Pérdidas actuariales	842	4,545
Beneficios pagados	(766)	(748)
Saldo final de la obligación por beneficios definidos	**$ 28,777**	**$ 24,693**

Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del período que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Análisis de 2021

Si la tasa de descuento hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2021, se hubiera afectado positivamente en $ 137.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada en $ 150.

Si la tasa de incremento salarial hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2021, se hubiera afectado negativamente en $ 152.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado positivamente el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada en $ 141.

Análisis de 2020

Si la tasa de descuento hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2020, se hubiera afectado positivamente en $ 121.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada en $ 132.

Si la tasa de incremento salarial hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2020, se hubiera afectado negativamente en $ 134.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado positivamente el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada en $ 123.

Cifras en miles de pesos

Disclosure of entity's operating segments [text block]

Información por segmentos

La Entidad considera el negocio desde una perspectiva de producto que evalúa de manera combinada el desempeño del "cemento" y del "concreto", ya que los dos negocios, integrados verticalmente, son estrictamente interdependientes. En particular, el concreto representa esencialmente un canal de distribución de cemento y no requiere, para el responsable de la toma de decisiones operativas, evidencia de resultados separados. La Entidad evalúa el desempeño de los segmentos operativos reportables con base, como referencia principal, en una medida de utilidad operativa.

El siguiente cuadro muestra la información financiera por el único segmento de negocio con base en el enfoque gerencial. El segmento por informar de la Entidad de acuerdo con la IFRS 8 "Segmentos de Operación" es el siguiente:

Periodo	Concepto	Ventas netas	PP&E, Intangibles y ADV neto	Inversiones de capital [1]	Depreciación, amortizaciones y deterioro
2021	Cemento y concreto	$ 15,866,464	$ 6,695,271	$ 411,716	$ 665,275
2020	Cemento y concreto	$ 14,069,153	$ 6,892,116	$ 483,580	$ 636,598

[1] Inversiones en activos no circulantes del ejercicio

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of events after reporting period [text block]

Compromisos y eventos subsecuentes

A la fecha de emisión de los estados financieros, la Entidad tiene compromisos propios de su operación normal que no son cuantificables, no obstante que no es posible determinar los importes involucrados, la administración considera que, con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad. Así mismo se declara que no existen compromisos extraordinarios, ni eventos subsecuentes que revelar.

Disclosure of expenses [text block]

N/A

Disclosure of expenses by nature [text block]

Los gastos de operación de ventas y administración que se presentan en el estado consolidado de resultados, se integran como sigue:

Gastos de venta y administración	2021	2020
Gastos de transportación de producto terminado y comisiones	$ 2,596,628	$ 2,305,396
Sueldos, prestaciones y honorarios	422,849	335,299
Depreciaciones y amortizaciones	76,079	70,216
Otros gastos	264,358	251,712
Total	**$ 3,359,914**	**$ 2,962,623**

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of exploration and evaluation assets [text block]

N/A

Disclosure of fair value measurement [text block]

Valor razonable

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que se incluyen datos de entrada observables en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 - Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos;
- Nivel 2 - Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 - Considera datos de entrada no observables.

Disclosure of fair value of financial instruments [text block]

Valor razonable de los instrumentos financieros

La administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros consolidados se aproxima a su valor razonable, debido a que el período de amortización es a corto plazo.

	2021		2020	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Activos financieros				
Activos medidos a valor razonable:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	$4,241,375	$4,241,375	$3,098,761	$3,098,761
Activos medidos a costo amortizado:				
Cuentas por cobrar a clientes, neto	726,533	723,940	1,115,191	1,098,261
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	12,749	12,749	16,134	16,134
Deudores diversos y otras cuentas por cobrar	9,657	9,657	25,950	25,950
Pasivos financieros				
Pasivos medidos a costo amortizado:				
Proveedores	$682,635	$682,635	$636,071	$636,071
Cuentas por pagar a partes relacionadas	7,471	7,471	1,951	1,951
Acreedores diversos	343,615	343,615	273,821	273,821
Anticipos de clientes	542,920	542,920	479,885	479,885
Otras cuentas por pagar y provisiones	88,993	88,993	86,731	86,731

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of fee and commission income (expense) [text block]

N/A

Disclosure of finance cost [text block]

N/A

Disclosure of finance income (cost) [text block]

N/A

Disclosure of finance income [text block]

N/A

Disclosure of financial assets held for trading [text block]

N/A

Disclosure of financial instruments [text block]

Categorías de los instrumentos financieros

Los instrumentos financieros de la Entidad son los siguientes:

	2021	2020
Activos financieros:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	$4,241,375	$3,098,761
Cuentas por cobrar a clientes, neto	726,533	1,115,191
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (reveladas en nota 19)	12,749	16,134
Deudores diversos y otras cuentas por cobrar	9,657	25,950

	2021	2020
Pasivos financieros:		
Proveedores	$682,635	$636,071
Cuentas por pagar a partes relacionadas (reveladas en nota 19)	7,471	1,951
Acreedores diversos	343,615	273,821
Anticipos de clientes	542,920	479,885
Otras cuentas por pagar y provisiones	88,993	86,731

Cifras en miles de pesos

Disclosure of financial instruments at fair value through profit or loss [text block]

N/A

Disclosure of financial instruments designated at fair value through profit or loss [text block]

N/A

Disclosure of financial instruments held for trading [text block]

N/A

Disclosure of financial liabilities held for trading [text block]

N/A

Disclosure of financial risk management [text block]

Objetivos de la administración de riesgo financiero

La función de tesorería de la Entidad es administrar los recursos financieros, controlar los riesgos financieros relacionados con las operaciones a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y magnitud. Estos riesgos incluyen el de mercado (tipos de cambio y precios), el de crédito y el de liquidez.

La Entidad minimiza los efectos negativos potenciales de los riesgos antes mencionados en su desempeño financiero a través de diferentes estrategias. Dentro de los estatutos de la Entidad, se establece la prohibición para la contratación de financiamiento. Los auditores internos revisan periódicamente el cumplimiento con las políticas y los límites de exposición. La Entidad no subscribe o negocia instrumentos financieros para fines especulativos o de cobertura.

Administración del riesgo de tasa de interés

La Entidad no tiene financiamientos y mantiene sus inversiones en instrumento de renta fija. El arrendamiento de ciertos activos está pactado a tasa fija. Por lo anterior, la Entidad no tiene una exposición significativa al riesgo de tasa de interés.

Disclosure of first-time adoption [text block]

N/A

Disclosure of general and administrative expense [text block]

N/A

Disclosure of general information about financial statements [text block]

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la "Entidad") es accionista mayoritario de un grupo de empresas cuyas actividades primordiales se dedican a la producción, venta y distribución de cemento portland, concreto premezclado, arena, grava y pavimentos; por lo que sus operaciones se realizan principalmente en la industria de la construcción en los ramos del cemento y concreto.

Corporación Moctezuma es una entidad mexicana controlada por una inversión conjunta al 66.67% de Buzzi Unicem S.p.A. (entidad italiana) y Cementos Molins, S.A. (entidad española) y el remanente de 33.33% se encuentra en el gran público inversionista.

El principal lugar de negocios de la sociedad es Monte Elbruz 134 PH, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo 11000, Ciudad de México, México.

Su principal mercado es el sector de la construcción en México.

Disclosure of going concern [text block]

N/A

Disclosure of goodwill [text block]

N/A

Disclosure of government grants [text block]

N/A

Disclosure of impairment of assets [text block]

Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles

Al final de cada período, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existe un indicio de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el monto de la pérdida por deterioro (en caso de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable, menos su costo de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo, para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

Disclosure of income tax [text block]

Impuestos a la utilidad

El 24 de abril de 2021, entraron en vigor diversas disposiciones en materia laboral, de seguridad social y fiscal en las que quedó prohibida la subcontratación laboral, excepto la relacionada con servicios especializados que no formen parte del objeto social ni de la actividad económica preponderante de las empresas. Para dar cabal cumplimiento a dichas disposiciones, la Entidad realizó las siguientes acciones:

a)Transfirió a partir del 1 de julio de 2021, a todos los empleados hasta entonces contratados en otras compañías del mismo grupo, vía sustitución patronal a la subsidiaría Cementos Moctezuma, S.A. de C.V.

b)Contrató antes del 1° de septiembre de 2021, en Cementos Moctezuma S.A. de C.V. al personal que realizaba actividades relacionadas con su objeto social.

c)A partir del 1° de septiembre de 2021, únicamente se contratan servicios especializados cumpliendo con los requisitos correspondientes.

El 26 de octubre de 2021 el Congreso de la Unión aprobó diversas modificaciones a la Ley de Impuesto sobre la Renta (ISR), la Ley del Impuesto al Valor Agregado (IVA), la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS), el Código Fiscal de la Federación (CFF), la Ley Federal de Derechos (LFD), así como de la Ley de Ingresos de la Federación (LIF). Estas modificaciones entrarán en vigor, en su mayoría, a partir del 1 de enero de 2022. A continuación, se mencionan los cambios más relevantes, de los cuales la compañía se encuentra en proceso de análisis para determinar si le son aplicables y de ser el caso determinar el impacto que le generará:

1. La razón de negocios será uno de los aspectos que las autoridades fiscales evaluarán para mantener o denegar diversos beneficios fiscales tales como la enajenación de acciones al costo fiscal o el diferimiento del pago del ISR derivado de reestructuraciones internacionales, así como la no existencia de una enajenación de bienes en escisiones y fusiones.

2. La deducción de cuentas incobrables tratándose de créditos cuya suerte principal sea mayor a 30,000 unidades de inversión podrá realizarse hasta haber agotado las gestiones de cobro o que fue imposible la ejecución de una resolución favorable. En este tema aún existe la mención que el contribuyente puede tener otras situaciones que generen la imposibilidad práctica de cobro.

3. Los contribuyentes que realizan actividades no objeto de la Ley del IVA no podrán acreditar el impuesto pagado a los proveedores o en la importación de bienes cuando estén vinculados a dichas actividades.

4. Los contribuyentes con ingresos acumulables en el ejercicio anterior superiores a $1,650,490,600 deberán dictaminar sus estados financieros por un contador público registrado en el Servicio de Administración Tributaria (SAT); mientras que sus partes relacionadas residentes en México que no excedan de esos ingresos deberán presentar la declaración con el informe de su situación fiscal.

5. Las actividades relacionadas con hidrocarburos tendrán mayores controles y sanciones por el incumplimiento de las obligaciones contenidas en las diversas leyes fiscales que le son aplicables.

6. Los acuerdos conclusivos tendrán que concluirse en un periodo máximo de 12 meses a partir de la fecha en que presente la solicitud ante la Procuraduría de Defensa del Contribuyente.

7. Si se recurre a un acuerdo amistoso al amparo de los tratados fiscales, se deberá garantizar el interés fiscal.

A partir del 1 de enero de 2022, entrarán en vigor cambios relacionados con la emisión de CFDI´s con complemento carta porte, la nueva versión 4.0 de CFDI´s y cambios en mecánica de cancelación. Actualmente la compañía se encuentra en proceso de implementación de dichos cambios.

La Entidad está sujeta al Impuesto Sobre la Renta (ISR).

ISR - La tasa es del 30% para 2021 y 2020, conforme a la Ley de ISR vigente.

a.Los impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados son:

	2021	2020
Impuesto sobre la renta (ISR) corriente	$ 1,862,734	$ 1,875,715
Impuesto sobre la renta (ISR) corriente de ejercicios anteriores	2,541	2,194
Impuesto sobre la renta (ISR) diferido	(166,605)	(116,061)
Total	**$ 1,698,670**	**$ 1,761,848**

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of information about employees [text block]

N/A

Disclosure of information about key management personnel [text block]

Compensaciones al personal clave de la Administración

La compensación a los directores y otros miembros clave de la Administración durante el período de 2021 y 2020 que incluye percepciones y prestaciones, fue la siguiente:

	2021	2020
Beneficios a corto plazo	$ 80,834	$ 61,997
Total	**$ 80,834**	**$ 61,997**

La compensación de los directores y otros miembros clave de la administración es determinada por el Comité de Remuneración, con base en el rendimiento de los individuos y las tendencias del mercado.

Disclosure of insurance contracts [text block]

N/A

Disclosure of insurance premium revenue [text block]

N/A

Disclosure of intangible assets [text block]

Activos intangibles

Los valores al inicio, durante y al final del ejercicio 2021 y 2020, de los activos intangibles, son los siguientes:

	Saldo al 1° de enero de 2021	Adquisiciones	Bajas	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Costo:					
Gastos por Amortizar	**$ 30,632**	**$ 4,650**	**$ 0**	**$ 10,337.00**	**$ 45,619**
Licencias y Software	71,680	-	-	5,702	77,382
Licencias y Software en curso	15,718	4,264	-	(5,702)	14,280
Otros Gastos	50,443	-	-	-	50,443
Total	**$ 168,473**	**$ 8,914**	**$ 0**	**$ 10,337.00**	**$ 187,724**

	Saldo al 1° de enero de 2020	Adquisiciones	Bajas	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Costo:					
Gastos por Amortizar	**$ 61,238**	**$ 0**	**$ 0**	**$ (30,606)**	**$ 30,632**
Licencias y Software	62,719	-	-	8,961	71,680
Licencias y Software en curso	16,867	7,928	-	(9,077)	15,718
Otros Gastos	50,456	1	(14)	-	50,443
Total	**$ 191,280**	**$ 7,929**	**$ (14)**	**$ (30,722)**	**$ 168,473**

Cifras en miles de pesos

Disclosure of intangible assets and goodwill [text block]

N/A

Disclosure of interest expense [text block]

N/A

Disclosure of interest income [text block]

N/A

Disclosure of interest income (expense) [text block]

N/A

Disclosure of inventories [text block]

Inventarios, neto

Los inventarios se valúan al menor de su costo de adquisición o valor neto de realización. Los costos, incluyendo una porción de costos indirectos fijos y variables, se asignan a los inventarios a través del método de costeo absorbente, siendo valuado con el método de costos promedios. El valor neto de realización representa el precio estimado de venta en la actividad normal de la Entidad, menos todos los costos de terminación y los gastos de venta aplicables.

Los inventarios se integran a continuación:

	2021	2020
Productos terminados	$ 109,658	$ 95,577
Producción en proceso	191,955	165,543
Materias primas	46,213	62,508
Refacciones y materiales para la operación	375,653	399,211
Combustibles	260,057	95,233
Estimación para inventarios de refacciones obsoletos y de lento movimiento	(314)	-
	983,222	**818,072**
Mercancías en tránsito	128,907	23,143
Total	**$ 1,112,129**	**$ 841,215**

Cambio en la estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento:

	2021	2020
Saldo al inicio	**$ -**	**$ 3,461**
Incremento en la estimación	6,230	7,300
Aplicación de la estimación	(5,910)	(10,744)
Otros movimientos	(6)	(17)
Saldo al final	**$ 314**	**$ -**

Cifras en miles de pesos

Disclosure of investment contracts liabilities [text block]

N/A

Disclosure of investment property [text block]

N/A

Disclosure of investments accounted for using equity method [text block]

Inversiones en negocios conjuntos y asociadas

a. Negocios conjuntos
(Cifras en pesos, de acuerdo con las actas de asambleas)

En asamblea general ordinaria del 22 de febrero de 2021 se autoriza la reducción del capital social de la sociedad CYM Infraestructura, S.A.P.I. de C.V en su parte variable por un monto de $20,000,000.00 (veinte millones de Pesos 00/100 M.N.) mediante la amortización y reembolso de 20,000,000 (veinte millones) de acciones con un valor nominal de $1.00 M.N. (un peso 00/100 M.N.) cada una; reembolsando el 50% a cada accionista.

El 23 de febrero de 2021 en asamblea general ordinaria se decreta el pago de un dividendo a los accionistas por un monto de $12.00 M.N. (doce pesos 00/100 M.N.) por acción y, en virtud de ser actualmente 100,000 (cien mil) las acciones en circulación, el monto total del dividendo asciende a la cantidad de $1,200,000.00 (un millón doscientos mil pesos 00/100 M.N.). La cantidad anterior proviene de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), del ejercicio 2014 y posteriores; a cada accionista le corresponde el 50% del pago.

El 29 de julio de 2021 la Entidad adquirió la participación de terceros del 50% del negocio conjunto en el que participaba de la sociedad CYM Infraestructura, S.A.P.I. de C.V. pasando a ser una subsidiaria del grupo.

El 1° de agosto de 2021 se llevó a cabo la fusión entre CYM Infraestructura, S.A.P.I. de C.V. compañía fusionada con Cementos Moctezuma, S.A. de C.V. sociedad fusionante.

Por lo anterior al 31 de diciembre de 2021 no hay información que revelar sobre negocios conjuntos.

Negocio conjunto	Actividad	Lugar de constitución	Participación y derechos de voto de la entidad (50%)	
			2021	2020
CYM Infraestructura, S.A.P.I de C.V.	Construcción de carreteras, autopistas, terracerías y puentes	Ciudad de México	$ -	$ 10,819

El negocio conjunto antes indicado se reconocía utilizando el método de participación en los estados financieros consolidados.

b. Asociadas

La Entidad consideró todos los hechos y circunstancias para la evaluación del control sobre la participada y determinó que a partir de febrero de 2020, cedió el control de la compañía Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V., por lo que dejó de ser consolidada y, a través de su tenedora, la subsidiaria Cementos Moctezuma, S.A. de C.V., reconoce sus resultados vía método de participación.

La Entidad en forma indirecta, a través de su subsidiaria Cementos Moctezuma, S.A. de C.V. tiene participación del 51% y no posee el control en la siguiente sociedad:

Asociada	Actividad	Lugar de constitución	Participación y derechos de voto de la entidad (51%)	
			2021	2020
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	Extracción de arena y grava	Ciudad de México	**$ 12,659**	$ 12,356

La inversión en Asociada se reconoce utilizando el método de participación en los estados financieros consolidados.

Cifras en miles de pesos, excepto cuando se indique otra.

Disclosure of investments other than investments accounted for using equity method [text block]

N/A

Disclosure of issued capital [text block]

El capital social al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se integra como sigue:

	2021		2020	
	Acciones	Importe*	Acciones	Importe*
Fijo				
Acciones comunes nominativas de la serie única	80,454,608	$ 15,582	80,454,608	$ 15,582
(Sin expresión de valor nominal)				
Variable				
Acciones comunes nominativas de la serie única	804,432,688	155,795	804,432,688	155,795
(Sin expresión de valor nominal)				
Total Acciones	**884,887,296**	**171,377**	**884,887,296**	**171,377**
Acciones en tesorería	(11,594,550)	-	(10,536,867)	-
Acciones en circulación	**873,292,746**	**$ 171,377**	**874,350,429**	**$ 171,377**
Actualización del capital social		436,103		436,103
Total capital social		**$ 607,480**		**$ 607,480**

*Cifras en miles de pesos

Disclosure of joint ventures [text block]

Negocios conjuntos

(Cifras en pesos, de acuerdo con las actas de asambleas)

En asamblea general ordinaria del 22 de febrero de 2021 se autoriza la reducción del capital social de la sociedad CYM Infraestructura, S.A.P.I. de C.V en su parte variable por un monto de $20,000,000.00 (veinte millones de Pesos 00/100 M.N.) mediante la amortización y reembolso de 20,000,000 (veinte millones) de acciones con un valor nominal de $1.00 M.N. (un peso 00/100 M.N.) cada una; reembolsando el 50% a cada accionista.

El 23 de febrero de 2021 en asamblea general ordinaria se decreta el pago de un dividendo a los accionistas por un monto de $12.00 M.N. (doce pesos 00/100 M.N.) por acción y, en virtud de ser actualmente 100,000 (cien mil) las acciones en circulación, el monto total del dividendo asciende a la cantidad de $1,200,000.00 (un millón doscientos mil pesos 00/100 M.N.). La cantidad anterior proviene de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), del ejercicio 2014 y posteriores; a cada accionista le corresponde el 50% del pago.

El 29 de julio de 2021 la Entidad adquirió la participación de terceros del 50% del negocio conjunto en el que participaba de la sociedad CYM Infraestructura, S.A.P.I. de C.V. pasando a ser una subsidiaria del grupo.

El 1° de agosto de 2021 se llevó a cabo la fusión entre CYM Infraestructura, S.A.P.I. de C.V. compañía fusionada con Cementos Moctezuma, S.A. de C.V. sociedad fusionante.

Por lo anterior al 31 de diciembre de 2021 no hay información que revelar sobre negocios conjuntos.

Negocio conjunto	Actividad	Lugar de constitución	Participación y derechos de voto de la entidad (50%)	
			2021	2020
CYM Infraestructura, S.A.P.I de C.V.	Construcción de carreteras, autopistas, terracerías y puentes	Ciudad de México	$ -	$ 10,819

Cifras en miles de pesos.

Un resumen de la información respecto del negocio conjunto de la Entidad se detalla a continuación. La información financiera resumida que se presenta a continuación representa los importes que se muestran en los estados financieros de la Entidad preparados de acuerdo con las IFRS.

Estado de posición financiera, al 31 de diciembre de 2021 y 2020

	2021	2020
Activos circulantes	$ -	$ 22,628
Pasivos circulantes	-	991

Cifras en miles de pesos.

Los montos de los activos que se detallaron anteriormente incluyen lo siguiente:

	2021	2020
Efectivo y equivalente de efectivo	$ -	$ 21,143

Estado de resultados y otros resultados integrales

	2021	2020
Otros ingresos, neto	$ -	$ 16,145
Resultado integral de financiamiento	-	517
Impuestos a la utilidad (beneficio)	-	5,484
Utilidad integral neta	-	13,274

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of lease prepayments [text block]

N/A

Disclosure of leases [text block]

Arrendamientos

En apego a la NIIF 16, la Entidad aplica un enfoque único de reconocimiento y medición para todos los arrendamientos para los que es el arrendatario, excepto para arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor. La Entidad reconoce pasivos por derechos de uso para realizar pagos de arrendamiento y activos de derecho de uso que representan el derecho a utilizar los activos subyacentes.

Con base a lo anterior la Entidad clasifica sus arrendamientos en:

I. Derecho de uso

a)Activos por derecho de uso, neto

Los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2021 y 2020, de los derechos de uso son los siguientes:

	Saldo al 1° de enero de 2021	Altas	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Activos derecho de uso:				
Construcciones	$ 16,952	$ 15,486	$ (16,108)	$ 16,330
Equipo de transporte	143,348	17,795	(19,021)	142,122
Maquinaria y equipo	38,533	5,783	(1,237)	43,079
Terrenos	10,789	7,644	(7,802)	10,631
Total	**$ 209,622**	**$ 46,708**	**$ (44,168)**	**$ 212,162**

	Saldo al 1° de enero de 2021	Altas	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Depreciación:				
Construcciones	$ (8,386)	$ (10,813)	$ 14,032	$ (5,167)
Equipo de transporte	(71,025)	(42,675)	17,498	(96,202)
Maquinaria y equipo	(7,786)	(17,170)	1,082	(23,874)
Terrenos	(6,076)	(6,037)	7,803	(4,310)
Total	**$ (93,273)**	**$ (76,695)**	**$ 40,415**	**$ (129,553)**
Derechos de Uso , Neto	**$ 116,349**	**$ (29,987)**	**$ (3,753)**	**$ 82,609**

	Saldo al 1° de enero de 2020	Altas	Bajas	Reclasificaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Activos derecho de uso:					
Construcciones	$ 19,573	$10,182	$(12,803)	$ -	$ 16,952
Equipo de transporte	102,363	13,514	(21,978)	49,449	143,348
Maquinaria y equipo	-	38,533	-	-	38,533
Terrenos	13,926	3,868	(7,005)	-	10,789
Total	**$ 135,862**	**$66,097**	**$(41,786)**	**$ 49,449**	**$ 209,622**

	Saldo al 1° de enero de 2020	Altas	Bajas	Reclasificaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Depreciación:					
Construcciones	$ (7,157)	$(10,116)	$8,887	$ -	$ (8,386)
Equipo de transporte	(29,376)	(41,952)	21,782	(21,479)	(71,025)
Maquinaria y equipo	-	(7,786)	-	-	(7,786)
Terrenos	(4,927)	(5,154)	4,005	-	(6,076)
Total	**$ (41,460)**	**$(65,008)**	**$34,674**	**$ (21,479)**	**$ (93,273)**
Derechos de uso, neto	**$ 94,402**	**$ 1,089**	**$(7,112)**	**$ 27,970**	**$ 116,349**

b)Pasivos por derechos de uso

Pasivos por derechos de uso y movimientos del periodo:

	2021	2020
Pasivo por derecho de uso al 1° de enero	**$124,355**	**$ 133,786**
Altas	46,708	66,096
Otros movimientos	(3,753)	(13,499)
Pagos	(74,916)	(62,028)
Pasivo por derecho de uso al 31 de diciembre	**$ 92,394**	**$ 124,355**
Pasivo a corto plazo	$ 64,947	$63,482
Pasivo a largo plazo	27,447	60,873

Los vencimientos por pagar a largo plazo son como sigue:

	2021	2020
2022	$ -	$ 45,679
2023	19,579	12,961
2024	6,466	2,125
2025	1,402	108
Total	**$ 27,447**	**$ 60,873**

II. Arrendamientos de corto plazo o bajo valor

Los arrendamientos de corto plazo (menor o igual a 12 meses) o bajo valor del activo subyacente se relacionan con arrendamiento de terrenos, inmuebles, maquinaria, vehículos, equipo de cómputo y oficina.

Pagos reconocidos como gastos en resultados:

	2021	2020
Gasto del periodo	$ 8,251	$ 21,729
Pagos mensuales promedio	688	1,811

La Entidad tiene la obligación de pagar penalidades en caso de incumplimiento de alguna de las obligaciones establecidas en los contratos de arrendamiento, las cuales se determinarán conforme a los términos y condiciones establecidas en dichos contratos. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Administración de la Entidad, no tiene conocimiento de la existencia de algún incumplimiento que le genere la obligación de pago de penalidad alguna, por lo que en el estado de posición financiera adjunto no se reconocen pasivos por este concepto.

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of liquidity risk [text block]

Administración del riesgo de liquidez

La Entidad no tiene pasivos financieros de largo plazo significativos y mantiene saldos relevantes de efectivo y equivalentes de efectivo, como se muestra en la nota 8. Adicionalmente, realiza análisis de flujos de efectivo de manera periódica y mantiene líneas de crédito abiertas con bancos y proveedores.

Los vencimientos del arrendamiento se revelan en la nota 13. Dada la posición de liquidez de la Entidad, otras revelaciones no se consideran importantes.

Disclosure of loans and advances to banks [text block]

N/A

Disclosure of loans and advances to customers [text block]

N/A

Disclosure of market risk [text block]

Administración del riesgo de precios

Uno de los principales insumos de la Entidad en el rubro de energéticos es el coque de petróleo (petcoke), el cual está sujeto a variaciones por su valor en el mercado. Sin embargo, la Entidad no está expuesta a un riesgo financiero derivado de este cambio de precios, dado que no tiene instrumentos financieros en su estado de posición financiera sujetos a variabilidad.

Disclosure of net asset value attributable to unit-holders [text block]

N/A

Disclosure of non-controlling interests [text block]

La participación accionaria no controladora al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se muestra a continuación:

Entidad	2021	2020	Actividad
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	49%	49%	Extracción de arena y grava

Disclosure of non-current assets held for sale and discontinued operations [text block]

N/A

Disclosure of non-current assets or disposal groups classified as held for sale [text block]

Activos disponibles para la venta

Los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2021 y 2020, de los activos disponibles para la venta son los siguientes:

	Saldo al 1° de enero de 2021	Adiciones	Bajas	(Deterioro) recuperación de valor	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Costo:						
Edificios	$ 140,277	$ 693	$ (4,950)	$ (4,823)	$ (788)	$ 130,409
Otros activos	250	-	(250)	-	-	-
Terrenos	130,100	5,106	(810)	-	788	135,184
Total	**$ 270,627**	**$ 5,799**	**$ (6,010)**	**$ (4,823)**	**$ -**	**$ 265,593**

	Saldo al 1° de enero de 2020	Adiciones	Bajas	(Deterioro) recuperación de valor	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Costo:						
Edificios	$ 142,209	$ 10,062	$ (977)	$ (11,017)	$ 0	$ 140,277
Otros activos	250	-	-	-	-	250
Terrenos	127,108	2,585	(649)	-	1,056	130,100
Total	**$ 269,567**	**$ 12,647**	**$ (1,626)**	**$ (11,017)**	**$ 1,056**	**$ 270,627**

Cifras en miles de pesos

Disclosure of objectives, policies and processes for managing capital [text block]

Administración de riesgo de capital

La Entidad administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha y tiene la política de no contratar pasivos financieros de largo plazo, excepto por ciertos arrendamientos que no son representativos para su posición financiera. La Entidad no se encuentra sujeta a ningún tipo de restricciones impuestas externamente respecto a su administración de capital.

La administración de la Entidad revisa periódicamente la estructura de capital, esto lo realiza cuando presenta sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y accionistas de la Entidad.

Disclosure of other assets [text block]

N/A

Disclosure of other current assets [text block]

Otras cuentas por cobrar corrientes

Las otras cuentas por cobrar corrientes se integran como sigue:

	2021	2020
Cuentas por cobrar a partes relacionadas corrientes (reveladas en nota 19)	$ 10,497	$ 13,367
Impuestos sobre la renta por recuperar	34,182	37,377
Deudores diversos	6,883	23,523
Depósitos en garantía	6,489	8,862
Otras cuentas por cobrar	1,608	372
Total	**$ 59,659**	**$ 83,501**

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of other current liabilities [text block]

Otras cuentas por pagar y pasivos corrientes

Los movimientos de otras cuentas por pagar y pasivos corrientes en 2021 y 2020, se muestra a continuación:

Concepto	Saldo al 1° de enero de 2021	Incrementos	Aplicaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Anticipos de clientes y deudores	$ 479,885	$ 3,847,300	$ (3,784,265)	$ 542,920
Provisiones para gastos	36,320	2,097,422	(2,103,229)	30,513
Acreedores diversos	273,821	9,418,499	(9,348,705)	343,615
Cuentas por Pagar a Partes Relacionadas (reveladas en nota 19)	1,951	3,564,741	(3,559,221)	7,471
Total	**$ 791,977**	**$ 18,927,962**	**$ (18,795,420)**	**$ 924,519**

Concepto	Saldo al 1° de enero de 2020	Incrementos	Aplicaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Anticipos de clientes	$ 397,770	$ 2,567,896	$ (2,485,781)	$ 479,885
Provisiones para gastos	23,553	2,403,276	(2,390,509)	36,320
Acreedores diversos	158,406	3,900,348	(3,784,933)	273,821
Cuentas por pagar a partes relacionadas (reveladas en nota 19)	4,127	27,684	(29,860)	1,951
Total	**$ 583,856**	**$ 8,899,204**	**$ (8,691,083)**	**$ 791,977**

Pasivos por derechos de uso

	2021	2020
Pasivo a corto plazo	$64,947	$63,482

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of other liabilities [text block]

N/A

Disclosure of other non-current assets [text block]

Intangibles neto y otros activos no corrientes

Los activos intangibles netos y otros activos no corrientes, se integran a continuación:

	2021	2020
Activos intangibles (software, licencias, montajes y otros menores)	$ 51,478	$ 40,638
Deudores diversos a L.P.	1,166	2,055
Derechos fideicomitidos	8,346	8,957
Cuentas por cobrar a partes relacionadas L.P. (reveladas en nota 19)	2,252	2,767
Total	**$ 63,242**	**$ 54,417**

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of other non-current liabilities [text block]

Pasivos por derechos de uso

	2021	2020
Pasivo a largo plazo	$27,447	$60,873

Cifras en miles de pesos

Disclosure of other operating expense [text block]

N/A

Disclosure of other operating income (expense) [text block]

Los otros gastos e (ingresos) de la operación que se presentan en el estado consolidado de resultados, se integran como sigue:

Otros gastos (ingresos) de la operación	2021	2020
Estímulo Fiscal IEPS	$ (20,374)	$ (24,985)
Envases para cemento	(23,791)	(17,051)
Reservas cuentas de activo	7,000	-
Reserva pérdidas crediticias y depuración cartera	11,413	26,516
Pérdida en venta de activo fijo y otros activos	10,027	1,749
Depreciaciones y Deterioro de activos	4,358	11,017
Indemnización por recuperación de seguros	(2,491)	1,106
Provisión de gastos	15,800	-
Cancelación de sueldos, prestaciones y honorarios	(23,759)	(2,345)
Otros	677	(462)
Total, neto	**$ (21,140)**	**$ (4,455)**

Cifras en miles de pesos

Disclosure of other operating income [text block]

N/A

Disclosure of prepayments and other assets [text block]

N/A

Disclosure of profit (loss) from operating activities [text block]

N/A

Disclosure of property, plant and equipment [text block]

Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo mantenidos para su uso en la producción o suministro de bienes y servicios, o para fines administrativos se presentan en el estado de posición financiera a su costo de adquisición, menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2021 y 2020, de las propiedades, planta y equipo, son los siguientes:

	Saldo al 31 de diciembre de 2020	Adquisiciones	Bajas	Capitalizaciones	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Costo:						
Plantas y edificios	$2,781,309	$ -	$ -	$ 32,986	$ -	$ 2,814,295
Maquinaria y equipo	10,119,472	11,809	(120,523)	361,380	(27,662)	10,344,476
Vehículos	22,778	668	(1,024)	2,089	(89)	24,422
Equipo de cómputo	86,627	-	(271)	5,503	(1)	91,858
Mobiliario y equipo de oficina	37,196	-	-	-	-	37,196
Construcciones en proceso y anticipos a proveedores para activo fijos	382,730	375,625	-	(467,271)	25,278	316,362
Terrenos	884,854	8,901	-	65,313	(10,338)	948,730
Total	**$14,314,966**	**$ 397,003**	**$(121,818)**	**$ -**	**$ (12,812)**	**$ 14,577,339**

	Saldo al 1° de enero de 2020	Adiciones	Bajas	Capitalizaciones	Otros Movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Costo:						
Plantas y edificios	$ 2,782,801	$ -	$ (2,056)	$ 21,123	$ (20,559)	$ 2,781,309
Maquinaria y equipo	9,862,493	20,379	(48,446)	323,317	(38,271)	10,119,472
Vehículos	74,420	300	(1,752)	1,214	(51,404)	22,778
Equipo de cómputo	80,542	-	-	6,259	(174)	86,627
Mobiliario y equipo de oficina	35,445	-	-	-	1,751	37,196
Construcciones en proceso y anticipos a proveedores para activo fijos	393,792	355,361	-	(377,257)	10,834	382,730
Terrenos	758,927	86,965	-	25,344	13,618	884,854
Total	**$13,988,420**	**$ 463,005**	**$ (52,254)**	**$ -**	**$ (84,205)**	**$14,314,966**

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of provisions [text block]

Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un evento pasado, para la que es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

Las provisiones a corto y largo plazo al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son las siguientes:

	2021	2020
Participación de los trabajadores en las utilidades y otros pasivos laborales	$ 139,001	$ 69,840
Beneficios a empleados	28,777	24,693
Reserva saneamiento ambiental	58,480	50,411
Total de provisiones	**$ 226,258**	**$ 144,944**

Cifras en miles de pesos

Disclosure of reclassification of financial instruments [text block]

N/A

Disclosure of recognised revenue from construction contracts [text block]

N/A

Disclosure of reinsurance [text block]

N/A

Disclosure of related party [text block]

Operaciones y saldos con partes relacionadas

a. Transacciones comerciales, préstamos y saldos por operaciones con partes relacionadas

Las operaciones con partes relacionadas efectuadas en el curso del periodo fueron las siguientes:

	2021	2020
Lone Star Industries, Inc.	38	0
Ingreso por servicios prestados	**$ 38**	**$ 0**
Buzzi Unicem SPA	95	0
Ingreso por venta de activos fijos, refacciones, etc.	**$ 95**	**$ 0**
Maquinarias y Canteras del Centro S.A. de C.V.	397	500
Ingreso por intereses	**$ 397**	**$ 500**
Buzzi Unicem SPA	(9,547)	(8,484)
Cementos Molins S.A.	(1,960)	(1,509)
Gasto por servicios recibidos	**$ (11,507)**	**$ (9,993)**
Maquinarias y Canteras del Centro S.A. de C.V.	(50,262)	(37,488)
Compra de materia prima	**$ (50,262)**	**$ (37,488)**
Total de operaciones	**$ (61,239)**	**$ (46,981)**

Los saldos por cobrar y por pagar con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2021 y 2020 incluyen cuentas derivadas de la propia operación del negocio así como préstamos otorgados.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Entidad ha otorgado préstamos a su asociada y a personal clave de su Administración a tasas comparables con las tasas de interés promedio comerciales.

Los saldos de cuentas por cobrar y por pagar se reportaron como parte de otras cuentas por cobrar y otras cuentas por pagar dentro del estado de posición financiera y son los siguientes:

	Concepto	2021	2020
Por cobrar:			
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	Operación	$ 1,248	$ 4,124
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	Préstamo	8,139	8,133
Préstamos a Personal clave	Préstamo	3,362	3,877
Total		**$ 12,749**	**$ 16,134**
Por pagar:			
Buzzi Unicem S.p.A.	Operación	$ 3,493	$ 253
Cementos Molins, S.A.	Operación	1,118	137
Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V.	Operación	2,806	1,561
Accionista Bruno Aerne	Dividendos	54	
Total		**$ 7,471**	**$ 1,951**

b. Compensaciones al personal clave de la Administración

La compensación a los directores y otros miembros clave de la Administración durante el período de 2021 y 2020 que incluye percepciones y prestaciones, fue la siguiente:

	2021	2020
Beneficios a corto plazo	$ 80,834	$ 61,997
Total	**$ 80,834**	**$ 61,997**

La compensación de los directores y otros miembros clave de la administración es determinada por el Comité de Remuneración, con base en el rendimiento de los individuos y las tendencias del mercado.

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of repurchase and reverse repurchase agreements [text block]

Recompra de acciones

La Entidad constituyó de acuerdo con la Ley del Mercado de Valores, una reserva de capital mediante la separación de utilidades acumuladas denominada reserva para recompra de acciones, con el objeto de fortalecer la oferta y la demanda de sus acciones en el Mercado de Valores. Las acciones adquiridas y que temporalmente se retiran del mercado se consideran como acciones en tesorería. La creación de la reserva se aplica contra resultados acumulados

Durante los años 2021 y 2020, la Entidad compro acciones propias con cargo a la reserva para la recompra de acciones, los movimientos se detallan a continuación:

Mes	2021			2020		
	Acciones	Precio Promedio *	Importe **	Acciones	Precio Promedio *	Importe **
Enero	107	$56.07	$ 6	-	$ 0.00	$ 0
Marzo	177,503	$58.79	10,435	912,334	$57.15	52,137
Mayo	11,178	$60.57	677	396,053	$51.51	20,399
Junio	54,510	$60.59	3,303	306,120	$48.99	14,996
Julio	568,490	$60.99	34,672	312,860	$47.25	14,782
Agosto	245,895	$61.00	15,000	1,370,570	$47.04	64,472
Septiembre	-	$ -	-	122,111	$51.00	6,228
Octubre	-	$ -	-	444	$54.05	24
Noviembre	-	$ -	-	9,227	$59.17	546
Diciembre	-	$ -	-	605,938	$56.97	34,518
Total	**1,057,683**		**$ 64,093**	**4,035,657**		**$ 208,102**

* Cifras en pesos
** Cifras en miles de pesos

Disclosure of research and development expense [text block]

N/A

Disclosure of reserves within equity [text block]

Reservas de capital

La Entidad cuenta con las siguientes reservas incluidas en el patrimonio neto:

	2021	2020
Reserva para recompra de acciones [1]	**$650,064**	$433,659
Reserva legal	**152,908**	152,908
Total	**$802,973**	$586,567

La reserva neta para recompra de acciones asciende a:

	2021	2020
Reserva para recompra de acciones [1]	**$650,064**	$433,659
Acciones recompradas	**(453,717)**	(389,623)
Reserva neta para recompra de acciones	**$196,347**	$44,036

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of restricted cash and cash equivalents [text block]

N/A

Disclosure of revenue [text block]

N/A

Disclosure of service concession arrangements [text block]

N/A

Disclosure of share capital, reserves and other equity interest [text block]

Reserva para recompra de acciones y acciones recompradas

	2021	2020
Reserva para recompra de acciones	**$650,064**	$433,659
Recompra de acciones	**(453,717)**	(389,623)
Reserva neta	**$196,347**	$44,036

Cifras en miles de pesos

Acuerdos sobre recursos destinados a la compra de acciones propias

1. En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 12 de abril de 2021 se aprobó lo siguiente:

   Se acuerda que el monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de acciones propias para el presente ejercicio ascenderá a la suma de $250,000,000.00 (doscientos cincuenta millones de pesos 00/100 M.N.).

2. En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 7 de abril de 2020 se aprobó lo siguiente:

   Se acuerda que el monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de acciones propias para el presente ejercicio ascenderá a la suma de $200,000,000.00 (doscientos millones de pesos 00/100 M.N.).

Cifras en pesos.

Disclosure of share-based payment arrangements [text block]

N/A

Disclosure of subordinated liabilities [text block]

N/A

Disclosure of subsidiaries [text block]

Inversión en subsidiarias

A lo largo de varios años, la Entidad ha rediseñado su organización corporativa para que la forma de integrar sus operaciones industriales, comerciales y de servicio a clientes sea respaldada por una estructura societaria flexible y eficiente de sus empresas subsidiarias. Con base en estos criterios, en el año 2021 la Entidad concentró en una empresa subsidiaria las operaciones de producción, venta y comercialización de cemento y concreto y servicios administrativos que anteriormente se realizaban mediante varias subsidiarias.

Esta integración societaria de las operaciones no representa cambios relevantes en materia de activos, personal, procesos, atención a clientes, mercados o proveedores, pero tiene el objetivo de optimizar la gestión de los recursos en beneficio de los grupos de interés.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los estados financieros consolidados incluyen los de la compañía y de sus subsidiarias de conformidad con la NIIF 10:

Entidad	2021	2020	Actividad
Cementos Moctezuma, S.A. de C.V.	100%	100%	Fabricación y comercialización de cemento portland, concreto premezclado, pavimentación y extracción de arena y grava.
Cementos Portland Moctezuma, S.A. de C.V. *		100%	Servicios técnicos y administrativos
Inmobiliaria Lacosa, S.A. de C.V. *		100%	Arrendamiento de inmuebles
Lacosa Concretos, S.A. de C.V. *		100%	Servicios técnicos

* Compañía fusionada con Cementos Moctezuma, S.A. de C.V. (sociedad fusionante) con fecha 1° de agosto de 2021.

Disclosure of significant accounting policies [text block]

Las políticas contables que se plasman en el presente informe se han aplicado consistentemente en todos los periodos informados en este reporte, tanto en el consolidado como en todas las Entidades del grupo, tal como se informan en los estados financieros consolidados dictaminados del año 2020.

Con excepción de las políticas implementadas o modificadas por nuevas Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF's) que entraron en vigor a partir del 1° de enero de 2021, como se describe en el informe.

Disclosure of tax receivables and payables [text block]

N/A

Disclosure of trade and other payables [text block]

Proveedores y otras cuentas por pagar

a.Proveedores

Los saldos por pagar a proveedores en 2021 y 2020 son los siguientes:

	2021	2020
Proveedores	**$682,635**	**$636,071**

b. Otras cuentas por pagar y pasivos corrientes

Los movimientos de otras cuentas por pagar y pasivos corrientes en 2021 y 2020, se muestra a continuación:

Concepto	Saldo al 1° de enero de 2021	Incrementos	Aplicaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Anticipos de clientes y deudores	$ 479,885	$ 3,847,300	$ (3,784,265)	$ 542,920
Provisiones para gastos	36,320	2,097,422	(2,103,229)	30,513
Acreedores diversos	273,821	9,418,499	(9,348,705)	343,615
Cuentas por Pagar a Partes Relacionadas (reveladas en nota 19)	1,951	3,564,741	(3,559,221)	7,471
Total	**$ 791,977**	**$ 18,927,962**	**$ (18,795,420)**	**$ 924,519**

Concepto	Saldo al 1° de enero de 2020	Incrementos	Aplicaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Anticipos de clientes	$ 397,770	$ 2,567,896	$ (2,485,781)	$ 479,885
Provisiones para gastos	23,553	2,403,276	(2,390,509)	36,320
Acreedores diversos	158,406	3,900,348	(3,784,933)	273,821
Cuentas por pagar a partes relacionadas (reveladas en nota 19)	4,127	27,684	(29,860)	1,951
Total	**$ 583,856**	**$ 8,899,204**	**$ (8,691,083)**	**$ 791,977**

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of trade and other receivables [text block]

Clientes y otras cuentas por cobrar

I. Cuentas por cobrar a clientes, neto

Las cuentas por cobrar a clientes en moneda nacional y extranjera, se integran como sigue:

	2021	2020
Clientes	$ 770,053	$ 1,258,014
Pérdida crediticia esperada	(43,520)	(142,823)
Clientes neto	**$ 726,533**	**$ 1,115,191**

La medición de las cuentas por cobrar se realiza a costo amortizado.

No se hace ningún cargo por intereses sobre las cuentas por cobrar, debido a que se da seguimiento a la cobranza y recuperación de los adeudos vencidos de acuerdo con los parámetros de su antigüedad, con el fin de identificar oportunamente cuentas de cobro dudoso. Los adeudos vencidos de difícil recuperación se envían a abogados para su cobro a través de la vía judicial.

Procedimiento para determinar la pérdida crediticia esperada

- La Administración reconoce una estimación por concepto de pérdidas crediticias esperadas, afectando los resultados del periodo.

- La Administración determina con base en la experiencia histórica de la operación en la industria de la construcción en México y aplica porcentajes de riesgo sobre el valor de las cuentas por cobrar de acuerdo con la antigüedad de la cartera.
- La Administración determina que porcentajes de riesgo aplicar sobre el valor de las cuentas por cobrar de acuerdo con la antigüedad de la cartera. Para las cuentas por cobrar corrientes y vencidas se efectúa un estudio de cobrabilidad que evalúa el riesgo de no recuperación, utilizando entre otros los siguientes elementos:

  ✍Juicio Profesional tomando en consideración la experiencia histórica de la organización.
  ✍Evolución del proceso legal y expectativas de éxito.
  ✍Garantías otorgadas y expectativas de recuperación.

- Para el caso de juicios legales perdidos sobre cuentas por cobrar, se procede de inmediato al castigo cumpliendo con los requisitos fiscales para deducir la incobrabilidad para efectos del ISR.

- La administración revisa los parámetros de vencimiento de las cuentas por cobrar, y evalúa la razonabilidad de la reserva para proceder a su ajuste previa autorización del Comité de Crédito. Este análisis se realiza trimestralmente (en marzo, junio, septiembre y diciembre).

Con el fin de administrar el riesgo de crédito de las cuentas por cobrar, la Entidad adopta una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes garantías, por lo que se enfoca en la investigación y posterior selección de clientes con
base en su solvencia moral y económica, asignación de límites de crédito y obtención de garantías a través de suscripción de títulos de crédito, relación patrimonial y garantías prendarias e hipotecarias debidamente sustentadas, ya sea por el representante legal y/o un aval en lo personal.

Las garantías hipotecarias y prendarias están representadas generalmente por inmuebles.

La Entidad garantiza algunas de sus cuentas por cobrar. Esta garantía al 31 de diciembre de 2021 y 2020 fue de $30,756.

a.Antigüedad de las cuentas por cobrar vencidas, pero no incobrables

	2021	2020
1-30 días	$ 12,463	$ 55,079
31-60 días	4,075	30,079
61-90 días	2,296	29,347
91-180 días	15,991	28,361
181-360 días	16,672	16,076
Más de 360 días	21,161	105,069
Total	**$ 72,658**	**$ 264,011**

b.Cambio en la pérdida crediticia esperada

	2021	2020
Saldo al inicio del año	**$ 142,823**	**$ 119,945**
Pérdidas por deterioro reconocidas sobre las cuentas por cobrar.	12,071	27,605
Aplicación de importes considerados incobrables durante el año.	(111,374)	-
Castigo de importes considerados incobrables durante el año.	-	(4,727)
Saldo al final del año	**$ 43,520**	**$ 142,823**

Al determinar la recuperabilidad de una cuenta por cobrar, la Entidad considera cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta, a partir de la fecha en que se otorgó inicialmente el crédito hasta el final del período. La concentración del riesgo de crédito es limitada, debido a que la base de clientes es grande y dispersa. Los límites de crédito son revisados caso por caso, en forma constante.

II. Otras cuentas por cobrar corrientes

Las otras cuentas por cobrar corrientes se integran como sigue:

	2021	2020
Cuentas por cobrar a partes relacionadas corrientes (reveladas en nota 19)	$ 10,497	$13,367
Impuestos sobre la renta por recuperar	34,182	37,377
Deudores diversos	6,883	23,523
Depósitos en garantía	6,489	8,862
Otras cuentas por cobrar	1,608	372
Total	**$ 59,659**	**$ 83,501**

Cifras en miles de pesos.

Disclosure of trading income (expense) [text block]

N/A

Disclosure of treasury shares [text block]

Recompra de acciones propias

Durante los años 2021 y 2020, la Entidad compro acciones propias con cargo a la reserva para la recompra de acciones, los movimientos se detallan a continuación:

Mes	2021			2020		
	Acciones	Precio Promedio *	Importe **	Acciones	Precio Promedio *	Importe **
Enero	107	$56.07	$ 6	-	$ 0.00	$ 0
Marzo	177,503	$58.79	10,435	912,334	$57.15	52,137
Mayo	11,178	$60.57	677	396,053	$51.51	20,399
Junio	54,510	$60.59	3,303	306,120	$48.99	14,996
Julio	568,490	$60.99	34,672	312,860	$47.25	14,782
Agosto	245,895	$61.00	15,000	1,370,570	$47.04	64,472
Septiembre	-	$ -	-	122,111	$51.00	6,228
Octubre	-	$ -	-	444	$54.05	24
Noviembre	-	$ -	-	9,227	$59.17	546
Diciembre	-	$ -	-	605,938	$56.97	34,518
Total	**1,057,683**		**$ 64,093**	**4,035,657**		**$ 208,102**

* Cifras en pesos

** Cifras en miles de pesos

Al 31 de diciembre de 2021 las acciones en Tesorería ascienden a:

	Acciones recompradas	Importe *
Acciones recompradas en años anteriores	6,501,210	$ 181,521
Acciones recompradas en 2020	4,035,657	208,102
Acciones recompradas en 2021	1,057,683	64,093
Total acciones recompradas	**11,594,550**	**$ 453,717**

*Cifras en miles de pesos

[800600] Notes - List of accounting policies

Disclosure of significant accounting policies [text block]

Las políticas contables que se plasman en el presente informe se han aplicado consistentemente en todos los periodos informados en este reporte, tanto en el consolidado como en todas las Entidades del grupo, tal como se informan en los estados financieros consolidados dictaminados del año 2020.

Con excepción de las políticas implementadas o modificadas por nuevas Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF's) que entraron en vigor a partir del 1° de enero de 2021, como se describe en el informe.

Description of accounting policy for available-for-sale financial assets [text block]

N/A

Description of accounting policy for biological assets [text block]

N/A

Description of accounting policy for borrowing costs [text block]

N/A

Description of accounting policy for borrowings [text block]

Préstamos y cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como "préstamos y cuentas por cobrar". Los préstamos y cuentas por

cobrar se valúan a costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro. Los ingresos por intereses se reconocen aplicando el método de interés efectivo.

- **Método de interés efectivo**

El método de interés efectivo es un método de cálculo del costo amortizado de un instrumento financiero y de asignación del ingreso o costo financiero a lo largo del período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados futuros de cobros o pagos en efectivo (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de transacción y otras primas o descuentos) a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero activo o pasivo, cuando sea adecuado, en un período más corto, con su valor neto en libros al momento del reconocimiento inicial.

Description of accounting policy for business combinations [text block]

N/A

Description of accounting policy for business combinations and goodwill [text block]

N/A

Description of accounting policy for cash flows [text block]

Concentración de flujos de efectivo

La Entidad tiene como política la concentración de los flujos de efectivo de la controladora y sus subsidiarias, actividad desarrollada por su principal subsidiaria recopilando y dispersando el efectivo necesario por cada compañía a través de préstamos recibidos u otorgados, manejando tasas de interés similares a las de mercado avaladas por estudios de precios de transferencia.

Description of accounting policy for collateral [text block]

N/A

Description of accounting policy for construction in progress [text block]

Construcciones en proceso

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro o administración, se registran al costo. El costo incluye honorarios profesionales y otros costos directamente atribuibles. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Description of accounting policy for contingent liabilities and contingent assets [text block]

N/A

Description of accounting policy for customer acquisition costs [text block]

N/A

Description of accounting policy for customer loyalty programmes [text block]

N/A

Description of accounting policy for decommissioning, restoration and rehabilitation provisions [text block]

Provisión para reserva ambiental

La Entidad determina el costo de restauración de las canteras de las cuales extrae la materia prima para la obtención de sus inventarios de acuerdo con los requerimientos de la legislación vigente. Para determinar el importe de la obligación, se realiza un estudio de restauración del sitio por parte de un especialista independiente, de acuerdo con las consideraciones establecidas en la legislación y su reconocimiento en contabilidad de acuerdo con los requerimientos de IAS 37, Provisiones, activos y pasivos contingentes.

Description of accounting policy for deferred acquisition costs arising from insurance contracts [text block]

N/A

Description of accounting policy for deferred income tax [text block]

Impuesto diferido

El impuesto diferido se reconoce considerando las diferencias temporales existentes entre la base fiscal y sus valores contables de los activos y pasivos en la fecha del cierre, y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales.

Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, deducciones pendientes de aplicar, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos se revisa al final de cada período sobre el que se informa, y se reduce en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad, o una parte del activo por impuesto diferido.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague, o el activo se realice, basándose en las tasas y leyes fiscales que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

La Entidad con base a la NIC12 compensa activos por impuestos diferidos con pasivos por impuestos diferidos si, y solo si:

(a)Tiene reconocido legalmente el derecho de compensar, activos corrientes por impuestos contra pasivos corrientes por impuestos; y

(b)Los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se derivan del impuesto a las ganancias correspondientes a la misma autoridad fiscal, que recaen sobre:

i.La misma entidad o sujeto fiscal; o

ii. Diferentes entidades o sujetos a efectos fiscales que pretenden, ya sea liquidar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto, ya sea realizar los activos y pagar los pasivos simultáneamente, en cada uno de los periodos futuros en los que se espere liquidar o recuperar cantidades significativas de activos o pasivos por los impuestos diferidos.

Description of accounting policy for depreciation expense [text block]

Depreciación

La depreciación se reconoce para cancelar el costo de adquisición de los activos, menos su valor residual sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La Entidad ha determinado que el valor residual de sus activos no es significativo.

Los terrenos no se deprecian.

Las tasas promedio de depreciación aplicadas por la Entidad, con base en las vidas útiles, son las siguientes:

	Tasas promedio	
	2021	2020
Edificios	2.39%	5.00%
Maquinaria y equipo	4.39% a 20.00%	5.00% a 20.00%
Vehículos	25.00%	25.00%
Equipo de cómputo	29.86%	33.30%
Mobiliario y equipo de oficina	9.28%	10.00%
Montaje e instalaciones	10.00%	10.00%
Otros intangibles	33.33%	33.33%
Licencias y software	17.22%	17.00%

Description of accounting policy for derecognition of financial instruments [text block]

Baja en cuentas de activos y pasivos financieros

i. Baja de activos financieros

La Entidad da de baja un activo financiero únicamente cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o transfiere de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero. Si la Entidad no transfiere ni retiene substancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa reteniendo el control del activo transferido, la Entidad reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los montos que tendría que pagar. Si la Entidad retiene substancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un pasivo por los recursos recibidos.

En la baja de un activo financiero en su totalidad, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por recibir, y la ganancia o pérdida acumulada que haya sido reconocida en otros resultados integrales y resultados acumulados se reconocen en resultados.

ii. Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o expiran. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

Description of accounting policy for derivative financial instruments [text block]

Instrumentos Financieros Derivados.

La administración de la Entidad ha decidido no exponerse a riesgos que estén fuera de su control, por lo que tiene como política no contratar instrumentos financieros derivados (IFD).

En apego al artículo 104 fracción VI Bis de la ley del mercado de valores (LMV) confirmamos que, al 31 de diciembre del 2021 y 2020, no tuvo operaciones en este tipo de instrumentos financieros.

Description of accounting policy for derivative financial instruments and hedging [text block]

N/A

Description of accounting policy for determining components of cash and cash equivalents [text block]

Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo del estado de posición financiera incluye el efectivo en bancos y las inversiones a corto plazo con un vencimiento de tres meses o menos desde su fecha de adquisición.

A efectos del estado de flujos de efectivo consolidado, el efectivo y equivalentes al efectivo incluyen las partidas descritas en el párrafo anterior, netas de los sobregiros bancarios.

Description of accounting policy for discontinued operations [text block]

N/A

Description of accounting policy for discounts and rebates [text block]

N/A

Description of accounting policy for dividends [text block]

N/A

Description of accounting policy for earnings per share [text block]

Utilidad básica por acción

La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta atribuible a la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. La Entidad no tiene instrumentos potencialmente dilutivos, por lo cual utilidad por acción diluida es igual a utilidad por acción básica

Description of accounting policy for emission rights [text block]

N/A

Description of accounting policy for employee benefits [text block]

Beneficios a empleados

Los beneficios directos a empleados se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devengan. Incluye principalmente participación de los trabajadores en las utilidades (PTU) por pagar, ausencias compensadas como vacaciones y prima vacacional, e incentivos.

En el caso del pasivo por prima de antigüedad es creado de acuerdo con el IAS 19, con base en valuaciones actuariales que se realizan al final de cada período sobre el que se informa. Las pérdidas y ganancias actuariales se reconocen en utilidad integral de forma que el pasivo por pensiones neto reconocido en el estado de situación financiera consolidado refleja el valor total del déficit del plan. La generación de servicios pasados es reconocida en el estado de resultados de manera inmediata y los servicios pasados pendientes de amortizar en resultados.

El costo de remuneraciones al retiro se determina usando el método de crédito unitario proyectado.

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de costo de ventas, gastos de administración y venta en el estado de resultados consolidados.

Description of accounting policy for environment related expense [text block]

Provisión para reserva ambiental

La Entidad determina el costo de restauración de las canteras de las cuales extrae la materia prima para la obtención de sus inventarios de acuerdo con los requerimientos de la legislación vigente. Para determinar el importe de la obligación, se realiza un estudio de restauración del sitio por parte de un especialista independiente, de acuerdo con las consideraciones establecidas en la legislación y su reconocimiento en contabilidad de acuerdo con los requerimientos de IAS 37, Provisiones, activos y pasivos contingentes.

Description of accounting policy for exceptional items [text block]

N/A

Description of accounting policy for expenses [text block]

N/A

Description of accounting policy for exploration and evaluation expenditures [text block]

N/A

Description of accounting policy for fair value measurement [text block]

Bases de medición

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros que se valúan a su valor razonable al cierre de cada período, tales como el efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar y cuentas por pagar, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. **Costo histórico**

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. **Valor razonable**

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de la transacción, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación.

Description of accounting policy for fee and commission income and expense [text block]

N/A

Description of accounting policy for finance costs [text block]

N/A

Description of accounting policy for finance income and costs [text block]

Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente. Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

Description of accounting policy for financial assets [text block]

Activos financieros

Todos los activos financieros se valúan inicialmente a valor razonable, más los costos de la transacción. Los activos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías específicas: “activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados”, “inversiones conservadas al vencimiento”, “activos financieros disponibles para su venta” y “préstamos y cuentas por cobrar”. La clasificación depende de la naturaleza y propósito de los mismos y se determina al momento de su reconocimiento inicial. A la fecha de informe de los estados financieros consolidados, la Entidad solo contaba con instrumentos financieros clasificados como inversiones conservadas al vencimiento, préstamos y cuentas por cobrar.

Description of accounting policy for financial guarantees [text block]

N/A

Description of accounting policy for financial instruments [text block]

Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

Description of accounting policy for financial instruments at fair value through profit or loss [text block]

Valor razonable de los instrumentos financieros

La administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros consolidados se aproxima a su valor razonable, debido a que el período de amortización es a corto plazo.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

Description of accounting policy for financial liabilities [text block]

Pasivos financieros

Los pasivos financieros se valúan inicialmente a valor razonable, neto de los costos transaccionales. Son valuados posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Description of accounting policy for foreign currency translation [text block]

Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional de la Entidad es el peso. Los ingresos y gastos en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción de su respectiva moneda funcional. Los saldos de los activos y pasivos en moneda extranjera de la Entidad se expresan en pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del período publicado en el Diario Oficial de la Federación. Los efectos de las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado de resultados consolidados y otros resultados integrales.

Description of accounting policy for franchise fees [text block]

N/A

Description of accounting policy for functional currency [text block]

Moneda funcional

La moneda funcional de la Entidad es el peso. Los ingresos y gastos en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción de su respectiva moneda funcional. Los saldos de los activos y pasivos en moneda extranjera de la Entidad se expresan en pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del período publicado en el Diario Oficial de la Federación. Los efectos de las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado de resultados consolidados y otros resultados integrales.

Description of accounting policy for goodwill [text block]

N/A

Description of accounting policy for government grants [text block]

N/A

Description of accounting policy for hedging [text block]

N/A

Description of accounting policy for held-to-maturity investments [text block]

N/A

Description of accounting policy for impairment of assets [text block]

Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles

Al final de cada período, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existe un indicio de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el monto de la pérdida por deterioro (en caso de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable, menos su costo de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo, para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

Description of accounting policy for impairment of financial assets [text block]

Deterioro de activos financieros

Los activos financieros distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se sujetan a pruebas para efectos de deterioro, al final de cada período sobre el cual se informa. Se considera que los

activos financieros están deteriorados, cuando existe evidencia objetiva que, como consecuencia de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo financiero, los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero han sido afectados.

La evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultades financieras significativas del emisor o contraparte
- Incumplimiento en el pago de los intereses o el principal; o
- Es probable que el deudor entre en quiebra o en una reorganización financiera.
- La desaparición de un mercado activo para el activo financiero debido a dificultades financieras.

En el caso de cuentas por cobrar, la evaluación de deterioro se realiza periódicamente mediante un análisis de las cuentas corrientes y vencidas, evaluando en cada una de ellas el riesgo de incobrabilidad; el análisis se realiza a través de un comité de crédito formado por el director general, el director de finanzas, los directores comerciales y gerentes de crédito y cobranza de las divisiones cemento y concreto.

Para los activos financieros que se registran a costo amortizado, en el caso de existir pérdida por deterioro, el importe de esta pérdida por deterioro que se reconocería sería la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos futuros, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros, excepto para las cuentas por cobrar, donde el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

Si en un período subsecuente, el importe de la pérdida por deterioro disminuye y esa disminución se puede relacionar objetivamente con un evento que ocurre después del reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa a través de resultados, hasta el punto en que el valor en libros de la inversión a la fecha en que se reversó el deterioro no exceda el costo amortizado que habría sido, si no se hubiera reconocido el deterioro.

Description of accounting policy for impairment of non-financial assets [text block]

N/A

Description of accounting policy for income tax [text block]

Impuestos

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y diferidos.

Impuesto corriente

El impuesto corriente calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

Impuesto diferido

El impuesto diferido se reconoce considerando las diferencias temporales existentes entre la base fiscal y sus valores contables de los activos y pasivos en la fecha del cierre, y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales.

Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, deducciones pendientes de aplicar, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos se revisa al final de cada período sobre el que se informa, y se reduce en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad, o una parte del activo por impuesto diferido.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague, o el activo se realice, basándose en las tasas y leyes fiscales que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

La Entidad con base a la NIC12 compensa activos por impuestos diferidos con pasivos por impuestos diferidos si, y solo si:

(a) Tiene reconocido legalmente el derecho de compensar, activos corrientes por impuestos contra pasivos corrientes por impuestos; y

(b) Los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se derivan del impuesto a las ganancias correspondientes a la misma autoridad fiscal, que recaen sobre:

   i. La misma entidad o sujeto fiscal; o

   ii. Diferentes entidades o sujetos a efectos fiscales que pretenden, ya sea liquidar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto, ya sea realizar los activos y pagar los pasivos simultáneamente, en cada uno de los periodos futuros en los que se espere liquidar o recuperar cantidades significativas de activos o pasivos por los impuestos diferidos.

Impuestos corrientes y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el patrimonio neto, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados.

Description of accounting policy for insurance contracts and related assets, liabilities, income and expense [text block]

N/A

Description of accounting policy for intangible assets and goodwill [text block]

N/A

Description of accounting policy for intangible assets other than goodwill [text block]

Activos intangibles

a. Activos intangibles adquiridos individualmente.

Los activos intangibles adquiridos individualmente se reconocen al costo de adquisición, menos la amortización y la pérdida acumuladas por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada, valor residual y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. La Entidad ha determinado que el valor residual de sus activos intangibles no es significativo.

b. Baja de activos intangibles

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, se determinan como la diferencia entre el importe neto obtenido por su enajenación y el valor en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados cuando el activo se da de baja.

Description of accounting policy for interest income and expense [text block]

Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente. Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

Description of accounting policy for investment in associates [text block]

Asociada

Una asociada es una entidad sobre la que el inversor tiene una influencia significativa, se presume que la entidad ejerce influencia significativa si posee, directa o indirectamente (a través de subsidiarias), el 20 por ciento o más del poder de voto de la participada, a menos que pueda demostrarse claramente que tal influencia no existe.

A la inversa, se presume que la entidad no ejerce influencia significativa si posee, directa o indirectamente (a través de subsidiarias), menos del 20 por ciento del poder de voto de la participada, a menos que pueda demostrarse claramente que existe tal influencia.

La existencia de la influencia significativa por una entidad se pone en evidencia, habitualmente, a través de una o varias de las siguientes vías:

- Representación en el consejo de administración u órgano equivalente de dirección de la entidad participada;
- Participación en los procesos de fijación de políticas, entre los que se incluyen las participaciones en las decisiones sobre dividendos y otras distribuciones;
- Transacciones de importancia relativa entre la entidad y la participada;
- Intercambio de personal directivo; o
- Suministro de información técnica esencial.

Una entidad perderá la influencia significativa sobre la participada cuando carezca del poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de ésta. La pérdida de influencia significativa puede tener lugar con o sin un cambio en los niveles absolutos o relativos de propiedad. Podría tener lugar, por ejemplo, cuando una asociada quedase sujeta al control de una administración pública, tribunal, administrador o regulador. También podría ocurrir como resultado de un acuerdo contractual.

Los resultados y los activos y pasivos de la asociada se incorporan a los estados financieros utilizando el método de participación, excepto si la inversión se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5.

Una inversión en una asociada se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada.

Después de aplicar el método de participación, la Entidad determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro respecto a la inversión neta que se tenga en la asociada.

La Entidad descontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta.

Description of accounting policy for investment in associates and joint ventures [text block]

N/A

Description of accounting policy for investments in joint ventures [text block]

Inversión en negocios conjuntos

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo sobre los derechos a los activos netos del negocio conjunto. Control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control, existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados y los activos y pasivos del negocio conjunto se incorporan a los estados financieros utilizando el método de participación, excepto si la inversión se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5.

Después de aplicar el método de participación, la Entidad determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro respecto a la inversión neta que se tenga en el negocio conjunto.

La Entidad descontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta.

La Entidad sigue utilizando el método de participación cuando una inversión se convierte en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No existe una evaluación a valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Entidad reduce su participación en un negocio conjunto pero la Entidad sigue utilizando el método de la participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales con relación a la reducción de su participación, en la inversión si esa

utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Description of accounting policy for investment property [text block]

N/A

Description of accounting policy for investments other than investments accounted for using equity method [text block]

N/A

Description of accounting policy for issued capital [text block]

N/A

Description of accounting policy for leases [text block]

Arrendamientos bajo NIIF 16

La norma establece los principios para el reconocimiento, la medición, la presentación y la divulgación de arrendamientos y requiere que los arrendatarios reconozcan la mayoría de los arrendamientos en el estado de situación financiera, con excepción de los arrendamientos de corto plazo y los arrendamientos para los que el activo subyacente es de bajo valor.

La Entidad como arrendatario

La Entidad clasifica y reconoce los arrendamientos en dos rubros:

- *Estado de posición financiera*

Con la nueva norma de arrendamiento, al inicio de un arrendamiento la Entidad reconoce un pasivo por los pagos a realizar durante el plazo del arrendamiento (es decir, el pasivo por el arrendamiento a corto y largo plazo) y un

activo que representa el derecho de usar el activo subyacente durante la vigencia del contrato (es decir, el activo por el derecho de uso). Se reconoce por separado el gasto por intereses correspondiente al pasivo por el arrendamiento y el gasto por la amortización del derecho de uso; considerando lo siguiente:

a. El activo se da de alta en el momento en que solicitan los usuarios el primer pago de un arrendamiento nuevo, soportado con su respectivo contrato y después de su análisis, si no cae en los supuestos de excepción de la Norma.
b. La depreciación del activo inicia desde el mes en que se da de alta.
c. La tasa de descuento es proporcionada por el área de tesorería, soportada con una cotización formal del banco, esta tasa se revisa anualmente.
d. La tabla de amortización no se modifica a menos que cambien las condiciones del contrato.
e. Cuando finaliza la vigencia del contrato se cancela el activo y la depreciación acumulada a la fecha.

- *Estado de resultados*

En apego a las exenciones de la norma de arrendamientos, la Entidad continúa reconociendo en resultados los contratos de arrendamiento de corto plazo (vigencia menor o igual a 12 meses) y arrendamientos de activos subyacentes de bajo valor; empleando el método de línea recta, durante el plazo correspondiente al arrendamiento.

Description of accounting policy for loans and receivables [text block]

Préstamos y cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como “préstamos y cuentas por cobrar”. Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan a costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro. Los ingresos por intereses se reconocen aplicando el método de interés efectivo.

- **Método de interés efectivo**

  El método de interés efectivo es un método de cálculo del costo amortizado de un instrumento financiero y de asignación del ingreso o costo financiero a lo largo del período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados futuros de cobros o pagos en efectivo (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de transacción y otras primas o descuentos) a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero activo o pasivo, cuando sea adecuado, en un período más corto, con su valor neto en libros al momento del reconocimiento inicial.

Description of accounting policy for measuring inventories [text block]

Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor de su costo de adquisición o valor neto de realización. Los costos, incluyendo una porción de costos indirectos fijos y variables, se asignan a los inventarios a través del método de costeo

absorbente, siendo valuado con el método de costos promedios. El valor neto de realización representa el precio estimado de venta en la actividad normal de la Entidad, menos todos los costos de terminación y los gastos de venta aplicables.

Estimación de reserva de inventario de lento movimiento y obsolescencia

Cuando se concluye que no podrá recuperarse el costo de los inventarios mediante su utilización o, en su caso venta, se reconoce el deterioro del valor por la diferencia entre el valor en libros y su valor neto de realización, entendiéndose este último como el precio de venta estimado del inventario al momento de realizar las pruebas de deterioro.

La compañía mide el inventario al menor importe entre el costo y el precio de venta, menos sus costos de terminación o venta, tomado en consideración entre otros, los siguientes aspectos:

La definición del área Técnica u Operaciones que concluye que los inventarios son de difícil utilización, identificando las causas que lo motivan de conformidad con los siguientes criterios:

a. Deterioro por Obsolescencia:

i. Técnica. - el inventario ya no es útil por que ha sido superado de alguna manera por otros artículos que cumplen o superan su función o rendimiento, y que de alguna manera es reemplazado por mejores cualidades técnicas y de desempeño. El inventario ya no será utilizado por la sustitución o reemplazo de equipos, ya sea por uno de tecnología reciente o porque los equipos y maquinaria fueron modificados.
ii. Caducidad. - el inventario ha llegado al fin de su vida útil originado por degradación o deterioro.
iii. Baja rotación o lento movimiento por desuso.

b. Deterioro por Daños o contaminación sufridos en el manejo de inventarios.

Description of accounting policy for mining assets [text block]

N/A

Description of accounting policy for mining rights [text block]

N/A

Description of accounting policy for non-current assets or disposal groups classified as held for sale [text block]

Activos no corrientes mantenidos para la venta.

Los activos no corrientes se clasifican como mantenidos para su venta, si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo o grupo de activos está disponible, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata. La Entidad debe comprometerse con la venta, la cual se espera realizar dentro del período de un año a partir de la fecha de su clasificación.

Los activos no corrientes y grupos de activos para su venta, clasificados como disponibles para su venta se valúan al menor del valor en libros y el valor razonable de los activos, menos los costos para venderlos.

Para los activos a largo plazo disponibles para su venta, la Entidad evalúa en cada fecha de cierre si hay evidencias objetivas de que una inversión o un grupo de inversiones se han deteriorado.

Description of accounting policy for non-current assets or disposal groups classified as held for sale and discontinued operations [text block]

N/A

Description of accounting policy for offsetting of financial instruments [text block]

N/A

Description of accounting policy for oil and gas assets [text block]

N/A

Description of accounting policy for programming assets [text block]

N/A

Description of accounting policy for property, plant and equipment [text block]

Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo mantenidos para su uso en la producción o suministro de bienes y servicios, o para fines administrativos se presentan en el estado de posición financiera a su costo de adquisición, menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Asimismo, después de una reparación mayor, el costo de la misma se reconoce en el valor en libros del activo fijo que se trate, como una sustitución si se cumplen los criterios para su reconocimiento. Todos los demás costos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados según se vayan incurriendo.

La depreciación se reconoce para cancelar el costo de adquisición de los activos, menos su valor residual sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La Entidad ha determinado que el valor residual de sus activos no es significativo.

Los terrenos no se deprecian.

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro o administración, se registran al costo. El costo incluye honorarios profesionales y otros costos directamente atribuibles. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

En cada cierre de ejercicio se revisan y ajustan prospectivamente, en su caso las estimaciones de vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación.

Description of accounting policy for provisions [text block]

Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un evento pasado, para la que es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del período sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimado para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera la recuperación de parte de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es prácticamente seguro que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

Description of accounting policy for reclassification of financial instruments [text block]

N/A

Description of accounting policy for recognising in profit or loss difference between fair value at initial recognition and transaction price [text block]

N/A

Description of accounting policy for recognition of revenue [text block]

Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y otros descuentos similares.

Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Entidad y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente. Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

Description of accounting policy for regulatory deferral accounts [text block]

N/A

Description of accounting policy for reinsurance [text block]

N/A

Description of accounting policy for repairs and maintenance [text block]

N/A

Description of accounting policy for repurchase and reverse repurchase agreements [text block]

Reserva para recompra de acciones

La Entidad constituyó de acuerdo con la Ley del Mercado de Valores, una reserva de capital mediante la separación de utilidades acumuladas denominada reserva para recompra de acciones, con el objeto de fortalecer la oferta y la demanda de sus acciones en el Mercado de Valores. Las acciones adquiridas y que temporalmente se retiran del mercado se consideran como acciones en tesorería. La creación de la reserva se aplica contra resultados acumulados.

Description of accounting policy for research and development expense [text block]

N/A

Description of accounting policy for restricted cash and cash equivalents [text block]

N/A

Description of accounting policy for segment reporting [text block]

Información por segmentos

La Entidad considera el negocio desde una perspectiva de producto que evalúa de manera combinada el desempeño del “cemento” y del “concreto”, ya que los dos negocios, integrados verticalmente, son estrictamente interdependientes. En particular, el concreto representa esencialmente un canal de distribución de cemento y no requiere, para el responsable de la toma de decisiones operativas, evidencia de resultados separados. La Entidad evalúa el desempeño de los segmentos operativos reportables con base, como referencia principal, en una medida de utilidad operativa.

La información financiera de la Entidad muestra el único segmento de negocio con base en el enfoque gerencial de acuerdo con la IFRS 8 “Segmentos de Operación”.

Description of accounting policy for service concession arrangements [text block]

N/A

Description of accounting policy for share-based payment transactions [text block]

N/A

Description of accounting policy for stripping costs [text block]

N/A

Description of accounting policy for subsidiaries [text block]

Subsidiarias

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se efectúan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Description of accounting policy for taxes other than income tax [text block]

N/A

Description of accounting policy for termination benefits [text block]

N/A

Description of accounting policy for trade and other payables [text block]

N/A

Description of accounting policy for trade and other receivables [text block]

Cuentas por cobrar a clientes, neto

La medición de las cuentas por cobrar se realiza a costo amortizado.

No se hace ningún cargo por intereses sobre las cuentas por cobrar, debido a que se da seguimiento a la cobranza y recuperación de los adeudos vencidos de acuerdo con los parámetros de su antigüedad, con el fin de identificar oportunamente cuentas de cobro dudoso. Los adeudos vencidos de difícil recuperación se envían a abogados para su cobro a través de la vía judicial.

Procedimiento para determinar la pérdida crediticia esperada

- La Administración reconoce una estimación por concepto de pérdidas crediticias esperadas, afectando los resultados del periodo.

- La Administración determina con base en la experiencia histórica de la operación en la industria de la construcción en México y aplica porcentajes de riesgo sobre el valor de las cuentas por cobrar de acuerdo con la antigüedad de la cartera.
- La Administración determina que porcentajes de riesgo aplicar sobre el valor de las cuentas por cobrar de acuerdo con la antigüedad de la cartera. Para las cuentas por cobrar corrientes y vencidas se efectúa un estudio de cobrabilidad que evalúa el riesgo de no recuperación, utilizando entre otros los siguientes elementos:

  ✍Juicio Profesional tomando en consideración la experiencia histórica de la organización.
  ✍Evolución del proceso legal y expectativas de éxito.
  ✍Garantías otorgadas y expectativas de recuperación.

- Para el caso de juicios legales perdidos sobre cuentas por cobrar, se procede de inmediato al castigo cumpliendo con los requisitos fiscales para deducir la incobrabilidad para efectos del ISR.

- La administración revisa los parámetros de vencimiento de las cuentas por cobrar, y evalúa la razonabilidad de la reserva para proceder a su ajuste previa autorización del Comité de Crédito. Este análisis se realiza trimestralmente (en marzo, junio, septiembre y diciembre).

Con el fin de administrar el riesgo de crédito de las cuentas por cobrar, la Entidad adopta una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes garantías, por lo que se enfoca en la investigación y posterior selección de clientes con base en su solvencia moral y económica, asignación de límites de crédito y obtención de garantías a través de suscripción de títulos de crédito, relación patrimonial y garantías prendarias e hipotecarias debidamente sustentadas, ya sea por el representante legal y/o un aval en lo personal.

Las garantías hipotecarias y prendarias están representadas generalmente por inmuebles.

Description of accounting policy for trading income and expense [text block]

Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y otros descuentos similares.

Venta de bienes

Los ingresos por venta de bienes se reconocen en resultados cuando el cliente toma posesión del bien, o cuando la mercancía ha sido entregada al cliente en su domicilio, tiempo en el cual se considera que se cumplen las siguientes condiciones:

- La Entidad transfirió al comprador los riesgos y beneficios significativos que se derivan de la propiedad de los bienes;
- La Entidad no tiene involucramiento continuo, ni retiene control efectivo sobre los bienes.
- Los ingresos pueden medirse confiablemente;
- Es probable que los beneficios económicos fluyan a la Entidad.
- Los costos incurridos o por incurrir, pueden medirse confiablemente.

Description of accounting policy for transactions with non-controlling interests [text block]

Sin políticas significativas adicionales que publicar, ya se han informado en anexos anteriores

Description of accounting policy for transactions with related parties [text block]

Sin políticas significativas adicionales que publicar, ya se han informado en anexos anteriores

Description of accounting policy for treasury shares [text block]

Reserva para recompra de acciones

La Entidad constituyó de acuerdo con la Ley del Mercado de Valores, una reserva de capital mediante la separación de utilidades acumuladas denominada reserva para recompra de acciones, con el objeto de fortalecer la oferta y la demanda de sus acciones en el Mercado de Valores. Las acciones adquiridas y que temporalmente se retiran del mercado se consideran como acciones en tesorería. La creación de la reserva se aplica contra resultados acumulados.

Description of accounting policy for warrants [text block]

N/A

Description of other accounting policies relevant to understanding of financial statements [text block]

Sin políticas significativas adicionales que publicar, ya se han informado en anexos anteriores.

[813000] Notes - Interim financial reporting

Disclosure of interim financial reporting [text block]

La Administración de Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. informa que el presente informe anual con cifras dictaminadas se preparó de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB).

Por lo anterior se han utilizados los formatos 800500 y 800600 para revelar todas las políticas contables y notas a los estados financieros anuales dictaminados, por lo tanto para este periodo 4D 2021 el formato 813000 queda en desuso.

Description of significant events and transactions

Eventos importantes a destacar

Impactos por Virus SARS-Cov-2

Durante el año 2021 continua la epidemia generada por el virus SARS-CoV-2 (Covid-19). Sin embargo, a principios del año, en México inició la vacunación contra Covid-19 para los adultos mayores y, posteriormente, a otros sectores de la población; lo cual, aunado a un menor número de contagios, derivó en la reapertura de actividades económicas y aunque en el tercer trimestre del año se presentó una nueva oleada de la enfermedad, no fue necesario decretar nuevos confinamientos.

A nivel global se presentó una reactivación económica debido a la reapertura de las actividades, situación que propició un desequilibrio entre la oferta y la demanda, lo que derivó en escasez de insumos y un incremento generalizado en los precios, que propició altos niveles inflacionarios.

Durante el segundo trimestre, en México siguió la tendencia de la reactivación económica y una elevada inflación por lo que el Banco de México decidió incrementar su tasa de interés en diversas ocasiones. Tras un primer semestre de 2021 con un acelerado crecimiento económico, debido en parte a una baja base de comparación de 2020, para la segunda mitad del año el crecimiento se moderó debido a las amenazas de nuevas variantes del coronavirus, así como a factores internos y externos que podrían incidir en un menor crecimiento económico.

Algunas acciones implementadas en el plan de atención de emergencia sanitaria llevadas a cabo por Moctezuma:

- •Continuidad al Comité de Manejo de Crisis COVID-19 implementado en 2020
- •Cobertura de atención médica para el manejo de casos graves de COVID-19 mediante el seguro de gastos médicos contratado como beneficio para los empleados
- •Continuidad y estricto cumplimiento de protocolos para prevenir o mitigar los contagios al interior de nuestras instalaciones.
- •Aseguramiento y reabastecimiento de insumos (gel desinfectante, termómetros frontales y medicamento)
- •Implementación de modelo hibrido para posiciones administrativas en oficina semipresencial
- •Seguimiento continuo y permanente del área de Salud Ocupacional a los colaboradores
- •Colaboración con autoridades estatales para la correcta y oportuna implementación de medidas

A la fecha de emisión de los estados financieros, se desconoce el tiempo que duren la pandemia y sus impactos, sin embargo, hasta el momento la Compañía no ha observado efectos materiales que impacten su situación financiera, sus resultados y sus flujos de efectivo.

Cambios en la estructura societaria de la Entidad

En el año 2021 la Entidad concluyó su proceso de simplificación societaria que inicio en 2019 al concentrar en una empresa subsidiaria las operaciones de producción, venta y comercialización de cemento, concreto y servicios administrativos que anteriormente se realizaban a través de varias subsidiarias.

El 29 de julio de 2021 la Entidad adquirió la participación de terceros del 50% del negocio conjunto en el que participaba de la sociedad CYM Infraestructura, S.A.P.I. de C.V. pasando a ser una subsidiaria del grupo.

Con fecha 1° de agosto de 2021 realizó la fusión de las subsidiarias Cementos Portland Moctezuma, S.A. de C.V., Lacosa Concretos, S.A. de C.V., Inmobiliaria Lacosa, S.A. de C.V. y CYM Infraestructura, S.A.P.I. de C.V. como compañías fusionadas con la compañía fusionante Cementos Moctezuma, S.A. de C.V.

Description of accounting policies and methods of computation followed in interim financial statements [text block]

N/A

Explanation of issues, repurchases and repayments of debt and equity securities

N/A

Dividends paid, ordinary shares:	3,494,931,000
Dividends paid, other shares:	0
Dividends paid, ordinary shares per share:	4.0
Dividends paid, other shares per share:	0